

# Előterjesztés

## Gazdasági Programról

1. előterjesztés száma: 56/2020.
2. előterjesztést készítő személy neve: Molnár Enikő
3. előterjesztést készítésében közreműködő személy neve: –
4. előterjesztés mellékleteinek felsorolása:
  1. melléklet: határozati javaslat
  2. melléklet: Gazdasági Program
5. előterjesztést tárgyaló bizottságok felsorolása:
  - Humánerőforrások Bizottsága
  - Gazdálkodási Bizottság
  - Város- és Vállalkozásfejlesztési Bizottság
6. előterjesztés nyilvános vagy zárt ülésen való tárgyalása: nyilvános
7. előterjesztésről való döntés formája: egyszerű többség
8. előterjesztéshez felhasznált jogszabályok felsorolása:
  - Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény
  - Az államháztartásról szóló 2011. évi CXCV. törvény
  - Az államháztartásról szóló törvény végrehajtásáról szóló 368/2011. (XII.31.) Korm. rendelet

**Tisztelt Képviselő-testület!**  
**Tisztelt Gazdálkodási Bizottság!**  
**Tisztelt Humánerőforrások Bizottsága!**  
**Tisztelt Város és Vállalkozásfejlesztési Bizottság!**

A Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény (a továbbiakban: Möt.) 116. § (5) bekezdése szerint a gazdasági programot az alakuló ülést követő 6 hónapon belül kell elfogadni, illetve felülvizsgálni.

Tekintettel a kialakult vírushelyzetre, a Gazdasági Programról szóló előterjesztés a veszélyhelyzet megszűnését követő rendkívüli testületi ülésen kerül a képviselő-testület elé.

*Möt. 116. § (1) A képviselő-testület hosszú távú fejlesztési elképzeléseit gazdasági programban, fejlesztési tervben rögzíti, melynek elkészítéséért a helyi önkormányzat felelős.*

*(2) A gazdasági program, fejlesztési terv a képviselő-testület megbízatásának időtartamára vagy azt meghaladó időszakra szól.*

*(3) A gazdasági program, fejlesztési terv helyi szinten meghatározza mindazokat a célkitűzéseket és feladatokat, amelyek a helyi önkormányzat költségvetési lehetőségeivel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti és gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével a helyi önkormányzat által nyújtandó feladatok biztosítását, színvonalának javítását szolgálják.*

*(4) A gazdasági program, fejlesztési terv - a megyei területfejlesztési elképzelésekkel összhangban - tartalmazza, különösen: az egyes közszolgáltatások biztosítására, színvonalának javítására vonatkozó fejlesztési elképzeléseket.*

*(5) A gazdasági programot, fejlesztési tervet a képviselő-testület az alakuló ülését követő hat hónapon belül fogadja el. Ha a meglévő gazdasági program, fejlesztési terv az előző ciklusidőn túlnyúló, úgy azt az újonnan megválasztott képviselő-testület az alakuló ülését követő hat hónapon belül köteles felülvizsgálni, és legalább a ciklusidő végéig kiegészíteni vagy módosítani.*

A gazdasági program elkészítése az Mötv. 42. §-ának 4. pontja alapján a képviselő-testület hatásköréből át nem ruházható.

A 2019. október 21. napján megalakult új képviselő-testületnek törvényi kötelezettsége az új gazdasági program elkészítése.

A gazdasági program a képviselő-testület megbízatásának időtartamára, vagy a képviselő-testület megbízatását meghaladó időszakra szól.

A képviselő-testületnek a gazdasági program elfogadása előtt a program kidolgozása megkezdésekor el kell döntenie azt, hogy a programot milyen időtartamra, időszakra készíti.

A gazdasági program az önkormányzat részére helyi szinten meghatározza mindazon célkitűzéseket, feladatokat, amelyek a költségvetési lehetőségekkel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti, gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével az önkormányzat által nyújtandó kötelező és önként vállalt feladatok biztosítását, fejlesztését szolgálják.

A gazdasági program akkor tudja majd betölteni a szerepét, ha annak helyzetelemzése, valamint a célok meghatározása az egyes területekre megfogalmazott célokkal összhangban vannak.

A programban meghatározott célokat, célsorrendet úgy kell felállítani, hogy az valóban elérje a kívánt hatást. Az egyes célok tényleges gazdasági programba kerülése előtt vizsgálni kell az adott cél megvalósulásával elérhető eredményt.

Fontos, hogy a gazdasági program olyan legyen, amely nem a kívülről jövő, bizonytalan támogatásokra és lehetőségekre épít, hanem a település erejére, lakók és vállalkozók aktivitására, amelynek előmozdítása érdekében a gazdasági programba ösztönző elemeket kell beleépíteni.

Kérem a Tisztelt képviselő-testületet az előterjesztés megvitatására és elfogadására.

Bicske, 2020. július 6.

Tisztelettel:

**Bálint Istvánné**  
**polgármester**

1. melléklet a 56/2020. előterjesztéshez

## I. HATÁROZATI JAVASLAT

**Tárgy: a Bicske Város Önkormányzat Képviselő-testülete 2020 – 2025. közötti Gazdasági Programjának elfogadásáról**

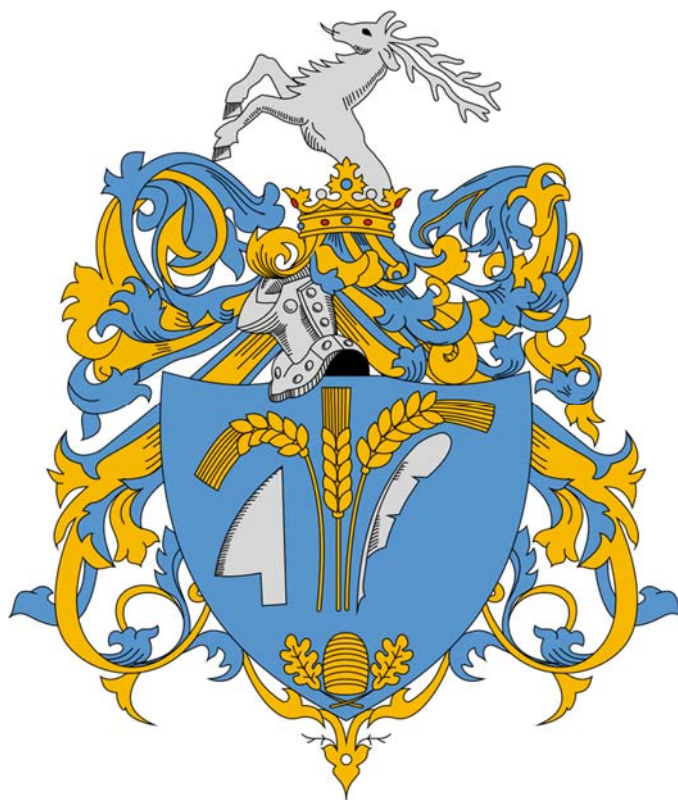
Bicske Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a 2020-2025. közötti időszakra vonatkozó Gazdasági Programját a határozat elválaszthatatlan részét képező melléklete szerint fogadja el.

**Határidő:** 2020. július 16.

**Felelős:** polgármester

# BICSKE VÁROS ÖNKORMÁNYZAT

## GAZDASÁGI PROGRAMJA 2020-2025



# Bicske Város Önkormányzat Gazdasági Programja 2020-2025.

## I. VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

### Bicske jelenlegi helyzete röviden az alábbiakkal jellemezhető:

- A város földrajzi elhelyezkedés tekintetében jobb adottságokkal rendelkezik az ország hasonló méretű városaihoz képest, amelynek egyértelmű oka a szép fekvése, a Bicskei-medencében, a Szent László patak mentén, a Vértes és a Gerecse hegység aljában, Fejér megye északi részén. Kistérségi vonzáskörzetébe 16 település tartozik. Lakosainak száma mintegy 12.503 fő. A megyeszékhelytől, Székesfehérvártól északra 47 km, Budapesttől nyugatra 36 km távolságra található.
- A város **közszolgáltatásokkal való ellátottsága kedvező**, amely igaz a közüzemi, valamint a humán közfeladatok és közszolgáltatások terén is. Az alapfokú oktatás mellett középfokú intézmény biztosítja a fiatalok képzését, emellett a szociális és egészségügyi ellátások széles köre biztosított.
- **A kisvárosok jellegzetességeit** őrző Bicske az épített környezetét (utak, járdák, terek és épületek) folyamatosan fejleszti, ezzel kívánja nemcsak az önkormányzat, hanem a lakosok tulajdonában lévő ingatlanok értékét növelni. Az önkormányzati ingatlanvagyon egy részének műszaki állapota ugyanakkor további beruházásokat tesz szükségessé.
- Bicske kulturális és szabadidős **programkínálatát** mind a lakosság, mind a városba látogatók igényeinek figyelembevételével alakítja.

A város fejlődése, versenyképességének megőrzése és az itt lakók megfelelő életkörülményeinek és munkalehetőségének biztosítása érdekében szükséges a város működésének, gazdaságának, termelő infrastruktúrájának és (köz)szolgáltatásainak hatékonyságelvű fejlesztése. Azt kell elérni, hogy a város lehetőségeit kihasználva és az erre épülő gazdasági potenciál növekedésével, a térségi szerepkör erősödésével párhuzamosan Bicske élhető, környezeti szempontból magas minőségű, a lakosság és az ide látogatók számára egyaránt vonzó hely legyen.

**A jelen gazdasági programban Bicske Város Önkormányzatának Képviselő-testülete hat fő cél elérését tűzte ki maga elé:**

- **Gazdasági szerkezet diverzifikálása – lendületes fejlődés, virágzó vállalkozások**
  - A város gazdasági alapját továbbra is a vállalkozások adják. A versenyképesség megőrzése érdekében több vállalkozás folyamatos fejlesztése kiemelt fontosságú.

- A kerékpárút hálózat megfelelő fejlesztés végrehajtásával, a városban és környékén a látnivalók és programok körének kiszélesítésével, turisztikai szolgáltatások megteremtésével bővíteni szükséges a célcsoportok körét (pl. aktív turizmus, sportturizmus, lovasturizmus, ökoturizmus);
  - A város kulturális programjainak bővítésével és minőségi megvalósításával egyre több látogatót vonz, mely további fejlesztéseket von maga után.
  - A stabil és diverzifikált gazdasági struktúra fenntartásához fontos a fejlett és innovatív vállalkozások ösztönzése, a tevékenységüket segítő infrastruktúra megteremtése.
  - Bicske Vállalkozója Díj megalapítása.
- **Fenntartható városi környezet kialakítása - modern közlekedés**
- Megújuló energiák részarányának növelése az energiafelhasználásban, megújuló energia-hasznosításon és energiaraționalizáláson alapuló projektek és tevékenységek támogatása, tovább folytatódik a közintézmények energia ellátásának infrastruktúrája
  - A külső és belső megközelíthetőség és elérhetőség javítása a gyalogos és a kerékpáros közlekedést ösztönző megoldásokkal, a közösségi közlekedés feltételeinek javításával, intermodális csomópont megvalósítása
  - Zöldterületek felújítása, bővítése, változatosabbá tétele különböző rekreációs funkciókkal (játszótér, sétány, a régi áruház lebontása és helyén zöldterület kialakítása.)
  - A természeti és épített környezet állapotának további javítása a vonzó településkép, magas életminőség és értékálló ingatlanállomány biztosítása érdekében.
- **A közszolgáltatások hatékony működésének biztosítása, biztonságos város, új beruházások és közösségi terek kialakítása**
- A közigazgatási szolgáltatások ügyfélbarát jellegének további erősítése, a belső folyamatok optimalizálása;
  - A helyi gazdasági szféra igényeihez illeszkedő humánerőforrás-fejlesztés ösztönzése, feltételeinek megteremtése;
  - A lakosság egészségi állapotának javítása és az egészségügyi ellátórendszer fejlesztése;
  - A társadalmi különbségek mérséklése a komplex szociális ellátórendszer továbbfejlesztésével, a saját lakáshoz jutás elősegítésével, és az alacsony komfortfokozatú lakások lakói számára jobb lakáskörülmények biztosításával.
- **Élhetőbb, szerethetőbb város – Hatékony városfejlesztés – szebb környezet – zöld város, modern város**
- Vonzó, „zöld városkép”, „zöld udvar” kialakítása további beruházásokkal, szabályozási eszközökkel, civil szervezetek segítségével és az ingatlantulajdonosok ösztönzésével, foltszerű beavatkozások mellett folyosó rendszerű, városképet meghatározó elemek fejlesztésével;

- Bicske város modernizálása és megerősítése egy nyitott, fejlődő és fejlődőképes település létrehozása
  - Befektetés-ösztönzési tevékenység a fejlesztési irányoknak és elképzeléseknek megfelelő kijánlható (önkormányzati és magántulajdonú) ingatlanok azonosításával és a közvetítő csatornák és szervezetek aktivizálásával;
  - A helyi társadalom közösségi életének fejlesztése a helyi lakosok igényeinek folyamatos monitorozásával, a városfejlesztési tevékenységben a társadalmi részvétel további elősegítésével és a helyi identitástudatot is erősítő a turisták mellett az itt lakókat is célcsoportnak tekintő rendezvények, a város hagyományos értékeire és történelmi adottságaira építő programok és kulturális tevékenységek segítségével.
- **Szent Teréz Program – a bicskei nyugdíjasok mindig, mindenben számíthatnak az önkormányzatra – tisztelet és megbecsülés a Szépkorúaknak**
    - Ingyenes tüdőgyulladás elleni védőoltás 70 éves kor felett
    - Az egyedül élő 70 év felettiiek mentesülnek továbbra is az építményadó megfizetése alól, és az önkormányzat átvállalja a hulladékszállítási díjuk megfizetését
    - Időskorúak gondozása és házi ápolása
    - Segítségnyújtás az idősek számára a ház körüli munkák elvégzésében
    - Évente két ingyenes kulturális rendezvény lehetőségének biztosítása
    - Megalapítjuk a Szépkorúak Tanácsát
    - Pótnagyi Szolgálat megszervezése
    - Egészségügyi Központ fejlesztése, modern gépek beszerzése
  - **A fiatalok, gyerekek jelentik a jövőt, támogatásuk a város megtartó erejét növeli**
    - Rotavírus elleni védőoltás 70%-os ártámogatása kisgyermek részére
    - Játsszóterek további bővítése
    - 12 új önkormányzati építési telek kimérése és kedvezményes telekvásárlási lehetőségek
    - Tanuszoda bővítése és új sportcsarnok megépítése
    - Megalapítjuk a Fiatalok Bizottságát
    - Pótnagyi Szolgálat megszervezése
    - WI-FI hálózat kiépítése köztereinkre
    - Inkubátorház létrehozásával, a kezdő vállalkozások számára irodai tér biztosítása

## II. A GAZDASÁGI PROGRAM ELKÉSZÍTÉSÉNEK HÁTTERE

A Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény (a továbbiakban: Möt.) 116. §-a alapján valamennyi helyi önkormányzatnak meg kell alkotnia gazdasági programját, amelyet a képviselő-testületnek az alakuló ülését követő hat hónapon belül kell elfogadnia. A jogszabály általánosságban határozza meg a gazdasági program kötelező elemeit, a szerkezetét és a tartalmát részletesen nem szabályozza.

A gazdasági program kidolgozása az alábbi módszertani és szakmai alapelvek szerint történt:

- Az egyes területeken meghatározott célok és a célok eléréséhez szükséges feladatok releváns, naprakész adatokon alapuló diagnózisra épülnek.
- A gazdasági program integrálja a már meglévő fejlesztési elképzeléseket.

A gazdasági program – a törvényi előírásoknak és szakmai állásfoglalásoknak minden tekintetben megfelelően – az alábbi fejezeteket foglalja magában:

- Helyzetelemzés – a város jelenlegi helyzetének, adottságainak összefoglalása
- Gazdasági Program összeállítását befolyásoló tényezők – döntéshozatalnál a gazdasági külső, belső tényezők figyelembevétele
- Bicske gazdasági helyzete, fejlesztési források, adópolitika – az egyes területekhez kapcsolódóan diagnózis, célok és feladatok beazonosítása
- Megvalósítandó elképzelések, feladatok – a településen az elkövetkező években végrehajtásra javasolt feladatok összesítése

A gazdasági program az önkormányzat részére helyi szinten határozza meg mindazon célkitűzéseket, feladatokat, amelyek a költségvetési lehetőségekkel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti, gazdasági adottságok figyelembevételével – a megyei térségi koncepciókhoz illeszkedve – az önkormányzat által nyújtandó kötelező és önként vállalt feladatok biztosítását, fejlesztését szolgálják. Az önkormányzatok kötelezően vállalt feladatait az MötV. határozza meg. A törvény a kötelezően ellátandó feladatokhoz normatívákat rendelve feladatfinanszírozást biztosít. Egy település mozgásterét így saját bevételei jelentik, amelyek segítségével önként vállalt feladatokat láthat el, bővítve a területén elérhető szolgáltatás-palettát, illetve az állami normatívát kiegészítve emelheti a kötelező szolgáltatások általános színvonalát.

A Képviselő-testület a jelen gazdasági programban meghatározottakat figyelembe veszi minden gazdasági jellegű, a gazdálkodásra, a település működtetésére, fejlesztésére vonatkozó döntésnél, különös tekintettel az éves költségvetési rendeletek elkészítése és összeállítása során.

## **1. HELYZETELEMZÉS**

Bicske földrajzi helyzete kedvezőnek tekinthető. A város a nemzetközi hálózat részét képező M1 autópálya mellett helyezkedik el. A kelet-nyugat irányú közlekedési tengelyen keresztül nyugat felé a két megyei jogú város Tatabánya és Győr, valamint az osztrák főváros, Bécs is elérhetővé válik. A város helyzetét tekintve jelentős előnynek tekinthetjük kelet felé a főváros közelségét, és a további autópályák (az M0-án keresztül az M6, M5, M3) könnyű, gyors elérhetőségét. Hasonlóan kedvező Bicske vasúti kapcsolata is, hiszen az újabb korszerűsítés előtt álló Budapest-Hegyeshalom vasútvonal szintén nemzetközi kapcsolatot jelent Bécs felé, valamint a budapesti déli vasúti összekötő hídon keresztül a keleti területek felé is.

Az M1 autópályával párhuzamosan haladó 1. sz. főútnak fontos kapcsolati szerepe van az elérhetőségben: csak ezen a főúton keresztül oldható meg a gyorsforgalmi út bicskei csomópontjának megközelítése, valamint a dél felé vezető 811. sz. és az észak felé vezető 102. sz. főúthoz való csatlakozás.



Bicske a Közép-magyarországi régió közvetlen közelében helyezkedik el, Budapesttel minden területen szoros a kapcsolata. A főváros közelsége sajátos, egyedülálló helyzetet teremt, gazdasági és társadalmi szempontból is egyaránt meghatározó.

Bár nem tartozik Pest megyéhez és a Budapesti Agglomerációhoz, de a Közép-magyarországi régió Budapest-centrikus településrendszeréhez kapcsolódik a város.

Tatabánya és Budapest közelsége miatt Bicske vonzáskörzete és térségi szerepe korlátozott. Bicske vonzáskörzetét elsősorban a járás területe jelenti.

Bicske, mint járási központ alap- és középfokú intézményi szolgáltatásokat nyújt a környező települések lakói számára, illetve az itt található jelentősebb cégek komoly szerepet játszanak nemcsak Bicske, hanem a vonzáskörzetében levő települések lakóinak foglalkoztatásában is. A település lakói a közép- és felsőfokú intézményi szolgáltatásokat főként a közeli nagyobb településeken, Budapesten, Tatabányán és Székesfehérváron veszik igénybe.

### 3.1. Társadalom - demográfiai viszonyok és tendenciák

Bicske állandó lakossága 2015. és 2017. év között folyamatos növekedést, 2018. évben egy kismértékű csökkenő tendenciát mutat, ami az előző évhez képest 0,55%-os csökkenést jelent. Az 1. táblázat alapján megfigyelhetjük, hogy a statisztikai adatok alapján a nyilvántartott álláskeresők száma 2015 és 2018 év között évről évre csökken, 2019. évben egy minimális emelkedést mutat.

1. táblázat

Bicske város állandó lakosságának összetétele (év)	Lakos (fő)	Nyilvántartott álláskeresők száma (fő)	Munkavállaló népesség 15-64 éves férfiak és nők (fő)	Nyilvántartott álláskeresők a munkavállalási korú népesség %-ban
2015	12 337	243	8 944	2,72
2016	12 430	156	8 850	1,76
2017	12 534	146	8 884	1,64
2018	12 465	122	8 921	1,37
2019	12 503	128	8 796	1,46



A városra a társadalom előregedése jellemző, de ennek mértéke az országos és a megyei járásközpontok átlagánál is jóval alacsonyabb. Ennek ellenére az óvodák és általános iskolák megfelelő kihasználtsággal működnek.

Bicskén a roma nemzetiséghez tartozók aránya a legmagasabb, de németek, ukránok, szerbek, románok, horvátok is élnek a településen.

Bicske lakosságának iskolai végzettsége összességében javult az érettségivel és felsőfokú végzettséggel rendelkezők arányának növekedésével.

A városban a foglalkoztatottak aránya emelkedett, a munkanélküliség az országos, megyei járásközpontok, valamint járási átlagnál is jóval alacsonyabb. Megállapítható tehát, hogy a foglalkoztatási helyzet kedvező, a munkanélküliség főként az alacsony iskolai végzettségűeket és a 45 év felettieket érinti.

A lakosság fele naponta ingázik a településről, ami Budapest, Tatabánya és Székesfehérvár közelségének és az ott rendelkezésre álló munkalehetőségeknek köszönhető.

A város foglalkoztatottjainak jelentős része az iparban, és építőiparban dolgozik, de sok a szellemi foglalkozású munkavállaló is, amelynek oka, hogy az önkormányzat, járási hivatal is jelentős foglalkoztató, továbbá a cégek is sok felsőfokú végzettségű lakost foglalkoztatnak.

Fejér megye és annak északi része az ország egyik legkedvezőbb terepe munkaerőpiaci szempontból. A terület önmagában, a főváros közelsége miatt pedig különösen jó gazdasági környezetet biztosít az álláskeresőknél, de bizonyos szakmák és foglalkozásokban inkább a munkaerőhiány a jellemző. 2017. májusában a Fejér Megyei Kormányhivatal főpályázóként nyerte el a támogatást, s megalakult a Bicske Járási Foglalkoztatási és Gazdaságfejlesztési Fórum önkormányzatok, civil szervezetek, oktatási intézmények és vállalkozások bevonásával. Előadások, egyeztetések követték egymást, foglalkoztatási együttműködések alkalmaztak, hátrányos helyzetű álláskeresőket, inaktív munkaerőpiaci helyzetének javítását szorgalmazták. Helyzetelemzések segítségével térképezték fel, hogyan lehetne összeilleszteni az álláskereső igényeit a munkaerő-kereslettel. Az elkészült járási foglalkoztatási stratégia és munkaprogram a térség gazdaságának fellendítését is szolgálta, amely hatással volt Bicske városára is.

### **3.2. Intézmény-rendszer – közszolgáltatások**

Az óvodák és bölcsődék kihasználtsága megfelelőnek mondható Bicske esetében, az általános iskolákban a tanulók száma viszont csökkenő tendenciát mutat 2001. év óta.

A város nagy hangsúlyt fektet a roma nemzetiségű gyermekek óvodai és iskolai integrációjára. Korábban a település roma nemzetiségiek által lakott területén működő óvoda bezárásra került, az ide járó gyermekeket a város másik három intézménye látja el. A Csokonai Vitéz Mihály Általános Iskola esetében jelentős integrációt segítő intézkedéseket hajtottak végre. A városban Tanoda működik a hátrányos és halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek iskolai lemorzsolódásának csökkentése érdekében. A roma gyermekek integrációja tekintetében az elmúlt években jók a tapasztalatok.

A város oktatási funkciója jelentős a járásban, a város iskoláiba más településről bejáró általános iskolai tanulók aránya magas.

A helyi szakgimnázium képzés kínálatának átalakítása megtörtént, ami segítséget nyújt a végzett tanulók helyben történő elhelyezkedéséhez. A helyi igényeknek megfelelő képzést nyújtó intézménnyé történő átalakítása válik valóra, 2020. szeptember 1-jétől technikumok beindulása valósul meg. Így lehetőség nyílik, arra, hogy a bicskei diákok többségben Bicskén járnak középiskolába és helyben kamatoztassák az elsajátított tudásukat.

Bicskén az Egészségügyi Központ 100 %-os önkormányzati tulajdonú gazdasági társaság. Az utóbbi évek fejlesztésének köszönhetően a szakrendelések száma megduplázódott. Ezzel párhuzamosan megújult és kibővült az orvosi eszközpark és megkezdődött az Egészségügyi Központ középtávú fejlesztési koncepciójának kidolgozása.

A Bicskei Egészségügyi Központ felújítását célzó beruházás előkészítési feladatainak megvalósításához szükséges forrás biztosításáról szóló 1780/2019. (XII.23.) Korm. határozat alapján a Magyar Kormány 220 673 722,- Ft forrást biztosított Bicske Város Önkormányzata részére a bicskei járás egészségügyi ellátásának fejlesztése céljából a Bicskei Egészségügyi Központ beruházás előkészítési feladatainak megvalósításához. Ennek tulajdonítható, hogy az ötéves ciklusban nagy fejlesztések történnek a Bicskei Egészségügyi Központban.

Fekvő beteg ellátásra szolgáló egészségügyi intézmény nincs a városban, a kórházi ellátásra szoruló betegek Fejér, Pest, Komárom- Esztergom, Veszprém megyei kórházakba, vagy Budapestre kerülnek.

A szociális közszolgáltatásokat az Egyesített Családsegítő és Gyermejjóléti Központ – Kapcsolat Központ biztosítja.

Bicske sokszínű kulturális élettel rendelkezik, az év minden időszakában különböző kulturális programok kerülnek megrendezésre, különös tekintettel arra, hogy a városban több kulturális intézmény is létrejött az utóbbi évben, színvonalas programok helyszíni tere a Fialatok Háza és a Kultúrkúria.

### **3.3. Gazdaság szerkezet és dinamika**

A városban a regisztrált vállalkozások száma 2007. évtől folyamatosan növekedett. Fejér megyében és Bicskén is a kisvállalkozások száma a legmagasabb. Bicskén közel 400 kis, közép és nagy vállalkozás található. A megye 250 főnél több embert foglalkoztató vállalatainak a száma kiemelkedően magas. A 486 vállalat közül 3 bicskei cég, az egyik közülük több mint 1 000 embert foglalkoztat.

A bicskei vállalatok értéktermelő képessége (egy főre jutó bruttó hozzáadott érték) országos viszonylatban is kiemelkedő.

A mezőgazdaságban és iparban-és építőiparban regisztrált vállalkozások aránya növekedett az elmúlt években, a mezőgazdaság és az ipar foglalkoztatásban betöltött szerepe is jelentős.

Kis családi gazdaságok (kertészet, szőlő, bor), nagy élelmiszer feldolgozók (húsfeldolgozó, tejfeldolgozó) és gépipari vállalatok működnek a településen.

A városban található sokrétű szolgáltatást nyújtó kereskedelmi üzletek magas száma annak jele, hogy Bicske a térségen belül központi szerepet tölt be, ugyanakkor a kiskereskedelmi üzletek száma, az élelmiszer jellegű üzletek és áruházak száma folyamatosan csökken vagy stagnál a környező nagyvárosok kereslet elszívó hatása miatt.

Sajátos munkaerőpiaci helyzet jellemzi a Bicskei járást, a regisztrált álláskeresők száma jelentősen lecsökkent a korábbi évekhez képest, a statisztikák társadalmi-gazdasági különbségeket fednek el. Vannak kifejezetten hátrányos helyzetű álláskeresők – nekik van

szükségük képzésekre, továbbképzésekre, bizonyos diszkriminációk kiküszöbölésére. Ugyanakkor a vállalkozások szakképzett munkaerőhiánya hátráltathatja a gazdaság fejlődését – nekik ennek feloldására van szükségük.

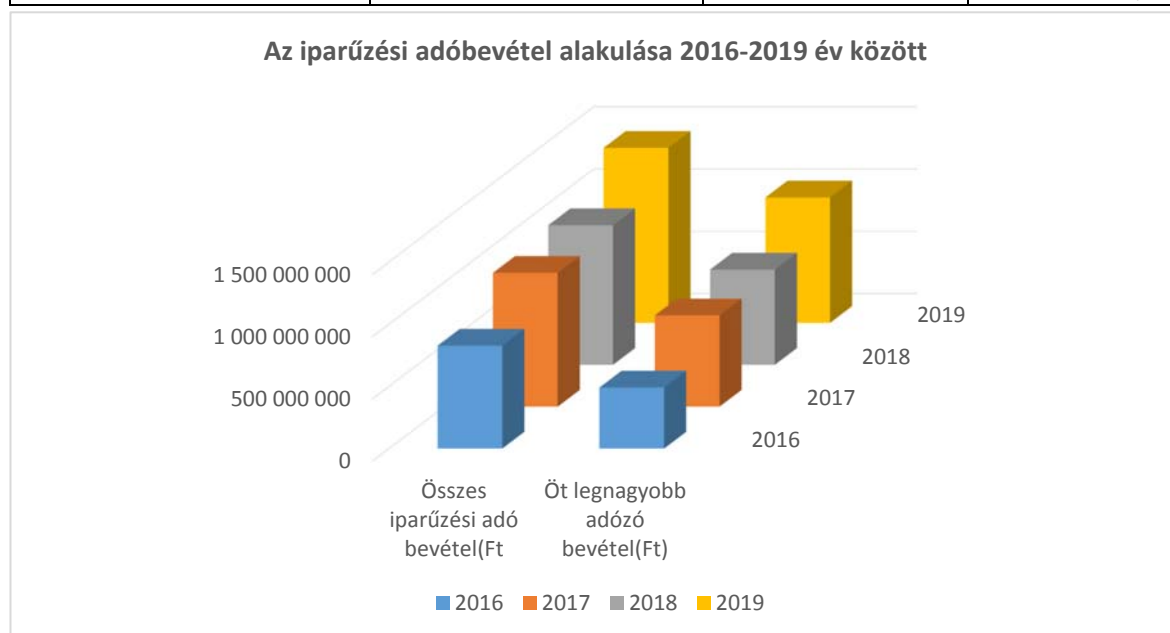
Bicskén az épített környezet védett elemei és a természeti környezet nyújt vonzó turisztikai látnivalókat. Legmeghatározóbb nevezetesség a barokk Batthyány-kastély és park.

A városban a legjelentősebb foglalkoztatók a nagyvállalatok. A városban 10 nagyvállalat található, amelyek foglalkoztatják a városi, illetve a jó közlekedésnek köszönhetően a járásban élő lakosokat. A városban az elmúlt években több jelentős munkahelyteremtő beruházás valósult meg. A legjelentősebb a SPAR Húsfeldolgozó üzem megnyitása volt 2005-ben, melynek 2013-as bővítésével a meglévő 115 munkahely mellett további 35 jött létre, évről évre emelkedik a foglalkoztatottak aránya. Bicskén jelentős fémmegmunkáló üzem is működik, a Magyarmet Finomöntöde Kft., itt a foglalkoztatottak száma meghaladja a 200 főt. Az alábbi táblázat is mutatja a munkahelyek növekedését az adóbevételek alakulásából. Minél nagyobb az önkormányzat iparűzési adóbevétele, annál nagyobb a foglalkoztatottak aránya.

**Az iparűzési adóbevétel alakulása 2016-2019 év között**

Év	Összes iparűzési adó bevétel (Ft)	Öt legnagyobb adózó bevétel (Ft)	Összbevételi arány (%)
2016	827 254 490	490 655 846	59,31
2017	1 075 229 291	733 594 600	68,23
2018	1 120 720 132	764 593 435	68,22
2019	1 404 908 887	1 007 084 938	71,68

**Az iparűzési adóbevétel alakulása 2016-2019 év között**



A munkaerő piacra jellemző, hogy elsősorban alacsony iskolai végzettségűekre van szüksége a betelepült vállalatoknak. A szakképzés átalakítása a helyi igények figyelembevételével nagyon fontos, a helyben működő vállalkozások számára húsipari, fémmegmunkálás és logisztika területén járatos diákok képzése létfontosságú.

A város legjelentősebb iparterülete a Bicske-M1 Ipari Park és Logisztikai Központ, amelynek kiváló a földrajzi elhelyezkedése, azáltal, hogy kiépítésre kerül az autópálya lehajtó kiemelt fejlődést jelent a város részére. További ipari park kialakítására alkalmasak a 136 786 m<sup>2</sup> nagyságú területen található, 0125/4, 0125/6, 0126, 0121/2, 0122/2, 0121/5, valamint a 0121/6 helyrajzi számú önkormányzati tulajdonú ingatlanok, mely a TOP-1.1.1.-15-FEI-2016-00009 azonosítószámú pályázat keretében valósul meg, „Bicske keleti ipari terület fejlesztése” néven. A nevezett ipari terület megvalósításához szükséges saját forrást is biztosítani. A beruházás várhatóan 2020. év végére valósul meg.

## **2. A GAZDASÁGI PROGRAM ÖSSZEÁLLÍTÁSÁT BEFOLYÁSOLÓ TÉNYEZŐK**

A képviselő-testület a gazdasági program összeállításánál

- a kormány gazdaságpolitikai célkitűzéseit,
- a megyei, ezen belül a járási területfejlesztési operatív programot,
- a nemzeti és az európai uniós pályázati forrásokat,
- a település adottságait, a lakosság igényeit,
- az önkormányzat vagyoni helyzetét, jelenlegi, illetve várható pénzügyi kondícióit,
- a képviselők és a bizottsági tagok javaslatait,
- a településen működő intézmények, civil és egyéb szervezetek

javaslatait vette figyelembe.

A gazdasági programban a meghatározott célok eléréséhez az alábbiakra szükséges koncentrálni:

- a célkitűzések egymásra épülő megvalósítására,
- a pályázati források ésszerű felhasználására,
- a szükséges anyagi források és eszközök megteremtésére.

Az anyagi eszközök megteremtéséhez nélkülözhetetlen a további pályázati források felkutatása és kiaknázása, valamint új lehetőségek keresése, és a meglévő források nagyobb mértékű kihasználása.

A gazdasági program megalkotásánál a fenti javaslatok és célkitűzések figyelembevételével megállapítottuk a gazdasági program készítését befolyásoló pozitív és negatív tényezőket, és e tényezők közötti összefüggéseket. Az erősségek és a gyengeségek jelentik a belső környezet elemzését, amelyekre az önkormányzat közvetlenül hatással lehet. Ezen belül az

- *Erősségek olyan* belső tényezők, pozitív dolgok, amik jól működnek és lehet rá befolyás, hogy még jobban működjenek.
- *Gyengeségek olyan* belső tényezők, amik nem jól működnek, de lehet rá befolyás, hogy jobb legyen.

A lehetőségek és a veszélyek ugyanakkor a külső környezet elemzését jelentik.

- *Lehetőségek olyan* külső tényezők vagy adottságok, amelyeket nem tudunk befolyásolni, de kedvezőek, és rájuk építve kihasználhatjuk az erősségeinket.
- *Veszélyek olyan* külső tényezők, korlátok, vagy negatív tényezők, amelyeket nem tudunk befolyásolni, és csökkentik a siker esélyeit, kockázatot is jelentenek.

A belső és külső tényezők azonban szoros összefüggésben állnak egymással, mivel az erőségek felerősíthetik, illetve elérhetővé teszik a lehetőségeket, ugyanakkor csökkenti a veszélyek szervezetre gyakorolt hatását. A gyengeségek éppen ellenkezőleg, csökkenthetik a lehetőségeink listáját, ugyanakkor felerősíthetik a veszélyek hatásait.

A hatékony SWOT elemzés során, a szempontok kialakítása céljából, a hangsúlynak nem azon kell lennie, hogy mindenféle erősséget, gyengeséget, lehetőséget és veszélyt felsoroljunk, hanem inkább azon, hogy felismerjük azokat, amelyek kapcsolatban állnak a döntéshozatallal, illetve értékeljük az egymásra gyakorolt hatásaikat. A SWOT elemek beazonosítása azonban még mindig nem elég a döntéshozatalhoz, mert néhány erősség vagy gyengeség fontosabb lehet egy adott döntésnél, stratégiai cél meghatározásánál.

Településünk jelen állapotában lévő erősségek és gyengeségek:

<b>ERŐSSÉGEK</b>	<b>GYENGESÉGEK</b>
Vonzó természeti értékek	Úthálózati rendszer fejlesztésre szorul
Kedvező fekvés, jó megközelíthetőség	Vízvezető rendszer hiányosságai
Megfelelő infrastrukturális feltételek	Szociálisan hátrányos helyzetűek magas létszáma
Kertvárosi jellegű településszerkezet	Kevés az alulképzettek felzárkózz-tatására irányuló program
Kiemelkedő térségi szerepvállalás	Művelődési ház bővítése szükséges
Fejlett oktatási rendszer, szociális ellátó rendszer	Sportcsarnok hiánya
Aktív civil szervezetek	Kerékpárutak hiánya
Kulturális, művelődési lehetőségek elérhető közelsége, magas színvonalú rendezvények	Ipari parkok hiánya
<b>LEHETŐSÉGEK</b>	<b>VESZÉLYEK</b>
Helyi befektetések, beruházások ösztönzése	A rendelkezésre álló anyagi források szűkös rendelkezésre állása, pályázati pénzek önrész pótlása miatt
EU-s fejlesztési pályázati források igénybevétele	Növekvő járműforgalom terhelő hatása
Ipari park, kerékpárút, helyi tömegközlekedés kialakítása	Előregedő közösség
Foglalkoztatottság emelése	Járvány kialakulása
Közzolgáltatások körének bővülése	Orvoshiány
A városi turizmus, lovas-turizmus iránti igény növekedése	
Alternatív energiaforrások használata	

## **2.1. A KORMÁNY GAZDASÁGPOLITIKAI CÉLKITŰZÉSEI, FEJLESZTÉSI IRÁNYAI**

A Kormány négy év gazdaságpolitikájának legfontosabb feladata a növekedés magasabb fokozatra kapcsolása, kulcsfontosságú a versenyképesség és a termelékenység további javítása, amelynek érdekében elengedhetetlen az innováció elősegítése, az infrastrukturális beruházások végrehajtása és a magasabb hozzáadott értékkel bíró szolgáltatások és termékek előállításának támogatása.

A makrogazdasági stabilitás és a fiskális fegyelem megteremtése, kormány stratégiai célja a növekedési fordulat és a foglalkoztatottság emelése.

A Kormány további célkitűzése az adórendszer kialakítása úgy, hogy annak a növekedést támogató jellege jelentősen megerősödjék, a munkát terhelő adók és a társasági adókulcs további csökkentésével. Az elmúlt időszak eredményei közé tartozott, hogy több mint 740 ezer fővel nőtt a foglalkoztatottak száma, ezzel párhuzamosan pedig a munkanélküliségi ráta rekord alacsony szintre, 3,8 százalékra mérséklődött.

A növekedésbarát gazdaságpolitikának köszönhetően a magyar gazdaság 4 százalékos bővülést tervez továbbra is.

A gazdaság magas növekedési ütemének fenntartásával és a fegyelmezett költségvetési politika folytatásával, folyamatosan csökkenő GDP-arányos hiánnyal 2022. évre elérhetővé válik a 60 százalék alatti GDP-arányos államadósság-ráta.

További cél, hogy pénzforgalmi tekintetben hiány nélküli költségvetést fogadhasson el az Országgyűlés a ciklus végéig. A munkaadói és a munkavállalói érdekképviseletekkel kötött megállapodás nyomán a bérekre rakódó közterhek 2022. évre a régiós átlag alá csökkenhetnek. A vállalatok és az oktatásban résztvevők szorosabb összekapcsolásával bővíthetnek a vállalati képzőhelyek, ami tovább segítheti a foglalkoztatás növekedését.

## **2.2. A HELYI GAZDASÁGPOLITIKA ALAPELVEI**

A kormányzat gazdaságpolitikája egyértelműen a gazdaságfejlesztés folyamatos fejlesztése, illetve a munkahelyteremtés irányába mutat. Feladatunk, hogy a helyi és a térségi sajátosságokat kihasználva minél több pályázaton induljunk.

Legfontosabb célkitűzés a település népességmegtartó képességének javítása, a népességfogyás megállítása, a népesség esetleges növelése.

A város térségi szerepkörének növelése érdekében erősíteni kell a térségi kapcsolatokat, az önkormányzati feladatellátásban a környező településekkel együtt kell működni.

Továbbra is fontos célkitűzés a város turisztikai fejlődése, az ehhez kapcsolódó lehetőségek kihasználása, együttműködő partneri kapcsolat fenntartása az önkormányzat és az ágazathoz tartozó vállalkozások között.

Az elmúlt évek felelős gazdálkodása eredményeként elmondhatjuk, hogy a városnak nincs adósságállománya. Ehhez természetesen hozzájárult az elmúlt években lezajlott adósságkonszolidáció, amely közel 1,3 Mrd Ft tehertől szabadította meg a várost. Mára az uszoda előnytelen PPP beruházási szerződése sem terheli a várost.

A nyomasztó adósság törlesztése helyett több pénz jut a beruházásokra, és a helyi közösségek számára fontos projektek megvalósítására. Ezt mutatja a város 2020. évi költségvetése is, amelyben a beruházásokra közel 1,3 Mrd Ft pályázati összeg és közel 520 millió forint saját forrásból került tervezésre. A költségvetés közel 39% -át felújítások és beruházások tehát fejlesztések teszik ki.

Fontos célul a hatékony vagyongazdálkodás, ennek érdekében a kihasználatlan ingatlanoknak funkciót kell találni, értéknövelő beruházásokkal forrásokat kell teremteni.

A pályázati célok meghatározása során elsődleges szempont a működési költségek csökkentése, az önkormányzati támogatás kiváltása.

A város nagy előnye, hogy az önkormányzat irányítási körén kívüli vállalkozások, civil szervezetek, oktatási intézmények, egyházak, magánszemélyek tevékenységükkel jelentősen hozzájárulnak a város fejlődéséhez, pozitívan formálják arculatát, segítik az önkormányzati feladatok megoldását. Ezt a hatalmas értéket meg kell őrizni, a településen belüli együttműködést szélesíteni szükséges.

Az önkormányzat pénzügyi politikájának az alappillérei a következők:

- takarékosabb gazdálkodás és a működési költségek optimalizálása. Az energiagazdálkodás teljes körű áttekintése és optimalizálása önkormányzati szinten,
- pályázati lehetőségek jobb kihasználása,
- önkormányzati vállalkozások indítása,
- középületek energetikai korszerűsítése,
- munkahelyteremtés,
- kihasználatlan ingatlanok, vagyontárgyak funkciójának átgondolása,
- beszerzések, szolgáltatások központosítása.



### 3. BICSKE VÁROS GAZDASÁGI HELYZETE, FEJLESZTÉSI FORRÁSOK, ADÓPOLITIKA

A vagyon szerkezetének bemutatása a 2019. évi mérleg alapján

Értéktípus: Forint			
Megnevezés	Előző év	Tárgyév	Index (%)
1	2	3	4
<b>A/ NEMZETI VAGYONBA TARTOZÓ BEFEKTETETT ESZKÖZÖK</b>	<b>12 467 872 377</b>	<b>12 331 023 818</b>	<b>98,90</b>
I. IMMATERIÁLIS JAVAK	10 574 698	10 468 383	98,99
1. Vagyoni értékű jogok	8 989 369	6 121 289	68,09
c) Korlátozottan forgalomképes vagyon	8 989 369	6 121 289	68,09
d) Üzleti vagyon			
2. Szellemi termékek	1 585 329	4 347 094	274,21
c) Korlátozottan forgalomképes vagyon	825 161	4 326 701	524,35
d) Üzleti vagyon	760 168	20 393	2,68
<b>II. TÁRGYI ESZKÖZÖK</b>	<b>11 963 708 459</b>	<b>11 825 974 715</b>	<b>98,85</b>
1. Ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok	10 716 304 625	10 784 920 877	100,64
a) Forgalomképtelen törzsvagyon			
b) Nemzetgazdasági szempontból kiemelt jelentőségű törzsvagyon	4 202 899 647	4 200 360 804	99,94
c) Korlátozottan forgalomképes vagyon	5 633 878 179	5 683 278 189	100,88
d) Üzleti vagyon	879 526 799	901 281 884	102,47
2. Gépek, berendezések, felszerelések, járművek	52 967 083	55 142 523	104,11
a) Forgalomképtelen törzsvagyon	19 455 000		
b) Nemzetgazdasági szempontból kiemelt jelentőségű törzsvagyon	-8 196 653	8 437 372	-102,94
c) Korlátozottan forgalomképes vagyon	-565 036	-565 036	100
d) Üzleti vagyon	42 273 772	47 270 187	111,82
4. Beruházások, felújítások	1 194 436 751	985 911 315	82,54
d) Üzleti vagyon	1 194 436 751	985 911 315	82,54
<b>III. BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK</b>	<b>493 589 220</b>	<b>494 580 720</b>	<b>100,20</b>
1. Tartós részesedések	493 575 500	494 567 000	100,20
d) Üzleti vagyon	493 575 500	494 567 000	100,20
2. Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok	13 720	13 720	100
d) Üzleti vagyon	13 720	13 720	100

<b>B/ NEMZETI VAGYONBA TARTOZÓ FORGÓESZKÖZÖK</b>	<b>1 011 050</b>	<b>1 011 050</b>	<b>100</b>
I. Készletek	1 011 050	1 011 050	100
II. Értékpapírok			
<b>C/ PÉNZESZKÖZÖK</b>	<b>2 691 349 393</b>	<b>2 944 204 572</b>	<b>109,40</b>
I. Lekötött bankbetétek			
II. Pénztárak, csekkek, betétkönyvek	308 055	380 290	123,45
III. Forintszámlák	2 691 041 338	2 943 824 282	109,39
IV. Devizaszámlák			
<b>D/ KÖVETELÉSEK</b>	<b>700 705 334</b>	<b>1 242 812 804</b>	<b>177,37</b>
I. Költségvetési évben esedékes követelések	80 505 489	668 803 010	830,75
II. Költségvetési évet követően esedékes követelések			
III. Követelés jellegű sajátos elszámolások	620 199 845	574 009 794	92,55
<b>E/ EGYÉB SAJÁTOS ESZKÖZOLDALI ELSZÁMOLÁSOK</b>	<b>-5 475 450</b>	<b>-6 068 280</b>	<b>110,83</b>
<b>F/ AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK</b>		<b>1 772 817</b>	
<b>ESZKÖZÖK ÖSSZESEN</b>	<b>15 855 462 704</b>	<b>16 514 756 781</b>	<b>104,16</b>
<b>G/ SAJÁT TŐKE</b>	<b>15 656 250 448</b>	<b>15 017 938 380</b>	<b>95,92</b>
I. Nemzeti vagyon induláskori értéke	10 178 991 645	10 178 991 645	100
II. Nemzeti vagyon változásai	1 091 439 357	1 091 439 357	100
III. Egyéb eszközök induláskori értéke és változásai	1 750 200 467	1 750 200 467	100
IV. Felhalmozott eredmény	1 503 804 209	2 635 618 979	175,26
V. Eszközök érték helyesbítésének forrása			
VI. Mérleg szerinti eredmény	1 131 814 770	-638 312 068	-56,40
<b>H/ KÖTELEZETTSÉGEK</b>	<b>193 017 701</b>	<b>187 408 681</b>	<b>97,09</b>
I. Költségvetési évben esedékes kötelezettségek	78 221 338	46 929 083	60,00
II. Költségvetési évet követően esedékes kötelezettségek	8 018 412	26 361 990	328,77
III. Kötelezettség jellegű sajátos elszámolások	106 777 951	114 117 608	106,87
<b>I/ KINCSTÁRI SZÁMLAVEZETÉSSEL KAPCSOLATOS ELSZÁMOLÁSOK</b>			
<b>J/ PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK (=K/1+K/2+K/3)</b>	<b>6 194 555</b>	<b>1 309 409 720</b>	<b>21 138,08</b>
<b>FORRÁSOK ÖSSZESEN</b>	<b>15 855 462 704</b>	<b>16 514 756 781</b>	<b>104,16</b>
<b>MÉRLEGEN KÍVÜLI TÉTELEK</b>			
"0"-ra írt eszközök	156 052 193	162 054 934	103,85
Használatban lévő kisértékű immateriális javak, tárgyi eszközök	29 788 478	36 272 803	121,77
Használatban lévő készletek			
01-02. számlacsoportban nyilvántartott eszközök (Áht-n belüli vagyonkezelésbe adott, bérebevett, letétbe, bizományba, üzemeltetésre átvett, stb.)		138 597 516	

Önkormányzatunk négy nagy bevételi forrásra támaszkodhat. A helyi adók, amely a legnagyobb összeget képviseli gazdálkodásunkban, az állami támogatás, az önkormányzat saját bevétele és a pályázatokon elnyerhető támogatások. Itt meg kell említeni az előző évek megtakarításait (pénzmaradványt), amely tartalékokat képezhet a bevételek ingadozásának kiküszöbölésére, illetve pályázati önrész biztosítására. A 2020. évi költségvetésben a pénzmaradvány nagy részét pályázati pénzeszegek teszik ki.

A helyi adón belül jelentős szerepet képvisel az iparüzési adó, bevételeink több mint felét ez az adónem adja. Ezen belül a helyi vállalkozásoktól függ e bevétel nagy része. A gazdasági helyzetük nagyban befolyásolja önkormányzatunk lehetőségeit.

Az önkormányzat rendeletében jogosult adómentességet, adókedvezményt megállapítani a vállalkozók számára az iparüzési adónál. A helyi rendeletünk szerint mentesül az iparüzési adó alól az a vállalkozás, akinek/amelynek adóalapja nem haladja meg a 2,5 millió Ft-ot.

Az építményadó kiszámítható bevétel, körülbelül negyede az iparüzési adónak. Bicske Város Önkormányzat Képviselő-testülete 2019. decemberi ülésén úgy döntött, hogy a 2020. évre nem változtat az alkalmazott adómértékeken. Továbbra is mentesül az építményadó fizetési kötelezettség alól a 70. életévét betöltött, egyedülálló bicskei állandó lakos, az állandó lakcímeiként nyilvántartott ingatlanára vonatkozóan. A helyi adók, ha csak önkormányzatunk bevételeit nézzük a legjelentősebb bevétel, más településekhez viszonyítva szintén kiemelkedő, az egy főre jutó adóerő képesség településünkön közel 56.155 Ft/fő.

Az alábbi táblázat mutatja be 3 év helyi adó bevételeit.

	adatok forintban			
<b>Megnevezés ÉV</b>	<b>iparüzési adó</b>	<b>építményadó</b>	<b>gépjármű adó</b>	<b>Összesen</b>
2019. év terv	1 377 303 974	206 787 677	47 886 958	1 631 978 609
2018. év	1 123 548 623	222 265 095	44 132 620	1 389 946 308
2017. év	1 057 516 254	220 015 290	40 272 251	1 317 803 795

Az állami támogatások tekintetében feladat finanszírozással számolhat az önkormányzat, 2020. évben 469 665 581 forint összeggel terveztünk az adóerő képesség elvonása után.

Az önkormányzat saját bevételei a térítési díjakból, bérleti díjakból, intézményi bevételekből, és az ÁFA bevételekből áll, évente ezen bevételekből 240 millió forintra számíthat önkormányzatunk.

A gazdasági program anyagi forrásainak megteremtése érdekében elsődleges cél

- az önkormányzati vagyon gyarapítása, ingatlanok energia hatékony működtetése, az ingatlan hasznosítás maximalizálása, bérleti díjak beszedése,

- a kivethető adók optimalizálása (teherbíró képesség vizsgálata, egyenletes elosztásának terhelésének átvilágítása) a kivetett adók maximális beszedése, hátralékok csökkentése,
- új feladatok indításánál figyelembe kell venni, hogy önkormányzatunk feladat finanszírozás keretén belül igényelhet-e rá támogatást,
- keresni kell, hogy az önkormányzat milyen bevételszerző tevékenységet tud még folytatni, a meglévő bevételeket be kell szedni, a hátralék állományt csökkenteni kell.
- a pályázatoknak összhangban kell lenni a gazdasági programmal, lehetőleg minden fejlesztést ilyen formában kell megszerezni, amelyhez így az önrészt kell biztosítani, vagy amennyiben lehetőség van rá, az önerő összegére is pályázatot kell benyújtani.

#### **4. MEGVALÓSÍTANDÓ ELKÉPZELÉSEK, FELADATOK**

##### **1.1. Munkahelyteremtés, foglalkoztatás**

A munkahelyteremtés feltételeinek javítása, a meglévő munkahelyek megtartása nagyon fontos feladat, amelyet indokoltá tesz a munkanélküliek mindenkori aránya és amelyet minden lehetséges önkormányzati eszközzel támogatni szükséges. A munkanélküliség elleni küzdelem fő mozgatórugója egyrészt, hogy az emiatt nehéz helyzetbe kerülő családokban folyamatosan romlanak az életkörülmények, ezáltal önkormányzatunk évente nagyon sok forrást a szociális támogatások finanszírozására.

A Keleti Ipari Park kialakításával, amely pályázati- és saját forrásból valósul meg, a befektetők számára kedvező feltételek biztosításával, az önkormányzat adópolitikájával segíteni kell a helyi gazdaság megerősödését, úgy, hogy ez a vállalkozások számára munkahely bővítési lehetőséget teremtsen.

Szintén vizsgálni kell az ipari terület kialakításával összefüggésben új vállalkozások városunkba történő telepítésének lehetőségét a munkahelyteremtés érdekében.

Az önkormányzatnak részt kell vennie a munkaadók és a munkavállalók igényeinek eredményes közvetítésében, elő kell segítenünk saját eszközeinkkel a munkaerőigények és az elhelyezkedésre váró munkanélküliek találkozását. Ehhez a munkáltatók toborzási kezdeményezése esetén a lehetőség városi honlapon történő propagálásával, a helyi újságban való megjelentetésével tudunk segítséget nyújtani.

Fontos célkitűzésként törekednünk kell arra, hogy a helyi vállalkozásokat tömörítő Vállalkozói Klub létrehozásával minél több helyi kis- és középvállalkozás profitáltasson a 2019-től 2024-

ig tartó ciklusban a rájuk vonatkozóan meghirdetésre kerülő, kiemelt pályázati lehetőségekből. Ennek érdekében elsősorban a pályázati, de az adózási, foglalkoztatási és egyéb kérdésekben is tanácsadással kell segíteni az önkormányzatnak a vállalkozásokat az illetékes munkaügyi szervekkel, kamarákkal együttműködve, a Vállalkozói Fórum rendszeres megszervezésével és az Inkubátorház létrehozásával, támogatva a kezdő vállalkozásokat az irodai tér biztosításával.

A **SZENT TERÉZ PROGRAM** keretében a Pótnagyi Szolgálat kialakításával Önkormányzatunk céljai között szerepel, hogy ezzel is hozzájáruljon a kisgyerekes családok megsegítéséhez, továbbá a foglalkoztatottság növekedéséhez, azáltal, hogy az anyukák is visszatérhetnek a munka világába

Meg kell vizsgálnunk annak a lehetőségét is, hogy van-e létjogosultsága egy öngondoskodó háztáji program kialakításának, a házi kertek veteménnyel való beültetése ugyanis a családok élelmezésében jelentős eredményeket hozhat.

Fel kell mérni annak a jelentőségét is, hogy a Bicskei Gazdasági Szervezet költségvetési szerv üres létszámkeretének feltöltésével hozzájárulhatunk, elsősorban az önkormányzat közterület fenntartásával kapcsolatos kiadásainak csökkentéséhez: kertészeti, parkgondozási, fenntartási feladatok ellátásával.

Ezen kívül mezőgazdasági földterület bevonásával az önkormányzati működtetésben lévő Bicske Városi Konyha zöldség- gyümölcs ellátásának költségtakarékos előállítása következtében a munkanélküliség is csökkenne a városban.

Elő kell segíteni a következő években is az önkormányzati, valamint a kulturális közmunkaprogramok sikeres megvalósítását, amelyhez eredményesen együtt kell működnünk az illetékes munkaügyi szervekkel ahhoz, hogy minél több munkanélküli foglalkoztatásával, pályázati finanszírozással végezhessük el a közcélú feladatokat. Ez annál is inkább fontos célkitűzésünk, mivel a Kormány programja szerinti cél a gazdasági növekedés, a foglalkoztatás növekedésével. Ez pedig azt jelenti, hogy a munkanélküliek pénzbeli ellátásának kivezetésével egyedül a közmunkaprogram biztosíthatja majd a munkanélküliek megélhetését, ezért mindent meg kell tennünk annak érdekében, hogy az eddigi gyakorlatnak megfelelően, kihasználva az összes pályázati lehetőséget, megvalósítsuk a rászorulóknak foglalkoztatását.

Nagy figyelmet kell fordítanunk a megváltozott munkaképességűek helyzetére is, célul kell kitűznünk a foglalkoztatásukat biztosító vállalkozások támogatását. Ehhez új munkáltatók betelepítésének szorgalmazásával kívánunk segítséget nyújtani a foglalkoztatás bővítéséhez.

Az önkormányzat intézményeiben is szorgalmaznunk kell a továbbiakban is, hogy az esetleg meghirdetésre kerülő különböző programokban a pályázati lehetőségek maximális kihasználásával igyekezzenek lehetőséget teremteni a munkanélküliek elhelyezkedéséhez.

## **1.2. Településrendezési eszközök**

A településfejlesztési politikához közvetlenül kapcsolódik a település szerkezeti terve, az építési beruházások, az egyes területek hasznosítási felosztása miatt.

A településszerkezeti terv számos fejlesztési elképzelést tartalmaz a közlekedéshálózattal, valamint a területhasználattal kapcsolatban.

A helyi építési szabályzat és településszerkezeti terv felülvizsgálatával lehetőség nyílik a város központi területein is tömbfeltárásokra. 2020. évben megvalósult a város központjának kialakítása, azzal, hogy lebontásra került az áruház, helyén kialakítva zöld terület szép parkkal.

A fejlesztési területek közül ki kell emelni a gazdasági területeket. Ezek a területek jórészt az 1-es főúttól északra és délre, a Mányi út mentén találhatók, a halastó és a szőlők közötti területen viszont különleges terület és üdülőházas üdülőterület tervezett.

### **1.3. Építészeti arculat, építészeti értékek**

Bicske történeti településmagját a Batthyány-kastély, a Kossuth tér és a Hősök tere, illetve ezek környezete alkotják. Az itt található együttesek mutatják a település jellegzetes városképét. Több régészeti lelőhely is található Bicske közigazgatási területén belül, ahol őskori, római-kori, középkori, továbbá egyéb emlékeket lehet fellelni.

A helyi védett értékek (30 féle) között szerepel több közintézmény, mint például a Régi Városháza, a Városi Bíróság és Ügyészség épülete. Ezen felül még lakóházak, 7 köztéri szobor, 2 köztéri emlék és 7 emléktábla színesítik a város védett elemeit. A Batthyány-kastély az épített környezet értékei közül kiemelendő. Az épület és annak parkja már 89 éve gyermekotthonnak (Budapest Főváros Önkormányzatának Kossuth Zsuzsa Gyermekotthona és Általános Iskola) ad helyet. 2015 -ben az Európai Unió támogatásával helyreállításra került a kastély 12,5 hektáros parkja, amely a település turisztikai vonzerejét napról-napra növelte azáltal, hogy igazi közösségi helyszínné, kulturális és szabadidős programok színterévé vált. A városban 2019-ben átadásra került a Kultúrkúria, ezáltal a közösségi terek, kulturális és szabadidős programok helyszíne áttevődött a Kultúrkúriába és a Fiatalok Házába.

### **1.4. Természeti környezet**

Településünk két nagytáj találkozásánál fekszik, amely meghatározza a két eltérő adottságú terület morfológiáját, klimatikus viszonyait, talaját, ezáltal területhasználatát és indirekt módon a védendő természeti értékeit is. Az északi, gerescei oldalra inkább a természetesség jellemző, mely a védett területek elhelyezkedésében is megjelenik (Natura 2000, országos ökológiai hálózat, tájképvédelem). A déli, dombsági rész alapvetően mezőgazdasági hasznosítású, a vízfolyások természetes növénytakarója itt fontos ökológiai hálózati elemet képez. Bicske közigazgatási területén ennek a kettősségnek köszönhetően a természeti területek és a mezőgazdasági táj harmonikus egységet képez, jó egyensúlyok alakultak ki.

A fejlesztés szempontjából a természetvédelmi területek jelentős korlátozást nem jelentenek, ugyanakkor a természeti adottságok (szőlőhegyek, tavak, északi erdős terület) a város jó elérhetőségére alapozva jó lehetőséget nyújtanak a borászat, a természetjáró- és aktív turizmus fejlesztésére.

A természeti környezet védelme érdekében tovább kell folytatni, bővíteni a természetkímélő tevékenységet meglévő parkjaink ütemezett felújításával, lehetőség szerint további

zöldfelületek kialakításával, a fosszilis energiahordozók felhasználásának további csökkentését energia megtakarítást célzó, valamint megújuló energiákra épülő beruházásokkal.

### **1.5. Idegenforgalom, turizmus**

Bicskén az épített környezet védett elemei és a természeti környezet nyújt vonzó látnivalókat. Legmeghatározóbb nevezetesség a barokk Batthyány-kastély és park, amely nyaranta szabadtéri színházi előadásoknak, hangversenyeknek, koncerteknek ad otthont.

A rendezvények megtartására is alkalmas Juhász és Báder pince egyike a Galagonyás déli részén található színvonalas pincéknek.

A nyári időszakban Bicske keleti részén található tavak nyújtanak további kikapcsolódási, szórakozási lehetőséget, mintegy 50 hektáron.

A város egyik felújításra váró épületegyüttese a Csillagvizsgáló és a Mauzóleum. A Csillagvizsgáló felújítása tervben van. Törekedni kell pályázati források megszerzésére annak érdekében, hogy a felújítás lehetőség szerint minél előbb meg tudjon valósulni. Az idegenforgalom növelése érdekében tanösvények kialakítását is szükséges megvalósítani.

A helyi turizmus működését elősegítené egy egységes adatbázis a piaci szállásadók elérhetőségével. Az ideutazók tájékozódását segítené a szálláslehetőségek ismertetése, esetlegesen foglalási lehetőséggel.

Mindazonáltal valamennyi szervezettel együtt kell működnie az önkormányzatnak, akár anyagi forrással is biztosítani szükséges a hagyományteremtő rendezvények, turisztikai attrakciók, sportrendezvények megvalósulását.

### **1.6. Infrastruktúra, energiagazdálkodás, környezetvédelem**

Településünk infrastrukturális fejlettsége viszonylag magas színvonalúnak mondható, napjainkban azonban előtérbe került a megújuló energiák hasznosítása.

Önkormányzatunk célja az energiahatékonyság és a megújuló energiahordozók arányának nagymértékű növelése az energiaellátáson belül, a káros-anyag kibocsátás jelentős csökkentése.

A tervezett energetikai beruházások, a környezetvédelmi projektek sajátosságaként, nem olcsó beruházások, ebből következik, hogy a forrásigény nem terhelheti kizárólag a megvalósító önkormányzatot, szükség van jelentős külső - pályázati - forrásokra is, illetve szükséges a lakosság és a vállalkozói szféra bevonása is.

Továbbra is fontos feladat a jövőben kiírt pályázatok figyelése, annak ellenére, hogy önkormányzatunk jelenleg több európai uniós pályázati forrással rendelkezik a céljai megvalósításához. Elmondható, hogy ezeket a pályázatokat 2016-2017. évben nyerte el az önkormányzat, jelenlegi megvalósításához, viszont nem kevés önerőt kell biztosítania.

Jelenlegi uniós pályázataink az alábbiak:

sor- szám	pályázat címe, pályázati cél	pályázat / operatív program neve	teljes program forrásának tervezett összetétele	Program 2020. évi ütemezése		
				pályázat teljes költsége	pályázati forrás	saját forrás
1.	2.	3.	4.	7.	8.	9.
2	Bicske Galagonyás-dűlő kerékpárút építése	TOP-3.1.1-15-FE1-2016-00017	180 000 000	156 438 580	30 000 000	186 438 580
3	Bicske városi kerékpárút-hálózat fejlesztése	TOP-3.1.1-15-FE1-2016-00022	140 000 000	121 910 352	40 000 000	161 910 352
4	Közösségi beavatkozás a bicskei szegregált lakóterületek integrációja érdekében	TOP-5.2.1-15-FE1-2016-00002	149 203 000	61 609 391		61 609 391
5	Bicske Keleti Ipari terület fejlesztése	TOP-1.1.1-15-FE1-2016-00009	395 992 000	379 081 088	30 000 000	409 081 088
6	Bicske Város Önkormányzata ASP Központhoz Csatlakozása	KÖFOP-1.2.1-VEKOP-16-2017-00646		0		0
7	Bicske Szíve Park I. ütem	TOP-2.1.2-15-FE1-2016-00010	215 178 000	197 153 046	111 000 000	308 153 046
8	Bicske Városi Piac kialakítása	TOP-1.1.3-15-FE1-2016-00007	229 641 000	205 539 668	307 119 876	512 659 544
9	Inkubátorház fejlesztése Bicskén	TOP-1.1.2-16-FE1-2017-00002	124 937 000	116 368 446		116 368 446
10	A helyi identitás növelése Bicskén	TOP-5.3.1-16-FE1	60 000 000	24 084 040		24 084 040
11	Helyi foglalkoztatási együttműködések Bicske járásban	TOP-5.1.2-15-FE1	11 966 000	1 181 705		1 181 705
12	Humán szolgáltatások fejlesztése térségi szemléletben Csákváron és térségében	EFOP-1.5.2-16	149 995 000	10 371 534		10 371 534
13	<b>Európai Unió forrásból finanszírozott pályázatok összesen:</b>		<b>1 656 912 000</b>	<b>1 273 737 850</b>	<b>518 119 876</b>	<b>1 791 857 726</b>

A környezetvédelem szempontjából a jövőben számottevő lesz az elektromos járművek aránya, azáltal is, hogy Bicskén is van 2 elektromos töltőállomás.



Magyarország Kormánya Bicske városának a 2003. évi uniós csatlakozási szerződésben rögzített egyes derogációkkal kapcsolatos kötelezettségek teljesítésére irányuló egyes beruházásokkal összefüggő közigazgatási hatósági ügyek nemzetgazdasági szempontból kiemelt jelentőségű üggyé nyilvánításáról szóló 28/2016.(II.25.) Korm. rendelet 1. melléklete alapján a KEHOP-2.2.2. pályázat keretén belül állami támogatást nyújtott 1 147 MFt összegben a **„Bicske szennyvízhálózatának és szennyvíztisztítás telepének fejlesztése, bővítése”** nevezetű projekt megvalósításához. A 2017. évben előlegként 637 MFt állami támogatást kaptunk szállítói finanszírozásként, a fennmaradó összeg 509 MFt a 2018. évi, 2019. évi és 2020. évi költségvetésben biztosítja a költségek fedezetét.

További feladat azon területeken a szennyvízhálózat kiépítése, melyeken a közművesítés még nem történt meg.

A képviselő-testület fontos céljai közé tartozik a közvilágítás korszerűsítése.

A biztonságos városi közlekedés javítása érdekében lehetőség szerint a nem aszfaltozott utak, járdák aszfaltozását el kell végezni, illetve, a járdák, utak karbantartása mellett az elkövetkezendő 2 éven belül elkészülnek a városi kerékpárutak és a Galagonyás kerékpárút ezzel egyidejűleg szükséges kerékpártárolók kialakítása is.

Bicske Város Önkormányzatának az „Intermodális vasúti és közösségi központ létrehozása Bicske városában és a kistérség vonzáskörzetében” projekt Megvalósíthatósági Tanulmányát a Nemzeti Fejlesztési Minisztérium befogadta. A vasútfejlesztési projekt a jövőben olyan intermodális csomópontot nyújt a város számára, amely megfelel mind a gyalogos, mind a kerékpáros, mind a buszközlekedést választók elvárásainak. A fejlesztés során az önkormányzat „rég dédelgetett álma” valósul meg ezzel a nagy beruházással, mely az alábbiakat foglalja magába:

- Közúti aluljáró megépítése a kettészakított városrészek között
- Kényelmes, biztonságos parkolási lehetőség a vasút mindkét oldalán
- A patinás állomásépület újjáépítésével létrejövő vasútállomás helyet ad szolgáltatások számára, bérelhető üzlethelyiségekkel, bevásárlási lehetőségekkel
- A város kerékpárúthálózatának kiépítése az állomásig, és biztonságos kerékpártárolók kialakítása
- Ligetes, parkos környezet kiépítése, a kulturált várakozás lehetőségének megteremtése

A meghatározott célkitűzések során a települési környezet színvonalát meg kell tartani, lehetőség szerint javítani szükséges.

A fejlesztések, beruházások megvalósítása során a zöld felületek kialakítását, meglévők állapotának javítását tervezni szükséges.

A vonzó településkép megtartása, további növelése érdekében folytatni kell a közterületek virágosítását, valamint településünk újszülött lakói számára továbbra is biztosítjuk a születési támogatást.

Szükséges átgondolni a városi tömegközlekedés korszerűsítését, autóbusz pályaudvarra utasváró kialakítását, fedett buszmegállók létesítését.

## 1.7. Temető

A temetők fenntartása a történelmi egyházakkal kötött megállapodás alapján valósul meg. Önkormányzatunk folyamatosan gondoskodik a szükséges fejlesztések végrehajtásáról és az emlékhelyek környezetének fenntartásáról. A jövőben szükséges a jelenlegi megállapodások felülvizsgálata.

## 1.8. Közbiztonság

A vagyon elleni bűncselekmények, a betöréses lopások visszaszorítása és megelőzése érdekében 2011. év során lerakta az önkormányzat a városi térfigyelő kamerarendszer alapjait. Ennek során elkészült a központi átjátszó és fogadó állomás és 15 darab kamera került elhelyezésre a város legforgalmasabb területein, melyet évről évre folyamatosan bővít, ezzel segítve a rendőrség munkáját.

Egyik legfontosabb célja önkormányzatunknak a **BIZTONSÁGOS VÁROS, BIZTONSÁGOS JÖVŐ**:

- A Kormány támogatásával tudjuk megvédeni városunkat a bevándorláspárti politikai erők törekvéseitől,
- A tulajdonos Belügyminisztériummal tárgyalásokat tovább folytatjuk a Befogadó Állomás épületeinek hasznosítása céljából.

## 1.9. Településtisztaság, hulladékgazdálkodás

Önkormányzatunk célja a település hulladékgazdálkodási feladatainak magas szintre emelése és folyamatos szinten tartása.

2012. óta részt veszünk az országosan szervezett „Te szedd”, és a Föld Napján lebonyolított akcióban, amely az elhagyott hulladék összeszedését, elhelyezését hivatott szolgálni.

Fontos megoldandó feladat a jövőben a hulladékszállítás kiterjesztése a zártkertekre, az illegális személtlerakások megakadályozása és szervezett üvegszállítás biztosítása.

2013. év óta csatlakozik önkormányzatunk „A legszebb konyhakertek” –Magyarország legszebb konyhakertjei országos programhoz. A mintaprogram célja, hogy a konyhakertek, zártkertek visszakapják régi funkcióikat, tulajdonosaik megtermeljék a számukra szükséges zöldséget, gyümölcsöt.

Helyi kezdeményezésként indult a „Bicske a virágzó város” pályázat, amely a lakókörnyezet szépítését, tisztántartását célozza.

Önkormányzatunk 2013. évben első alkalommal, majd minden évben csatlakozott az Európai Mobilitási Hét programsorozathoz.

Európa legnagyobb közlekedési- környezetvédelmi kampányának célja az, hogy az önkormányzatokat fenntartható közlekedési intézkedések bevezetésére ösztönözze, és polgáraik a gépkocsik használata helyett más közlekedési módokat, a kerékpározást, a

gyaloglást vagy a közösségi közlekedési eszközöket részesítsék előnyben. A lakosság részvételével szervezett minden olyan akcióhoz csatlakozni kell, amely környezetünk védelmét, a lakossági szemléletformálást szolgálja.

A közterületek tisztántartása, parkok gondozása napi szintű feladatokat ró az önkormányzatra. A feladat elvégzésében jelentős a közcélú foglalkoztatás, amelynek igénybevételét lehetőség szerint továbbra is folytatni szükséges. Ezzel együtt a géppark folyamatos karbantartását, bővítését meg kell oldani.

A település tisztaságának javítása érdekében további hulladékgyűjtő edények kihelyezése szükséges a közterületekre.

A település rendezettsége érdekében szükséges a köztéri padok ülő és háttámláinak cseréje, festése, további padok kihelyezése.

### **1.10. Lakásgazdálkodás**

Önkormányzatunk eredeti bérlakás állománya 2019-ben 49 db lakás, amelyhez 3 db lakást vásárolt. A bérlakások egy része a városközpontban helyezkedik el. A lakások bérbeadását Bicske Városi Önkormányzat Képviselő-testületének a lakások és helyiségek elidegenítéséről és bérletéről szóló rendelete szabályozza. Önkormányzati bérlakásoknak két típusa van: szociális alapú és költség alapú (pályázni kell, képviselő testület dönt), illetve 9 lakás esetében a rendőrség bérlőkijelölési joggal rendelkezik.

A szociális bérlakások egy része felújításra szorul, a felújítások pályázati forrás bevonásával történik. A legkorszerűtlenebb, komfort nélküli lakások eladásra kerültek, helyettük vásárolt 3 családi ház komfortos, így a lakásállományunk minimum komfortos lett, annál alacsonyabb komfort fokozatú lakásunk már nincs. A lakások hasznosítása során problémát jelent a kintlévőségek kezelése.

A képviselő-testület fontos feladatának tekinti az önkormányzati bérlemények hasznosítására vonatkozó jelenlegi szabályozás és gyakorlat felülvizsgálatát, a bérbeadás módjának és szervezeti kereteinek megváltoztatását.

### **1.11. Vagyongazdálkodás**

A vagyongazdálkodás alapvető célja az önkormányzati vagyon növelése kell, hogy legyen. Vagyonértékesítésre kizárólag ésszerű indok alapján, elsősorban a nem működő vagyon mobilizálására és a fejlesztési források növelése érdekében kerülhet sor. Vagyonvesztés nem következhet be, az esetleges vagyonértékesítésből származó bevételek nem szolgálhatnak működési célt, azok fejlesztésre, egyéb vagyongyarapításra fordíthatók.

Az önkormányzat tulajdonában lévő termőföldek hasznosítása jelenleg 1-2 éves bérbeadással történik. Meg kell vizsgálni annak lehetőségét, hogy közmunkaprogram keretében biztosítható-e a termőföldtulajdon művelése.

Felül kell vizsgálni az értékesítésre kijelölt ingatlanokat és azok további hasznosításáról határozni szükséges.

A vállalkozások indításához, bővítéséhez, a (köz)szolgáltatások növeléséhez, az önkormányzati tulajdonú ingatlanok bérbeadását is szorgalmazni kell.

### **1.12. Az önkormányzati intézmények működtetése**

Az önkormányzat legfontosabb feladata a kötelező közzolgáltatásokat és önként vállalt feladatokat végző intézmények működtetése, a feladatellátáshoz szükséges pénzügyi eszközök biztosítása. Önkormányzatunk kiemelt figyelmet fordít az intézmények működtetésére, pontosan meghatározva a létszám- és bérkereteket, a finanszírozást.

A képviselő-testület fontos feladatának tekinti az önkormányzati intézmények jó színvonalon történő üzemeltetését, ehhez a pénzeszközök folyamatos biztosítását.

Ugyanakkor a fenntartási, üzemeltetési költségek csökkentése érdekében minden olyan pályázati lehetőséget meg kell ragadni, mely az épületek energia- és költségmegtakarítást eredményező felújítását célozza.

### **1.13. Szociálpolitika, humán közzolgáltatások**

A képviselő-testület kiemelt célkitűzése az egészségügyi és szociálpolitikai feladatok ellátása.

A városban 6 házi orvos és 2 gyermekorvos praxis működik, 3 fogorvosi körzet működik. Az egy orvosra jutó lakosok száma 2 083,83 fő, ami az országos és a megye járásközpont településeinek átlagához hasonló érték.

A városban 3 gyógyszertár működik. A védőnői álláshelyek számát illetően 5 db területi körzet és 2 db iskolai körzet található a városban.

A járóbeteg szakellátásban való megjelenés és a beavatkozások száma jelentősen nőtt Bicskén, köszönhetően az utóbbi években az egészségügyi ellátások területén végbement fejlesztéseknek.

Bicskén 1973. óta működik a szakorvosi rendelőintézet. Jelenleg az önkormányzat fenntartásában működik az Egészségügyi Központ. Az épület önkormányzati tulajdonban van, a Bicskei Egészségügyi Központ Szolgáltató Nonprofit Kft. az üzemeltető, amely 100%-ban önkormányzati tulajdonú társaság. Az utóbbi évek fejlesztésének köszönhetően az ellátás köre jelentősen bővült. Ezzel párhuzamosan megújult és kibővült az orvosi eszközpark és megkezdődött az Egészségügyi Központ középtávú fejlesztési koncepciójának kidolgozása. A szakorvosi ellátások mellett a rászorulóknak fizioterápiát és gyógytornát is igénybe vehetnek. A laboratóriumi vizsgálatokhoz szükséges vérvételt helyben végzik. Ez idáig a fejlesztés I. üteme valósult meg.

Az önkormányzat az elmúlt évben is lehetőséget nyújtott az egészségügyi szakellátások és a szűrővizsgálatok igénybevitelére.

Egészségnapok, ingyenes és kedvezményes szűrések szervezésével biztosítani kell a lakosság egészségi állapotának felmérését. Az egyre szélesebb körű, és szélesebb réteget célzó szűrővizsgálatok megszervezésében a Képviselő-testület továbbra is számít a civil szervezetek munkájára.

A Kormány 2019. december 23. napi kormányhatározata szerint a Bicskei Egészségügyi Központ felújítását célzó beruházás előkészítési feladatainak előkészítéséhez forrást biztosít. A kormány egyetért a bicskei járás egészségügyi ellátásának fejlesztésével, ennek keretében támogatja a Bicskei Egészségügyi Központ Kossuth téri épületének teljeskörű rekonstrukcióját célzó beruházás koncepcióját, továbbá a beruházás előkészítési feladatainak megvalósítását. A Beruházás Előkészítési Alap terhére megvalósíthatósági tanulmány készítésére, tervezési program készítésére, jóváhagyási terv elkészítésére, engedélyezési dokumentáció elkészítésére 220 673 722 forintot biztosított a kormány Bicske Város Önkormányzatának, hogy 2021. március 31-ig meg tudja valósítani a feladatait.

A szociális ellátó rendszer átalakult. Az eddigi szociális és pénzübeli támogatások egy része 2015. március 1. napjától állami feladatként a járási hivatalokhoz került, míg másik része települési támogatásként önkormányzati feladat lett. Önkormányzatunk a települési támogatás finanszírozását - helyi rendelete szerint - saját forrásból biztosítja a rászorulóknak.

Az idősgondozás területén továbbra is fontos feladat a idősek megfelelő színvonalú ellátása, hiszen a településen nagy igény van erre az újonnan jelentkező igények miatt is.

Jelenleg az idősgondozás területén az alábbi szolgáltatások vehetők igénybe:

- Étkeztetés: szociális rászorultság esetén vehető igénybe a hét minden napján azok számára, akik saját maguk, valamint családtagjaik számára nem képesek biztosítani, igénybe vehető házhozszállítással és saját elvitellel.
- Házi segítségnyújtás: azoknak a személyeknek biztosítjuk munkanapokon, akik segítséggel saját lakásukban önmaguk ellátására képesek.
- Jelzőrendszeres házi segítségnyújtás: vezetékes telefonvonalal rendelkező beteg, egyedülálló személyek részére az év minden napján biztosított távfelügyelet készenléti szolgálattal.
- Nappali ellátás: a hét minden napján napközbeni bent tartózkodást, igény szerint étkeztést, szabadidős programokat biztosít azoknak, akik napközben társaságra vágyanak.
- Támogató szolgálat: fogyatékkal élő személyek számára munkanapokon biztosított ellátás, melynek elemei a szállító szolgálat speciális járművel, személyi segítség az otthonukban élő fogyatékkal élők számára az önálló életvitel fenntartásához, valamint információs szolgáltatás.

A Gondozási Központ Szakmai Egységben működő támogató szolgáltatás a fogyatékkal élőknek nyújt segítséget.

#### **1.14. Oktatás**

Az önkormányzat továbbra is kiemelt figyelmet fordít az alap- és középfokú oktatási intézmények állagmegóvására, korszerűsítésére, az oktatás eszközeinek pótlására, a működtetési kötelezettségeinek teljesítésére.

A közoktatás átszervezésével 2013. január 1-jétől a Csokonai Vitéz Mihály Általános Iskola állami fenntartásba és működtetésbe került, de az önkormányzat továbbra is magáénak érzi az iskolát, lehetőségeihez mérten segíti az iskola elképzeléseit, a képzések fejlesztését, a tanulók táboroztatását, a testvérvárosi kapcsolatok ápolását.

Az épületek felújítására az önkormányzat a korábbi években is forrást biztosított. Idei évben a Csokonai Vitéz Mihály Általános Iskola Szent István úti épület helyiségeinek felújítására biztosít forrást.

Az általános iskolai oktatás fontos eleme a mindennapos testnevelés, amelynek megszervezéséhez az önkormányzat továbbra is biztosítja a Bicskei Tanusodát.

A településen működő és szakközépiskola színvonalának emelése szükséges. Vonzóvá kell tenni a középfokú oktatási intézményt a helyi és környékbeli diákok számára annak érdekében, hogy ne a környező településekre kelljen utazni a diákoknak.

Bicske Város Önkormányzata 2018. évben a kötelező önkormányzati feladatként ellátó bölcsődét felújította. A bölcsődei férőhelyek száma 33 fő.

A jövőben szükséges megvizsgálni a bölcsődei férőhelyek számának egy csoporttal történő bővítését az önkormányzat lehetőségeinek figyelembevételével.

A városban egy szakmailag önálló önkormányzati óvoda működik, három feladat-ellátási helyen. Nevelési oktatási intézményként gondoskodik az óvodai ellátásról a gyermek hároméves korától a gyermek tankötelezettsége teljesítésének megkezdéséig. Bicske városban az elmúlt években is teljes körű volt a 3-6 éves gyermekek óvodai ellátása. A nevelés feltételei adottak, minden tagóvoda felszereltsége megfelelő, az intézmény valamennyi dolgozója kiváló szakmai tudással rendelkezik. Idei évben az óvodában a kisértékű tárgyi eszköz beszerzések között a páramentesítő készülék beszerzése a legfontosabb a József Attila úti tagóvodában, továbbá a gázkazán megjavíttatása.

### **1.15. Művelődés**

Bicske sokszínű kulturális élettel rendelkezik, az év minden időszakában különböző kulturális programok kerülnek megrendezésre, elsősorban a Petőfi Művelődési Központban, ahol internet kávézó és díszterem is található. Az intézménynek meghatározó szerepe van a járásban és a környező településeken egyaránt. Jelentősebb kulturális eseményeknek, minőségi programoknak is helyet ad a kulturális intézmény: hangversenyeknek, fotókiállításoknak, különböző iparművészeti és műtárgyak kiállításainak. A művelődési központ széles körű lehetőséget nyújt kulturális kikapcsolódásra, művelődésre a város lakói számára a hét minden napján. A központ nyugdíjasklubnak, barangoló klubjának, diabétesz klubnak, tánc, kézműves és sakk kluboknak, óvodáskorúak foglalkozásainak ad otthont. Foglalkozások és tanfolyamok széles körét biztosítja a helyi lakosságnak. Bicske Város Önkormányzata rendszeresen támogatja az általa létrehozott Bicske TV Közalapítványt.

A főbb események Bicske kulturális életében:

- Nemzeti és Egyházi ünnepek,
- Bicskei napok,
- Roma napok,
- Adventi és karácsonyi programok,

- Újévi koncert,
- Koncertek, egyházi koncertek,
- Szüreti fesztivál.

Az intézmény jelentős felújításra szorult, a nyílászárók elavultak, elhasználódtak. Ezek cseréjét, javítását, hőszigetelését pályázati forrás útján valósítja meg az önkormányzat. Régóta felmerülő igény a nagyterem és az emeleti termek irodák légkondicionálása is.

A város nagy értékű helytörténeti gyűjteménnyel rendelkezik. Ezek a gyűjtemények a Kultúr kúriában kaptak helyet.

Továbbiakban az informatikai eszközpark fejlesztése is szükségessé válik.

A Nagy Károly Városi Könyvtárban szükséges a belső hálózat korszerűsítése, adatmentés adatvédelem érdekében, számítógép beszerzés.

A Városrehabilitációs pályázat részeként készült el 2015. évben a volt mozi épületében a Fiatalok Háza, amely kiváló szórakozási lehetőséget kínál. A Fiatalok Háza üzemeltetéséhez a szükséges technikai, valamint személyi feltételeket is biztosítani kell.

Városunk tájékoztatási, és média rendszerrel rendelkezik, melynek fejlesztése a lakossággal történő mindennapos kapcsolattartás szempontjából elengedhetetlen. Havonta kerül kiadásra a Bicskei Újság új külsővel, melyet minden háztartás részére eljuttat az önkormányzat. A lapban az elmúlt időszak fontosabb információi, fejlesztései, beruházásai, valamint a kulturális rendezvények is ismertetésre kerülnek.

A képviselő-testület kiemelt feladatként kezeli a fiatal generáció helyben tartását, új munkahelyek létrejöttének ösztönzését, kedvező lakásfeltételek kialakítását, a fiatalok szórakozási lehetőségeinek bővítését.

Mindezek érdekében a képviselő-testület:

- támogatja a sportolási lehetőségeket,
- a Művelődési Központ, Kultúrúria és a Fiatalok Háza keretében kiemelt figyelmet fordít a fiatalok művelődésére és kulturális igényeik kielégítésére, a művészeti és szabadidős tevékenységük és szervezeteik támogatására.

### **1.16. Közétkeztetés**

A településen a közétkeztetést az önkormányzat intézménye a Bicske Városi Konyha biztosítja. A korábban vásárolt szolgáltatást 2014. július 1. naptól saját intézmény létrehozásával látja el a település. A konyha biztosítja a zánkai üdülőtábor diákjainak étkeztetését a nyári időszakban. Fontos feladat a jövőben a bevételek növelése, akár a környékbeli települések közétkeztetésének biztosításával.

### **1.17. Sport**

Bicske Város Önkormányzata meghatározta azokat a célokat, elveket, amelyek alapján támogatást nyújt a bicskei sportszervezeteknek, nevelési oktatási intézményeknek, sportéletben résztvevő szervezeteknek. Az önkormányzat a testnevelés és sport rendszerét úgy kívánja működtetni, hogy annak értékei a lakosság minél szélesebb körében érvényesüljenek,

hozzájárulva a lakosság egészségi állapotának megőrzéséhez, illetve javításához, továbbá a szabadidő hasznos eltöltéséhez.

Cél a szabadidő sport helyi feltételeinek javítása (sportpálya, jégpálya, sportcsarnok, futópálya, szabadtéri sporteszközök telepítése), az óvodai, iskolai testnevelés személyi és tárgyi feltételeinek fejlesztése, az utánpótlás-nevelés, a versenysport támogatása, a fogyatékosok sportolási lehetőségeinek megteremtése, sportlétesítmények működtetése, fenntartása, a sportvállalkozások ösztönzése, támogatása, pályázatokon való részvétel támogatása, testvérvárosi sportszervezetek sportéletében való részvétel lehetőségének megteremtése.

A képviselő-testület továbbra is biztosítja minden év költségvetésében a sportszervezetek támogatását, és a versenysportban kimagasló eredményt elért sportolók és edzők munkájának ünnepélyes keretek között történő elismerését.

A Bicskei Tanuszoda 2017. szeptembertől költségvetési intézménnyé alakult át Sportlétesítmény és Szabadidőközpont Üzemeltető néven, tovább biztosítva az oktatási intézmények részére az úszásoktatás feltételeinek megteremtését. Az uszodában törzsidőben a gyermekek oktatása folyik, törzs időn kívül, illetve hétvégén lehetősége van a lakosságnak igénybe venni az uszodai szolgáltatásokat. A Sportlétesítmény és Szabadidőközpont Üzemeltető költségvetési szerv is szükséges a vagyon állagmegóvás tekintetében bizonyos felújításokat megvalósítania, különös tekintettel a szauna felújítására.

Az uszodához tartozik az önkormányzat tulajdonát képező Zánkai üdülőtábor. 2019. évben elkezdődtek a faházak felújításai, melynek keretében a gyermek tábor teljesen felújításra kerül.

### **1.18. Esélyegyenlőség**

Bicske Város Önkormányzat Képviselő-testülete a 73/2018. (III.28.) határozatával elfogadta a Helyi Esélyegyenlőségi Programot és ezt a Helyi Esélyegyenlőségi Program felülvizsgálatáról és Szolgáltatás tervezési koncepcióról szóló 41/2020. (VI.9.) polgármesteri határozattal módosította, amelyben az alábbi célkitűzéseit érvényesíti:

- az egyenlő bánásmód, és az esélyegyenlőség biztosításának követelményét,
- a közszolgáltatásokhoz történő egyenlő hozzáférés elvét,
- a diszkrimináció és szegregáció mentességét,
- a foglalkoztatás, a szociális biztonság, az egészségügy, az oktatás és a lakhatás területén a helyzetelemzés során feltárt problémák komplex kezelése érdekében szükséges intézkedéseket.

Önkormányzatunk fő célkitűzése:

- az esélyegyenlőség folyamatos érvényesítése a különböző önkormányzati határozatok meghozatalában, intézkedések megtételében,
- a hátrányos megkülönböztetés csökkentése, megszüntetése,



- a megkülönböztetéstől mentes gondolkodás erősítése,
- az egyenlő bánásmód és az egyenlő esélyű hozzáférés biztosítása a hátrányos helyzetű csoportok számára:
  - időskorú személyek,
  - fogyatékkal élő emberek,
  - munkanélküli emberek,
  - munkába visszatérő személyek,
  - pályakezdő fiatalok,
  - nők és munkahelyen foglalkoztatott kisgyermekes szülők,
  - mélyszegénységben élők és roma származású emberek, alacsony iskolai végzettségű személyek.
  - Együtműködés és együttműködés összehangolása az esélyegyenlőség biztosítása érdekében: közoktatási,
  - a foglalkoztatási,
  - a közművelődési,
  - a szociális,
  - az egészségügyi,
  - más közszolgáltatási területen.

Romák és mélyszegénységben élők elhelyezkedésének támogatását a közfoglalkoztatás bővítésével, tanfolyamok szervezésével igyekeznek a település biztosítani. Az anyagi jellegű problémák megoldását pénzbeli és természetbeni ellátásokkal segíti az önkormányzat közvetlen és közvetve a Hátrányos helyzetű és nehéz sorsú emberekért Közalapítványon keresztül.

Az önkormányzat szoros kapcsolatot ápol a Vöröskereszttel, egyházakkal, a Magyar Katolikus Karitászcsoporttal, a bicskei Hit Gyülekezettel a karácsonyi jótékonyági adománygyűjtés esetében, mely szétosztásra kerül a rászorulóknak körében.

A fogyatékkal élők életminőségének javítása további feladatot jelent a településnek.

A May Lasho Trajo – Jobb Élet Egyesület által 2013. június 1-jétől elindított Tanoda működtetéséhez Bicske Város Önkormányzata minden évben hozzájárul 1 500 eFt működési támogatás jogcímén. indította el a városban.

A Tanoda működtetésének célja a hátrányos és halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek iskolai lemorzsolódásának csökkentése, célcsoportja az általános iskola 5-8., valamint 9-10. osztályos tanulók. A program keretében 40 diák délutáni felzárkóztató oktatása valósul meg.

A Roma Nemzetiségi Önkormányzat szervezésében minden évben megrendezésre kerül a Roma Nap, amelyen a helyi együttműködés keretében színvonalas rendezvényekre kerül sor. A rendezvényhez a város szintén anyagi támogatást nyújt.

### 1.19. Nemzetközi kapcsolatok

Bicske Város Önkormányzata nagy hangsúlyt fektet a testvérvárosi kapcsolatok ápolására, ezért 2017-ben testvérvárosi bizottságot hoztunk létre településünk külkapcsolatainak koordinálására és segítésére. A németországi **Altshausen** városával 1995-ben, az erdélyi **Tusnádfürdővel** 2006-ban, **Réty** településsel 2013-ban és a kárpátaljai **Csappal** 2016-ban kötöttünk testvérvárosi megállapodást.

Ezen kapcsolatok révén lehetőségünk nyílik testvértelepüléseink kultúráját, történelmét, hagyományait, közigazgatási munkájukat, városfejlesztési programjaikat, gazdaságfejlesztési lehetőségeiket és módszereiket megismerni, illetve nevelési- és oktatási intézményeink, civil szervezeteink is kezdeményeztek együttműködést testvértelepüléseink intézményeivel, szervezeteivel.

Évek óta szervezzük és bonyolítjuk a kárpátaljai magyar fiatalok táboroztatása Zánkán, mely hazai forrásból valósul meg a Bethlen Gábor Alapkezelő Zrt. pályázat útján, melyhez további támogatást nyújtanak a környező települések önkormányzatai.

## **1.20. Térségi együttműködés**

Az önkormányzati feladatok sikeres megvalósítása érdekében a képviselő-testület kiemelten fontosnak tartja a környező településekkel történő együttműködést.

Az együttműködés során anyagi támogatást is nyújt önkormányzatunk több szervezetnek, így: a Bicskei Rendőrkapitányságnak, a Bicskei Önkormányzati Tűzoltóságnak, a Polgárőr Egyesületeknek, a Bicskei Fúvószenekari Egyesületnek, a Bicskei Torna Klub Egyesületnek.

Meg kell vizsgálni, hogy melyek azok a további önkormányzati feladatok, amelyek a környező településekkel együttműködve hatékonyabban oldhatók meg.

## **1.21. Településen belüli együttműködés**

A képviselő-testület kiemelt figyelmet fordít a Bicskén működő gazdálkodó szervekkel, vállalkozásokkal való jó együttműködés kialakítására.

A jövőben is meg kell szervezni a vállalkozók részére aktuális információkat biztosító fórumot, tájékoztatót, illetve naprakész információkat biztosító személyes kapcsolatokat kell kiépíteni.

Nagyon örvendetes, hogy a helyi vállalkozók aktívan vesznek részt a város szépítésében, rendezvények, ünnepek lebonyolításában, szervezésében, adományozásban.

A Bicskét jellemző jó színvonalú közrend, közbiztonság megőrzése érdekében a képviselő-testület anyagilag és informatikai eszközökkel támogatja a helyi rendőrség munkáját. A közrend, közbiztonság érdekében működő Polgárőrség részére önkormányzatunk minden évben anyagi támogatást nyújt feladataik ellátásához.

Bicske Város Önkormányzatának Képviselő-testülete nagy hangsúlyt helyez arra, hogy a településen működő civil szervezetek működésükhöz minden segítséget megkapjanak, hiszen jelentős részt vállalnak a város szociális, kulturális, egészségügyi, idegenforgalmi, településfejlesztési feladatainak megvalósításában.

A képviselő-testület a városunkban működő egyházak fontosságát kívánja érvényre juttatni azzal, hogy minden évben költségvetésében hitéleti támogatást biztosít az egyházak részére.

Az egyházi közösségek pedig a városi rendezvényeken való részvételükkel, kulturális programok szervezésével, a gyermekek hitoktatásával, a lakosság minden korosztályát felölelve bizonyítják, hogy nagyon értékes tagjai a város közösségének.

Több országos mozgalomhoz csatlakozva (Te Szedd! Autómentes Nap, Európai Mobilitási Hét), valamint helyi akciók szervezésével (fásítás, virágosítás, zöld udvar) kell a lakosság széles rétegeit megmozgatni környezetünk szépítése, a város fejlődése érdekében.

## 4. TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI CÉLOK, CÉLKITŰZÉSEK

Az egyes területek bemutatásakor a fejlesztési elképzelések egy részét már érintettük. Mindazonáltal alábbiakban ismertetjük azokat a főbb célkitűzéseket, irányokat, melyeket az elkövetkezendő időszakban a lehetőségeinkhez mérten szükséges tervezni, illetve megvalósítani. Természetesen az önkormányzat gazdasági programja az uniós és hazai pályázatok ismeretében módosulhat, tekintettel arra, hogy a fejlesztések nagy részét ezen források biztosíthatják.

### 1.1. Városi fejlesztések

- Intermodális vasúti és közösségi központ létrehozása
- Vízrendezési tervek elkészítése
- Árvízvédelem
- Bérlakások felújítása,
- Szennyvízvezeték kiépítése
- Közvilágítás korszerűsítése
- Ivóvízrendszer fejlesztése gördülő terv alapján
- Szennyvízberuházás gördülő terv alapján
- Északi csapadékvíz övások kialakítása, rendszeres karbantartása
- Járdaépítési, felújítási program folytatása
- Nem szilárd burkolatú utak aszfaltozása, kátyúzása
- Kerékpárút kialakítása a városközpontba az iskolákhoz, valamint a vasútállomáshoz és a Galagonyás - dülő bicikli út megépítése
- LIDL áruházhoz biztonságos gyalogátkelőhely kialakítása
- Bicske Szíve Park további fejlesztése: futópályák, sétáló utak, parkoló kiépítése, közvilágítás kiépítése, tó környezetének rendbetétele
- Csillagvizsgáló megépítésével az idegenforgalom fellendítése
- Közbiztonság növelése térfigyelő kamerák kihelyezésével, fokozott járőri szolgálattal, közterületfelügyelő alkalmazásával
- Szemétszállítás kiterjesztése a zártkertekre, illegális szemétkerakások megakadályozása, szervezett üvegszállítás megoldása
- Galagonyás környékének rendbetétele
- Zánkai tábor faházainak felújítása
- Zánkai tábor népszerűsítése
- Temetői megállapodások felülvizsgálata
- Buszpályaudvarra buszváró kialakítása
- Intézmények energia hatékony felújítása, napelemes rendszerek kialakítása energetikai pályázat útján

- Bicskei Vállalkozói Díj létrehozása
- Helyi szálláslehetőségekről adatbázis kialakítása
- Városi tömegközlekedés korszerűsítése
- Prohászka úti Konyha felújítása
- Vöröskereszt épületének ablakcseréje
- Sportlétesítmény és Szabadidőközpont Üzemeltető szaunájának felújítása és bővítése
- Bicske Városi Piac kialakítása
- Bicske Keleti Ipari terület fejlesztése
- Irattár kialakítása
- Inkubátorház kialakítása
- Bicskei Egészségügyi Központ Nonprofit Kft. fejlesztése
- Kossuth tér parkolási problémáinak megoldása

## **5.2. Egyesített Családsegítő és Gondozási Központ – Kapcsolat Központ**

- Elektromos kerékpár beszerzése
- Párásító berendezés beszerzése,

## **5.3. Bicskei Egységes Művelődési Központ és Könyvtár**

- Épület energetikai korszerűsítés keretében nyílászárók cseréje
- Fiatalok háza tárgyi és személyi feltételeinek biztosítása
- Informatika fejlesztése
- Nagy Károly Városi Könyvtár informatikai hálózat, berendezések korszerűsítése

## **5.4. Bicskei Polgármesteri Hivatal**

- Informatikai rendszer fejlesztése

## **5.5. Bicske Városi Konyha**

- Prohászka úti tálalókonyha felújítása
- Konyhai eszközök beszerzése

# **III. ÖSSZEGZÉS**

A gazdasági program egy integrált szemléletű fejlesztési tervdokumentum, amely előre vetíti a következő öt év irányait, elképzeléseit. A város gazdasági programjának alapvetően az a célja, hogy a meglévő és lehetséges gazdasági-pénzügyi forrásokat prognosztizálja és azokat a város fejlődése szolgálatába állítsa.

A város arculatát meghatározó komplex városkép, a szolgáltatások színvonala és a rendezvényeink minősége egyaránt meghatározza a bicskei lakosok életminőségét és az ide látogatók véleményét.

A fejlődést elsősorban az infrastruktúrán és a humán ellátórendszer fejlettségén, a nyújtott szolgáltatások mennyiségén és minőségén méri le a lakosság és az idelátogató idegen, így a humán szféra szervezeteinek, ellátási területeinek számbavétele szerves része a gazdasági koncepciónak. Ezek elemzéséből tudunk előre tervezni, meghatározva a lehetséges irányokat, a fejlesztési célkitűzéseket.

A turizmusfejlesztés sajátos helyet foglal el a palettán, egyik oldalon fejlesztési cél, de ugyanakkor gazdasági eszköz is. A humán területek jövedelemtermelő képességének növelése a turizmus eszközeivel lehetséges, ez pedig feltétele az ágazat fejlődésének. Érdemes ezt a területet a következő időszak fejlesztési célkitűzéseinek középpontjába állítani a város jövedelemtermelő képességének javítása érdekében.

Az egyes területeknél megfogalmazott feladatok a város fejlődését szolgálják, hiszen minden járda- és útépités javítja a város infrastruktúráját, minden intézményfejlesztés vonzóbbá teszi a helyi szolgáltatásokat, minden program színesíti a helyi kínálatot. Minden fejlesztés, bővítés valójában a helyi lakosság érdekeit szolgálja, a helyben maradás és megmaradás esélyét növeli. Ehhez a szükséges forrásokat biztosítanunk kell.

A fentiekben felvázolt gazdasági koncepció akkor lesz eredményes, ha a lehető legtöbb elképzelést megvalósítunk belőle. Nevezett program a jelenlegi helyzetképből kiindulva, a jelenlegi közigazgatási rendszer, illetve a központi gazdasági koncepció irányvonala szerint készült.

A 2020-as COVID-19 humánjárvány mindannyiunk életében nyomot hagy. Még nem ismerjük a világjárvány okozta egészségügyi és gazdasági következményeket, de az szinte biztos, hogy az adóbevételek mértékének bizonytalansága több évre prognosztizálható. A városvezetés és a képviselő-testület feladata ebben a helyzetben mégis az, hogy minden forrást megragadjon a város fejlődése érdekében. Olyan intézkedéseket kell tennünk, ami biztosítja Bicske városának működőképességét, a közigazgatás fenntartását és a lakosság védelmét.

A képviselő-testületet új kihívás elé állítja a fentiekhez hasonló humánjárványok elleni védekezés, ezért a költségvetésben fedezetet kell biztosítani e célra.

Bicske, 2020. július 9.

**Bálint Istvánné**  
**polgármester**