

K I V O N A T

**Bicske Város Önkormányzat Képviselő-testületének
2020. szeptember 30. napján megtartott rendes, nyilvános ülésén
készült jegyzőkönyvéből**

A Képviselő-testület 11 igen (egyhangú) szavazattal a következő határozatot hozta:

Bicske Város Önkormányzat Képviselő-testületének 131/2020. (IX.30.) HATÁROZATA

Bicske Város Integrált Településfejlesztési Stratégiájának (ITS) módosításáról

Bicske Város Önkormányzat Képviselő-testülete Bicske Város Integrált Településfejlesztési Stratégiáját módosítja a határozat elválaszthatatlan mellékletét képező, a TOP-5.3.1-16-FE1-2017-00017. azonosítószámú, a helyi identitás növelése Bicskén projekt keretében elkészült dokumentum szerinti tartalommal.

Határidő: 2020. szeptember 30.

Felelős: polgármester

K.m.f.

Bálint Istvánné
polgármester

Fritz Gábor
jegyző

Bicske város integrált településfejlesztési stratégiája

II. STRATÉGIA



Módosítva:határozattal

Készült:

**A helyi identitás növelése Bicskén című
TOP-5.3.1-16-FE1-2017-00017 kódszámú projekt
keretében**

Készült: a Belügyminisztérium megbízásából
a KDOP-6.2.1/K-13-2014-0002 sz. projekt keretében
módosítva: 2020. június
A helyi identitás növelése Bicskén című TOP-5.3.1-16-FE1-2017-00017 kódszámú projekt keretében

Készítette: **KD-ITS KONZORCIUM**

Konzorciumvezető: **Közép-Pannon Regionális Fejlesztési Zrt.**

A konzorcium tagjai:

- *Ex Ante Tanácsadó Iroda Kft.*
- *Lechner Lajos Tudásközpont Területi, Építésügyi, Örökségvédelmi és Informatikai Nonprofit Kft.*
- *MAPI Magyar Fejlesztési Iroda Zrt.*
- *PESTTERV Pest megyei Terület-, Település-, Környezet Tervező és Tanácsadó Kft.*
- *TRENECON COWI Tanácsadó és Tervező Kft.*
- *VÁROS-TEAMPANNON Kereskedelmi és Szolgáltató Kft.*

Módosítást készítette: Hornyák Szabolcs egyéni vállalkozó

Bicske – Budapest – Székesfehérvár, 2015.
módosítva: 2020.

TARTALOMJEGYZÉK

BEVEZETÉS	6
1 KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI	9
1.1. Jövőkép	9
1.2. A stratégiai fejlesztési célok meghatározás	10
1.2.1. Városi szintű középtávú tematikus célok	10
1.2.2. Városrészi szintű középtávú tematikus célok	13
1.3. A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása.....	20
2 A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK	25
2.1 Akcióterületek kijelölése	26
2.2 Az egyes akcióterületeken megvalósítandó fejlesztések összefoglaló bemutatása.....	28
2.3 Az akcióterületeken kívüli fejlesztések.....	36
2.3.1 Kulcsprojektek.....	36
2.3.2 Hálózatos projektek	36
2.3.3 Egyéb projektek.....	38
2.4 A településfejlesztési akcióik vázlatos pénzügyi terve és ütemezése	38
3 ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM	43
3.1 A település szegregátumának bemutatása	43
3.2 Az elmúlt években tervezett, illetve megvalósított, a szegregátumokat érintő beavatkozások	45
3.3 Anti-szegregációs intézkedési terv	46
3.3.1 A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések.....	46
3.3.2 A tervezett fejlesztések szegregációs hatásainak kivédésére hozott intézkedések .	54
3.3.3 A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések	54
3.3.4 Az Anti-szegregációs Program megvalósításának nyomon követése – monitoring..	54
4 A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI	55
4.1 Külső összefüggések.....	55
4.1.1 Illeszkedés EU 2020 tematikus célkitűzéseire	57

4.1.2	Illeszkedés az országos és megyei területfejlesztési tervdokumentumokhoz.....	59
4.1.3	Egyéb helyi fejlesztési és rendezési dokumentumokkal való kapcsolat	63
4.2	Belső összefüggése.....	64
4.2.1	A célok és a helyzetértékelésben bemutatott problémák és adottságok kapcsolata	64
4.2.2	A célok logikai összefüggései	71
4.2.3	A célok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatása	75
4.2.4	A stratégia megvalósíthatósága	76
5	A MEGVALÓSÍTHATÓSÁG KOCKÁZATAI	77
6	A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE	87
6.1	A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek	87
6.2	A stratégia megvalósításának szervezeti keretei.....	92
6.3	Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok	93
6.4	partnerség biztosítása az its készítése és megvalósítása során	94
6.5	Monitoring rendszer kialakítása.....	95
	MELLÉKLETEK	107

TÁBLÁZATJEGYZÉK

1. táblázat - A Városrészek és tematikus célok összefüggése	21
2. táblázat - Az integrált településfejlesztési stratégiákban megfogalmazott fejlesztések indikatív forrásigénye (MFt).....	39
3. táblázat - Az integrált településfejlesztési stratégiákban megfogalmazott fejlesztések tervezett ütemezése	41
4. táblázat - A KSH által kijelölt és Bicske város által jóváhagyott szegregátum fontosabb mutatói....	44
5. táblázat - A 2011-ben elkészített IVS tervezett, megvalósításra nem került anti-szegregációs célú beavatkozásai.....	45
6. táblázat - Anti-szegregációs célú beavatkozások és azok eredményei (2011-2014) a városban	45

7. táblázat - Az anti-szegregációs terv horizontális céljai és alcéljai	46
8. táblázat - Az anti-szegregációs terv terület specifikus céljai	47
9. táblázat - Az anti-szegregációs terv tervezett, horizontális intézkedései	49
10. táblázat - Az anti-szegregációs terv tervezett, szegregátum specifikus intézkedései.....	51
11. táblázat - Az anti-szegregációs terv intézkedéseinek ütemezése	52
12. táblázat - Az ITS keretében tervezett fejlesztések illeszkedése az EU tematikus célkitűzésekhez és beruházási prioritásokhoz	57
13. táblázat – ITS tematikus célok illeszkedése Fejér megye Operatív Programjának prioritásaihoz ..	62
14. táblázat - A városi szintű tematikus célok és problémák kapcsolatai	65
15. táblázat - A városi szintű tematikus célok és adottságok kapcsolatai.....	66
16. táblázat - A városrészi szintű területi célok és problémák kapcsolatai	67
17. táblázat - A városrészi szintű területi célok és adottságok kapcsolatai	69
18. táblázat – Városrészi területi célok és a városi tematikus célok kapcsolata	72
19. táblázat – A stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatai	77
20. táblázat – Tematikus célok eredményindikátorai	99
21. táblázat – Területi célok eredményindikátorai	100

TÉRKÉPJEGYZÉK

1. térkép - Bicske belterületi városrészei	14
2. térkép - Bicske külterületi városrészei	15
3. térkép – Bicske akcióterületei	27
4. térkép - Bicske szegregátumokat bemutató térképe	43

BEVEZETÉS

Bicske Városa 2011-ben dolgozta ki és fogadta el az Integrált Városfejlesztési Stratégiáját (IVS). Az azóta eltelt időszakban a stratégia megvalósítását befolyásoló belső és külső tényezőkben olyan jelentős változások következtek be, ami indokoltá tette e stratégia felülvizsgálatát, módosítását:

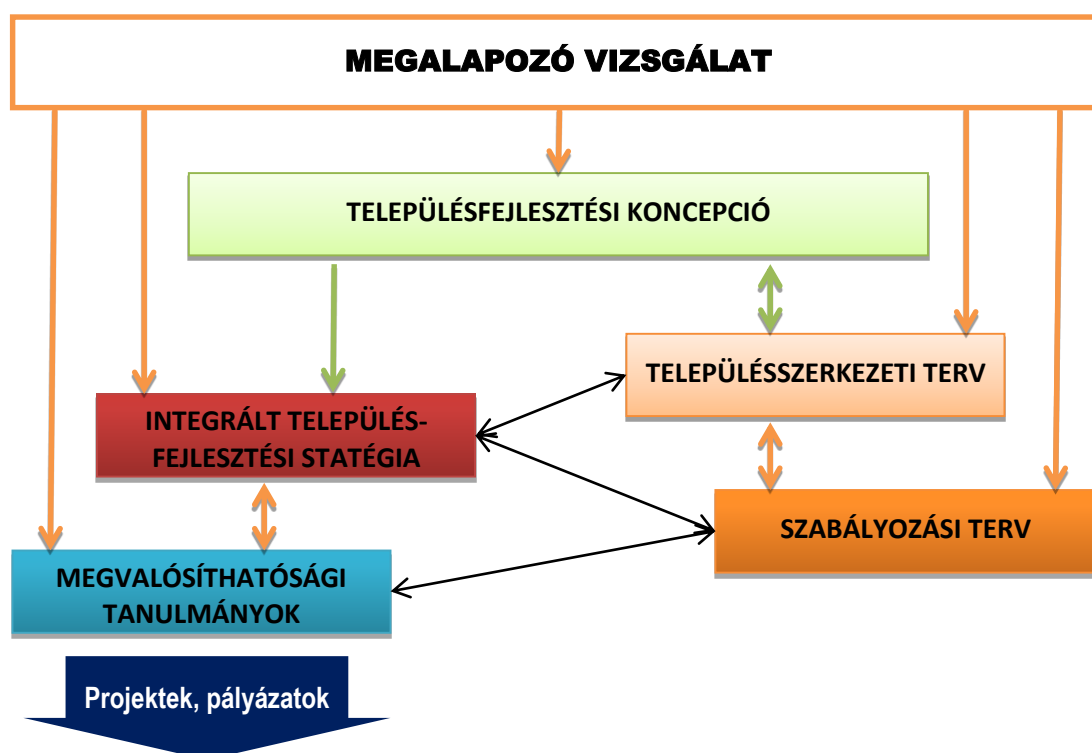
- a 2008-2009-es pénzügyi, gazdasági válságot követően a piaci, befektetői környezet változásai
- demográfiai trendek, a társadalmi környezet megváltozása
- az önkormányzatok feladat- és hatáskörének módosulásai, átalakuló jogszabályi környezet
- a településfejlesztést érintő szakpolitikai és jogszabályi környezet változásai, aminek legfontosabb elemei:
 - Az Integrált Településfejlesztési Stratégia tartalmi és egyes eljárásrendi elvárásait rögzítő **314/2012. (XI.8) Korm. rendelet** megalkotása
 - Az országos fejlesztési és rendezési dokumentumok, mint tervezési kereteket meghatározó dokumentumok elfogadása: **Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió** (elfogadva az 1/2014 OGY. határozattal); **Országos Területrendezési Terv (OTrT)** 2014. február 1-től hatályos módosítása
 - A **megyei területfejlesztési koncepciók és programok** 2014-ben történt felülvizsgálata, illetve megalkotása, amelyek alapján a korábbiakhoz képest nagyobb lehetőség nyílik a megye, a megyei jogú városok és a megye többi városát érintő fejlesztések összehangolására
- A változások közt kiemelt jelentőségű, hogy megalkotásra és kidolgozásra kerültek az Európai Unió 2014-2020-as programozási időszakának támogatáspolitikai célkitűzései, és az azokhoz kapcsolódó uniós és hazai tervdokumentumok, jogszabályok:
 - Elfogadták az **EU 2020 Stratégiát**, amelyben az intelligens, fenntartható és inkluzív növekedést érdekében az EU öt alapcél tűzött ki maga elé a foglalkoztatás, az innováció, az oktatás, a társadalmi befogadás és a klíma/energiapolitika területén. A 2014-2020-ban elérhető uniós támogatások e célok elérését szolgálják minden tagországban, így Magyarországon is.
 - az EU 2020 stratégiához igazodóan kidolgozásra és Brüsszel által is elfogadásra került a **Partnerségi Megállapodás**, amely a hazánkban elérhető uniós források, az Európai Strukturális és Beruházási Alapok eredményes és hatékony felhasználásának hazai alapfeltételeit rögzíti
 - a Partnerségi Megállapodásban foglaltak mentén kidolgozták a következő támogatási időszak **Operatív Programjait**, amelyek nagyobb részét 2015 elejére már az Európai unió is jóváhagyta.

- Az Operatív Programok közül a városok számára az egyik legjelentősebb forrásokat tartogató Terület és Településfejlesztési Operatív Programhoz (TOP) kapcsolódóan a stratégia készítésével párhuzamosan zajlik **megyei Integrált Területi Programok (ITP)** tervezése és ehhez kapcsolódóan a városi fejlesztési elképzelések összegyűjtése, rendszerezése.

A Belügyminisztérium EU-s források igénybevitelével a **járasszékhelyek** számára pénzügyi és szakmai támogatást nyújt a stratégiai tervezési feladatokhoz a „Fenntartható településfejlesztés a kis-, és középvárosokban – Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása ” című projekt keretében. Ennek eredményeként az ország összes járásszékhelyére egy időben, egymással párhuzamosan történik a korábbi IVS-ek felülvizsgálata, az Integrált Településfejlesztési Stratégiák (ITS) elkészítése a 314/2012. (XI.8) Kormány rendeletben foglaltaknak megfelelően.

A jogszabályi előírásokból, de a tervezési logikából is fakadóan az ITS egy **átfogó tervezési rendszer** egyik eleme. A rendszer alapelemeit és azok egymásra épülését az alábbi ábra foglalja össze

A településfejlesztési és -rendezési tervek rendszere



A stratégia elkészítését részletes helyzetfeltáró, helyzetelemző és helyzetértékelő munkarészekből álló **Megalapozó vizsgálat**, valamint a Településfejlesztési Koncepció hosszú távú célrendszerének felülvizsgálata előzte meg.

A **Megalapozó vizsgálat** számos tématerületet elemezve mutatja be a város térségi szerepkörét, társadalmi és gazdasági helyzetét, településrendezési háttérét, a stratégia-alkotás számára meghatározva a város és az egyes városrészek legfőbb erősségeit, gyengeségeit, illetve a külső környezet városfejlesztési szempontból releváns jellemzőit. E munkafázis eredményeit külön dokumentumban összegeztük.

A **stratégia-alkotás** fázis a megalapozó vizsgálaton és a településfejlesztési koncepción túl nagymértékben támaszkodott a korábbi IVS-ben foglaltakra és megvalósításának tapasztalataira, továbbá az egyéb releváns helyi koncepciókra és programokra, köztük a Gazdasági Ciklusprogramban foglaltakra. A vizsgálat tárgyát képezte a stratégiában megfogalmazott fejlesztések összhangja a hatályos Településszerkezeti Tervvel is (ami szükség esetén a Szerkezeti Tervre vonatkozó módosítási javaslatokat is generálhat). Mindezek mellett a stratégia-alkotás fontos inputját jelentette a tervezési folyamatot végigkísítő partnerség (munkacsoporti ülések, workshopok); a helyi társadalom, a gazdasági és civil szféra szereplői véleményének, elképzeléseinek megismerése.

A munka eredményeként megalkotott **Integrált Településfejlesztési Stratégia** jelen dokumentumban ölt testet. E stratégia a város **középtávú** fejlesztési irányait, célrendszerét, az ezek elérése érdekében tervezett beavatkozásokat, továbbá a megvalósítás és nyomonkövetés eszközeit és módszereit rögzíti. Legfontosabb célja, hogy stratégiai tervezés eszközeivel segítse elő a következő 7-8 év városfejlesztési tevékenységeinek eredményességét. A stratégia akkor válhat eredményessé, ha:

- annak segítségével a város ki tudja használni fejlődési potenciálját;
- a célok és azok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek (projektek) döntő részben meg is valósulnak a 2014-2020-as időtávban, kihasználva az uniós támogatások adta lehetőségeket;
- a városban a fejlesztések térben és időben egymással összehangoltan valósulnak meg;
- az ITS a városfejlesztés különböző szereplői közötti kommunikáció eszközévé válik;
- az abban foglalt kiszámítható, világos célrendszer révén a közsféra mellett a magánsféra fejlesztéseit is képes ösztönözni.

1 KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

1.1. JÖVŐKÉP

A jövőkép pozicionálja a várost a régióban, meghatározza a társadalmi gazdasági és épített környezeti domináns folyamatokat és a 2030-ra elérendő elvárt állapotot, mely Bicske esetében a következő:

Bicske Város Jövőképe

Térségi gazdasági hálózatban működő, azt szervező komfortos város

Bicske gazdasági megerősödése kedvező földrajzi fekvéséből és a helyi adottságok kihasználásából adódik. A város jövőben is a térségi gazdasági adottságokat kihasználva és figyelembe véve (autópálya, nagyvárosok közelsége) fogja fejleszteni gazdaságát annak érdekében, hogy lakosai számára komfortos várost, kistérségi központként pedig megfelelő színvonalú közszolgáltatásokat biztosítson a térség lakói számára.

Átfogó cél 1: Városi komfort és társadalmi kohézió megteremtése

Bicske lakosságára is jellemző a természetes fogyás, melyen a jelentős bevándorlás csak mérsékelni tud, így a város népessége folyamatosan, lassan csökkenő tendenciát mutat. Bicskét a közszolgáltatások magas színvonala és a munkalehetőségek teszik vonzóvá. A város szakképzőcentrumi és technikumi képzést, az Egészségügyi Központ pedig egyre színvonalasabb egészségügyi szolgáltatásokat biztosít. A közszolgáltatások további fejlesztése szükséges a növekvő népesség ellátása érdekében.

A városi komfort és a társadalmi kohézió a városközpont és az alközpontok rehabilitációjával, a magas színvonalú épített környezet létrehozásával, illetve a megfelelő funkciók biztosítása által képzelhető el, amely lehetővé teszi az élhető, környezetileg és gazdaságilag is fenntartható működést.

A település szerkezetének fontos elemei a zöldfelületek, és potenciális szabadidős- és rekreációs területek, ezek tervszerű és az élhetőséget, illetve a turisztikai célokat is szem előtt tartó fejlesztését is az első átfogó cél tartalmazza.

Átfogó cél 2: Helyi és térségi adottságokra épülő gazdaságfejlesztés

A városban megtalálható munkalehetőségek többsége az alacsonyan végzettek elhelyezkedését biztosítja (Spar Húsfeldolgozó, fémipari vállalatok) de Budapest, Tatabánya és Székesfehérvár közelsége a magasan végzettek számára is elérhető távolságban biztosít munkát. Bicskére számos új

befektető érkezett az elmúlt években és továbbiak érkezésére számít a település. Befektetés ösztönzés céljából több fejlesztési területet jelölt ki a város és komoly közlekedésfejlesztési beruházásokat tervez gazdaságfejlesztési céllal. A második átfogó cél egyik lényeges eleme tehát a meglévő és tervezett gazdasági területek fejlesztése és a befektetések ösztönzése kihasználva a város kedvező közlekedésföldrajzi helyzetét, építve a lakosság szaktudására, illetve szakképzések indításával fejlesztve azt. **Gazdasági vállalkozások, őstermelők számára lehetőséget kell teremteni pályázatok elérésére, ezáltal értéknövelő beruházásokat tudnak megvalósulni és hozzájárulnak a munkahelyteremtéshez.**

A város helyi gazdasági adottságának tekinthető, hogy turisztikai látnivalókban is bővelkedik. Az attrakciók többsége ugyanakkor felújításra szorul, illetve a turisztikai értékek egységes turisztikai termékbe történő összefogása szükséges.

1.2. A STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁS

Bicske Város 2015-2020 között elérendő középtávú stratégiai céljai egyrészt a városi szintű tematikus célokat, másrészt a városrészi szintű területi célokat foglalják magukban.

1.2.1. Városi szintű középtávú tematikus célok

- T1. Gazdasági területek fejlesztése befektetés ösztönzéssel
- T2. Közösségi szolgáltatások és intézményrendszer helyi igényeknek megfelelő fejlesztése
- T3. Zöldfelületi rekreációs területek fejlesztése
- T4. Épített és természeti környezet adottságainak turisztikai hasznosítása
- T5. Közlekedési és közmű infrastruktúra fejlesztése
- T6. Helyi identitás erősítése

T1. Gazdasági területek fejlesztése befektetés ösztönzéssel

A városban a legjelentősebb foglalkoztatók a nagy vállalatok, melyek főként a város M1 menti iparterületein illetve az ipari parkban működnek. A város célja egyrészt ezen területek infrastrukturális fejlesztése, másrészt olyan befektetés ösztönző tevékenység végzése, mely a kijelölt gazdasági területekre való betelepülését mozdítja elő. A T1 cél tehát a város és a térség vállalkozói aktivitásának növelését célozza meg, a rendezési tervek által nyitott, befogadó várossá való alakítást, amelynek elsődleges célja, a versenyképesség és a foglalkoztatás növelése.

A cél eléréséhez szükséges tehát az újonnan betelepülni, bővíteni kívánó befektetők számára színvonalas telephelyi feltételek biztosítása - meglévő és új ipari területek fejlesztése. A területi kínálat piacra juttatása, a betelepülést segítő gazdasági ösztönzők alkalmazása és a betelepülést elősegítő műszaki fejlesztések támogatása.

A fenntartható ütemű gazdasági fejlődéssel összhangban lévő duális középfokú oktatási rendszer működtetése javasolt.

A helyi gazdaság megerősödését segítő önkormányzati adópolitika is segíti a cél megvalósulását, mely a vállalkozások számára munkahely bővítési lehetőséget teremt.

Vállalkozói Klub létrehozása is szükséges, valamint pályázati, adózási, foglalkoztatási önkormányzati tanácsadás vállalkozások számára, együttműködve az illetékes munkaügyi szervekkel, kamarákkal, a Vállalkozói Fórum rendszeres megszervezésével.

T2. Községi szolgáltatások és intézményrendszer helyi igényeknek megfelelő fejlesztése

A város oktatás-nevelési intézményeinek kihasználtsága jelenleg a természetes fogyás ellenére kielégítő elsősorban a járásból bicskei intézményekbe bejáró gyermekek nagy száma miatt. A lakosság magas színvonalú humán közszolgáltatásokkal való ellátása kiemelt célja a városnak. Az oktatás, különösen a középfokú oktatás fejlesztésének van nagy jelentősége, mivel a munkaerő megfelelő képzettségéért elsősorban ezek az intézmények felelnek.

A cél elérése érdekében szükséges a városi népesség korstruktúrájához, sajátos igényeihez rugalmasan alkalmazkodó intézményhálózat fejlesztése. Továbbá az intézményhálózatnak helyt adó épületek állagmegóvása, felújítása, energiahatékonyságának növelése.

Az időközben állami irányítás alá került szakképzési, átképzési rendszer fejlesztésének ösztönzése, támogatása, a gazdaságfejlesztéssel összefüggő igények megfogalmazása szintén fontos feladat.

T3. Zöldfelületi rekreációs területek fejlesztése

A településen a legjelentősebb zöldfelületek a Kossuth Lajos téri közterületi zöldterület, valamint a Batthyány-kastély 12,5 ha-os angolparkja. A Hősök tere zöldterületét nemrég újították fel, a kastélypark rekonstrukciója folyamatban van. A közparkok száma ugyanakkor igen kevés a településen, ezért a hatályos településrendezési terv alapján is a zöldfelületek rekreációs célú fejlesztése indokolt. **A tematikus cél eléréséhez a Bicske Szíve Park területét rekreációs parkként kell kezelni és kialakítani, mellyel a városban kialakításra kerül egy nagy kiterjedésű közpark. Ezzel megvalósulna egy hiányzó funkció a városban. A Szent László-patak mentén kialakult térségi jelentőségű ökológiai folyosó halas- és horgásztó környékének rekreációs célú fejlesztéseket kell ösztönözni.**

A vonzó településkép megtartása, további növelése érdekében folytatni kell a közterületek virágosítását, valamint a település újszülött lakói számára mára már hagyománnyá vált „Születésfája” gondozását, melyre az újszülöttek neve kerül felírásra.

A rekreációs területekhez tartozik a Szőlőhegyi zártkertek, melyek üdülőterületként és egyre inkább lakóterületként is funkcionálnak. Ezekben a városrészekben egyre nagyobb igény mutatkozik közlekedésforgalmi és közmű hálózat fejlesztésére annak ellenére, hogy külterületekről van szó.

T4. Épített és természeti környezet adottságainak turisztikai hasznosítása

Bicskén az épített környezet védett elemei és a természeti környezet nyújt vonzó látnivalókat. Legmeghatározóbb nevezetesség a barokk Batthyány-kastély és park, mely nyaranta szabadtéri rendezvényeknek ad otthont. A Forster kastély programnak része a Batthyány-kastély, jelenleg gyermekotthon működik benne, de turisztikai hasznosítása is tervezett. A kastély közeli lovarda megvásárlásával és felújításával a 18 életévet betöltött gyermekotthonban nevelkedett fiatalok lakhatását lehetne biztosítani.

A rendezvények megtartására is alkalmas Juhász és Báder pince egyike a Galagonyás déli részén található színvonalas pincéknek, melyek egy tervezett borút állomásai lehetnek.

A nyári időszakban Bicske keleti részén található tavak nyújtanak további kikapcsolódási, szórakozási lehetőséget, mintegy 50 hektáron.

A város egyik nevezetessége a Csillagvizsgáló és a Mauzóleum, melyeket tartalommal kell megtölteni és felújítani. A jelenleg egészségügyi erdő besorolást közjóléti erdő besorolásra kell módosítani a településrendezési eszközökben.

A turisztikai szolgáltatások bővítésére egy sportrepülőtér kijelölése Bicske térségében a Magyar Sándor Repülő Egyesülettel együttműködve.

A helyi turizmus működését elősegítené egy egységes adatbázis a piaci szállásadók elérhetőségével. Az ide utazók tájékozódását segítené a szálláslehetőségek ismertetése, esetlegesen foglalási lehetőséggel.

T5. Közlekedési és közmű infrastruktúra fejlesztése

Bicske városát és térségét jelentős országos úthálózati fejlesztések érintik. Az M1-es autópálya Bicskénél éri el a tervezett M100 utat, mely Esztergom-Keszthely térségéből vezetné a forgalmat. Hosszú távú fejlesztési elképzelés M100 főút folytatása, mely a további autópályák (M7; M6; M5) összekapcsolását jelentené Budapesttől távolabb. Ennek célja, hogy az úthálózat Budapest centráliságát oldja. A két országos jelentőségű fejlesztés Bicske városát sokkal jobb földrajzi pozícióba helyezi – mint a jelenlegi - és jelentős gazdasági hatással lehet a településre.

Bicske térségi, járási szerepe jelentős, melyet az országos mellékutakra elérhető forgalmi adatok is alátámasztanak. A viszonylag magas forgalom nem az átmenő forgalomból adódik, hanem a város térségi szerepéből, illetve abból, hogy a belterületen keresztül közelíthető meg a vasútállomás, amely fontos közközlési pont. Erre alapozva a város intermodális csomópont kialakítását tervezi, mely a helyi közlekedési hálózat fejlesztésével, kapcsolathányok megszüntetésével, a vasútállomás és környezetének teljes átépítésével számol.

A közlekedésfejlesztési célok közül mindenképp kiemelendő az M1 „ipari park” és az ehhez kapcsolni kívánt autópálya lehajtó megvalósítása. Kész tervekkel rendelkezik az önkormányzat, mivel úgy véli, hogy ennek komoly befektetés ösztönző hatása lesz az ipari parkban.

Az M1-es útról becsatlakozó észak, déli irányok, Zsámbék-Csabdi valamint a Váli-völgy hivatásforgalmi, járási, közigazgatási funkcióiból fakadó, a kulturális, turisztikai és sport funkciókat kielégítő forgalmat fejleszteni is kell és főleg csatlakozni a meglévő fővonalakhoz.

A város részéről felmerült az igény az Esztergom felé vezető 102-es út megépítésére, illetve az út közelében gazdasági övezet létrehozására autópálya lehajtóval.

A kerékpárforgalmi hálózatok fejlesztése szükséges mind a városon belül, mind a térségi kapcsolatokat tekintve. A kerékpárforgalmi hálózat fejlesztésénél hosszútávon a Duna mentén húzódó EuroVelo 6 hálózathoz való kapcsolódás szükséges, amely összeköttetést jelenthet a Váli-völgyet keresztező Budapest-Velencei-tó-Balaton hálózattal. A fejlesztések, beruházások megvalósítása során a zöld felületek kialakítását, meglévők állapotának javítását tervezni szükséges.

A távlati tervek között érdemes szerepeltetni a helyi wi-fi hálózat kiépítését.

Az ivóvízhálózatra rácsatlakozott lakások aránya belterületen közel 100%-os, a szennyvízelvezető hálózatra rácsatlakozott lakások aránya 98% feletti Bicskén. A városban így a csatornahálózat, valamint a meglévő szennyvíztisztító kapacitásának és technológiájának bővítése szükséges. A kijelölt fejlesztési területeken, azok kialakítása során a közműveket is fejleszteni szükséges.

T6. Helyi identitás erősítése

A helyi identitás erősítése érdekében a kulturális rendezvények számának és minőségének növelése a város egyik célkitűzése, mely a fiatalok helyben tartása érdekében, minőségi szórakozási lehetőség biztosítása céljából különösen fontos.

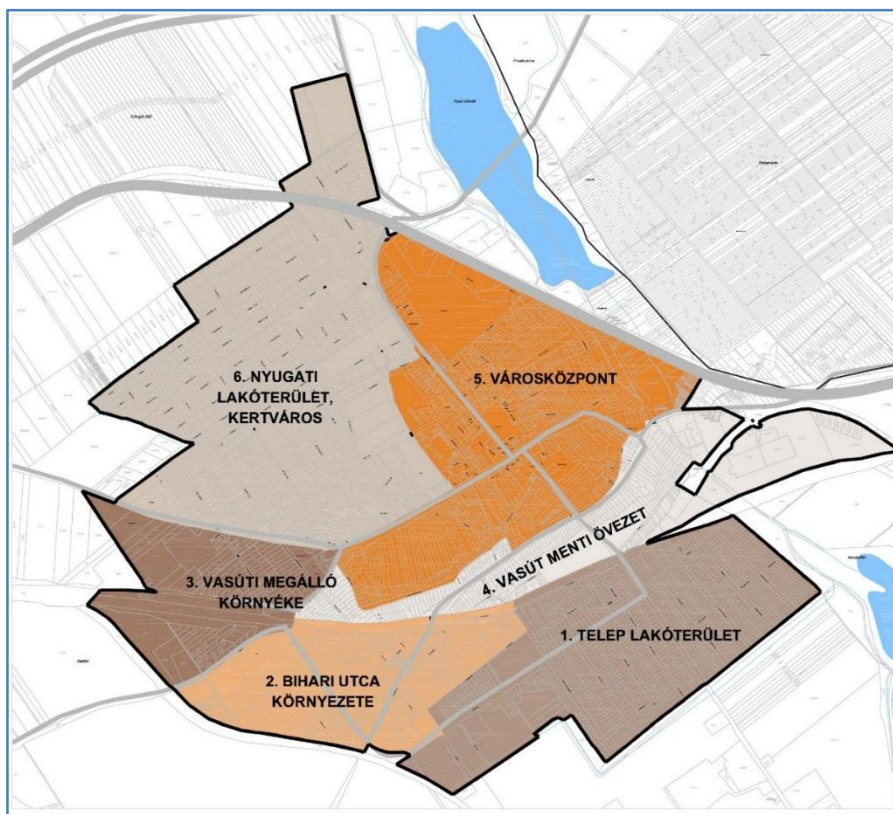
A középtávú célok elérését mérő indikátorokat és célértékeket a 6.5. fejezet tartalmazza.

1.2.2. Városrészi szintű középtávú tematikus célok

A középtávú területi célok a Megalapozó vizsgálat részletes városrészi szintű helyzetfeltárása és helyzetelemzése alapján kerülnek megfogalmazásra.

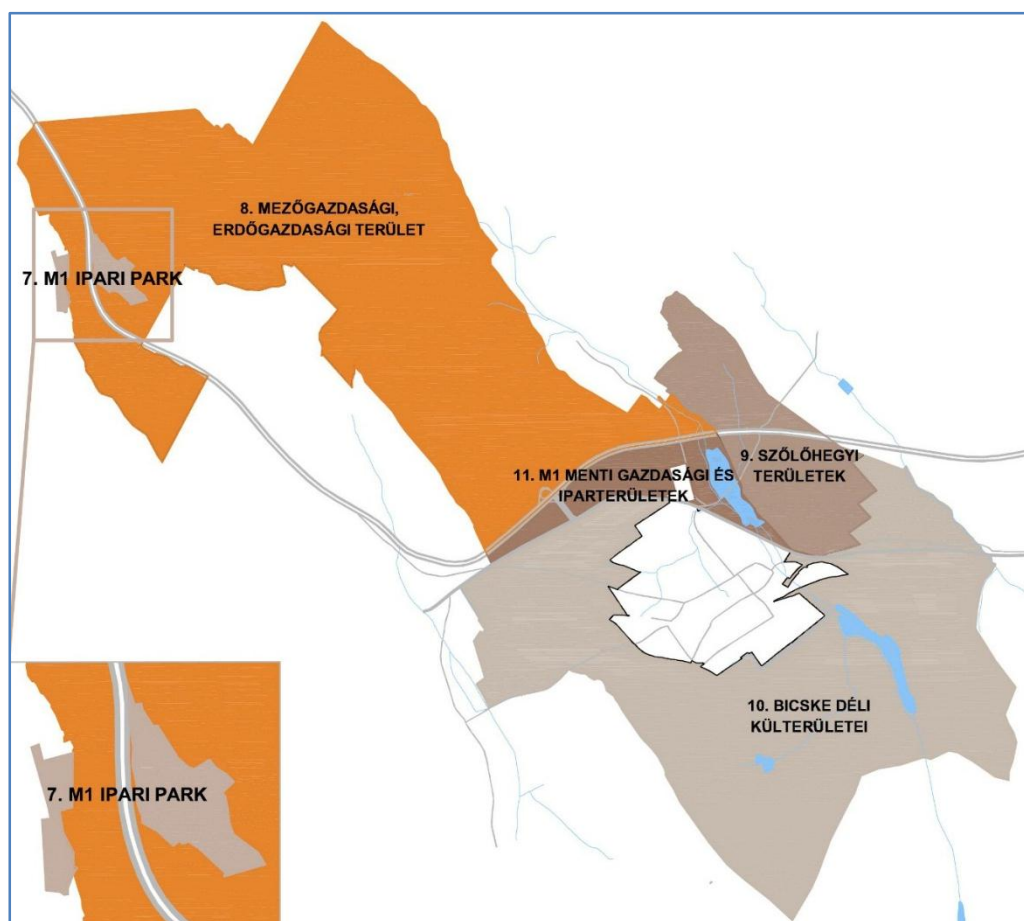
A városrészi célok meghatározásának alapelvei:

- Az adott városrész speciális helyzetére, problémáira, erősségeire reagáló célok megfogalmazása.
- A városrészi célok illeszkedése a fentebb meghatározott városi célrendszerhez (átfogó és tematikus célok).
- A városrészi célok egy része általánosabb célkitűzés, de konkrétabb helyi problémákra és adottságokra vonatkozóan a városi szintnél specifikusabb célmeghatározásokra is sor került.

1. térkép - Bicske belterületi városrészei

Forrás: saját szerkesztés (Város-Teampannon)

2. térkép - Bicske külterületi városrészei



Forrás: saját szerkesztés (Város-Teampannon)

Városrészi célok felsorolása:

- V1. Telep lakóterület
 - V1.1. Paneles technológiájú épületek hasznosítása
 - V1.2. Alközponti funkciók, közösségi terek fejlesztése
- V2. Bihari utca és környezete
 - V2.1. Társadalmi felzárkózás erősítése
 - V2.2. Leromlott lakókörnyezet megújítása
- V3. Vasúti megálló környéke
 - V3.1. Intermodális csomópont kialakítása
 - V3.2. Volt laktanya szerkezetkész épületeinek hasznosítása
- V4. Vasút menti övezet
 - V4.1. Vasútállomás és temető melletti parkolási gondok megoldása
 - V4.2. Környezetvédelmi, energetikai fejlesztések
 - **V4.3. Ipari terület fejlesztés**

- V5. Nyugati lakóterület
 - V5.1. Közösségi terek fejlesztése
- V6. Városközpont
 - V6.1. A városközpont településképeinek fejlesztése
 - V6.2. Építészeti örökség felújítása és turisztikai hasznosítása
- V7. Mezőgazdasági, erdőgazdasági terület (Csordakút külterület)
 - V7.1. Ökoturizmus fejlesztése
 - V7.2. Megközelíthetőség javítása - kerékpárutak építése
- V8. Szőlőhegyi területek (Baboshegy+Galagonyás+Előhegy)
 - V8.1. Műemléki épületegyüttes rehabilitálása
 - V8.2. Infrastruktúrafejlesztés
- V9. Bicske déli külterületei
 - V9.1. Póc-tető rehabilitációja
 - V9.2. Hulladéklerakó rekultivációja
- V10. M1 „ipari park”
 - V10.1. Befektetések ösztönzése
- V11. M1 menti gazdasági és iparterületek
 - V11.1 Gazdasági és ipari területek kialakítása

V1. Telep lakóterület

A városrészt a település központjától a MÁV 1-es számú vasútvonala választja el. A település kertvárosias, rendezett lakóterület.

- V1.1. Paneles technológiájú épületek hasznosítása

A városrész délnyugati részén a hajdan tervezendő hőerőműhöz kapcsolódó lakóterület paneles technológiájú épületei funkcióval való megtöltése szükséges.

- V1.2. Alközponti funkciók, közösségi terek fejlesztése

A vasúttól délre található városrész jelenleg elszigetelt Bicske városközpontjától, amely elkülönülést valamelyest oldani lehet közösségi terek fejlesztésével.

V2. Bihari utca és környezete

A település egyik legszegényebb, legrosszabb épületállományú városrésze található itt. A Bihari utcára felfűzött sok esetben aszfaltburkolat nélküli utcákban kis alapterületű, jobbra melléképület nélküli földszintes családi házak találhatók.

- V2.1. Társadalmi felzárkózás erősítése

A városrészben élőkre jellemző a rendkívül alacsony foglalkoztatottsági és képzettségi szint. A városban lehatárolt szegregátumok többsége és a szegregációval veszélyeztetett területek többsége itt található, így a társadalmi felzárkózás erősítése a városrész elsődleges célja.

- V2.2. Leromlott lakókörnyezet megújítása

A lakókörnyezet megújítása magában foglalja az út és közműfejlesztéseket. **Fontos, hogy az épületek energiahatékonysága javuljon, mellyel az épületek fenntartási költségei csökkenthetővé válnának.** Továbbá közösségi terek fejlesztésére is nagy szükség van.

V3. Vasúti megálló környéke

A városrész a vasúti megálló két oldalát foglalja el. A déli részen a volt laktanya található, mely szerkezetkész épületeinek állaga folyamatosan romlik.

- V3.1. Intermodális csomópont kialakítása

A városrész elsődleges célja a gyors vasúti közlekedés mellett magas minőségű kiszolgálást és várakozást lehetővé tevő intermodális központ kialakítása, mely a közlekedési funkciók mellett kiskereskedelmi és szolgáltatási egységeknek is helyet ad. **Mindezt a zöldfelületek megőrzése és növelése mellett kell biztosítani.**

- V3.2. Volt laktanya szerkezetkész épületek hasznosítása

A volt laktanya romló állapotú épületeinek hasznosítása a városrész második legfontosabb célja.

V4. Vasút menti övezet

A városrész a települést kettévágó MÁV 1- es számú vasútvonaltól északra helyezkedik el. Szervesen kapcsolódik a terület a városközponthoz. **A városrészben található az Bicske-Alsó vasútállomás, mely a városközpont közelsége miatt jelentős forgalmat bonyolít.** A település 2 temetője is a vasúttól északra fekszik, továbbá a szennyvíztisztító is itt működik. A vasútra korábban települt iparterületek a városrész keleti szélén találhatóak, közöttük főként lakófunkciójú területek vannak.

- V4.1. Vasútállomás és temető melletti parkolási gondok megoldása

Mivel Bicske - Alsó vasútállomásnak és az állomáshoz közeli temetőnek nincs kiépített parkolója, így a parkolási gondok orvoslása városrészi célként került megfogalmazásra.

- V4.2. Környezetvédelmi, energetikai fejlesztések

A szennyvíztelep fejlesztése, bővítése kiemelt feladat kell, hogy legyen az elkövetkező években.

- V4.3. Ipari terület fejlesztés

A szennyvíztelep közelében lévő jelentős önkormányzati tulajdonú terület ipari-gazdasági funkcióként való hasznosítása. Szennyvíztelep és hálózat fejlesztése.

V5. Nyugati lakóterület

Csak néhány köztér és park található a Nyugati lakóterületen, így zöldterületek és közösségi terek fejlesztése indokolt. **A város területén egy, 1 ha-nál nagyobb, összefüggő zöldterület van, mely a Bicske Szíve Park. Városi Piac kiépítése.**

- V5.1. Községi terek fejlesztése

Igény mutatkozik a városban a közösségi életnek is helyt adó multifunkcionális sportcsarnok és sportpálya építésére, melynek a Nyugati lakóterület városrész adhatna otthont. Továbbá ebben a városrészben található a Bicske Szíve Park, melynek átalakítása és fejlesztése tervezett.

V6. Városházakörzet

- V6.1. A városházakörzet településképe fejlesztése

A városrész képe nem egységes, az elmúlt rendszerekben épített, főleg közintézmények jellege, építési módja elavult, így a városházakörzet településképe fejlesztése indokolt különböző épület felújításokkal, intézményfejlesztésekkel **(Egészségügyi központ bővítése, szolgáltató terek fejlesztése stb.)**

- V6.2. Építészeti örökség felújítása és turisztikai hasznosítása

A terület északi részén a Batthyányi kastély és kastélypark zárványként, különálló részként működik. A kastélyt és a parkot hosszútávon össze kell kapcsolni a várossal.

V7. Mezőgazdasági, erdőgazdasági terület (Csordakút külterület)

A városrész alapvetően zöldfelület, erdő és mezőgazdasági terület, így beépítésre szánt területek alig találhatók a természet közeli területen.

- V7.1. Ökoturizmus fejlesztése

A városrész területén védelem alatt álló, nagy kiterjedésű Natura 2000 területek vannak, így az ökoturizmus fejlesztése indokolt.

- V7.2. Megközelíthetőség javítása - kerékpárutak építése

Mivel Bicske belvárosával való közvetlen összeköttetése nincs a városrésznek, így kerékpárutak építése javasolt.

V8. Szőlőhegyi területek (Baboshegy+Galagonyás+Előhegy)

A városrész két részből áll, melyeket egymástól az M1 gyorsforgalmi autópálya választ el. Északi része Babos-hegy, mely a Csabdira vezető Szabadság utca – M1 autópálya – közigazgatási határ által határolt területet foglalja magába.

Déli része ún. Galagonyás, mely a Bicskei tó határa (gazdasági területek) – M1 autópálya – Galagonyás településrész VI. utca – 1es főút által határolt területet foglalja magába.

- V8.1. Műemléki épületegyüttes rehabilitálása

A mányi út és az M1 autópálya közé ékelődő kb. 10-15 ha-os területen találjuk a 19. század közepén épült Nagy Károly Csillagvizsgáló és a Pollack Mihály tervezte Mauzóleum romjait, melyek felújításával turisztikai célú hasznosításukra nyílik lehetőség.

- Infrastruktúrafejlesztés

A Szőlőhegyi területek és a Galagonyás üdülőterület házainak jelentős részébe a villany már bekötésre került, a folyamatosan növekvő arányú lakó és üdülő funkcióval a terület infrastrukturális fejlődése ugyanakkor egyáltalán nem tart lépést, így közlekedésforgalmi és közműfejlesztések válnak szükségessé. A Galagonyás városrészben kialakítható borút is infrastrukturális fejlesztéseket feltételez.

V9. Bicske déli külterületei

Bicske déli külterületei néven a Bicske belterületeitől keletre, délre és nyugatra található területeket értjük, melyek az 1-es úttól délre helyezkednek el.

- V9.1. Póc-tető rehabilitációja

A Póc-tetőként nevesített területre a 2008-as válságot követően új befektető érkezett. A terület hasznosításáról, fejlesztési szándékairól még nincsenek konkrét információi az önkormányzatnak. A jelentős zöldfelületi aránnyal történő fejlesztés azonban célszerű a terület adottságai okán.

- Hulladéklerakó rekultivációja

A Felcsútra vezető út mentén egy rekultiválandó hulladéklerakó található a városrészben. A hulladéklerakó tájba illeszkedése érdekében a lerakó környezetének fásítása szükséges.

V10. M1 Ipari park

- V10.1. Befektetések ösztönzése

A városrész az M1 autópálya melletti elhelyezkedést kihasználva alapvetően gazdasági központként funkcionál. Az ipari park egyelőre jelentős tartalékterületekkel rendelkezik, így a befektetés ösztönzés az elsődleges feladat ebben a városrészben. Az ipari parkhoz autópálya lejáró épül, mely növelni fogja az ipari park népszerűségét. Az M1 autópálya 2*3 forgalmi sávra bővítése.

V11. M1 menti gazdasági és iparterületek

- V11.1 Gazdasági és ipari területek kialakítása

A nagy forgalmú utak és a település közé ékelődött terület kiváló adottságokkal rendelkezik. A szerkezeti tervben meglévő telephelyeket és beépítetlen területeket találunk, így alkalmas gazdasági és ipari területekké alakításra.

1.3. A TEMATIKUS ÉS A TERÜLETI CÉLOK KÖZÖTTI ÖSSZEFÜGGÉSEK BEMUTATÁSA

A város középtávú tematikus céljai a városrészi célkitűzések egy vagy több városrészben történő megvalósításával érhetők el. A területi célok és tematikus célok együttes megvalósítása segíti elő az átfogó célok és a tervezett jövőkép elérését.

A következő táblázat összefoglalóan mutatja be a tematikus célok és területi célok közötti összefüggéseket, kapcsolatuk erősségének mértékét.

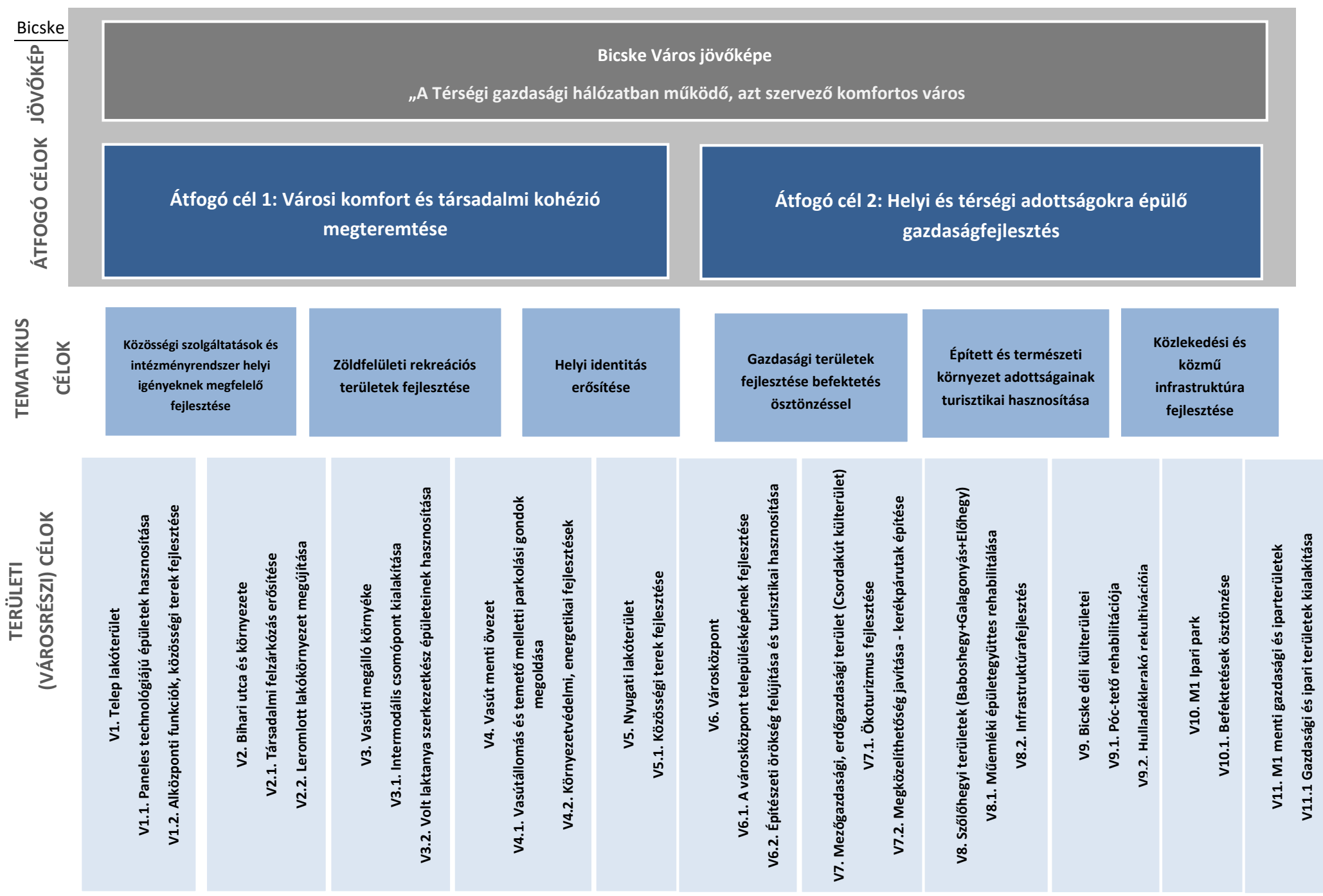
1. táblázat - A Városrészek és tematikus célok összefüggése

Városrészek / Tematikus célok	T1. Gazdasági területek fejlesztése befektetés ösztönzéssel	T2. Közösségi szolgáltatások és intézményrendszer helyi igényeknek megfelelő fejlesztése	T3. Zöldfelületi rekreációs területek fejlesztése	T4. Épített és természeti környezet adottságainak turisztikai hasznosítása	T5. Közlekedési és közmű infrastruktúra fejlesztése	T6. Helyi identitás erősítése
V1. Telep lakóterület						
V1.1. Paneles technológiájú épületek hasznosítása						
V1.2. Alközponti funkciók, közösségi terek fejlesztése						
V2. Bihari utca és környezete						
V2.1. Társadalmi felzárkózás erősítése						
V2.2. Leromlott lakókörnyezet megújítása						
V3. Vasúti megálló környéke						
V3.1. Intermodális csomópont kialakítása						
V3.2. Volt laktanya szerkezetkész épületeinek hasznosítása						
V4. Vasút menti övezet						
V4.1. Vasútállomás és temető melletti parkolási gondok megoldása						
V4.2. Környezetvédelmi, energetikai fejlesztések						

Városrészek / Tematikus célok	T1. Gazdasági területek fejlesztése befektetés ösztönzéssel	T2. Közösségi szolgáltatások és intézményrendszer helyi igényeknek megfelelő fejlesztése	T3. Zöldfelületi rekreációs területek fejlesztése	T4. Épített és természeti környezet adottságainak turisztikai hasznosítása	T5. Közlekedési és közmű infrastruktúra fejlesztése	T6. Helyi identitás erősítése
V4.3. Ipari területek fejlesztése						
V5. Nyugati lakóterület						
V5.1. Közösségi terek fejlesztése						
V6. Városmag						
V6.1. A városmag településképeinek fejlesztése						
V6.2. Építészeti örökség felújítása és turisztikai hasznosítása						
V7. Mezőgazdasági, erdőgazdasági terület (Csordakút külterület)						
V7.1. Ökoturizmus fejlesztése						
V7.2. Megközelíthetőség javítása - kerékpárutak építése						
V8. Szőlőhegyi területek (Baboshegy+Galagonyás+Előhegy)						
V8.1. Műemléki épületegyüttes rehabilitációja						
V8.2. Infrastruktúrafejlesztés						
V9. Bicske déli külterületei						
V9.1. Póc-tető rehabilitációja						

Városrészek / Tematikus célok	T1. Gazdasági területek fejlesztése befektetés ösztönzéssel	T2. Közösségi szolgáltatások és intézményrendszer helyi igényeknek megfelelő fejlesztése	T3. Zöldfelületi rekreációs területek fejlesztése	T4. Épített és természeti környezet adottságainak turisztikai hasznosítása	T5. Közlekedési és közmű infrastruktúra fejlesztése	T6. Helyi identitás erősítése
V9.2. Hulladéklerakó rekultivációja						
V10. M1 „ipari park”						
V10.1. Befektetések ösztönzése						

	Erős koherencia
	Közepes koherencia
	Gyenge koherencia



2 A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

Az ITS a város középtávú célrendszerének felvázolásán túl tartalmazza a lényeges fejlesztési jellegű beavatkozások (programok és projektek) indikatív listáját. A projektek a Stratégia kidolgozásakor rendelkezésre álló információk alapján, a Stratégia által igényelt mélységben, vázlatosan és lényegre törően kerülnek ismertetésre. Az ITS operatív jellege nem feltételezi a projektek teljes körű és részletekbe menő kifejtését.

A Stratégiai célok megvalósítását szolgáló beavatkozások számbavételét azonban több tényező is indokolja:

- a célok megvalósítása érdekében összegyűjtésre és rendszerezésre, majd prioritizálásra kerülhessenek a különböző szereplőknél, potenciális projektgazdáknál körvonalazódó fejlesztési elképzelések; így a megvalósítás fázisában a stratégiai célokhoz igazodóan reális lehetőség nyíljon konkrét projektek megvalósítására; valamint
- az előkészítettség különböző fázisában lévő projekt elképzelések egymáshoz optimálisan illeszkedve a lehető leghatékonyabban járulhassanak hozzá a Stratégia céljainak eléréséhez.

Az ITS megvalósítását szolgáló beavatkozások tekintetében az alábbi projekttypusokat azonosítottuk:

- **Akcióterületi projektek:** Olyan, egybefüggő vonallal körülhatárolt akcióterületen végbemenő fejlesztések, amelyek egymással szinergikus hatást fejtenek ki, az egyes projektelemek segítik más projektek megvalósulását, illetve hatásának kiteljesedését. A projektek az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében kerülnek megvalósításra, volumenük, így várható hatásuk is akkora, hogy érzékelhető változást idéznek elő a kijelölt akcióterületen.
- **Kulcsprojektek:** A kulcsprojektek azok a tervbe vett fejlesztések, melyek alapvető feltételét képezik valamely (akár több) középtávú városi cél elérésének, tehát, ha a projekt nem valósul meg, valamelyik cél nem vagy csak kismértékben érhető el. Gyakran a kulcsprojekt (ami jellemezően nagyobb összegű projekt) megvalósulása előfeltétele egyéb tervezett fejlesztések megvalósulásának vagy azok hatásai érvényesülésének. "
- **Hálózatos projektek:** amelyek több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemből állnak, a város egészére vagy annak jelentős részére kiterjednek és a projektelemek egy együttműködő rendszer elemeit képezik.
- **Egyéb projektek:** A fenti kategóriákba nem tartozó fejlesztések, amelyek lehetnek pontszerű, egy vagy több városrész, illetve a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések, amelyek között beruházási jellegű és soft elemek egyaránt szerepelhetnek.

A következőkben a fenti logikát követve mutatjuk be azon fejlesztési elképzeléseket, amelyek az ITS középtávú célrendszerében megfogalmazott célok megvalósítását szolgálják.

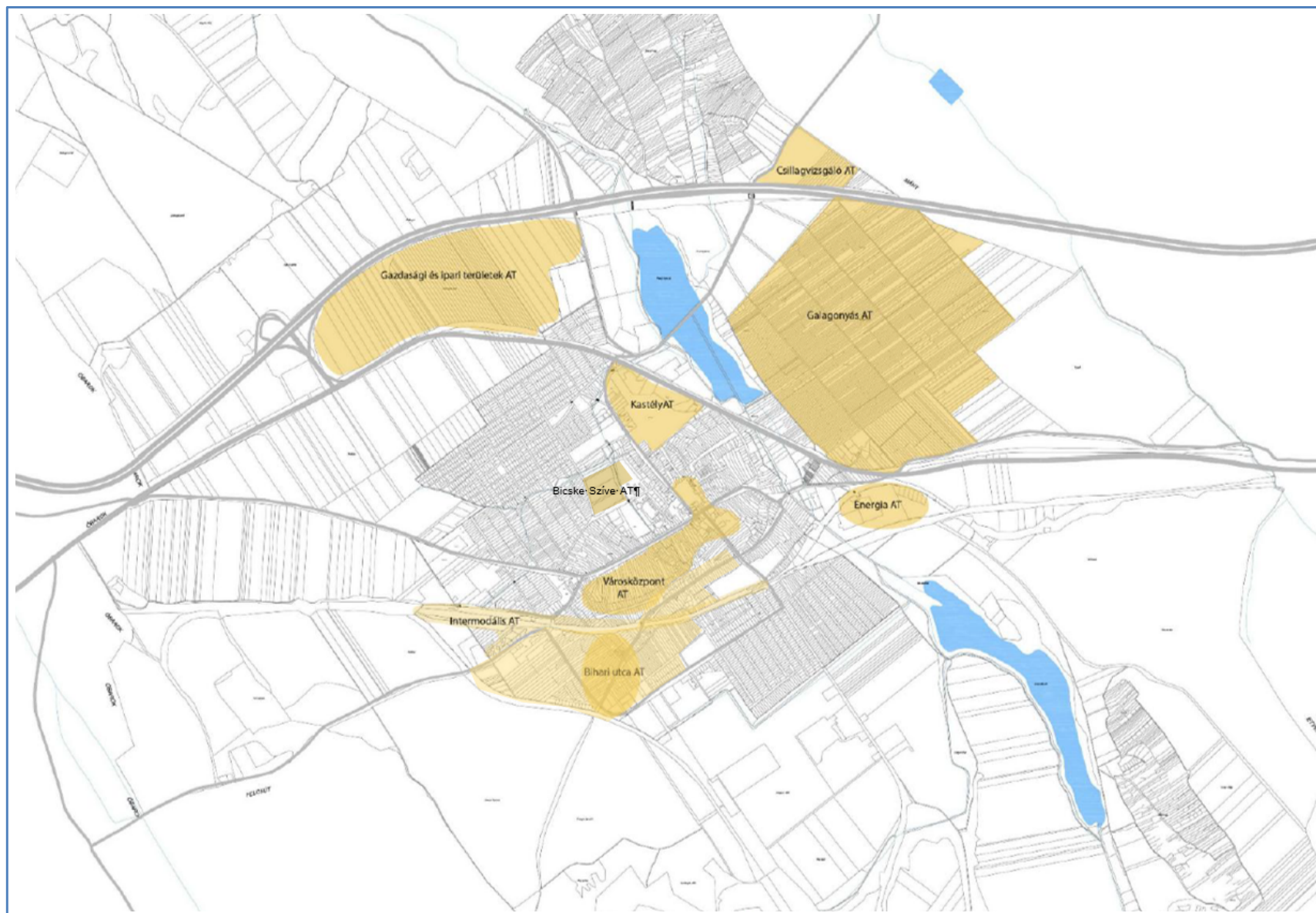
2.1 AKCIÓTERÜLETEK KIJELELÉSE

Bicskén nyolc akcióterület került lehatárolásra az egyes területek egyedi adottságait és problémáit számba véve:

- **Intermodális központ akcióterület:** Móricz Zsigmond utca - belterületi határ – Csákvári út – vasút menti déli területek (Losonczy utca mentén) – Prohászka Ottokár utca – vasút menti északi terület
- **Bicske Szíve akcióterület:** Nagy Károly utca – Batthyány Lajos utca – Kisfaludy utca – Névtelen utca által határolt terület
- **Városközpont akcióterület:** Kossuth tér – Hősök tere – Arany János utca – Csokonai Vitéz Mihály utca – Szent István út – Fáy András utca közötti rész
- **Kastély akcióterület:** 1-es út – Bem József utca – Kossuth Lajos utca által határolt terület
- **Csillagvizsgáló akcióterület:** M-től északra, a Mánya vezető úttól keletre található kiterjedt terület
- **Gazdasági és ipari területek akcióterület:** M1 autópályától délre, a Bicskére való lehajtó út és a Csabdi út által határolt terület.
- **Galagonyás akcióterület:** M1 autópálya – belterületi határ – mezőgazdasági területek – 1-es út – Bicskei tó menti út – Mánya felé vezető út által határolt kiskertes terület
- **Bihari utca akcióterület:** Akácfa utca - Törökverő - Dankó Pista utca - Csákvári út - Szondy utca - Dobó utca - Vörösmarty utca - Prohászka Ottokár utca - Református temető északi oldala - Tompa Mihály utca

A 2015. évben készült és most (2020-ban) módosított IVS a 2012-ben készült IVS akcióterületi lehatárolását követi kisebb változtatásokkal. A korábbi Káposztás és Lakóterület akcióterületek összeolvadásával jött létre a Bicske Szíve akcióterület. Az Energia akcióterületen megvalósult a szelektív válogatómű építése, így az akcióterület kikerült az ITS-ből. Az akcióterületen belül tervezett szennyvíztisztító bővítése projekt a hálózatos projektek csoportjába került. Az akcióterületi projektek a korábbi IVS-hez képest nem fedik le az összes fejlesztési projektet csak azokat, amelyek céljukat, témájukat tekintve összefüggnek és megvalósulási helyszínüket tekintve közel vannak egymáshoz. A projektek tehát nem csak akcióterületi, hanem kulcs, hálózatos projektek is lehetnek, melyek szintén bemutatásra kerülnek a továbbiakban.

3. térkép – Bicske akcióterületei



2.2 AZ EGYES AKCIÓTERÜLETEKEN MEGVALÓSÍTANDÓ FEJLESZTÉSEK ÖSSZEFOGLALÓ BEMUTATÁSA

INTERMODÁLIS KÖZPONT AKCIÓTERÜLET



- **bicskei vasútállomás felújítására, az intermodális csomópont és parkolóhelyek kialakítása**

Projekt célja: A projekt keretében a vasútállomás jelenlegi, az eocén-program során készült épületét lebontják, az új állomásépületet pedig korabeli stílusában építik újjá, kereskedelmi egységek számára kialakított helyiségekkel. A közrakodót új rakodóvágány építésével a településen kívülre helyezik, az állomás mindkét oldalán több száz férőhelyes parkolót alakítanak ki.

A kettészakított városrészt a Szent István utca és a Csákvári út között aluljáróval kötik össze, a jelenlegi rossz állapotú gyalogos felüljárót megszüntetik. A Csákvári út felüljárón keresztül összeköttetésbe kerül a Móricz Zsigmond utcával és a Tatai úttal. Ezen keresztül lesz megközelíthető a rakodóterület, így a városon kívül bonyolódik le a teherforgalom, valamint ezáltal a Váli-völgy és Csákvár felől érkező autóbuszok elérési útvonala is jelentősen rövidül.

A vasútállomás oldalán modern buszmegállót és biztonságos kerékpártárolót is kialakítanak. A beruházás tervezése során szem előtt tartották az akadálymentesítést a közlekedési csomópont teljes területén.

Bicske számára a Nagyállomás felújítása, környezetének rendezése és a városrészek összekapcsolása a településképp jelentős esztétikai megújulását, a közlekedési infrastruktúra fejlődését és az élhetőbb város érzését és örömet jelenti. j, modern városi alközpont jön ezáltal létre, amely nemcsak a városlakók életét könnyíti meg, hanem a vonzáskörzetben élőkét is.

A fejlesztések során a zöldfelületi rendszer és annak elemei kiemelten kezelendők.

Projektgazda: NIF Zrt., KÖZÖB.5.0-09-11-2011-0003 beruházás kiegészítő beruházásai: Bicske Város Önkormányzata

Előkészítettség: Elkészült tervek

- **Volt laktanya szerkezetkész épületek hasznosítása**

Az akcióterület déli részén kiterjedt, jelenleg alulhasznosított telek található a volt laktanya szerkezetkész épületeivel, mely hasznosítása javasolt. A fejlesztések megkezdése előtt a területen környezetvédelmi kármentesítés szükséges, továbbá lőszertelenítés és az épületek azbesztmentesítése.

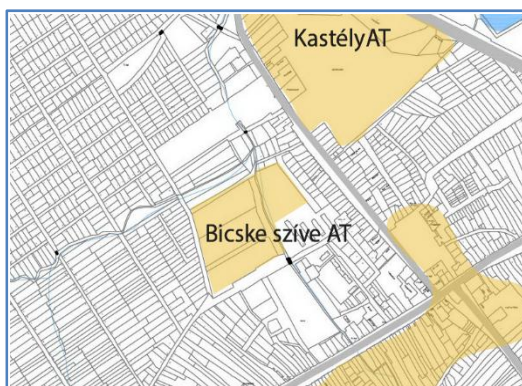
Az intermodális csomópont megépülésével a terület várhatóan felértékelődik. Mivel az épületek főként lakások kialakítására alkalmasak, így színvonalas bérlakásokat vagy fiatalok számára alacsony bérleti díjú, de jó minőségű lakásokat lehetne létrehozni. Az épületekben továbbá rendészeti dolgozók számára közbiztonsági lakópark is kialakítható.

A lakások a vasút közelében találhatóak, így Budapest rendkívül gyorsan elérhető lehet az ott lakók számára.

Projektgazda: magán befektető, Bicske Város Önkormányzata

Előkészítettség: projektötlet

BICSKE SZÍVE AKCIÓTERÜLET



- **Bicske Szíve rekreációs és sportpark kialakítása**

Projekt célja: A projekt célja a város szívében elterülő, mintegy 6 hektáros területen rekreációs park kialakítása. A terület tereprendezése után tó, a tó körül futópálya lesz kialakítva. A patakparttól az uszodáig menő út csak a gyalogosok és a kerékpárosok számára lesz járható. **A parkot kiszolgálja egy nyilvános WC és az uszoda büféje.**

A projekt megvalósulásával olyan közösségi tér jön létre a városban, ahol lehetőség nyílik a lakosság találkozására, kapcsolódására, helyi események megrendezésére, melyek a helyi identitás erősítéséhez is hozzájárulnak.

Projektgazda: Bicske Város Önkormányzata

Előkészítettség: TOP-2.1.2-15-FE1-2016-00010 kódszámú Bicske Szíve Park I. ütem projekt - kivitelezés alatt

- **Tanuszoda bővítése**

Projekt célja: A projekt célja az uszoda épületének felújítása, korszerűsítése és bővítése. A tervek szerint az uszoda egy 50m-es nyitott medencével és új öltöző blokkokkal bővülne.

Az uszoda kiegészítő funkciót is kapna, megépülne egy szaunavilág.

Projektgazda: Bicske Tanuszoda (Bicske Város Önkormányzata)

Előkészítettség: TOP-7.1.1-16-2017-00106 kódszámú Kulturális és közösségi terek infrastrukturális fejlesztése és helyi közösségszervezés a városi helyi közösségi fejlesztési stratégiához kapcsolódva (CLLD)

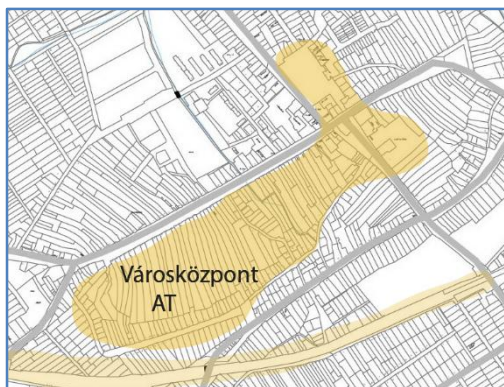
Előkészítettség: tervek

- **Városi Piac**

Projekt célja: A jelenlegi piac területi elhelyezkedése nem megfelelő, a lakóházak közé beékelődve a lakó funkciót zavarja. Az új piac a jelenlegitől északra – de a lakóházaktól távolabb – kerül kiépítésre a vízfolyás mellett. A termelői piac kialakítása és üzemeltetése elősegítené a járás helyi termékeinek piacra juttatását. A projekt keretében közel 800 m² hasznos alapterületű elárúsító hely kerülne kialakításra, mely megfelelő színvonalú út vezetne a Nagy Károly utca felől. A területen közel 40 állásos parkoló is kiépítésre kerül.

Projektgazda: Bicske Város Önkormányzata

Előkészítettség: TOP-1.1.3-15-FE1-2016-00007 kódszámú Bicske Városi Piac c. projekt - kivitelezés alatt

VÁROSKÖZPONT AKCIÓTERÜLET

- **Kossuth tér fejlesztése**

Projekt célja: A jelenleg elhanyagolt állapotú tér zöldfelületeinek teljes megújítása **szükséges**. Az átmenő gépjárműforgalom, a Kossuth tér környezetében jelentősen csökkentendő, a parkolási igények is csökkennek a téren a funkciók áthelyezésével. Forgalom csillapított belváros, átmenő forgalom kiszorítása. Belváros tehermentesítő parkolás, okos megoldások.

Projektgazda: Bicske Város Önkormányzata

Előkészítettség: projektötlet ; **SUMP**

- **Önkormányzati épületek energia hatékonysági fejlesztése**

Projekt célja: A projekt célja az intézmények energetikai korszerűsítése és felújítása. Elsők között szerepelnek az óvodák és a hivatal épületének napelemmel történő ellátása, mellyel az energiafogyasztás csökkenthető, továbbá megújulna a Városi Művelődési Ház és a Tűzoltóság épülete. Homlokzati hőszigetelés, nyílászáró csere, kazán csere mellett a napelemek is elhelyezésre kerülnek. Bölcsőde épületének napelemmel történő ellátása.

Projektgazda: Bicske Város Önkormányzata

Előkészítettség: TOP – 3.2.1 -15-FE1-2016-00008 kódszámú projekt – kivitelezés előtt, TOP-3.2.1-16-FE1-2020-00036 Tűzoltóság épülete tervezés előtt

- **Egészségügyi központ fejlesztésének befejezése**

Az Egészségügyi Központ 1. üteme 2010-ben készült el. Az Egészségügyi Központ 1. üteme 2010-ben készült el. A jelenlegi rendelő területének bővítése tervezett a volt polgármesteri hivatal és az okmányiroda területén, továbbá a szomszédos gyógyszerári telken lévő garázslehallgató területének két szinten való beépítésével.

A 2.ütemben a rendelő jelenlegi és hozzátartozó alagsori területe teljes funkcionális, és épületszerkezeti átalakítása kerül sor. A földszinten a lehallgatórészről a rendelőhöz csatlakozó terület is teljes egészében át lesz alakítva és felújítva.

Felújításra és korszerűsítésre kerülnek a két emeletes szakrendelő emeleti szintjei is.

Funkcionális elrendezés, fő funkciók:

alagsorban: a központi steril, és a fizioterápia-reumatológia részleg, a komplett képalkotó részleg radiológiai területe, (CT nélkül) felvételező és átvilágító berendezéssel, a panoráma röntgen, a digitális mammográfiai helyiség, a mammográfiai kiértékelő – mammográfiai UH helyiség, további vizsgáló helyiségek a radiológiai UH helyiség és a DEXA, a fogorvosi rendelő, a menedzserszűrő, labor kerül elhelyezésre.

A földszinten: Az MR és a CT a Kossuth tér felőli, alápincézett bővítménybe kerül, a berendezések a tér felőli szintben közvetlenül telepíthetők. Az udvar felőli traktusban van a 8 db háziorvosi rendelő, a földszinten, a tér felőli oldalon a jelenlegi védőnői szolgálat helyén az Egészségfejlesztési Iroda kap helyet.

Az I. emeleten nyerne elhelyezést az alábbiak: igazgatóság, szemészet, bőrgyógyászat, belgyógyászat-kardiológia,

A II. emeleten nyerne elhelyezést a következők: nőgyógyászat, urológia, neurológia és pszichiátria, fül-orr-gégész, gasztroenterológia.

Projektgazda: Egészségügyi Létesítmény - Bicske Város Önkormányzata

Előkészítettség: Tervezés alatt

- **Toronyépület fejlesztése**

Projekt célja: A járási hivatal új épületbe költöztetésével a Kossuth téren álló Toronyépület új funkcióval való megtöltésére vagy bontására lesz szükség. Egy részét az Egészségügyi Központ tudná használni. Az épület részleges bontása is felmerült, így csak az alsó szintek maradnának meg, de ez sokkal nagyobb költséggel járna, mintha az egész épületet lebontanák. Teljes bontás esetén a Városházban levő értékes telket az önkormányzat könnyen tudná hasznosítani.

Projektgazda: Állami, Bicske Város Önkormányzata, magán befektető

Előkészítettség: Megvalósíthatósági tanulmány készült

KASTÉLY AKCIÓTERÜLET

- **Kastély és környezetének turisztikai- kulturális célú hasznosítása**

Projekt célja: A projekt célja a kastély épületének olyan módon való hasznosítása hogy mind a gyermekotthon működhesse benne mind turisztikai és kulturális rendezvényeknek helyszínt biztosító épület legyen.

A kastélyban működő gyermekotthon a kastély egy részében kapna helyet nem a teljes épületet használnák, ugyanis várhatóan csökkenni fog a gyerekszám az otthonban a gyermekek családoknál való elhelyezésével. A felszabaduló épületszárnyakat felújítva koncerteket, színházi előadásokat szervezhet a város a kastély épületébe. Az épület alapvetően jó állapotban van épületenergetikai korszerűsítésre lenne szükség a fenntartási költségek csökkentése érdekében.

A kastély közelében található lovarda épület megvásárlásával a 18 év feletti fiatalok kaphatnának otthont a gyermekotthonból kikerülve.

A kastély pincerendszerének felmérése, feltárása és fejlesztése szükséges a megfelelő hasznosítás érdekében.

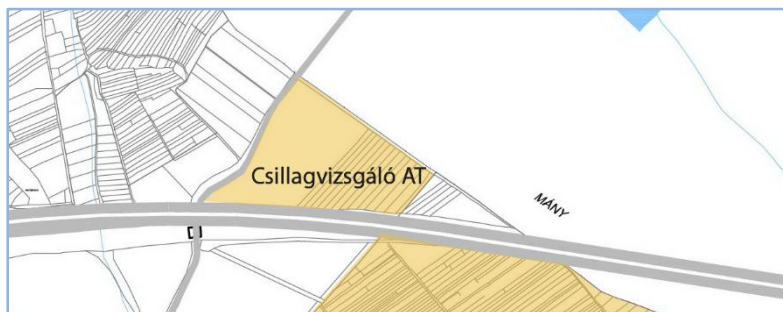
Az új turisztikai (pl. központ, fogadóhely) és gazdasági (pl. közeli piac) funkciók megtelepítése várhatóan nagyobb közlekedési forgalmat generál majd időszakosan, amelyhez közlekedés átszervező elemekre, valamint a helyben való megállás érdekében jelentős parkolási területigényre van szükség (körforgalmak kialakítása, forgalomcsillapítás, stb.). A magánszféra bevonásával járó fejlesztések esetében településrendezési szerződés keretében kell a forrásmegoszlást eszközölni.

A kastély látogatóbaráttá való fejlesztéséhez elengedhetetlen a megfelelő tájékoztatás. A projekt keretében táblák kihelyezése javasolt a könnyebb tájékozódás érdekében.

A kastély, mint turisztikai attrakció a város történelmi-turisztikai látnivalóit felfűző tanösvény része lehetne. A tanösvény a kastélyt, csillagvizsgálót, régészeti lelőhelyeket, felújított látogathatóvá alakított borospincét fűzne fel bemutatva a város bel- és külterületen található látnivalóit.

Projektgazda: Bicske Város Önkormányzata, Forster Központ

Előkészítettség: projektötlet

CSILLAGVIZSGÁLÓ AKCIÓTERÜLET

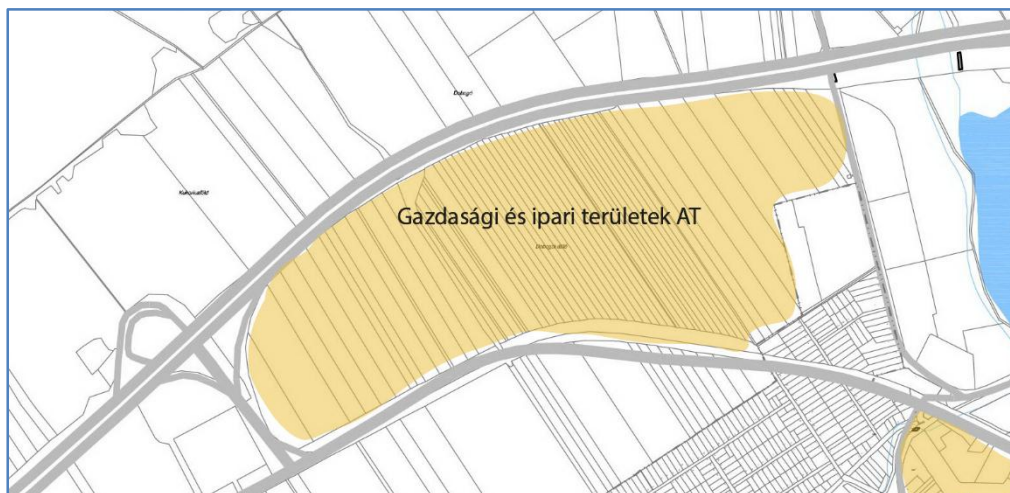
- **Nagy Károly egykori csillagdjájának újjáépítése, turisztikai fejlesztése**

A fejlesztés fő célja, hogy egy - Bicske kulturális szellemi és épített örökségén alapuló - XXI. századi, modern múzeum együttes valósuljon meg a műemléki környezetben, amely szakít a klasszikus múzeumi jelleggel, és interaktív módon szolgálja ki a közönség igényeit. Ennek lényege, hogy számos olyan szolgáltatás jön létre a fejlesztés eredményeként, mely által a látogatók (elsősorban gyermekeket) bevonhatók, nem kívülállóként, hanem a kiállítás részeseként élhetik meg az élményt.

A létrejövő magas színvonalú turisztikai termék nem csak kikapcsolódási, hanem oktatási célokat is szolgál. Oktatási célra is alkalmas terek kerülnek kialakításra, melyek segítségével a kiállítások integrálhatók a közoktatásba, ezáltal az iskolán kívüli, élményszerű tanulás, a rendhagyó földrajz, fizika, csillagászat, illetve művészettörténet órák, múzeumpedagógia, az emelt szintű érettségire való felkészítés feltételeit teremti meg a fejlesztés.

Projektgazda: Bicske Város Önkormányzata

Előkészítettség: Megvalósíthatósági Tanulmány készült

GAZDASÁGI ÉS IPARI TERÜLETEK AKCIÓTERÜLET

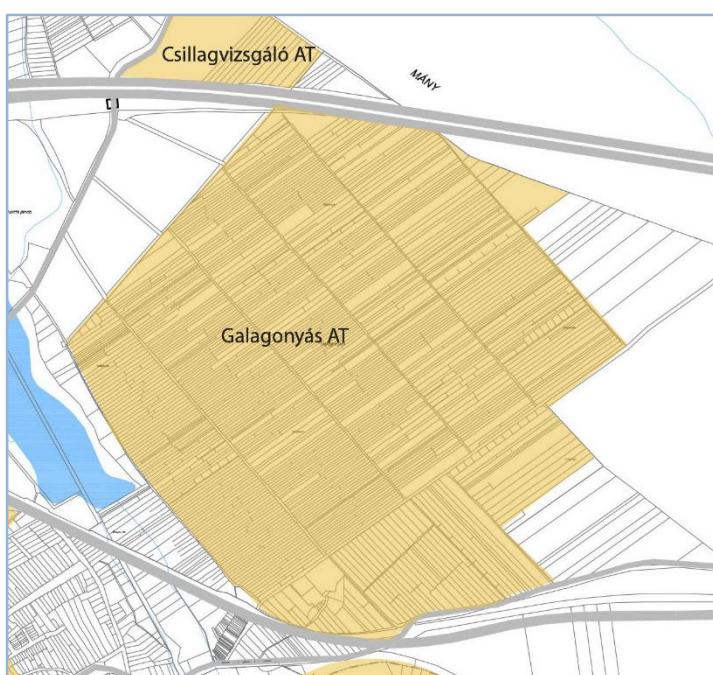
- **Gazdasági területek fejlesztése**

Az M1 gyorsforgalmi autópályától délre található terület a település belterületétől az 1-es út választja el, valamint két, jelenleg is gazdasági terület közé ékelődik be. A terület nyugati határán autópálya lehajtó csomópont található, ami a terület gyors és jó megközelítését teszi lehetővé. A terület közműellátottsága megfelelő. A terület fejlesztése a gazdasági szféra által valósulhat meg.

A tervezett projekt megvalósulása, ütemezése illetve pontos helyszíne még nagymértékben függ a gazdasági helyzet és ezzel párhuzamosan a magánszektor befektetési, és fejlesztési szándékainak, aktivitásának változásától.

Projektgazda: Magán tulajdon: befektető

GALAGONYÁS AKCIÓTERÜLET



- **Borút kialakítása**

A város tervei között szerepel egy borút kialakítása (Galagonyás, Máléhegy, Babos hegyi utak). Ezekre a területeken jelenleg nagyobb szőlős és gyümölcsös „zárt” kertek találhatóak. A borút megvalósítását követően ezekre a területekre mindenképp szükséges információs táblák elhelyezése, központi prospektusok, városi honlap fejlesztése.

A projekt közvetlenül is megcéloz számos, közösségi életnek is helyet adó fejlesztést. Ilyen a jelenlegi boros pincék turisztikai fogadóhelyekké való

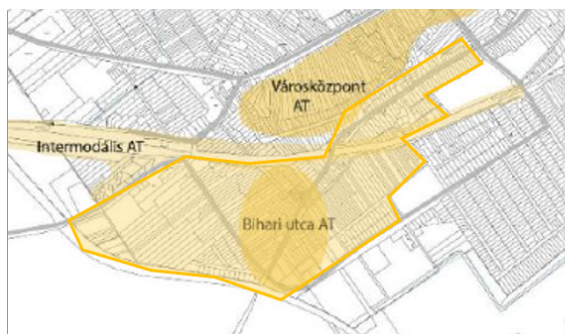
alakítása, a turisztikai útvonalak kijelölése és építése, ahol lehetőség nyílik a helyi társadalom találkozására, kapcsolódására, helyi események tartására, amelyek mind hozzájárulnak a helyi identitás erősítéséhez.

A borút kapcsolódhatna kerékpárút építése révén az Etyeki borvidékhez. A borút a városban kialakítandó történelmi tanösvény egyik állomása is lehetne.

Amennyiben az akcióterületen a nyilvántartott régészeti lelőhely található, az érintettség esetén szükséges örökségvédelmi hatóság bevonása illetve a vonatkozó jogszabályok betartása.

Projektgazda: Bicske Város Önkormányzat, pince tulajdonosok

Előkészítettség: projektötlet

BIHARI UTCA AKCIÓTERÜLET

A városrészben élőkre jellemző a rendkívül alacsony foglalkoztatottsági és képzettségi szint. A városban a szegregációval veszélyeztetett területek többsége itt található, így a társadalmi felzárkózás erősítése az akcióterületi fejlesztések elsődleges célja, melyeket részletesen az Antiszegregációs terv mutat be (3. fejezet).

Az akcióterületen a lakókörnyezet megújítása fontos feladat, amely magában foglalja az út és közműfejlesztéseket is. Továbbá közösségi terek fejlesztésére is nagy szükség van (pl: játszótér).

- **Közösségi beavatkozás a bicskei szegregált lakóterületek integrációja érdekében (Péró 1.)**

Projekt célja: Bicske város szegregált településrészén élő hátrányos helyzetű lakosságának társadalmi felzárkózását és integrációját elősegítse, életkörülményeit javítsa, társadalmi hátrányait kompenzálja szociális, oktatási, mentálhigiénés, kompetenciafejlesztő, foglalkoztatási, egészségügyi, antidiszkriminációs, szolgáltatásszervezési és közbiztonsági programok megvalósításával. A projekt céljának megvalósítását szolgáló tevékenységek:

Közösségfejlesztő programok biztosítása a közösségi és egyéni integráció feltételeinek megteremtése érdekében;

Az akcióterületen élő lakosság felzárkóztatásának támogatása folyamatos, jelenlét típusú szociális munka biztosításával;

A célcsoport munkaerő-piaci helyzetének javítása, foglalkoztathatóságának és foglalkoztatásának elősegítése érdekében munkaerő-piaci programok megvalósítása;

Az akcióterületen élő gyermekek fejlesztése és az oktatáshoz és egyéb szolgáltatásokhoz való hozzáférés javítása a célcsoport képzettségi szintjének növelése érdekében.

A célcsoport egészségi állapotának fejlesztésére nyújtott szolgáltatások.

A közbiztonság erősítése, a bűnelkövetés mérséklése érdekében szervezett programok.

Projektgazda: Bicske Város Önkormányzata; Egyesített Családsegítő és Gondozási Központ – Kapcsolat Központ, Bicske Város Roma Nemzetiségi Önkormányzata

Előkészítettség: TOP-5.2.1-15-FE1-2016-00001 kódszámú projekt – megvalósítás alatt

- **A szegregált lakóterületek rehabilitációja Bicskén (Péró 2.)**

Projekt célja: A projekt célja több apróbb beavatkozás, mely által az egész városrész fejlődése biztosíthatóvá válik: Ezek között szerepel a Dankó utcában 10 db bérlakás korszerűsítése, Losonczy, Rigó és Bihari utcákban 1-1 bérlakás energetikai korszerűsítése, Törökverő és Bihar utcában napelemes közvilágítás telepítése, Bihari utcában a Losonczy u. közel 800 m szakaszának felújítása, buszöböl és váró kiépítése, szociális blokk épül a műfüves pálya mellé, a Jegenyefa utcában lévő illegális hulladéklerakó megszüntetésre kerül, továbbá a Dobó, Szondy utcában és Szondy közben a vízelvezetési problémák megoldásra kerülnek.

Projektgazda: Bicske Város Önkormányzat

Előkészítettség: TOP-4.3.1-15-FE1-2019-00008 kódszámú projekt – tervezés alatt

2.3 AZ AKCIÓTERÜLETEKEN KÍVÜLI FEJLESZTÉSEK

2.3.1 Kulcsprojektek

- **Kastély és környezetének turisztikai- kulturális célú hasznosítása**

A kastély akcióterületen belül került bemutatásra a projekt, mivel több egymással összefüggő projektelemet tartalmaz egy akcióterületen belül. Ugyanakkor a kulcsprojektek között is fontosnak tartjuk felsorolni, mivel az egyik legfontosabb tervezett fejlesztése a városnak.

- **Duális képzés indítása, szakképzés fejlesztése**

Projekt célja: Bicskén a munkaerő piacra jellemző, hogy megfelelő szakképzettséggel rendelkező munkavállalókra van szüksége a betelepült vállalatoknak. A szakképzés átalakítása a helyi igények figyelembe vételével tehát rendkívül fontos. Főként a húsipari, fémmegmunkálás és logisztika területen járatos diákok képzésére lenne szükség. A diákok számára az önkormányzat a gazdasági szereplőkkel együttműködve gyakorlati helyet is tudna biztosítani a városban.

Projektgazda: KLIK, Bicske Város Önkormányzata, **FMKH Munkaügyi Központ**

Előkészítettség: **tervezés alatt**

- **M1 autópálya lehajtók építése**

Projekt célja: **Az M1 autópálya és a 102-es úthoz kapcsolódó lehajtó építése.**

Projektgazda: **NIF Zrt., Magyar Közút Zrt., Bicske Város Önkormányzata**

Előkészítettség: **tanulmányterv**

- **M100 út kiépítése és a hozzá kapcsolódó csomópontok kialakítása**

Projekt célja: **M100 gyorsforgalmi út tervezett szakaszának kiépítése Bicskén. M1 autópálya csomópont és az 1-es út csomópontja. Az út térségében szükséges a csatlakozó utak kialakítása.**

Projektgazda: **NIF Zrt, Magyar Közút**

Előkészítettség: **tervezés alatt, környezeti vizsgálati szakasz**

2.3.2 Hálózatos projektek

Közlekedésfejlesztési projektek:

- Gyalogátkelőhelyek kialakítása: Csákvári, Mária, Tatai,
- gyalogátkelőhely és járda és közvilágítás létesítése a Bogya Károly és Prohászka utcai csomópontban
- Kossuth u. - Rózsa u. csomópontban gyalogátkelőhely, járda, gyalogoshíd kiépítése
- **Déli belső elkerülő út az Akácfa-Kinizsi P. u. nyomvonalán**
- **Kanizsai u. – Bogya K. u. – Vörösmarty u.-Bihari j. u. nyomvonalon, új belső tehermentesítő nyomvonal kialakítása**

- Kerékpárutak építése
 - Kerékpárosbarát településrész vagy település kialakítása, vagy kerékpárforgalmi útvonal létrehozása települések, vagy településközpont és lakott területen kívül elérhető településrész(ek) között, vagy külterületi ipari parkot megközelítő kerékpáros útvonal kialakítása:
 - Bicske-Felcsút-Alcsútdoboz-Etyek-Páty-Budakeszi-Budapest koncepcióhoz igazodó kerékpárút építése
 - **kerékpáros hálózati szemléletű fejlesztések, kerékpározást szolgáló kiegészítő létesítmények fejlesztése**
 - **Kerékpáros nyom kialakítása: Prohászka Ottokár u.; Kanizsai u.; József Attila u.; Vörösmarty utca;**
 - **Rózsa utcában nyitott kerékpársáv kijelölése**
 - **Móricz Zsigmond utca - kerékpársáv kialakítása**
 - Járdaépítés: Batthyány u. Magyar u.- Erdőalja u. közötti szakasza; Csákvári út melletti járda; Bihari utca Dobó u. - Kinizsi u. közötti szakasza; járda, Kölcsey u. járda,
- Útkapcsolat kialakítása a SPAR út folytatásában az Óbarki útra (Magyar Közút Nonprofit Zrt. projektje)
- Bicske-Piliscsaba összekötő út (1104) felújítása (Magyar Közút Nonprofit Zrt. projektje)
- Söréd-Bicske összekötő út (8126) felújítása (Magyar Közút Nonprofit Zrt. projektje)
- Körforgalom létesítése a Szent István u. - Tatai út kereszteződésében
- **Körforgalom létesítése a Kanizsai u. - Bogya K. u. - József A. u. kereszteződésében**
- **Prohászka Ottokár u. – Bogya K. u. – Vörösmarty u. csomópont**
- Körforgalom létesítése az 1.sz. főút - Kanizsai út kereszteződésében
- Körforgalom létesítése az 1.sz. főút - Tatai út kereszteződésében (engedélyes tervvel rendelkezik)
- **Tervezett városi csomópont Kossuth u. – Kisfaludy u. kereszteződésében**
- Belterületi utak fejlesztése (út-és járdaépítés és javítás pl:Hársfa utca, Akácfa utcától a vasútállomásig)
- **Parkoló fejlesztése: Bicske-Alsó megálló környékén**
- **M1 autópálya 2*3 forgalmi sávra történő fejlesztése**
- **Helyi és helyközi autóbusz hálózat fejlesztése**
- **Gyalogos átkelések biztonságossá tétele**

Közműfejlesztések

- Szennyvízhálózat fejlesztése és a szennyvíztisztító bővítése

A szennyvízelvezetési agglomerációk lehatárolásáról szóló 26/2002. (II. 27.) Kormányrendelet 2. mellékletének 2014-es módosítása szerint Bicskén szükséges a csatornahálózat, valamint a meglévő szennyvíztisztító kapacitásának és technológiájának bővítése. További feladat azon területeken a szennyvízhálózat kiépítése, melyeken a közművesítés még nem történt meg. KEHOP-2.2.2

- Közvilágítás korszerűsítése:

A Képviselő-testület az elmúlt évben a közvilágítás korszerűsítését határozta el, melynek megvalósításával az energiaköltségek jelentősen csökkenthetők.

- Árvízvédelem a Szt. László-patak mentén

Bicskén a Szt. László patak időnkénti magas vízállása jelent közvetlen árvízvesztélyt. 2010 májusában 20 lakóházat veszélyeztetett és több család kiköltöztetését tette szükségessé egy levonuló árhullám. A projekt keretében, a már elkészült tervek alapján szükséges elkezdni az árvízvédelmi munkálatokat a Szt László-patak mentén.

- Térfigyelő rendszer kiépítése

A jelenleg Bicskén működő térfigyelő rendszer kapcsán hasznos fejlesztés lehetne, ha a környéken (járásban) működő térfigyelő rendszerekkel kompatibilissé tennék és egy bicskei központ kerülne kialakításra és egy nagy rendszerben működne tovább. Jelenleg 20 kamera működik a városban, idén további 17 kerül kihelyezésre.

- **Zöldfelületi rendszer fejlesztése**

A projekt célja, hogy a város területén összefüggő zöldterületi hálózat alakuljon ki (fasorok, közterek, közparkok, mezővédő erdősávok, stb)

2.3.3 Egyéb projektek

- Szelektív hulladékgyűjtési projekt: a projekt célja a lakosság hulladékkezelési szokásainak átalakítása, olyan program indítása mely révén a szelektív gyűjtés módjait a lakosok megismerjék és alkalmazzák. **Duna-Vértes Hulladékgazdálkodás telephely fejlesztése.**

- **A helyi identitás növelése Bicskén**

Projekt célja: A bicskei identitás elmélyítése és a helyi társadalmi kohézió erősítése, a helyi közösség kezdeményező- és cselekvőképességének fejlesztése. Megvalósítandó akciók: képzések, tanulmányutak, tervek készítése, felülvizsgálata, rendezvények szervezése, közösségi pontok működtetése, marketing kommunikáció .

Projektgazda: Bicske Város Önkormányzata, Bicskei Egységes Művelődési Központ és Könyvtár, Összefogás Bicskéért" Egyesület

Előkészítettség: TOP-5.3.1-16-FE1-2017-00017 kódszámú projekt – megvalósítás alatt

2.4 A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK VÁZLATOS PÉNZÜGYI TERVE ÉS ÜTEMEZÉSE

Az ITS-ben kitűzött célok megvalósítását szolgáló fejlesztések finanszírozására elsősorban európai uniós ágazati és területi operatív programokon keresztül nyílik lehetőség.

A tervezett fejlesztések, projektek ismeretében a következő támogatási időszakban a Bicske városa számára releváns források elsősorban a TOP (Terület és Településfejlesztési Operatív Program), továbbá a GINOP, (Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program), KEHOP (Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program).

A 2014-2020 közötti EU-s támogatási időszakban a Bicske szempontjából is kiemelt figyelmet érdemel a TOP források új eljárás szerinti felhasználása, melynek értelmében a 272/2014 (XI.05.) Korm. rendeletben meghatározott eljárás szerint a megyék Integrált Területi Programjuk (ITP) alapján, központi koordináció mellett végzik a források lehívását, a 1702/2014. (XII.3) Korm. határozatban rögzített forráskeret felhasználásával. A területi szereplők, így Bicske városa is a megye közreműködésével, a megyei keretből többnyire a települések igényei és szükségletei alapján előzetesen allokkált forráskeretből gazdálkodhat a következő hét év során.

A források hatékony, innovatív felhasználását segíti a Fejér megyére is elkészített Integrált Területi Program (ITP), amely tartalmazza a megyére érvényes tervezett forrásallokációkat.

A forrásigénnyel kapcsolatban fontos megjegyezni, hogy a tervezett beavatkozásoknál, projekteknél a teljes költségigény jelenik meg és nem csak a támogatási igény. Ennek oka, hogy a Stratégia mostani fázisában nem tudunk pontos adatokat megadni a későbbi támogatási arányokra, összegekre vonatkozóan. A következő táblázat tehát vázlatosan mutatja be a tervezett beavatkozások, projektek költségvonzatát, valamint a projektekre felhasználható összeg releváns forrását. **A 2020-2026 programozási időszak elérhető uniós forrásai még tervezés alatt vannak, így azok nevesítésére nincs mód.**

2. táblázat - Az integrált településfejlesztési stratégiákban megfogalmazott fejlesztések indikatív forrásigénye (Mft)

Projektek	TOP	EFOP	GINOP	IKOP	KEHOP	RSZTOP	VP	Egyéb
Intermodális központ kialakítása és az állomás környezetének fejlesztése								PSZP 15 468
Volt laktanya szerkezetkész épületek hasznosítása			800					
Bicske Szíve rekreációs és sportpark kialakítása	400							
Tanuszoda bővítése	100							100
M100 út kiépítése								579 000
Városi piac	150							500
Kossuth tér fejlesztése	100							
Önkormányzati épületek energia hatékonysági fejlesztése	240							
Egészségügyi központ fejlesztésének befejezése	1300							
Toronyépület fejlesztése								100
Kastély és környezetének turisztikai - kulturális célú hasznosítása								300
Nagy Károly egykori csillagdájának újjáépítése, turisztikai fejlesztése	500							1500
Gazdasági területek fejlesztése	(250)		250					300
Borút kialakítása	150							
Közösségi beavatkozás a bicskei szegregált lakóterületek integrációja érdekében	149,2							
A szegregált lakóterületek rehabilitációja Bicskén	450							
Duális képzés indítása, gimnázium szakképző intézménnyé alakítása		70						
M1 autópálya lehajtó építése				600				2500
Gyalogátkelőhelyek kialakítása	20							
Kerékpárutak építése	500							
Útkapcsolat kialakítása a SPAR út folytatásában az Óbarki útra								1000
M1 autópálya 2*3 forgalmi sávra történő fejlesztése								700 000

Projektek	TOP	EFOP	GINOP	IKOP	KEHOP	RSZTOP	VP	Egyéb
Bicske-Piliscsaba összekötő út (1104) felújítása								800
Söréd-Bicske összekötő út (8126) felújítása								1798
Körforgalom létesítése a Szent István u. - Tatai út kereszteződésében	80							
Körforgalom létesítése a Kanizsai u. - Bogya K. u. - József A. u. kereszteződésében								90
Prohászka Ottokár u. – Bogya K. u. – Vörösmarty u. csomópont								65
Körforgalom létesítése az 1.sz. főút - Kanizsai út kereszteződésében	150							
Körforgalom létesítése az 1.sz. főút -Tatai út kereszteződésében	150							
Tervezett városi csomópont Kossuth u. – Kisfaludy u. kereszteződésében								80
Szennyvízhálózat fejlesztése és szennyvíztisztító bővítése					500			
Közüvilágítás korszerűsítése								100
Parkoló fejlesztése: Bicske-Alsó megálló környékén								25
Árvízvédelem a Szt. László-patak mentén					300			
Térfigyelő rendszer kiépítése								30
Belterületi utak fejlesztése	150							400
Zöldfelületi rendszer fejlesztése								300
Helyi és helyközi autóbusz hálózat fejlesztése								70
Szelektív hulladékgyűjtési projekt					20			
Gyalogos átkelések biztonságossá tétele								30
A helyi identitás növelése Bicskén	60							

PSZP - Pannónia Szíve Program

A következő táblázat a stratégia időtávján belül tervezett fejlesztések indikatív ütemezését tartalmazza. Az ütemezés figyelembe veszi az egyes fejlesztések egymásra épülését, előkészítettségi szintjét és a jelenleg rendelkezésre álló információk alapján a megvalósításhoz igénybe vehető támogatási források várható rendelkezésére állását. A fejlesztések többsége a források elérhetőségének függvényében már 2015-ben indíthatóak, így az intermodális csomópont, a Bicske Szíve park, az épületenergetikai és közlekedésfejlesztési projektek. Az alacsonyabb kidolgozottságú projektek kezdése 2016-ra tolódik vagy még nem ismert a kezdés időpontja. A projektek megvalósításának befejezése a legtöbb esetben még nem ismert. Egyes projekteknél viszont fontos hogy meghatározott időintervallumon belül megvalósuljanak. A Bicske Szíve parkot például 2020-ig biztosan meg akarja valósítani a város, ebben komoly elhatározása van a városvezetésnek. Az önkormányzati épületek energetikai fejlesztése is 2021-ig megvalósítandó a fenntartási költségek mihamarabbi csökkentése érdekében. Gondozási Központ és Kapcsolat Központ a Városházakba

költöztetéséről is már döntés született így a megvalósítás várhatólag már 2016 végére lezárul. A két körforgalom kialakítása projekt megvalósítása is fontos projekt a városnak, a Terület-és Településfejlesztési Operatív Programból szeretnénk finanszírozni legkésőbb 2021-ig.

3. táblázat - Az integrált településfejlesztési stratégiákban megfogalmazott fejlesztések tervezett ütemezése

Projektek	Kezdés	Befejezés
Intermodális AT		
Intermodális központ kialakítása és az állomás környezetének fejlesztése	2019.10.	2023.12.31.
Volt laktanya szerkezetkész épületek hasznosítása	n.r.	n.r.
Bicske Szíve AT		
Bicske Szíve rekreációs és sportpark kialakítása	2017.11.	2020.12.31.
Tanuszoda bővítése	2020.	2020.
Városi piac	2017.09.	2020.12.31.
Városmegközpont AT		
Kossuth tér fejlesztése	2023.	
Önkormányzati épületek energia hatékonysági fejlesztése	2020.02.	2021.12.31.
Egészségügyi központ fejlesztésének befejezése	2020.	2024.
Toronyépület fejlesztése	2021.	
Kastély AT		
Kastély és környezetének turisztikai-kulturális célú hasznosítása	2023.	
Csillagvizsgáló AT		
Nagy Károly egykori csillagdájának újjáépítése, turisztikai fejlesztése	2023.	
Gazdasági és ipari területek AT		
Gazdasági területek fejlesztése	2017.	2025.
Galagonyás AT		
Borút kialakítása	2022.	
Bihari utca akcióterület		
Közösségi beavatkozás a bicskei szegregált lakóterületek integrációjában	2017.	2022.
A szegregált lakóterületek rehabilitációja Bicskén	2020.	2022.
Kulcsprojektek		
M100 út kiépítése és a hozzá kapcsolódó csomópontok kialakítása	2021.	2025.

Projektek	Kezdés	Befejezés
Duális képzés indítása, gimnázium szakképző intézménnyé alakítása	n.r.	
M1 autópálya lehajtó építése	n.r.	
Hálózatos projektek		
Gyalogátkelőhelyek kialakítása	2017.	2025.
Kerékpárutak építése	2017.	2022
Útkapcsolat kialakítása a SPAR út folytatásában az Óbarki útra	n.r.	
Bicske-Piliscsaba összekötő út (1104) felújítása	2015.09.	
Söréd-Bicske összekötő út (8126) felújítása	2015.09.	
Körforgalom létesítése a Szent István u. - Tatai út kereszteződésében	2017.	2021.
Körforgalom létesítése az 1.sz. főút - Kanizsai út kereszteződésében	2021.	2023.
Körforgalom létesítése az 1.sz. főút -Tatai út kereszteződésében	2021.	2023.
Szennyvízhálózat fejlesztése és szennyvíztisztító bővítése	2017.	2021.08
Közvilágítás korszerűsítése	2017.	2021.
Árvízvédelem a Szt. László-patak mentén	2017.	2020.
Térfigyelő rendszer kiépítése	2015.	2021.
Belterületi utak fejlesztése	2019.	2022.
Zöldfelületi rendszer fejlesztése	2021.	
Körforgalom létesítése a Kanizsai u. - Bogya K. u. - József A. u. kereszteződésében	2022.	
Prohászka Ottokár u. – Bogya K. u. – Vörösmarty u. csomópont	2022.	
M1 autópálya 2*3 forgalmi sávra történő fejlesztése	2021.	
Tervezett városi csomópont Kossuth u. – Kisfaludy u. kereszteződésében	2022.	
Parkoló fejlesztése: Bicske-Alsó megálló környékén	2021	
Helyi és helyközi autóbusz hálózat fejlesztése	2022.	
Gyalogos átkelések biztonságossá tétele	2022.	
Egyéb fejlesztések		
Szelektív hulladékgyűjtési projekt	2016.	2017.
A helyi identitás növelése Bicskén	2017.	2021.

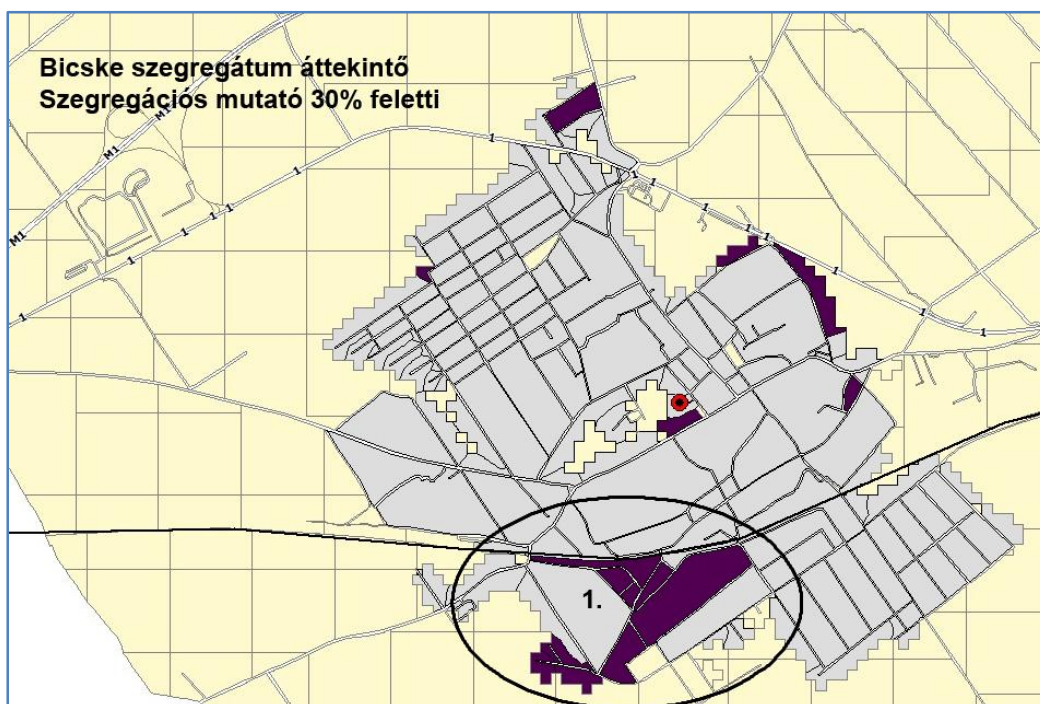
3 ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM

3.1 A TELEPÜLÉS SZEGREGÁTUMÁNAK BEMUTATÁSA

A 2011. évi népszámlálási adatok alapján a KSH a Vörösmarty u. - Bihari u. - Losonczi u. - Jegenyefa u. - Akácfa u. - Bihari u. - Szondy u. - Szent I. út - vasútvonal + Törökverő u., Dankó P. u. mindkét oldala, Akácfa u. mindkét oldala a Jegenye u.-tól a Bihar u.-ig terjedő tömböket szegregátumként határozta le. A terület a város Bihari utcai környezete városrészében található. A városban ismert elnevezése: Péro.

Az önkormányzat adatai alapján a KSH által készített térkép pontos, a város egyéb területein sem szegregációval veszélyeztetett terület, sem szegregátum nem található.

4. térkép - Bicske szegregátumokat bemutató térképe



Forrás: 2011. évi népszámlálás, KSH.

A lehatárolt területen él a város népességének közel hat százaléka. A demográfiai mutatók kedvezőbbek a városinál. A 14 év alattiak aránya mintegy 10 százalékponttal magasabb, a 60 év felettieké közel ugyanennyivel alacsonyabb a városi átlagnál. A legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon belül mintegy hatvan százalék (a városban 20%). A háztartások felében egyetlen foglalkoztatott sincs. A rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül 63%. Az alacsony komfort fokozatú lakások aránya 17% (a városban 7%). Az egyszobás lakások aránya 17% (a városban 8%). A laksűrűség 3,7 fő/lakás (a városban 2,7fő/lakás).

4. táblázat - A KSH által kijelölt és Bicske város által jóváhagyott szegregátum fontosabb mutatói

	Társadalom 1. (Demográfia)	Társadalom 2. (Foglalkoztatás/ Segélyezés)	Lakáshelyzet	Épített környezet / Közterületek minősége	Szolgáltatásokhoz (közintézményi/piaci jellegű) való hozzáférés	Etnikai szegregáció	Eddigi beavatkozások nyomán bekövetkezett változások
Péró	A lakónépesség száma 665 fő. Az alacsony státuszú lakosok aránya közel 43%.	LFT-ben 77 fő, RSzS-ben 65 fő, RGyK-ban 104 fő részesült 2014-ben.	Elöregedett lakásállomány, magas a komfort nélküli, félkomfortos lakások aránya. 13 önkormányzati bérlakás található a területen.	Az infrastruktúra csak részben kiépített. Nincs kiépítve a szennyvízhálózat a Rigó és Jegenye utcákban, a Szondy közben. Nincs pormentes út a Losonczy, a Szondy, Törökverő, Dankó Pista, Jegenye utcákban. Közvilágítás nincs a Dankó Pista utcában.	A területen található élelmiszerbolt. A városközponttól mintegy 2km-re fekszik.	A területen rendkívül magas a roma lakosság aránya	Érdemi változás nem történt. A Péró 2. projekt az épített környezetben minőségi változást fog eredményezni megvalósulás után (2022.)

3.2 AZ ELMÚLT ÉVEKBEN TERVEZETT, ILLETVE MEGVALÓSÍTOTT, A SZEGREGÁTUMOKAT ÉRINTŐ

BEAVATKOZÁSOK

5. táblázat - A elkészített ITS tervezet, megvalósításra kerülő anti-szegregációs célú beavatkozásai

Ágazat	Korábbi IVS anti-szegregációs tervének tervezett intézkedései	Megjegyzés
Lakhatás	Az alacsony komfortfokozatú szociális bérlakások számának a komfort fokozat növelésével történő csökkentése	A szegregált lakóterületek rehabilitációja Bicskén c. pályázatból energetikai korszerűsítés történik 13 db lakás esetében.
Szociális	Szolgáltatás kereső modul kifejlesztése	Közösségi beavatkozás a bicskei szegregált lakóterületek integrációja érdekében c. TOP-5.2.1-15-FE1-2016-00001 kódszámú projekt keretében valósul meg.

A 3. számú táblázat tartalmazza azon beavatkozásokat, amelyek az integráció érdekében megvalósultak az elmúlt években. A szegregáció oldása és a szegregátum lakhatási, infrastrukturális helyzetében nem történt jelentős változás. Elsősorban horizontális anti-szegregációs beavatkozások történtek a városban. A 2011-es IVS Anti-szegregációs Terve által megfogalmazott célok:

1. Lakhatási integráció
2. Oktatási integráció
3. Foglalkoztatottsági integráció

6. táblázat - Anti-szegregációs célú beavatkozások és azok eredményei (2011-2014) a városban

	Korábbi IVS antiszegregációs terv megvalósult intézkedései (zárójelben a cél sorszáma, amihez hozzájárul)	Eredmény /értékelés
Horizontális anti-szegregációs beavatkozások	A halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek beazonosítása 3 éves kortól. Ennek érdekében feladat a védőnői hálózattal történő formális és informális együttműködés fejlesztése.	megtörtént
	Roma Nemzetiségi Önkormányzat bevonása a programok végrehajtásába	megtörtént
	Esélyegyenlőségi Program intézkedési tervének kidolgozása	2020-ban elkészült

	Korábbi IVS antiszegregációs terv megvalósult intézkedései (zárójelben a cél sorszáma, amihez hozzájárul)	Eredmény /értékelés
Lakhatás	Önkormányzati bérlakások állapotának felmérése, illetve felújítási terv készítése	megtörtént

A péró területén működő szegregált óvodát a gyerekek iskolai sikerességének elősegítése érdekében a város megszüntette. Az épületben a berhidai „May Lasho Trajo – Jobb Élet” Egyesület és a helyi Roma Nemzetiségi Önkormányzat tanoda programot bonyolított le a hátrányos és halmozottan hátrányos helyzetű tanulók részére.

3.3 ANTI-SZEGREGÁCIÓS INTÉZKEDÉSI TERV

3.3.1 A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések

3.3.1.1 Anti-szegregációs célok

Bicske elemi érdeke és célja, hogy az egyenlő hozzáférés, az esélyegyenlőség és az integráció biztosításának elve az élet minden területén megvalósuljon a városban. Ehhez a lakhatási feltételek biztosítása mellett – széleskörű együttműködésen alapul – többféle: szociális, képzési, foglalkoztatási, a szolgáltatásokhoz való hozzáférést javító intézkedések együttesével kívánunk hozzájárulni. Az alacsony státuszú lakosok integrációja előmozdításának elengedhetetlen feltétele az egyenlő hozzáférés biztosításán túl olyan szolgáltatások tervezése és megvalósítása, amelyek csökkentik munkaerő-piaci hátrányaikat, javítják foglalkoztatási esélyeiket, hozzájárulva ezzel az alacsony státusz megváltozásához.

7. táblázat - Az anti-szegregációs terv horizontális céljai és alcéljai

Horizontális célok	Alcélok
1. Az esélyegyenlőség biztosítása a város minden fejlesztési beavatkozásánál, annak figyelembe vételével, hogy semmilyen fejlesztés nem járulhat hozzá a településen belüli, vagy kívüli szegregáció kialakulásához és erősödéséhez Az esélyegyenlőség, a szegregáció-mentesség biztosítása a településen	
2. Oktatási integráció biztosítása	Az iskolai sikeresség feltételeinek megteremtése A lemorzsolódás csökkentése
3. Az alacsony státuszú lakosság foglalkoztatási helyzetének javítása	A rendszeres munkajövedelemmel rendelkezők számának emelkedése Az elsődleges munkaerő-piacon megjelenők számának növekedése

4. A szociális szolgáltatásokhoz való hozzáférés javítása	A szociális szolgáltatások színvonalának emelkedése Új szociális szolgáltatások biztosítása
---	--

A szegregátum – kiterjedése és magas népességszáma miatt – megszüntetése rövid-közép távon nem lehetséges, ezért legfőbb célunk, hogy a rossz állagú ingatlanok felszámolásával, a mobilizációs lehetőségek megteremtésével a szegregációt oldjuk, a szegregátumokban élők számát csökkentsük. Emellett, hogy a területek rehabilitációjával élhetőbb lakókörnyezetet teremtsünk. A foglalkoztatottság növelésével az alacsony státuszú lakosság számát csökkenteni kell, így a szegregátumok oldása is elősegíthető.

8. táblázat - Az anti-szegregációs terv terület specifikus céljai

Terület specifikus célok
Az élhetőbb lakókörnyezet kialakítása
A szegregáció oldása
A területen élők lakhatási mobilizációjának elősegítése
A területen élők számának csökkentése

3.3.1.2 Általános – horizontális anti-szegregációs intézkedések

A társadalmi egyenlőtlenségek megszüntetése és ezen belül a területi vagy más típusú szegregáció feloldása, Bicske számára a fenntartható városfejlődés egyik záloga. Ennek tudatában a város messzemenőig figyelembe veszi a jövőben megvalósuló fejlesztéseinél, hogy azok nem okozhatják sem horizontálisan, sem területileg a szegregáció kialakulását, vagy erősödését.

A szegregált területek lakói részére új szolgáltatások bevezetését tervezzük. Ezek részben szociális, részben köznevelési, részben közösségfejlesztő beavatkozásokat tartalmaznak. Ennek előfeltétele, hogy legyen a szolgáltatások biztosítására alkalmas épület. A területen található korábbi óvodaépület bővítése nem lehetséges, új közösségi ház megépítését tervezzük pályázati támogatásból.

A két és fél évesek számára az óvodába lépést az óvodai férőhelyek bővítésével biztosítjuk, mellyel a korai fejlesztés lehetőségét teremtjük meg. Az óvodai nevelést jelentősen segítik fejlesztő pedagógusaink. A hátrányos helyzetű gyerekek feladatellátási helyek közötti egyenlő eloszlását a korábbiakban megteremtettük. Ezt a jövőben is fenntartjuk. A József Attila utcai tagóvoda udvarának bővítése szükséges, mely a volt moziban kialakított Fialatok Háza udvarának részbeni átadásával megoldható. Az épület emeleti részének felújítása, külső tatarozása szükséges. Az óvodában lévő 3 év alattiak ellátásának segítése érdekében az óvodapedagógusoknak szakmai továbbképzést szervezünk. Az óvodai feladatellátási helyeken heti egy alkalommal Fejlesztő foglalkozást kívánunk biztosítani az 5. életévet betöltött gyermekek részére. A képességek sokirányú fejlesztésére, esetleges képességbeli hiányosságok pótlására, illetve a megkésett beszédfejlődésű, valamint a különböző részfunkció zavaros

(térirány zavaros, dyslexia, dysgráfia veszélyeztetett) gyermekek fejlesztésére. Nagyon jól alkalmazható továbbá figyelem- és magatartás zavaros gyermekek kezelésére is.

A devianciák kiszűrése, a megfelelő fejlődés és a sikeres felnőtté válás érdekében létre kell hozni egy szakmaközi hálózatot, amely a rendszeresen megtartott szakmai műhelyek keretében összehangoltabb, eredményesebb és hatékonyabb szolgáltatásokat tud biztosítani, a szükséges jelzőrendszer kialakításával. A hálózatban az alábbi szakterületek képviselői kerülnek meghívásra: közoktatási intézmények munkatársai, egészségügyi intézmények, szociális és családsegítő munkatársak, igazgatási és foglalkoztatási intézmények munkatársai.

A KLIK helyi tankerületével együttműködve segítjük az iskolai drogreprevenzió, a stressz prevenció és a családi életre nevelés témakörökből rendhagyó órák rendezését.

A szociális intézmény rendkívül leterhelt. A segítő szakemberek számára támogatást kívánunk nyújtani a munka során jelentkező testi, szellemi, érzelmi kimerülés megelőzése érdekében, a családsegítő munka fejlesztésében. Szupervíziót kívánunk biztosítani. A családgondozók részére továbbképzést tervezünk drogreprevenzió tárgyában.

A fiatal szülők részére – a védőnők és a gyermekjóléti szolgáltatást nyújtó kollégáink aktív közreműködésével rendezvénysorozatot szervezünk a gyermekneveléssel kapcsolatos kompetenciák erősítése érdekében.

A városban még mindig – bár elenyésző számban – gondot okoz az aktív korú lakosság körében az általános iskolai végzettség hiánya.

Pályázati támogatás esetén szociális szövetkezetet hozunk létre a foglalkoztatottság elősegítése érdekében.

9. táblázat - Az anti-szegregációs terv tervezett, horizontális intézkedései

Horizontális cél	Megvalósítást célzó intézkedés	Felelős	Lehetséges pénzügyi forrás	Megvalósulás lehetséges időtávja
1. Esélyegyenlőség biztosítása	HEP fórum folytatása	Jegyző, együttműködve a RNÖ elnökével	TOP	2020-
2. Oktatási integráció biztosítása	Fejlesztő foglalkozás biztosítása DIFER mérést követően az 5. életévét betöltött óvodások részére	Óvodavezető	Saját forrás	2016-
	Nyári étkeztetés biztosítása	Polgármester	EMMI	2016-
	A Tanoda-program folytatása	Polgármester	EFOP	2016-
	A HH/HHH gyerekek óvodai feladatellátási helyek közötti egyenletes elosztása	óvodavezető	nem releváns	2015-
	Óvodapedagógusok továbbképzése	Polgármester	EFOP	2016-
	A József Attila utcai óvodai feladatellátási hely udvarának bővítése, az emeleti helyiségek felújítása	Polgármester	TOP	2016-
3. Az alacsony státuszú lakosság foglalkoztatási helyzetének javítása	Szociális szövetkezet létrehozása		GINOP vagy EFOP	2017
4. A szociális szolgáltatásokhoz való hozzáférés javítása	Komplex közösségi ház építése és kialakítása	polgármester	TOP, vagy hazai forrás	2017-

	Sz szakmaközi hálózat működtetése, szakmai műhelyek szervezése a jelzőrendszer sikere érdekében	Kapcsolat Központ	Nem releváns	2015-
	Szociális szakemberek továbbképzése	Kapcsolat Központ	Saját forrás	2016-
	Szupervízió folyamatos biztosítása a szociális intézménysegítő munkatársai részére	polgármester	saját forrás és EFOP	2016-
	A fiatal szülők részére gyermekneveléssel kapcsolatos kompetenciák megerősítése	polgármester	saját forrás és EFOP	2016-

3.3.1.3 Terület (szegregátum) specifikus anti-szegregációs intézkedések

A szegregátumban 179 lakás található. Ebből 13 önkormányzati bérlakás, mely energetikai fejlesztése folyamatban van. A laksűrűség magas, a városi értéket messze meghaladja, miközben a területen jelentős az egyszobás lakások aránya. Magas a félkomfortos, komfort nélküli lakások aránya.

A területen a hiányzó infrastruktúra kiépítése szükséges. Ezek közül több utcában a csapadékvíz elvezetés, közterületi világítás megoldásra kerül.

Nem ismert a díjhátralék miatt közművekről lekapcsolt lakások száma, de a közműszolgáltatókkal együttműködve a kártyás, előre fizetős mérőórák kihelyezését szükséges továbbra is kezdeményezni azon családok esetében, ahol a közművek díjhátralék miatt lekotésre kerültek az ingatlanokról. A bérlakások esetében új energetikai korszerűsítés történik, így a közüzemi számlák díjának csökkenése várható.

10. táblázat - Az anti-szegregációs terv tervezett, szegregátum specifikus intézkedései

Konkrét intézkedés/ beavatkozás	Érintett terület specifikus cél	Felelős partner	Lehetséges pénzügyi forrás	Megvalósulás lehetséges időtávja
Hiányzó infrastruktúra kiépítése	Lakókörnyezet rehabilitációja	Polgármester	saját forrás, TOP	2020-
Kártyás mérőórák elhelyezése	Az elvárható életminőséghez szükséges feltételek elősegítése	polgármester	Nem releváns	2015-

3.3.1.4 Az anti-szegregációs beavatkozások ütemezése

11. táblázat - Az anti-szegregációs terv intézkedéseinek ütemezése

Intézkedés	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Helyi Esélyegyenlőségi Program Fórumának folytatása	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Fejlesztő foglalkozás biztosítása DIFER mérést követően az 5. életévét betöltött óvodások részére		X	X	X	X	X	X	X	X
Nyári étkeztetés biztosítása		X	X	X	X	X	X	X	X
A Tanoda-program folytatása		X	X	X	X	X	X	X	X
A HH/HHH gyerekek óvodai feladatellátási helyek közötti egyenletes elosztása	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Óvodapedagógusok továbbképzése				X					
A József Attila utcai óvodai feladatellátási hely udvarának bővítése, az emeleti helyiségek felújítása				X					
Önkormányzati beruházások esetében a helyi alacsony státuszú lakosokat foglalkoztató cégek előnyben részesítése a kiválasztás folyamatában	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Szociális szövetkezet létrehozása					X				
Komplex közösségi ház építése és kialakítása					X				
Sz szakmaközi hálózat működtetése, szakmai műhelyek szervezése a jelzőrendszer sikerebb működése érdekében	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Szociális szakemberek továbbképzése		X							
szupervízió folyamatos biztosítása a szociális intézmény segítő munkatársai részére		X	X	X	X	X	X	X	X
A fiatal szülők részére gyermekneveléssel kapcsolatos kompetenciák megerősítése		X	X	X	X	X	X	X	X
Hiányzó infrastruktúra kiépítése	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Kártyás mérőórák elhelyezése	X	X	X	X	X	X	X	X	X

3.3.2 A tervezett fejlesztések szegregációs hatásainak kivédésére hozott intézkedések

A projektfejlesztés során általánosan tartózkodni kell attól, hogy bárminemű beavatkozás esélyegyenlőtlenséghez, diszkriminációhoz, szegregációhoz, vagy ezek konzerválódásához járuljon hozzá. A projektfejlesztés dokumentumainak, a település stratégiai dokumentumainak és a település helyi rendeleteinek elkészítésekor ugyanezen elvek kell, hogy érvényre jussanak.

A projektfejlesztés során elemi érdekünk a tervezett tevékenységek társadalmi elfogadottsága. Mind az előkészítés, mind a megvalósítás során biztosítjuk a társadalmi párbeszéd lehetséges formáit. Bicske Város Roma Nemzetiségi Önkormányzatát bevonjuk ezen folyamatokba.

Célirányos kampányt tervezünk minden fejlesztés, program, a település életét befolyásoló esemény, illetve a településen megjelenő szolgáltatás, esemény széles körű megismertetésére, a hátrányos helyzetű csoportok tájékoztatására.

A város tervezett fejlesztései nem járnak szegregációs hatással.

3.3.3 A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések

A szegregátum létrejötte részben spontán folyamat eredménye. A jelenlegi városfejlesztési elképzelések szerint nem ismert olyan beavatkozás, amely a területeken az ingatlanok nagyszámú bontását követelné meg, ezzel esetlegesen hozzájárulva újabb szegregátumok létrejöttéhez. A beóvodázáskor az óvodai feladatellátási helyek között a HH és HHH gyermekek egyenletes elosztását biztosítjuk. A településen más ágazatot érintő szegregációs mechanizmusok nem ismertek.

3.3.4 Az Anti-szegregációs Program megvalósításának nyomon követése – monitoring

Az önkormányzat jelen Program monitoringját a Helyi Esélyegyenlőségi Programban vállalt HEP Fórum ülési alkalmával végzi el.

A Fórum folyamatosan nyomon követi a projektek megvalósítását, gondoskodik az érintettek véleményének kikéréséről, alternatív javaslatok felvetéséről, a megvalósult intézkedésekkel kapcsolatos elégedettség méréséről. A feladatok teljesítéséről, a fejlesztések állásáról az egyes intézkedések felelősei félévente beszámolnak a képviselőtestületnek. A Fórum monitoring munkája kiterjed az egyes intézkedések relevanciájának vizsgálatára is.

Bicske Város Önkormányzata a fennhatósága alatt álló valamennyi terület egészére nézve kötelezettséget vállal az Anti-szegregációs Intézkedési Tervben foglaltak érvényesítésére. A fennhatósága, felügyelete alá tartozó szervek és intézmények tekintetében kötelezővé teszi, hogy döntéseik, tevékenységük során a kialakult területi és/vagy etnikai szegregációs folyamatok megfordítására kell törekedjenek, azok a szegregációt semmilyen formában nem segíthetik elő.

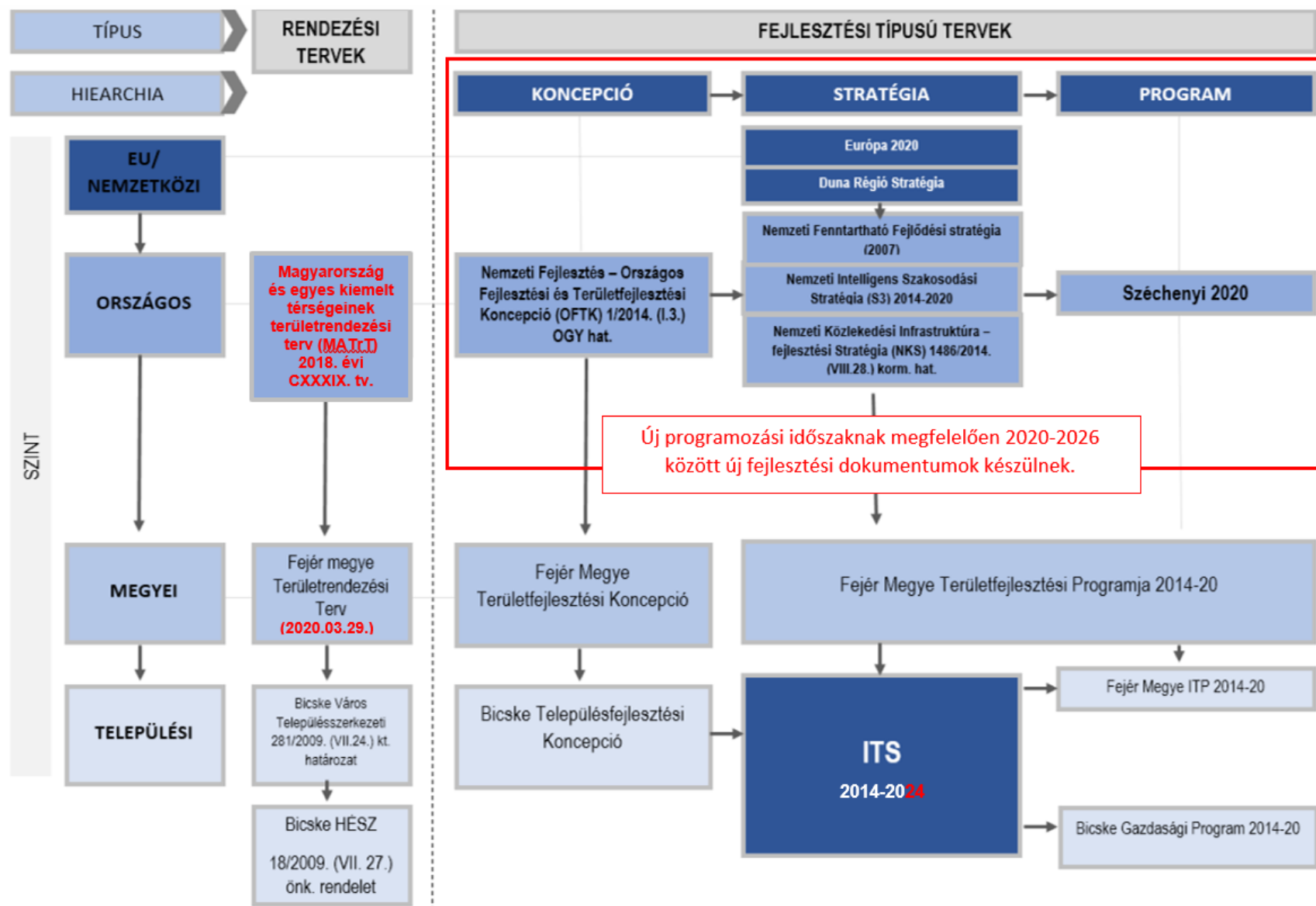
4 A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

4.1 KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK

A terület és településfejlesztési, valamint rendezési eszközök, továbbá az ágazati fejlesztési dokumentumok különböző típusait, szintjeit és hierarchiáját, egymással való kapcsolatrendszerét, illetve az ITS-nek ebben a tervrendszerben elfoglalt helyét az alábbi ábra mutatja be.

A rendszerben minden alacsonyabb szintű terv célrendszerét a felette lévő, magasabb szintű terv(ek) célrendszerének figyelembe vétel, ahhoz illeszkedve alakítja. Az alacsonyabb szintű tervek egyre részletesebben dolgozzák ki a kitűzött célokhoz vezető konkrét megoldásokat.

Jelen ITS készítéséhez kapcsolódóan kidolgozásra került Megalapozó vizsgálat részletesebben is vizsgálja az ITS illeszkedése szempontjából releváns terület és településfejlesztési, valamint rendezési dokumentumokat. Az ITS célrendszere a megalapozó vizsgálatban rögzített információkra építve, azokra alapozva került kidolgozásra.



4.1.1 Illeszkedés EU 2020 tematikus célkitűzéseire

Az EU 2020 stratégia (intelligens, fenntartható és inkluzív növekedés) megvalósítása érdekében kijelölt 2014-2020 közötti EU kohéziós politika tematikus célkitűzései az alábbiak:

- (1) a kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció erősítése;
- (2) az IKT-hoz való hozzáférésnek, azok használatának és minőségének a javítása;
- (3) a kkv-k, (az EMVA esetében) a mezőgazdasági, illetve (az ETHA esetében) a halászati és akvakultúra-ágazat versenyképességének a növelése;
- (4) az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaság felé történő elmozdulás támogatása minden ágazatban;
- (5) az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, a kockázatmegelőzés és -kezelés előmozdítása;
- (6) a környezet megóvása és védelme és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása;
- (7) a fenntartható közlekedés előmozdítása és szűk keresztmetszetek megszüntetése a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrákban;
- (8) a fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás támogatása;
- (9) a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység, valamint a hátrányos megkülönböztetés elleni küzdelem;
- (10) az oktatásba, és a képzésbe, többek között a szakképzésbe történő beruházás a készségek fejlesztése és az egész életen át tartó tanulás érdekében;
- (11) a hatóságok és az érdekelt felek intézményi kapacitásának javítása és hatékony közigazgatáshoz történő hozzájárulás.

A tematikus célokhoz beruházási prioritások kerültek kijelölésre.

Az ITS keretében tervezett fejlesztések illeszkedését az EU tematikus célkitűzésekhez és beruházási prioritásokhoz a következő táblázat mutatja be.

12. táblázat - Az ITS keretében tervezett fejlesztések illeszkedése az EU tematikus célkitűzésekhez és beruházási prioritásokhoz

ITS Tematikus célok	Kapcsolódó EU tematikus célok	Kapcsolódó EU beruházási prioritások
T1. Gazdasági területek fejlesztése befektetés ösztönzéssel	(1.) a kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció erősítése;	(1.2) a vállalatok K+I beruházásainak, a vállalkozások és K+F központok és felsőoktatási intézmények egymás közötti kapcsolatainak és szinergiáinak kialakításának támogatása, különösen a termék- és szolgáltatásfejlesztés elősegítése, technológiaátadás, szociális innováció és közszolgálati alkalmazások, keresletélénkítés, hálózatépítés, klaszterek és nyílt innováció intelligens specializáció által

T2. Közösségi szolgáltatások és intézményrendszer helyi igényeknek megfelelő fejlesztése	(9) A társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység elleni küzdelem	(9.7) a megfizethető, fenntartható és minőségi szolgáltatásokhoz való jobb hozzáférés biztosítása, beleértve az egészségügyi szolgáltatásokat és a közérdekű szociális szolgáltatásokat
T3. Zöldfelületi rekreációs területek fejlesztése	5) Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, valamint a kockázatok megelőzésének és kezelésének elősegítése (6) Környezetvédelem és az erőforrások hatékonyságának elősegítése	(5.1) az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodásra irányuló célzott beruházás támogatása (6.4) a városi környezetfejlesztést célzó intézkedések, ideértve a rozsdaovezetek helyreállítását és a légszennyezettség csökkentését is
T4. Épített és természeti környezet adottságainak turisztikai hasznosítása	(8) a fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás támogatása	(8.2) foglalkoztatás-barát növekedés támogatása a területi stratégiákban foglalt endogén potenciálok fejlesztése által a speciális területeken, beleértve a hanyatló ipari régiók szerkezetváltását, továbbá a különös természeti és kulturális erőforrásokhoz való hozzáférés növelését, valamint ezen erőforrások fejlesztését
T5. Közlekedési és közmű infrastruktúra fejlesztése	(7) A fenntartható közlekedés elősegítése és a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrák előtti akadályok elhárítása	(7.3) környezetbarát és alacsony szén-dioxid-kibocsátású közlekedési rendszerek - beleértve a folyami és tengeri közlekedést, kikötőket és multimodális csomópontokat is - kifejlesztése és a fenntartható városi mobilitás elősegítése
T6. Helyi identitás erősítése	(9) A társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység elleni küzdelem	(9.5) a társadalom peremére szorult közösségek - például romák – integrációja

4.1.2 Illeszkedés az országos és megyei területfejlesztési tervdokumentumokhoz

A 2014. januárban elfogadott **Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió** (OFTK) négy hosszú távú – 2030-ig szóló – átfogó fejlesztési célt és ezek elérése érdekében tizenhárom specifikus célt, köztük hét szakpolitikai jellegű és hat területi célt fogalmaz meg.

Szakpolitikai célok:

- Versenyképes, innovatív gazdaság
- Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás, az élelmiszer-feldolgozóipar fejlesztése
- Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság
- Kreatív tudástársadalom, piacképes készségek, K+F+I
- Értéktudatos és szolidáris öngondoskodó társadalom
- Jó állam, szolgáltató állam és biztonság
- Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, környezetünk védelme

Területi célok:

- Az ország makro-regionális szerepének erősítése
- A többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat
- Vidéki térségek népességeltartó képességének növelése
- Kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése
- Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés elősegítése
- Összekapcsolt terek: az elérhetőség és mobilitás biztosítása

Átfogó cél 1: Városi komfort és társadalmi kohézió megteremtése

Kapcsolódó hazai célkitűzés: A Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció

- Az OFTK célkitűzései közül elsősorban a 4. átfogó célhoz – Térségi potenciálra alapozott, fenntartható térszerkezet – kapcsolódó alábbi specifikus célokkal határozható meg közvetlen kapcsolódás:

- Vidéki térségek népességeltartó képességének növelése
- Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés
- Összekapcsolt terek: az elérhetőség és a mobilitás biztosítása

Emellett az 2. átfogó célhoz - Népesedési fordulat, egészséges és megújuló társadalom – kapcsolódó alábbi specifikus célokkal is szoros kapcsolódás mutatható ki:

- Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság
- Értéktudatos és szolidáris, öngondoskodó társadalom

Továbbá a 3. átfogó célhoz - Természeti erőforrásaink fenntartható használata, értékeink megőrzése és környezetünk védelme – kapcsolódó alábbi specifikus céllal is szoros kapcsolódás mutatható ki:

- 7. Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, és környezetünk védelme

Átfogó cél 2: Helyi és térségi adottságokra épülő gazdaságfejlesztés

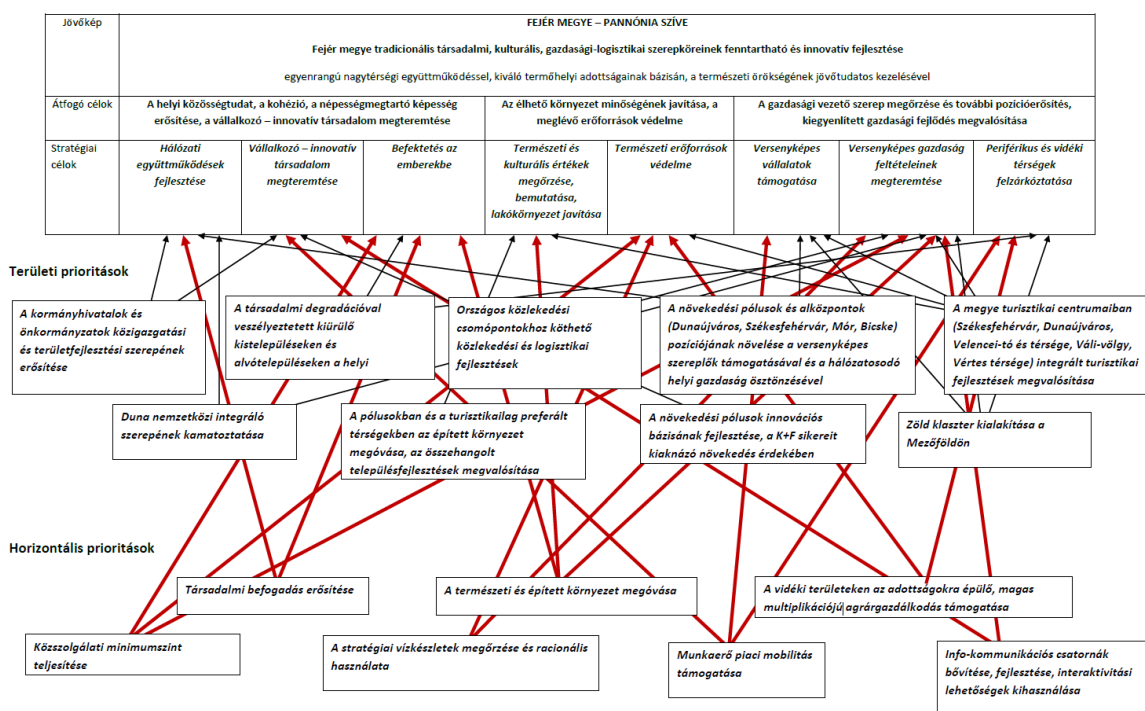
Kapcsolódó hazai célkitűzés: A Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció

- Az OFTK célkitűzései közül elsősorban a 4. átfogó célhoz – Térségi potenciálra alapozott, fenntartható térszerkezet – kapcsolódó alábbi specifikus célokkal határozható meg közvetlen kapcsolódás:

- Többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat
- Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés

Emellett az 1. átfogó célhoz - Értékteremtő, foglalkoztatást biztosító gazdasági fejlődés – kapcsolódó Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és –ellátás specifikus céllal is szoros kapcsolódás mutatható ki.

A Fejér megyei Területfejlesztési Program 8 stratégiai célt és 9 területi prioritást határozott meg, az alábbi ábrán látható kapcsolódásokkal:



A program célkitűzései közül az alábbiak elérésében lesz komoly szerepe Bicskének:

- 4. területi prioritás: Országos közlekedési csomópontokhoz köthető közlekedési és logisztikai fejlesztések
- 7. területi prioritás: A növekedési pólusok és alközpontok (Dunaújváros, Székesfehérvár, Mór, Bicske) pozíciójának növelése a versenyképes szereplők támogatásával és a hálózatosodó helyi gazdaság ösztönzésével

Bicske tematikus céljai a következő képen segítik a Fejér megyei stratégiai célok megvalósulását:

13. táblázat – ITS tematikus célok illeszkedése Fejér megye Operatív Programjának prioritásaihoz

ITS Tematikus célok/Fejér megye OP prioritások	Hálózati együttműködések fejlesztése	Vállalkozó-innovatív társadalom megteremtése	Befektetés az emberekbe	Természeti és kulturális értékek megőrzése, bemutatása, lakókörnyezet javítása	Természeti erőforrások védelme	Versenyképes vállalatok támogatása	Versenyképes gazdaság feltételeinek megteremtése	Periférikus és vidéki térségek felzárkóztatása
T1. Gazdasági területek fejlesztése befektetés ösztönzéssel								
T2. Közösségi szolgáltatások és intézményrendszer helyi igényeknek megfelelő fejlesztése								
T3. Zöldfelületi rekreációs területek fejlesztése								
T4. Épített és természeti környezet adottságainak turisztikai hasznosítása								
T5. Közlekedési és közmű infrastruktúra fejlesztése								
T6. Helyi identitás erősítése								

	Erős koherencia
	Közepes koherencia
	Gyenge koherencia

4.1.3 Egyéb helyi fejlesztési és rendezési dokumentumokkal való kapcsolat

4.1.3.1 Illeszkedés a településrendezési eszközökhöz

A város hatályos településrendezési eszközei:

- Településszerkezeti terv: 281/2009. (VII.24.) kt. határozat,
- Helyi építési szabályzat: 18/2009. (VII. 27.) önk. rendelet.

A településrendezési tervekre vonatkozó jogszabályok szerint Bicske településrendezési eszközei 2021 végéig alkalmazhatók. Ezért a következő években el kell készíteni az új településrendezési követelményeken alapuló településrendezési eszközöket. Ez igen fontos, hogy bizonyos fejlesztések zökkenőmentesen végrehajthatók legyenek 2022. január 1-jét követően is.

A program mélységét, valamint a vonatkozó jogszabályokat tekintve a településszerkezeti tervet kell vizsgálni a külső összefüggések elemzése során. A TFR rendelet 3. § (3) bekezdése szerint a stratégia készítése a településszerkezeti terv figyelembe vételével történik. Nem összhangról van szó, mint a településfejlesztési koncepció esetén, hiszen a stratégiában válnak egyértelművé a beavatkozások, melyek a településrendezési eszközök (területfelhasználás) módosítását eredményezhetik. Általában megállapítható, hogy a településszerkezeti terv elhatárolásai lehetővé teszik a stratégiában szereplő fejlesztések megvalósítását.

Az intermodális központ kialakítására korábban tanulmánytervek készültek. Ennek alapján számos javaslat beépült a településszerkezeti tervbe (vasúti felüljáró, aluljáró, parkoló), valamint kijelölésre került a településközpont vegyes terület is. Viszont az intermodális csomópont konkrét tervei jelenleg készülnek, melyek esetlegesen a településrendezési eszközök szükséges korrekcióját eredményezhetik.

A laktanya területének jelenlegi besorolása kisvárosias lakóterület, mely összhangban van az elképzelésekkel, a lakóterület fejlesztésekkel. A városközpontban javasolt akcióterület tervezett intézményi fejlesztéseit szintén segítik a kijelölt vegyes területek. A kastélypark jelenlegi területfelhasználása egyedi jelentőségű intézmények különleges területe. Bár az egyedi sajátosságokat hordozó különleges terület alkalmazása indokolt, de annak tartalma felülvizsgálatra szorul a tervezett gazdasági és turisztikai funkciók elhelyezését tekintve. Mivel várhatóan az intézményi funkció is megmarad a területen, érdemes megfontolni a településközponti vegyes terület kijelölését.

A csillagvizsgáló területének területfelhasználása (nagy kiterjedésű szolgáltató, vendéglátó létesítmények területei) már ma is alkalmassá teszi a területet a kapcsolódó fejlesztések (pl. múzeum) elhelyezésére. Ugyanakkor az egyre pontosabbá váló elképzelések tekintetében célszerű lehet telepítési tanulmányterv készítése, mely megalapozhatja a településrendezési eszközök szükséges módosítását.

A borút kialakítása és az ahhoz kapcsolódó elképzelések a jelenlegi kidolgozottsági szintet tekintve megvalósíthatók a javasolt területfelhasználás (szőlőhegyi övezet), valamint a szerkezeti elemek térbeli

rendjét tekintve. Amennyiben konkretizálódnak az elképzelések, úgy elképzelhető némi korrekció szükségessége.

A gazdasági és ipari terület javasolt akcióterületén a településszerkezeti terv ipari gazdasági területet határoz meg, módosításra nincsen szükség.

A Bicske Szíve rekreációs és sportpark területére javasolt területfelhasználás a jelenlegi településközponti vegyes terület helyett Zöldterület – közpark (Zkp). Az új területfelhasználás és övezet elvekben összhangban van a jelenlegi elképzelésekkel és hosszú távú fejlesztésekkel. Közpark fogalma: több funkciót szolgáló, legalább 1 ha nagyságú közhasználatú közterületi zöldterület, amelynek legkisebb oldalmérete is 80 m-nél nagyobb, amelyet bárki használhat. A közpark legkisebb zöldfelületi aránya 70 %. A városnak a Bicske Szíve Park lenne az egyetlen sport és szabadidős tevékenység céljára is funkcionáló közparkja. A közparkot úgy kell lehatárolni, hogy az uszoda és bővítésére szolgáló terület ne essék bele. A településszerkezeti terven, a helyi építési szabályzatban és szabályozási terven is fontos a város zöldfelületi rendszerének részeként kezelni a park területét.

A tervezett kerékpárutakat tekintve némi korrekcióra van szükség, mert azok nem teljes szakasza szerepel a településszerkezeti tervben. Mind a tervezett autópálya csomópont (102 országos mellékút és autópálya kereszteződése), mind a SPAR út folytatása miatt szükséges a településszerkezeti terv módosítása. Szükséges az M100 gyorsforgalmi, főút és kerékpárutak jelölése a településszerkezeti terven.

A Csillagvizsgáló területét az "új" OTÉK szerint elkészített településrendezési eszközökben különleges területfelhasználásba kell sorolni, a körülötte lévő erdő közjóléti erdőként kell, hogy nevesítésre kerüljön.

A további fejlesztési elképzelések nem teszik szükségessé a településszerkezeti terv módosítását, ugyanakkor a helyi építési szabályzat és a szabályozási terv módosítása nagy valószínűséggel elkerülhetetlenné válik a fejlesztések végrehajtása érdekében.

4.1.3.2 Illeszkedés az önkormányzat gazdasági programjához

A Gazdasági Program meghatározza mindazokat a célkitűzéseket és feladatokat, amelyek az önkormányzat költségvetési lehetőségeivel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti és gazdasági adottságok figyelembe vételével a helyi önkormányzat által nyújtandó feladatok biztosítását, színvonalának javítását célozzák.

Tekintettel arra, hogy a Gazdasági Program kidolgozása az ITS készítéssel részben párhuzamosan zajlott, így a két dokumentum közötti kölcsönös illeszkedés biztosított. A programban átfogó célok megfogalmazása helyett a gazdaságfejlesztést szolgáló projektek kerültek felsorolásra, melyek beépítésre kerültek a stratégiába.

4.2 BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSE

4.2.1 A célok és a helyzetértékelésben bemutatott problémák és adottságok kapcsolata

Jelen fejezet célja, hogy bemutassa, hogy a stratégiában meghatározott célok teljesülése hogyan és milyen mértékben segíti elő a helyzetfeltáró fejezetekben meghatározott városi és városrészi problémák mérséklődését, illetve hogy a célok milyen mértékben építenek a különböző területi szinteken definiált adottságokra. Az alábbi táblázatokban összefoglalva azonosítottuk a tematikus és területi célok, valamint a problémák és adottságok közötti összefüggéseket, erősségét egy 0-3 skálán, ahol a „0” a kapcsolódás hiányát, míg a „3” érték az erős kapcsolódást jelöli.

14. táblázat - A városi szintű tematikus célok és problémák kapcsolatai

Városi szintű problémák	Városi szintű középtávú tematikus célok						
	T1. Gazdasági területek fejlesztése befektetés ösztönzéssel	T2. Közösségi szolgáltatások és intézményrendszer helyi igényeknek megfelelő fejlesztése	T3. Zöldfelületi rekreációs területek fejlesztése	T4. Épített és természeti környezet adottságainak turisztikai hasznosítása	T5. Közlekedési és közmű infrastruktúra fejlesztése	T6. Helyi identitás erősítése	A kapcsolódások összesített erőssége
Magasan képzettek aránya alacsony	3	3	0	0	0	2	9
Alulhasznosított területek	3	0	2	0	2	0	7
Rekreációs és sportlétesítmények mennyisége nem kielégítő	0	2	3	3	0	2	11
Településképi konfliktusok egyes városrészekben	0	1	0	3	1	1	6
Közlekedés zavaró hatásai	0	2	2	0	3	0	7
Leszakadó társadalmi csoportok, szegregáció erősödése	1	3	0	0	0	2	6
A kapcsolódások összesített erőssége	7	11	7	6	6	6	

Ahogy a fenti összefoglaló-értékelő táblából látszik, a problémák mérséklése szempontjából a város legfontosabb célkitűzése T2. Közösségi szolgáltatások és intézményrendszer helyi igényeknek megfelelő fejlesztése, T1. Gazdasági területek fejlesztése befektetés ösztönzéssel és a T3. Zöldfelületi rekreációs területek fejlesztése. A települési problémákat közel hasonló mértékben csökkentheti a T4. Épített és természeti környezet adottságainak turisztikai hasznosítása, T5.

Közlekedési és közmű infrastruktúra fejlesztése és a T6. Helyi identitás erősítése célkitűzés. Az egyes célokhoz kapcsolódó eredmények hozzájárulása a különböző problémákhoz hasonló mértékű, összességében a célok elérése kapcsán leginkább rekreációs és sportlétesítmények mennyisége lesz megfelelő a városban, de a magasan képzettek aránya is várhatólag nőni fog a különböző gazdaságfejlesztési projektek eredményeképp. A város által megfogalmazott célok legkevésbé a településképi konfliktusokat és a leszakadó társadalmi csoportok felzárkóztatását tudják megoldani.

15. táblázat - A városi szintű tematikus célok és adottságok kapcsolatai

Városi szintű adottságok	Városi szintű középtávú tematikus célok						
	T1. Gazdasági területek fejlesztése befektetés ösztönzéssel	T2. Közösségi szolgáltatások és intézményrendszer helyi igényeknek megfelelő fejlesztése	T3. Zöldfelületi rekreációs területek fejlesztése	T4. Épített és természeti környezet adottságainak turisztikai hasznosítása	T5. Közlekedési és közmű infrastruktúra fejlesztése	T6. Helyi identitás erősítése	A kapcsolódások összesített erőssége
Járási szinten fontos közszolgáltatási intézmények működnek a városban	3	3	0	0	1	3	10
A város jelentős nagyságú ipari területekkel, ipari parkkal rendelkezik	3	0	0	0	3	0	6
Műemlék épületek, mint turisztikai értékek	0	1	2	3	2	3	11
Kiterjedt (potenciális) rekreációs területek	0	2	3	3	0	2	10
Kedvező közlekedés földrajzi kapcsolatok	3	0	0	3	3	0	9
A kapcsolódások összesített erőssége	9	6	5	9	7	8	

Az értékelő táblázatból látható, hogy város két (T1. Gazdasági területek fejlesztése befektetés ösztönzéssel, T4. Épített és természeti környezet adottságainak turisztikai hasznosítása) célkitűzés tekintetében azonos mértékben épít adottságaira. Ezek a célok a meglévő adottságok szempontjából elsősorban gazdaságfejlesztési célnak tekinthetők. Az adottságok és a célok viszonyában kiemelkednek a „Műemlék épületek, mint turisztikai értékek”, „Kiterjedt (potenciális) rekreációs területek” és a „Járési szinten fontos közszolgáltatási intézmények működnek a városban” amelyek így a város legfontosabb adottságának tekinthetők, és amelyek további fejlesztése és minél szélesebb körű funkciókkal történő hasznosítása az egész város fejlődése szempontjából meghatározó lehet.

Bicske mind a 11 városrészének adottságait és problémáit figyelembe véve városrészenként egy-két célt határoz meg a stratégia. Az alábbi táblázatból látszik, hogy a városrészek többségénél erős a kapcsolat a problémák és a városrészi célok valamint az adottságok és a városrészi célok között. Egyes városrészeknél ugyanakkor a városrészi cél vagy a probléma megoldására koncentrál (pl: Bihari utca és környezete) vagy a városrész adottságára épít (pl: M1 „ipari park”). Logikusan csak olyan városrészi cél került megfogalmazásra, ami legalább egy problémára reagál vagy egy adottságra épít.

16. táblázat - A városrészi szintű területi célok és problémák kapcsolatai

Városrészi szintű problémák	Városrészi célok	
V1. Telep lakóterület	V1.1. Paneles technológiájú épületek hasznosítása	V1.2. Alközponti funkciók, közösségi terek fejlesztése
szerkezetkész panelépületek folyamatos állagromlása	3	1
központtól való viszonylag nagy távolság	0	0
V2. Bihari utca és környezete	V2.1. Társadalmi felzárkózás erősítése	V2.2. Leromlott lakókörnyezet megújítása
hátrányos helyzetű népesség koncentrációja (alacsony foglalkoztatottság, alacsony képzettségi szint)	3	3
épületállomány átlagtól gyengébb minősége	3	3
V3. Vasúti megálló környéke	V3.1. Intermodális csomópont kialakítása	V3.2. Volt laktanya szerkezetkész épületeinek hasznosítása
elhagyott épületek rossz állapota	2	0
volt laktanya épületének folyamatos állagromlása	1	3

V4. Vasút menti övezet	V4.1. Vasútállomás és temető melletti parkolási gondok megoldása	V4.2. Környezetvédelmi, energetikai fejlesztések
köz- és zöldterületek rossz, rendezetlen állapota	3	2
jelenlegi infrastruktúra nem képes kiszolgálni az ingázók igényeit (mennyiségi és minőségi problémák)	3	0
V5. Nyugati lakóterület	V5.1. Közösségi terek fejlesztése	-
közösségi élet helyszíneinek hiánya	3	-
patakpart, vízmosás nem megfelelő rendezése	1	-
V6. Városközpont	V6.1. A városközpont településképeinek fejlesztése	V6.2. Építészeti örökség felújítása és turisztikai hasznosítása
Batthyány-kastély elszigetelődése mind fizikailag, mind funkcionálisan a városrész központi területétől	2	3
minőségi közterek hiánya	3	1
V7. Mezőgazdasági, erdőgazdasági terület (Csordakút külterület)	V7.1. Ökoturizmus fejlesztése	V7.2. Megközelíthetőség javítása - kerékpárutak építése
az ivóvíz- és szennyvíz csatornahálózat csak részlegesen kiépített	3	0
szociális, foglalkoztatási problémák a lakosság leszakadó társadalmi csoportjai körében	2	2
V8. Szőlőhegyi területek (Baboshegy+Galagonyás+Előhegy)	V8.1. Műemléki épületegyüttes rehabilitálása	V8.2. Infrastruktúrafejlesztés
az úthálózat nagy része nincs véglegesen kiépítve; közművek hiánya	1	3
a területen lévő turisztikai potenciál teljes mértékben kiaknázatlan	3	1
V9. Bicske déli külterületei	V9.1. Póc-tető rehabilitációja	V9.2. Hulladéklerakó rekultivációja
az úthálózat nagy része nincs véglegesen kiépítve	2	0
hulladéklerakó tájba illesztése a hiányzó fasor miatt nem kielégítő	0	3
V10. M1 „ipari park”	V10.1. Befektetések ösztönzése	V10.2. Autópálya lehajtó építése

nincs kapcsolat a többi városrésszel	0	3
a versenyhelyzet a befektetési helyszínek vonatkozásában erősödik	3	3
V11. M1 menti gazdasági és iparterületek	V11.1 Gazdasági és ipari területek kialakítása	-
a természeti értékek (vízfolyás) által területileg korlátozott fejlesztési lehetőségek	3	-
a közeli iparterületekkel való verseny erős	3	-

17. táblázat - A városrészi szintű területi célok és adottságok kapcsolatai

Városrészi szintű adottságok	Városrészi célok	
V1. Telep lakóterület	V1.1. Paneles technológiájú épületek hasznosítása	V1.2. Alközponti funkciók, közösségi terek fejlesztése
magas lakónépességű városrész	2	3
vasúttal való közeli kapcsolat	2	3
V2. Bihari utca és környezete	V2.1. Társadalmi felzárkózás erősítése	V2.2. Leromlott lakókörnyezet megújítása
vasúttal való kapcsolat	0	1
szabad területek, üres telkek jelenléte	0	2
V3. Vasúti megálló környéke	V3.1. Intermodális csomópont kialakítása	V3.2. Volt laktanya szerkezetkész épületeinek hasznosítása
gazdaságilag aktív népesség aránya magas, alacsony munkanélküliség jellemző	1	0
jó kapcsolat a városközponttal, így megfelelő a közszolgáltatások elérhetősége	2	2
V4. Vasút menti övezet	V4.1. Vasútállomás és temető melletti parkolási gondok megoldása	V4.2. Környezetvédelmi, energetikai fejlesztések
jó kötőtpályás közlekedési kapcsolat	3	1

közel található a városközponthoz	3	0
V5. Nyugati lakóterület	V5.1. Közösségi terek fejlesztése	-
fiatal korosztály jelenléte	3	-
vonzó természeti környezet jelentős mennyiségű és minőségű zöldfelület	3	-
V6. Városközpont	V6.1. A városközpont településképeinek fejlesztése	V6.2. Építészeti örökség felújítása és turisztikai hasznosítása
városközponti és kistérségi funkciók jelenléte	2	1
városrész központjában Batthyány kastély és angolpark	2	3
V7. Mezőgazdasági, erdőgazdasági terület (Csordakút külterület)	V7.1. Ökoturizmus fejlesztése	V7.2. Megközelíthetőség javítása - kerékpárutak építése
jó megközelíthetőség az M1 autópálya felől	3	2
természeti értékek	3	2
V8. Szőlőhegyi területek (Baboshegy+Galagonyás+Előhegy)	V8.1. Műemléki épületegyüttes rehabilitálása	V8.2. Infrastruktúrafejlesztés
vonzó természeti környezet jelentős mennyiségű és minőségű zöldfelület	0	1
kiaknázzható turisztikai potenciál	3	2
V9. Bicske déli külterületei	V9.1. Póc-tető rehabilitációja	V9.2. Hulladéklerakó rekultivációja
jelentős tartalékterület	3	0
jó megközelíthetőség - az M1 autópálya közelsége	3	0
V10. M1 „ipari park”	V10.1. Befektetések ösztönzése	V10.2 Autópálya lehajtó építése
jó megközelíthetőség az M1 autópálya közelsége	3	3
jelentős a tartalékterületek száma/méret	3	3
V11. M1 menti gazdasági és iparterületek	V11.1 Gazdasági és ipari területek kialakítása	-

jó megközelíthetőség, az M1 autópálya közelsége	3	-
közvetlen kapcsolat a városközponttal	3	-

4.2.2 A célok logikai összefüggései

Jelen fejezetben a stratégiában meghatározott városi és városrészi célok között azonosítható összefüggéseit mutatjuk be. Az alábbi összesítő táblában azt vizsgáljuk, hogy az egyes területi/városrészi célok teljesülése milyen mértékben segíti elő települési léptékű célok megvalósulását. Az alábbi táblázatban a tematikus és területi célok közötti összefüggések erősségét azonosítottuk.

A különböző célok logikai összefüggéseit összesítő ábra alapján a következő főbb megállapításokat tehetjük: A Városközpont fejlesztési céljai összességében jelentősebben járulnak hozzá a város fejlődéséhez, mint a többi városrész céljai. A vasúti megálló környéke városrészen belül megvalósuló intermodális csomópont szintén nagy hatást fog gyakorolni a város egészére, de elsősorban a vasútállomás környéki területek fejlődésére (pl: volt laktanya épületeinek és területének hasznosítása várható). Habár az egyes iparterületek céljai csak a T1 és a T5 célokhoz járulnak hozzá, mégis alacsony pontszámuk ellenére fontos városrészi célokról van szó, mivel a tervezett fejlesztések eredményeképp új munkahelyek jönnek létre.

T2. Közösségi szolgáltatások és intézményrendszer helyi igényeknek megfelelő fejlesztése és a T5. Közlekedési és közmű infrastruktúra fejlesztése tematikus célok vannak a legtöbb városrészi céllal összhangban, tehát ez a két cél az, amelyek megvalósulása a város minden városrészének fejlesztéseire hatással lehet.

18. táblázat – Városrészi területi célok és a városi tematikus célok kapcsolata

Városrészek / Tematikus célok	T1. Gazdasági területek fejlesztése befektetés ösztönzésével	T2. Közösségi szolgáltatások és intézményrendszer helyi igényeknek megfelelő fejlesztése	T3. Zöldfelületi rekreációs területek fejlesztése	T4. Épített és természeti környezet adottságainak turisztikai hasznosítása	T5. Közlekedési és közmű infrastruktúra fejlesztése	T6. Helyi identitás erősítése	A kapcsolódások összesített erőssége
V1. Telep lakóterület							
V1.1. Paneles technológiájú épületek hasznosítása	1	3	0	0	0	0	4
V1.2. Alkőzponti funkciók, közösségi terek fejlesztése	0	3	2	1	1	2	9
V2. Bihari utca és környezete							
V2.1. Társadalmi felzárkózás erősítése	0	3	1	0	1	2	7
V2.2. Leromlott lakókörnyezet megújítása	0	2	1	0	3	1	7
V3. Vasúti megálló környéke							
V3.1. Intermodális csomópont kialakítása	3	3	0	2	3	0	11
V3.2. Volt laktanya szerkezetkész épületeinek hasznosítása	2	2	0	0	2	0	6
V4. Vasút menti övezet							

Városrészek / Tematikus célok	T1. Gazdasági területek fejlesztése befektetés ösztönzéssel	T2. Közösségi szolgáltatások és intézményrendszer helyi igényeknek megfelelő fejlesztése	T3. Zöldfelületi rekreációs területek fejlesztése	T4. Épített és természeti környezet adottságainak turisztikai hasznosítása	T5. Közlekedési és közmű infrastruktúra fejlesztése	T6. Helyi identitás erősítése	A kapcsolódások összesített erőssége
V4.1. Vasútállomás és temető melletti parkolási gondok megoldása	0	3	1	1	3	0	8
V4.2. Környezetvédelmi, energetikai fejlesztések	2	2	0	0	3	0	7
V5. Nyugati lakóterület							
V5.1. Közösségi terek fejlesztése	0	1	3	1	0	2	7
V6. Városközpont							
V6.1. A városközpont településképe fejlesztése	0	3	3	1	1	3	11
V6.2. Építészeti örökség felújítása és turisztikai hasznosítása	0	0	3	3	1	2	9
V7. Mezőgazdasági, erdőgazdasági terület (Csordakút külterület)							
V7.1. Ökoturizmus fejlesztése	0	0	3	3	2	2	10
V7.2. Megközelíthetőség javítása - kerékpárutak építése	0	0	0	0	3	0	3
V8. Szőlőhegyi területek (Baboshegy+Galagonyás+Előhegy)							

Városrészek / Tematikus célok	T1. Gazdasági területek fejlesztése befektetés ösztönzéssel	T2. Közösségi szolgáltatások és intézményrendszer helyi igényeknek megfelelő fejlesztése	T3. Zöldfelületi rekreációs területek fejlesztése	T4. Épített és természeti környezet adottságainak turisztikai hasznosítása	T5. Közlekedési és közmű infrastruktúra fejlesztése	T6. Helyi identitás erősítése	A kapcsolódások összesített erőssége
V8.1. Műemléki épületegyüttes rehabilitálása	0	0	1	3	2	3	9
V8.2. Infrastruktúrafejlesztés	0	0	2	1	3	2	8
V9. Bicske déli külterületei							
V9.1. Póc-tető rehabilitációja	3	0	0	0	2	0	5
V9.2. Hulladéklerakó rekultivációja	0	0	0	0	3	0	3
M1 „ipari park”							
V10.1. Befektetések ösztönzése	3	0	0	0	3	0	6
V10.2. Autópálya építése	3	0	0	0	3	0	6
V11. M1 menti gazdasági és iparterületek							
V11.1 Gazdasági és ipari területek kialakítása	3	0	0	0	3	0	6
Kapcsolódások összesített erőssége	16	24	17	15	23	19	

4.2.3 A célok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatása

A stratégiai célok elérése érdekében tervezett tevékenységek, vagyis projektek nemcsak egy-egy akcióterületen belül gyakorolnak egymásra jelentős hatást. Bicskén az egyes akcióterületi, hálózatos és kulcsprojektek többséges úgy kapcsolódik egymáshoz, hogy támogatja egyik a másik megvalósulását. Továbbá nem egy projekt esetében az egyik nem tud megvalósulni vagy teljesen más fejlesztési megoldás mutatkozik a másik projekt meg nem valósulásával. Az alábbiakban a város projektjeinek egymásra gyakorolt hatását, illetve a különböző projektek kapcsolódását vizsgáltuk:

Az Intermodális akcióterület legalapvetőbb célja az intermodális központ kiépítése. A projekt megvalósulását feltételezi az akcióterületen belül a volt laktanya épületeinek és területének hasznosítására megfogalmazott fejlesztési cél is. A volt laktanya épületeinek bérlakásként való hasznosítása csak akkor valósulhat meg piaci szereplők bevonásával, ha a vasútállomás és környéke olyan minőségű környezetté válik, ami vonzó lehet a befektetők és a majdani lakosok számára.

A Bicske Szíve akcióterület projektjei – tó, futópálya – mind rekreációs célú fejlesztések, melyek összehatásukban érhetik el céljukat, hogy a városközpont közelében egy a szabadidő változatos és természet közeli eltöltésére alkalmas közösségi tér jöjjön létre. **Új városi piac megépülésével rendezett keretek között biztosítható vásárok az egész lakosságot szolgálják.**

A Városközpont akcióterület fejlesztései önállóan is megállják a helyüket (épületenergetikai felújítások, zöldfelület rendezés), de a Toronyépület hasznosítása és az Egészségügyi központ fejlesztése projektek várhatólag össze fognak kapcsolódni: abban az esetben, ha az Egészségügyi központ nem fogja hasznosítani a Toronyépület egy részét az Toronyépület nagy valószínűség szerint bontásra kerül.

A Bicske Szíve és a Városközpont akcióterületek fejlesztései pozitív hatást gyakorolhatnak egymásra, hozzájuk kapcsolódnak még a kastély akcióterületi projektek, melyek közösségépítő, helyi identitáserősítő és turisztikai célú projekteket is jelentenek. A Kastély akcióterület fejlesztéseinek megvalósulásával a kastély kulturális rendezvényeknek adhatna otthont, így a Városközpont nemcsak közszolgáltatásokat nyújtana, valamint szabadtéri és sportolási lehetőséget biztosítana, hanem kulturális, helyi rendezvényeknek is a központja lenne. A kastély megfelelő program kínálattal már nemcsak a helyi lakosság, hanem az ide érkező látogatók számára is célpont lehet. A kastély lehetne az egyik állomása a Bicskén kialakítandó történelmi-turisztikai tanösvénynek. A tanösvény gyakorlatilag végigvezetné a turistát a város turisztikai attrakcióin, úgymint a Csillagvizsgáló (AT) a Galagonyás nevesebb borospincéi (AT). Így a Kastély akcióterület, a Csillagvizsgáló akcióterület és a Galagonyás akcióterület turisztikai fejlesztései már olyan programkínálatot tudnak jelenteni, amiért érdemes egy-egy napot Bicskén tölteni kihasználva a város kedvező közlekedés földrajzi elérhetőségét, **mely az M100 út megépülésével tovább javul.** A tervezett kerékpárutak a kerékpáros turistákat vonzhatják a járásba, illetve a városba. A hálózatos projektek csoportjába tartozó kerékpárút fejlesztéseknél javasolt az utakat Bicskén keresztül a Bicske Szíve parkot érintve megtervezni. A park kiváló pihenőhelyként szolgálhat a kerékpáros turistáknak, ahonnan indulna a történelmi-turisztikai tanösvény is.

A Gazdasági és ipari területek akcióterület gyakorlatilag a város egyik befektetők számára legvonzóbb gazdasági területét határolja le. Ez az akcióterület, az M1 ipari park és a város további gazdasági,

hasznosítású területei akkor válhatnak egyre vonzóbbá a befektetők számára, ha a város megfelelő megközelíthetőséget és magasan képzett munkaerőt tud biztosítani. **Az M1 ipari park esetében az autópálya lehajtó megépülésével új lehetőségek nyílnak.**

A Bihari utca környékére készült "soft" projekt (TOP-5.2.1) a TOP-4.3.1 projekthez kapcsolódik. A beavatkozások az akcióterület lakófunkciójának erősítését és szociális, közösségi tér fejlesztését célozzák meg. A TOP-4.3.1 pályázat keretében megvalósuló infrastrukturális beavatkozásokat a társadalmi hátrányok kompenzálását célzó szociális, oktatási, foglalkoztatási, egészségügyi, közösségfejlesztési, antidiszkriminációs és közbiztonsági program-elemei teszik teljessé az akcióterületen élő célcsoport életkörülményeinek javítása, a helyi közösség kohéziójának erősítése érdekében.

A munkaerő képzettségének javítását, illetve a helyi munkaerő a piaci igényekhez való igazítását szolgálja a „Duális képzés indítása, gimnázium szakképző intézménnyé alakítása” kulcsprojekt.

4.2.4 A stratégia megvalósíthatósága

A stratégia megvalósíthatósága számos külső és belső tényezőtől függ; ezek egy részét az önkormányzat közvetlenül biztosíthatja, más részére jelentős befolyása van, míg a tényezők jelentős része az önkormányzat tevékenységétől részben vagy egészben független adottságként jelentkezik. A legtöbb ilyen tényezővel kapcsolatban kockázatokat is azonosíthatunk, ezeket lásd részletesen az 5. „A megvalósíthatóság kockázatai” fejezetben. A megvalósítást befolyásoló legfontosabb tényezők:

Partnerségi viszonyok: a megvalósítás alapfeltétele, hogy a város az összes érdekelt fél támogatását élvezze, és mind saját polgáraival, mind pedig járási, megyei és központi kormányzati partnereivel kölcsönös előnyökön nyugvó, a problémák megoldására koncentráló, kreatív párbeszédet folytasson. A partnerség kiépítése már a tervezés során megkezdődik, és a végrehajtás során a különböző ágazati partnerek bevonásával teljesebbé válik. A partnerségi kérdéseket a 6.2 „Az stratégia megvalósításának szervezeti keretei” című fejezet fejti ki.

Felelős vezetés: a stratégia megvalósításához – tekintettel a döntéshozói és operatív feladatok számosságára – felelős és aktív városvezetésre, és jól képzett, tájékozott operatív munkatársakra van szükség. A megfelelő szervezet és személyi állomány a biztosítéka annak, hogy a szükséges döntések megfelelő időben és megfelelő tartalommal megszülessenek, és a döntések alapján az operatív végrehajtó szervezet világos hatáskörökkel dolgozzon a megvalósításon. A vezetés és irányítás feladatait részletesen a 6.2 „Az stratégia megvalósításának szervezeti keretei” tárgyalja.

Nyomonkövetés, rugalmas tervezés: a változó társadalmi-gazdasági körülményekhez történő alkalmazkodás követelménye szükségessé teszi, hogy a stratégia elfogadása után is lehetséges rugalmasan tudjon alkalmazkodni a lehetőségekhez, külső adottságokhoz. Ehhez monitoring és kontrolling rendszer működtetése szükséges, amely lehetővé teszi a megvalósulás nyomon követését, az akadályozó tényezők azonosítását és megfelelő intézkedések meghozatalát. A monitoring és kontrolling témakörét a 6.4 „Monitoring rendszer kialakítása” című fejezet tartalmazza.

Pénzügyi tervezés, pénzügyi források: a megvalósítás alapvető feltétele a pénzügyi források megfelelő időben történő rendelkezésre állása. Míg az előkészítés feladatai során ezek elsősorban önkormányzati források, addig a megvalósítás – tekintettel a szükséges belső anyagi lehetőségekre – elsősorban külső forrásokra támaszkodhat. A források biztosításának körülményeit, ütemezését és azok nagyságrendjét a 2.4 „A fejlesztések ütemezése és összehangolt, vázlatos pénzügyi terve” című fejezet tartalmazza.

5 A MEGVALÓSÍTHATÓSÁG KOCKÁZATAI

Jelen fejezetben bemutatásra kerülnek mindazok a kockázati tényezők, melyek hatással lehetnek Bicske Integrált Településfejlesztési Stratégiájának megvalósíthatóságára, megvalósulására. Az egyes kockázati tényezőket az alábbi négy tematikus csoportba rendeztük:

- pénzügyi-gazdasági: az elégtelen finanszírozásból, a bizonytalan makrogazdasági tényezőkből adódó kockázati elemek, az egyes támogatási konstrukciók specifikus jellemzői, a saját forrás előteremtésének kérdései, illetve az adott fejlesztési elem fenntartáshoz kapcsolódó kockázatokat egyaránt említhetjük.
- jogi-intézményi kockázatok: a jelzett kockázatok tekintetében a stratégiai program megvalósításra kijelölt intézményi háttér megléte, a hatáskörök megfelelő szétosztása, továbbá a humán kapacitás minősége jelenthetnek kockázatot. Jogi-közbeszerzési kockázat a törvényi, jogszabályi környezet változásaihoz kötődhet, illetve az adott programok kapcsán a közbeszerzési eljárás elhúzódásához, mindezek figyelembe vétele kiemelt fontosságú feladat.
- műszaki kockázatok: ez az összetett problémahalmaz a tervezés, kivitelezés és fenntartás során felmerülő kockázatokat jelenti.
- társadalmi kockázatok: fontos tényező a stratégia megvalósíthatósága szempontjából a megfelelő együttműködő partnerek kiválasztása, a kapcsolatokat szabályozó szerződések pontos megfogalmazása, valamint a lakosság megfelelő bevonása a tervezési, programozási folyamatba. Jelentős kockázatokat rejt a lakosság nem megfelelő szintű tájékoztatása az adott programok tervezéséről, illetve megvalósításáról, a szükséges kommunikáció elmaradása a társadalmi támogatottság meglétét veszélyeztetheti.

19. táblázat – A stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatai

Kockázat megnevezése	Valószínűség (magas; közepes; alacsony)	Hatás mértéke (jelentős; közepes; alacsony)	Kockázatkezelés módja
1. A jogszabályi környezet kedvezőtlen irányba változása	közepes	közepes	Az jogszabályi változások folyamatos figyelemmel kísérése Rugalmas, gyors reagálás a megváltozó jogszabályi körülményekhez
2. Közbeszerzési eljárásokból adódó kockázatok (időbeli elhúzódások)	közepes	közepes	Az eljárásrend szigorú betartása minden érintett részéről A közbeszerzési dokumentumok megfelelő szakmai előkészítettségének biztosítása
3. Hatósági dokumentumok hiánya, késése	közepes	közepes	A hatósági dokumentumok ügyintézési időkereteinek figyelembe vétele

Kockázat megnevezése	Valószínűség (magas; közepes; alacsony)	Hatás mértéke (jelentős; közepes; alacsony)	Kockázatkezelés módja
			Esetleges késésre, csúszásra előre felkészülés már az előkészítés során
4. Saját forrás előteremtésének kockázata	magas	közepes	Alternatív forráslehetőségek felkutatása
5. Hazai illetve Európai Unió fejlesztési források elmaradása	alacsony	jelentős	A forrás lehívás késedelmére való felkészülés
6. A tervezett projektek megvalósítási költsége jóval meghaladja a tervezett mértéket	magas	jelentős	Részletes projekttervek, átgondolt műszaki tervek, költségvetések készítése A közbeszerzés során a kivitelező körütekintő kiválasztása, szerződések keretében a többletköltségek és a felelősségvállalás kezelése A szerződésekbe megfelelő jogi eszközök (biztosítékok, garancia-vállalás, stb.) beépítése Tartalékkeret meghatározása
7. A megvalósításhoz szükséges szakemberek hiánya	közepes	jelentős	Az Önkormányzat feladata, hogy megfelelő szakmai háttérrel biztosítson
8. Előre nem látható műszaki problémák	közepes	közepes	Részletes tanulmánytervek készítése, alapos helyzetfelmérés
9. Nem megfelelő műszaki tervek vagy kivitelezés	közepes	közepes	A tervezők és kivitelezők kiválasztása során kiemelt figyelem fordítása a szakmai alkalmasság, megfelelő referenciák meglétére.
10. Többletmunka felmerülése	közepes	közepes	Esetleges többletmunkára felkészülés már az előkészítés során
11. Az indikátorok teljesítése nem lehetséges	alacsony	közepes	Teljesíthető és mérhető indikátorok meghatározása
12. A fejlesztési programokhoz szükséges befektetők, partnerek hiánya	magas	jelentős	Megfelelő marketing és promóciós tevékenységek, a befektetési lehetőségek kapcsán Együttműködés a pénzpiaci szereplőkkel a konstrukció kidolgozása során (forrásbevonás lehetőségeinek, szintjének feltárása)
13. Társadalmi szempontok kockázata: lakossági ellenállás, negatív közvélemény	alacsony	közepes	Magas szintű partnerség biztosítása Folyamatos kommunikáció a lakossággal, helyi fórumok szervezése

Kockázat megnevezése	Valószínűség (magas; közepes; alacsony)	Hatás mértéke (jelentős; közepes; alacsony)	Kockázatkezelés módja
14. A nem megfelelő szervezeti-intézményi háttér, tulajdonviszonyokhoz kapcsolódó kockázatok	magas	jelentős	Szükség esetén új szervezeti kapacitás létrehozása; helyi szereplők bevonása a projektek tervezésébe és megvalósításába; a projekt előkészítésekor a tulajdonviszonyok rendezése

A kockázatok besorolása a kockázat mértéke szerint

Valószínűség	magas		4	12;6;15 ; 7
	közepes	11;13	2; 3;8;10;1 ; 9	
	alacsony		6	5
		alacsony	közepes	jelentős
		Hatás		

Kritikus kockázat, cél a megelőzés

Közepes kockázat; figyelemmel kísérendő

Alacsony kockázat, nem igényel jelentősebb erőforrásokat

A lehetséges kockázati tényezők közül tehát a források hozzáférhetősége és a fejlesztési programokhoz szükséges befektetők, partnerek, **a megvalósításhoz szükséges szakemberek** hiánya és a nem megfelelő szervezeti-intézményi háttér, tulajdonviszonyokhoz kapcsolódó kockázatok jelenti a legnagyobb kockázatot, így megvizsgáltuk, hogy az egyes projektek esetében ezen a területen pontosan milyen kockázatokkal kell számolnia a városnak:

TERVEZETT BEAVATKOZÁSOK	FORRÁS HOZZÁFÉRHETŐ				SZERVEZETI-INTÉZMÉNYI HÁTTÉR, TULAJDONVISZONYOK				
	legtöbb projektlem esetében nagy biztonsággal	több vagy fontos projektlemeknél bizonytalan	legtöbb projekt esetében bizonytalan	nem a forrás a döntő	a jelenlegi szervezeti vagy külsős munkaerő kapacitással megvalósítható	a projekt-fenntartás új szervezeti kapacitást igényel	magán tulajdonban levő terület, tulajdonos fejlesztéseire kis hatása van a városvezetésnek	sok és/vagy nehezen mozgósítható helyi szereplő	állami szereplő a döntéshozó és megvalósító
Intermodális AT									
Intermodális központ kialakítása és az állomás környezetének fejlesztése									NIF Zrt.
Volt laktanya szerkezetkész épületek hasznosítása							egy pénzügyi intézet tulajdonában van		
Bicske Szíve AT									
Bicske Szíve rekreációs és sportpark kialakítása									
Tanuszoda bővítése									KLIK Fejér Megyei Tankerület és a CLLD a partner
Városi piac								kisbányai piac üzemeltető	
Városmag AT									
Kossuth tér fejlesztése									
Önkormányzati épületek energetikai hatékonysági fejlesztése									KLIK Fejér Megyei Tankerület

TERVEZETT BEAVATKOZÁSOK	FORRÁS HOZZÁFÉRHETŐ				SZERVEZETI-INTÉZMÉNYI HÁTTÉR, TULAJDONVISZONYOK				
	legtöbb projektlem esetében nagy biztonsággal	több vagy fontos projektlemeknél bizonytalan	legtöbb projekt esetében bizonytalan	nem a forrás a döntő	a jelenlegi szervezeti vagy külsős munkaerő kapacitással megvalósítható	a projekt-fenntartás új szervezeti kapacitást igényel	magán tulajdonban levő terület, tulajdonos fejlesztéseire kis hatása van a városvezetésnek	sok és/vagy nehezen mozgósítható helyi szereplő	állami szereplő a döntéshozó és megvalósító
Egészségügyi központ fejlesztésének befejezése									
Toronyépület fejlesztése	az épület hasznosítása rendkívül költséges								
Kastély AT									
Kastély és környezetének turisztikai-kulturális célú hasznosítása							a megvásárolható Lovarda magán kezben van		Forster Központ és Állami Vagyongazdálkodó
Csillagvizsgáló AT									
Nagy Károly egykori csillagdjának újjáépítése, turisztikai fejlesztése									

TERVEZETT BEAVATKOZÁSOK	FORRÁS HOZZÁFÉRHETŐ				SZERVEZETI-INTÉZMÉNYI HÁTTÉR, TULAJDONVISZONYOK				
	legtöbb projektlem esetében nagy biztonsággal	több vagy fontos projektlemeknél bizonytalan	legtöbb projekt esetében bizonytalan	nem a forrás a döntő	a jelenlegi szervezeti vagy külsős munkaerő kapacitással megvalósítható	a projekt-fenntartás új szervezeti kapacitást igényel	magán tulajdonban levő terület, tulajdonos fejlesztéseire kis hatása van a városvezetésnek	sok és/vagy nehezen mozgósítható helyi szereplő	állami szereplő a döntéshozó és megvalósító
Gazdasági és Ipari területek AT									
Gazdasági területek fejlesztése									
Galagonyás AT									
Borút kialakítása				a terület nincs olyan állapotban, hogy vonzó legyen a turisták számára				időigényes kapcsolat-építések a borospincék tulajdonosaival, és Etyekkel	
Bihari utca és környéke AT									
A szegregált lakóterületek rehabilitációja Bicskén (Péró 2.)								a szegregátumban élők együttműködése szükséges	
Közösségi beavatkozás a bicskei szegregált lakóterületek integrációja érdekében (Péró 1.).						Roma Nemzetiségi Önkormányzata; Egyesített Családsegítő és Gondozási Központ - Kapcsolat Központ		a szegregátumban élők együttműködése szükséges	

TERVEZETT BEAVATKOZÁSOK	FORRÁS HOZZÁFÉRHETŐ				SZERVEZETI-INTÉZMÉNYI HÁTTÉR, TULAJDONVISZONYOK				
	legtöbb projektelem esetében nagy biztonsággal	több vagy fontos projektelemeknél bizonytalan	legtöbb projekt esetében bizonytal an	nem a forrás a döntő	a jelenlegi szervezeti vagy külsős munkaerő kapacitással megvalósítható	a projekt- fenntartás új szervezeti kapacitást igényel	magán tulajdonban levő terület, tulajdonos fejlesztéseire kis hatása van a városvezetésn ek	sok és/vagy nehezen mozgósítható helyi szereplő	állami szereplő a döntéshozó és megvalósító
Kulcsprojektek									
Duális képzés indítása, gimnázium szakképző intézménnyé alakítása								Vállalatok együttműködése az önkormányzattal gyakorlati képzési hely biztosítása érdekében	szakképzéért felelős szervek, KLIK
M1 autópálya lehajtó építése									NIF Zrt
M100 út kiépítése és a hozzá kapcsolódó csomópontok kialakítása									NIF Zrt
Hálózatos projektek									
Gyalogátkelőhelyek kialakítása									
Kerékpárutak építése									
Útkapcsolat kialakítása a SPAR út folytatásában az Óbarki útra									
Bicske-Piliscsaba összekötő út (1104) felújítása									Magyar Közút

TERVEZETT BEAVATKOZÁSOK	FORRÁS HOZZÁFÉRHETŐ				SZERVEZETI-INTÉZMÉNYI HÁTTÉR, TULAJDONVISZONYOK				
	legjobb projektelem esetében nagy biztonsággal	több vagy fontos projektelemeknél bizonytalan	legjobb projekt esetében bizonytal an	nem a forrás a döntő	a jelenlegi szervezeti vagy külsős munkaerő kapacitással megvalósítható	a projekt- fenntartás új szervezeti kapacitást igényel	magán tulajdonban levő terület, tulajdonos fejlesztéseire kis hatása van a városvezetésn ek	sok és/vagy nehezen mozgósítható helyi szereplő	állami szereplő a döntéshozó és megvalósító
Söréd-Bicske összekötő út (8126) felújítása									Magyar Közút
M1 autópálya 2*3 forgalmi sávra történő fejlesztése									NIF Zrt.
Körforgalom létesítése a Szent István u. - Tatai út kereszteződésében									
Körforgalom létesítése az 1.sz. főút - Kanizsai út kereszteződésében									Magyar Közút
Körforgalom létesítése az 1.sz. főút -Tatai út kereszteződésében									Magyar Közút
Körforgalom létesítése a Kanizsai u. - Bogya K. u. - József A. u. kereszteződésében									
Prohászka Ottokár u. - Bogya K. u. - Vörösmarty u. csomópont átépítése									
Tervezett városi csomópont Kossuth u. - Kisfaludy u. kereszteződésében									
Gyalogos átkelések biztonságossá tétele									
Parkoló fejlesztése: Bicske-Alsó megálló környékén									

TERVEZETT BEAVATKOZÁSOK	FORRÁS HOZZÁFÉRHETŐ				SZERVEZETI-INTÉZMÉNYI HÁTTÉR, TULAJDONVISZONYOK				
	legtöbb projektelem esetében nagy biztonsággal	több vagy fontos projektelemeknél bizonytalan	legtöbb projekt esetében bizonytal an	nem a forrás a döntő	a jelenlegi szervezeti vagy külsős munkaerő kapacitással megvalósítható	a projekt- fenntartás új szervezeti kapacitást igényel	magán tulajdonban levő terület, tulajdonos fejlesztéseire kis hatása van a városvezetésn ek	sok és/vagy nehezen mozgósítható helyi szereplő	állami szereplő a döntéshozó és megvalósító
Szennyvízhálózat fejlesztése és szennyvíztisztító bővítése									
Közüvilágítás korszerűsítése									
Árvízvédelem a Szt. László-patak mentén							magán területeket érintene a fejlesztés		Vízügy projektje
Térfigyelő rendszer kiépítése						együttműköd és szükséges a járás településeivel			rendőr- kapitányság
Belterületi utak fejlesztése									
Zöldfelületi rendszer									
Helyi és helyközi autóbusz hálózat fejlesztése									

TERVEZETT BEAVATKOZÁSOK	FORRÁS HOZZÁFÉRHETŐ				SZERVEZETI-INTÉZMÉNYI HÁTTÉR, TULAJDONVISZONYOK				
	legtöbb projektelem esetében nagy biztonsággal	több vagy fontos projektelemeknél bizonytalan	legtöbb projekt esetében bizonytal an	nem a forrás a döntő	a jelenlegi szervezeti vagy külsős munkaerő kapacitással megvalósítható	a projekt- fenntartás új szervezeti kapacitást igényel	magán tulajdonban levő terület, tulajdonos fejlesztéseire kis hatása van a városvezetésn ek	sok és/vagy nehezen mozgósítható helyi szereplő	állami szereplő a döntéshozó és megvalósító
Egyéb fejlesztések									
A helyi identitás növelése Bicskén									
Szelektív hulladékgyűjtési projekt									

6 A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

6.1 A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ FEJLESZTÉSI ÉS NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK

A fejezet célja, hogy áttekintse azon nem fejlesztési jellegű tevékenységeket, amelyek elősegítik az ITS-ben meghatározott célok teljesülését, a kijelölt akcióterületeken tervezett beavatkozások megvalósítását.

Az önkormányzat településrehabilitációs céljainak elérését szolgáló nem fejlesztési, beruházási jellegű tevékenységei több téma köré csoportosíthatók:

Fenntartható Energia Akcióprogram (SEAP)

A Fenntartható Energia Akcióprogram célja, egy olyan települési szintű energetikai stratégia kidolgozása Bicske számára, amely konkrét intézkedéseket tartalmaz a település fenntartható energia-ellátási rendszerére, az ellátás biztonság növelésére és versenyképességére vonatkozóan. Ennek érdekében törekszik energiahatékonyság további fokozására, azaz energiafogyasztás csökkentésére az ésszerűség határain belül, a jelenlegi életminőség megtartása mellett, majd az így kapott fogyasztás kielégítésére minél nagyobb arányban megújuló energiaforrások felhasználásával.

A SEAP-ban az önkormányzat önkéntes kötelezettséget vállal az energiahatékonyság javítására és a megújuló energiaforrások fokozott hasznosítására annak érdekében, hogy Magyarország elérje az EU által 2020-ra kitűzött 20%-os CO₂ kibocsátás csökkentését.

A SEAP alapján a város TP támogatási források lehívását tervezi az önkormányzati tulajdonú épületállomány energiahatékonysági korszerűsítésére és a megújuló energiaforrások alkalmazására, amelyhez kapcsolódóan számos fejlesztési elképzelést fogalmazott meg a következő 7-8 év vonatkozásában.

Bicske Kerékpárforgalmi Hálózati Tervében foglaltak megvalósítása

A hálózati terv megvalósítása során részletesen megvizsgálták a település vagy településrész kerékpáros forgalmát, kerékpároshatóságát, a kerékpáros közlekedést akadályozó vagy veszélyeztető tényezőket, a kerékpáros és a közösségi közlekedés kapcsolatát. Meghatározásra került hova épüljön kerékpárút, melyik útvonalon milyen jellegű beavatkozásra van szükség, amely számos megoldás lehet a közúti forgalom csillapításától kezdve egyirányú utcák ellenirányú megnyitását egészen az elválasztott kerékpárút építéséig.

Tervalku – településrendezési szerződés

A nem fejlesztési célú tevékenységek olykor igen hatékonyan képesek befolyásolni a településrehabilitációs tevékenységeket. Ezen tevékenységek közé tartozik az úgynevezett tervalku folyamata – PPP alapú szerződési eljárás is. A tervalku a nemzetközi szakzsargon fordítása alapján nem más, mint egyfajta költségmegosztás. Egy olyan kezdeményezés, ahol a szereplők (befektető, fejlesztő – önkormányzat) kompromisszumot kötnek, melynek keretein belül a fejlesztő kivitelezheti az adott területre vonatkozó projektjét, de ezzel egyidejűleg átvállalja az önkormányzat fejlesztési költségeinek egy részét.

A tervalku feltételei a későbbiekben pontosabban meghatározandók, de az ITS célrendszerének való megfelelés, és az akcióterületi fejlesztésekhez illeszkedő beruházások esetében olyan alternatív lehetőséget jelent, amely törvényileg biztosított, az Étv-n (Építési Törvény) alapul, és a település területén egyetemleges feltételrendszert és eljárásrendet biztosíthat.

A hangsúly a fejlesztés előfeltételeinek megteremtésén, illetve esetleges következményeinek kezelésén, az önkormányzat ezekkel kapcsolatos terheinek magánpartner részéről történő részbeni, vagy teljes átvállalásán alapul. Ennek jogi formája a településrendezési szerződés. Az ezt megalapozó dokumentum a fejlesztési tanulmányterv.

Befektetés-ösztönzés

Egy ilyen felfokozott versenyhelyzetben azok a települések, amelyek nem képesek megújítani szolgáltatásaikat, újabb és újabb eredményeket felmutatni, gyorsan versenyhátrányba kerülhetnek a többiekhez képest. Bicske Város Önkormányzata számára kiemelt feladat a következő években, hogy biztosítsa az itt letelepedett vállalatok számára azokat a feltételeket, amelyek mellett a vállalkozások hosszú távon is a városban képzelik el jelenlétüket.

A helyi gazdaság versenyképességének növelése érdekében az önkormányzat sajátos és az esetek döntő többségében közvetett eszközökkel hatást tud gyakorolni. Ilyen eszköz az infrastruktúra fejlesztése, a befektetések elvi lehetőségeinek megteremtése. Annak érdekében, hogy a helyi vállalkozások versenyképessége (így a foglalkoztatás) biztosított legyen, össze kell fogni azokat a tennivalókat, amelyek révén újabb befektetőket lehet bevonítani a helyi gazdaságba.

Az egyik mód, hogy olyan fejlesztési dokumentumokat hoz létre, amelyek egyértelműen meghatározzák Bicske fejlődési lehetőségeit.

Ilyen, a befektetést ösztönző intézkedés lehet egy Városmarketing Stratégia létrehozása is.

A város fejlődése három területen igényli a városmarketing kidolgozását és üzemeltetését:

- A befektetés ösztönzés és a foglalkoztatás növelésének elősegítése céljából a befektetők piaci szegmense részére a Bicske gazdasági vonzerejét népszerűsítő marketing.

- A idegenforgalmi fejlesztés céljából a fogyasztói és szolgáltató piaci szegmens részére Bicske turisztikai vonzerejét és fejlesztésének lehetőségeit népszerűsítő marketing.
- A város különböző erőforrásainak (épített és természeti környezet fejlesztése, rehabilitációja, Bicske arculatának kialakítása, idegenforgalmi fejlesztés bővítése, történeti-kulturális hagyományok megőrzése, szolgáltatói kapacitás növelése, infrastruktúrafejlesztés) fejlesztése és bennük rejlő lehetőségek kiaknázása céljából egyedi marketing.

Partnerség

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia – mint az elnevezése is tükrözi- olyan szinergiateremtő dokumentum, amelynek már készítése során is előtérbe kerülnek a külső és belső kommunikációs folyamatok és szereplők (lokális társadalom, gazdaság, intézményi és civilszféra, helyi politika), akik/amelyek már a stratégiaalkotás kezdetétől hozzájárulnak a városi identitás, jövőkép és célok meghatározásához.

A kommunikációs folyamatok intézményesítésének célja, hogy önállóan működő információáramlást hozzon létre, amely Bicske számára lehetőséget teremt a privát szférával való kapcsolattartásra, céljainak, és lehetőségeinek bemutatására és az információk felhasználásával az együttműködés létrehozására, azaz a partnerségre.

Az ITS nem más, mint a városi jövő meghatározása. Ismerni kell az emberi/civil/gazdasági szükségleteket és igényeket, valamint azok jövőbeli kielégítési módját. Azaz, ha tisztában vagyunk a város iránt megnyilvánuló összetett, és egyben változó kereslettel, csak akkor fogjuk tudni azt a kínálatot előállítani, ami a fejlesztők és befektetők tevékenysége során megvalósulhat.

Az ITS többszintű célrendszerének célja, hogy rövidtávú beavatkozásai reagáljanak a keresletre, kielégítsék a már meglévő szükségleteket.

Városmarketing

Marketingkommunikáció elemi eszközei – Identitást erősítő és participáción alapuló eseménymarketing:

- Városi kiállítás: a közösség igényeinek felmérésére szervezett események, melyek alkalmat adnak a város és környezetében zajló folyamatok megismerésére és közvetlen visszajelzések gyűjtésére.
- Tervezői akciók: egy adott projekthelyszínen szervezett eseménysorozat, ahol az önkéntes alapon résztvevők (tervezők, fejlesztők, lakók, vállalkozók, települési vezetők, politikusok, turisták, tehát a településhasználók) együtt beszélnek meg a projekthelyszínen, hogy valójában mire és hogyan szeretnék használni, fejleszteni az adott projekthelyszínt az emberek.

Befektetés ösztönző marketing kommunikáció:

- Projektfejlesztés és –menedzsment: Komplex ingatlanfejlesztési, település/városfejlesztési és település/városmarketing projektek koncepcionális összeállítása a település egészére, vagy településrészre szabottan, a projektkörnyezet és célcsoport igényeinek megfelelően. A

projektek megvalósítása közben felmerülő kommunikációs és érdekegyeztetési feladatok természetes részét képezik a projektmenedzsment során végzett tanácsadói tevékenységnek.

- Projektportfólió-menedzsment: A település/városfejlesztéssel foglalkozó szervezet számára befektetési portfólió kialakítása, amely nemcsak a projekthelyszínek azonosítására, bemutatására és kiajánlására koncentrál, de nagy hangsúlyt helyez a projektek, projektcsomagok befektetési környezetének felmérésére és kedvező irányba történő befolyásolására is. A projektportfólió megalkotásán túl a településmenedzsment feladata, hogy a megfelelő célcsoport számára adekvát üzenetet fogalmazzon meg, és azt hatékonyan juttassa el pl. az ingatlanfejlesztőkhöz.
- Projektportfólió kiajánlása: Az utóbbi pár évben rendszeressé vált az olyan szakmai rendezvények megrendezése, amely képes megmozgatni a befektetőket és fejlesztőket Európa szinten. A településfejlesztési szervezet az elkészített portfóliót ilyen típusú platformokon kiajánlva befektetőt-fejlesztőt találhat a jól kidolgozott projektjei megvalósításához. Célszerű szervezeten és lehetőség szerint szakmai előadásokon prezentálni a település prosperáló környezetét és a prioritást élvező kulcsprojekteket.

Bicske kommunikációs eszközei:

Napjainkban a városfejlesztés már teljesen más együttműködési struktúrában működik. Anno a településigazgatás önkényesen eldöntötte a fejlesztési irányokat és minden tekintetben „szenvedő” alanyai voltak a helyi lakosok és településhasználók. Mára ez a szemlélet teljesen átalakult és a participáción alapuló tervezés minden módját meg kell találni arra, hogy az információ áramlás és kétoldalú kommunikáció a lehető legtöbb csatornán keresztül történjen.

Az alábbiakban az önkormányzat legfontosabb, rendelkezésre álló média orgánumait listáztuk fel:

4. Helyi nyomtatott sajtó (helyi újságok, tájékoztató plakátok)
 - **Bicskei Újság** (Bicske havi lapja)
 - Helyi Téma
 - Figyelemfelkeltő plakátok (eseményekre)
 - Oktatási, egyházi intézmények alkalmi kiadványai
5. Elektronikus sajtó (helyi honlapok) / marketing
 - www.bicske.hu (Bicske Város hivatalos honlapja)
 - www.bicsketv.hu
 - <http://www.csokonaialtisk.hu/> (Iskola honlap)
 - <http://uszoda.bicske.info/> (Uszoda honlapja)
 - kapcsolatos információkat tár fel)
 - www.bicske.info (partnerek: Bicskei Torna Club, Bicskei Tanuszoda, bicske.lap.hu, Gamblers, Zsámbéki Hírmagazin)
6. Televízió, rádió (Bicskei TV)

Az alapítvány elsődleges célja, hogy a helyi közműsor szolgáltatást biztosítsa. Tájékoztasson a képviselőtestület, illetve bizottságainak munkájáról. Információt szolgáltatasson Bicske város rendezvényeiről. Feladata a lakosság minél szélesebb körű tájékoztatása.

7. Prospektusok, kiadványok

Civil Szervezetek Bicskén (Bicskei Barátok Egyesülete, 2009.)

8. Könyvek

- Pálffy István: Egy kis hazai – Pannónia Szíve – a Vértesi Kistérség (Vértes TKÖT, 2010.)
- Jakab István László: Bicske története (Bicske, 1969.)
- Peterdi Ede: A bicskei Batthyány-kastély (Közdok Kft., 1995.)
- A bicskei református egyház története (Közlekedési Dokumentációs Váll., 1991.)
- Fejes-Horváth-Peterdi (szerk): Szülőföldünk II. – Válogatás a bicskei újságok helytörténeti
- Szülőföldünk II.- Válogatás a bicskei újságok helytörténeti... (Bicske, 2008.)

további javaslatok:

- Városmarketing Stratégia – Olyan eredményt kell hoznia, amely a stratégiai tervezés során meghatározott Jövőképén alapulva:
 - Bicskét bemutatja, mint ideális kapcsolódási helyszínt.
 - Szereplői között (önkormányzat, intézmények, gazdasági szereplők, civil szervezetek) szoros kapcsolatot hoz létre.
 - Az adott területen folyó társadalmi és gazdasági folyamatokat előre megadott célok szerint maximalizálja.
 - Hangsúlyozza a város vezetői és a helyi érdekképviseleti szervek, valamint az egyes célcsoportok közötti minél hatékonyabb együttműködést és kommunikációt.
 - Meghatározza és erősíti Bicske önmagáról kialakított arculatát és üzeni kívánt imázsát,
- Városi identitást építő kiadvány kivitelezése – Tervezői akciók, Tervezői hétvégék, Városi kiállítások, tematikus rendezvények bemutatását célzó kiadvány.
- A város helyi épített és tradicionális értékeire épülő kulturális eseményszervezés – olyan családi programok szervezése, amely Bicske identitását erősíti.
- Befektetési kataszter összeállítása/portfólió – a fejlesztők és befektetők számára készítendő kiadvány, melynek segítségével könnyen és szakmai információk mentén tájékozódhatnak a település potenciális projektjeiről, vagy projekt helyszíneiről. A kiadványt projektlapos megoldással a legcélszerűbb összeállítani.
- Hazai és nemzetközi szakmai rendezvényeken és projektbörzéken aktív részvétel – a befektetési kataszterben megfogalmazott identitás, fejlődési irány és konkrét projekt ötletek mind a termék elemei. A becsomagolt terméket a megfelelő értékesítési platformokon kell kiajánlani. A hazai és regionális rendezvények lehetőséget biztosítanak arra, hogy a fejlesztők, befektetők közvetlenül találkozzanak az önkormányzatok által kidolgozott projektekkel. Az ilyen jellegű rendezvények számos lehetőséget biztosítanak a marketing megjelenésre (stand felállítása, előadás a szakmai konferenciákon, megjelenés a rendezvény saját magazinjában).

6.2 A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK SZERVEZETI KERETEI

Bicske városában a városfejlesztéssel kapcsolatos döntési jogkörrel a város képviselő testülete rendelkezik. A képviselő-testület az általa elfogadott rendeletek és határozatok révén dönt többek között az erre célra rendelkezésre álló pénzeszközök nagyságáról, az egyes ilyen jellegű pályázatokhoz szükséges önerő biztosításáról. Ezen túlmenően a testület feladata a város térbeli fejlődését nagymértékben befolyásoló településszerkezeti terv, helyi építési szabályzat és szabályozási terv, továbbá a különböző fejlesztési dokumentumok (ZIFFA, ATT; Közlekedésfejlesztési tervek és koncepciók) elfogadása és/vagy módosítása. A képviselő-testület döntéseinek előkészítésében fontos szerepet játszanak a képviselő-testület különböző bizottságai, amelyek az alábbiak:

- Humánerőforrás Bizottság,
- Város-és Vállalkozásfejlesztési Bizottság,
- Gazdálkodási Bizottság.

A stratégiai megvalósításáért felelős menedzsment fő feladatai:

- Az ITS megvalósulásának folyamatos nyomon követése, értékelése. Ennek keretében az elhatározott fejlesztések megvalósulásának nyomon követése, azok elvárt eredményeinek és hatásainak értékelése, az ITS által kitűzött célok teljesülésének figyelemmel kísérése.
- A városfejlesztés társadalmi, gazdasági és szabályozási környezete változásának figyelemmel kísérése, a külső feltételrendszer változásainak a stratégiai célokra és eszközökre gyakorolt hatásainak elemzése, értékelése.
- A városi társadalom és gazdaság igényeinek és lehetőségeinek feltárása, azok változásainak beépítése az ITS cél- és eszközrendszerébe.

A stratégia menedzsment szervezete összekapcsolódik a város önkormányzatának szervezeti rendszerével. A feladatok az önkormányzati hivatal szakapparátusának szoros együttműködését igénylik. Célszerű az együttműködést a hivatal szervezetében intézményesíteni, pl. stratégiai munkacsoport felállításával az érdekelt szakmai szervezeti egységek részvételével vagy erős adminisztratív koordinációs jogosultsággal célszerű felruházni a városfejlesztési vagy vagyongazdálkodási egységeket.

A Város-és Vállalkozásfejlesztési Bizottság kompetenciájába tartozik a városfejlesztési irányok meghatározása a Humánerőforrás Bizottság és a Gazdálkodási Bizottság ugyanakkor szakmai támogatást nyújt számára.

Bicske Város Önkormányzat Képviselő-testületének 7/2018.(III.28.) önkormányzati rendeletével fogadta el a településfejlesztéssel, településrendezéssel és településkép-érvényesítéssel összefüggő partnerségi egyeztetés helyi szabályairól szóló rendeletét. E rendelet intézményesíti és nevesíti a partnerség kereteit és szereplőit. Maga a döntéshozás a városvezetés kompetenciája marad.

Az operatív menedzsment alapvető feladata a stratégiai célok érdekében hozott intézkedések megvalósítása, lényegében projekt előkészítés és projektmenedzsment feladatokat lát el. A feladatot

jelenleg a jegyző végzi pályázati tanácsadó cég munkatársainak segítségével. **A jegyző feladata kijelölni azt a projektteamet (akik belső- és külső munkatársakból is állnak) akik a projektek lebonyolítással foglalkoznak.** Külön szervezeti egység nem alakul erre a feladatra. Az stratégiában bemutatott célok megvalósításáért összességében a Polgármester a felelős.

6.3 TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK

Tatabánya és Budapest közelsége miatt Bicske vonzáskörzete és térségi szerepe korlátozott. Bicske vonzáskörzetét elsősorban a járás területe jelenti. A járás települései társulás keretében biztosítják az orvosi ügyeletet és a szociális közszolgáltatásokat (Kapcsolat Központ Szociális, Családsegítő és Gyermekjóléti Intézményfenntartó Társulás).

Bicske, mint járási központ alap- és középfokú intézményi szolgáltatásokat nyújt a környező települések lakói számára, illetve az itt található jelentősebb cégek (Vincotech, MagyarMET, Spar, Tesco) komoly szerepet játszanak nemcsak Bicske, hanem a vonzáskörzetében levő települések lakóinak foglalkoztatásában is. A település lakói a közép- és felsőfokú intézményi szolgáltatásokat főként a közeli nagyobb településeken, Budapesten, Tatabányán és Székesfehérváron veszik igénybe.

A stratégia által bemutatott fejlesztési tervek többsége nemcsak a bicskei, hanem a járás többi lakosa számára is fontos fejlesztések. **A térségi fejlesztések során Fejér Megyei Önkormányzat és a Velencei-tó és Térsége, Váli-völgy, Vértes Térségi Fejlesztési Tanács szerepe kiemelkedő, az összehangolt és több települést érintő beruházások terén.** Ezen kívül a Szent László patak és Váli víz rehabilitációja projekt is csak térségi együttműködés keretében valósulhat meg. A környező településekkel közös kerékpárút fejlesztési projekteket kezdeményez a város:

- Bicske – Csabdi – Tarján – Tatabánya-Tata koncepcióhoz igazodó kerékpárút építése
- Bicske – Felcsút – Alcsútdoboz – Etyek – Páty – Budakeszi - Budapest koncepcióhoz igazodó kerékpárút építése

A helyi térfigyelő rendszer fejlesztése és a járási települési rendszerekkel való összekapcsolása javasolt, mely szintén a járás településével való szoros együttműködést feltételez és eredményez.

A stratégiában megfogalmazódott turisztikai fejlesztések kapcsán – különösen a borút kialakításával kapcsolatban – javasolt Etyekkel való együttműködés kezdeményezése, a két város turisztikai kínálatának összehangolása.

A járás településeinek bevonása a stratégia tervezésébe és megvalósításába elsődlegesen a település vezető tisztségviselőinek megszólításával történik. A járáson belül a várossal közvetlen kapcsolatban lévő, vele közigazgatásilag határos települések polgármesterei írásban meghívásra kerülnek a tervezési folyamat jelentősebb egyeztetéseire.

A projektek előkészítése, engedélyezés, megvalósítása és használatba vétele során a hatóságokkal, közmű üzemeltetőkkel kiemelt és korrekt együttműködést kell kialakítani.

A 2014-2020-as időszak tervezési feladatainak megyei hatáskörbe történő áthelyezésével, illetve a Területi és Településfejlesztési Operatív Program (TOP) forrásainak megyei szinthez való hozzárendelésével a megye szerepe jelentősen felértékelődött. Ezen a szinten fontos a megfelelő

együttműködés és koordináció, főképp azért is, mert az önkormányzatok elsősorban a TOP forrásaira alapozva tudják a fejlesztéseket végrehajtani. **A projektek lebonyolítása során minden esetben részt vesz a Fejér Megyei Önkormányzat az Albensis Kft révén. Velük való szoros és hatékony együttműködés rendkívül fontos.**

6.4 PARTNERSÉG BIZTOSÍTÁSA AZ ITS KÉSZÍTÉSE ÉS MEGVALÓSÍTÁSA SORÁN

Bicske város Önkormányzata 2015 januárjában elkészítette a város integrált településfejlesztési stratégiájának (ITS) társadalmasításához kapcsolódó Partnerségi egyeztetési tervét, összhangban a képviselőtestület által elfogadott partnerségi egyeztetési szabályzattal.

A partnerségi egyeztetési terv az alábbi jogszabály és útmutatók figyelembe vételével került kidolgozásra:

314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről

Útmutató- és középvárosok számára az Integrált Településfejlesztési Stratégia 2014 – 2020 elkészítéséhez (Munkaanyag) (Belügyminisztérium, 2014. december 11.)

Városfejlesztési Kézikönyv (Nemzeti Fejlesztési és Gazdasági Minisztérium, Területfejlesztésért és Építésügyért Felelős Szakállamtitkárság, második, javított kiadás, 2009. január 28.)

A partnerség megvalósításának a jogszabályi kötelezettségen túl is **fontos szerepe van** a tervezési folyamatban: egyrészt lehetőséget ad a partnerek fejlesztési elképzeléseinek megismerésére, másrészt lényeges szerepe van az elkészülő integrált településfejlesztési stratégia társadalmi elfogadtatásában annak, hogy a partnerek már a tervezés során széles körben bevonásra kerülnek, véleményt nyilváníthatnak.

A partnerségi együttműködés folyamata a fenntartható településfejlesztés tervezési, megvalósítási és fenntartási szakaszaira is kiterjed.

A településfejlesztési dokumentumok egyeztetésének folyamatába az alábbi **partneri csoportok** kerülnek bevonásra:

A 314./2012. Korm. rendelet alapján meghatározott kötelező véleményezői kör

- államigazgatási szervek
- önkormányzatok
- szakmai egyeztetésbe, véleményezésbe bevont partnerek
- lakossági szint

Megvalósult egyeztetések:

A településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet 28. § szerint le kell folytatni a módosítás során az egyeztetési folyamatot és a 29.; 29/A §-ok, továbbá Bicske Város Önkormányzat Képviselő-testületének a településfejlesztéssel, településrendezéssel és településkép-érvényesítéssel összefüggő partnerségi

egyeztetés helyi szabályairól szóló 7/2018.(III.28.) önkormányzati rendelete alapján a partnerségi egyeztetést.

A megvalósult egyeztetések dokumentációja (jeleneti ívek, emlékeztetők, prezentációk), valamint a kötelező államigazgatási egyeztetés keretében beérkezett Bicske Város Polgármesteri Hivatalában rendelkezésre állnak betekintésre.

A partnerségi egyeztetési folyamat során beérkező vélemények kezelése egységes, előre rögzített módon történt, megtörtént a javaslatok, vélemények dokumentálása, nyilvántartása, majd szakmai feldolgozása. Az elfogadott vélemények beépítésre kerültek a megfelelő dokumentumokba, míg az el nem fogadott vélemények esetében megtörtént azok indoklása.

Megvalósultak az elfogadott koncepció és stratégia nyilvánosságát biztosító intézkedések, a dokumentumok a város honlapján – www.bicske.hu – elérhetőek.

6.5 MONITORING RENDSZER KIALAKÍTÁSA

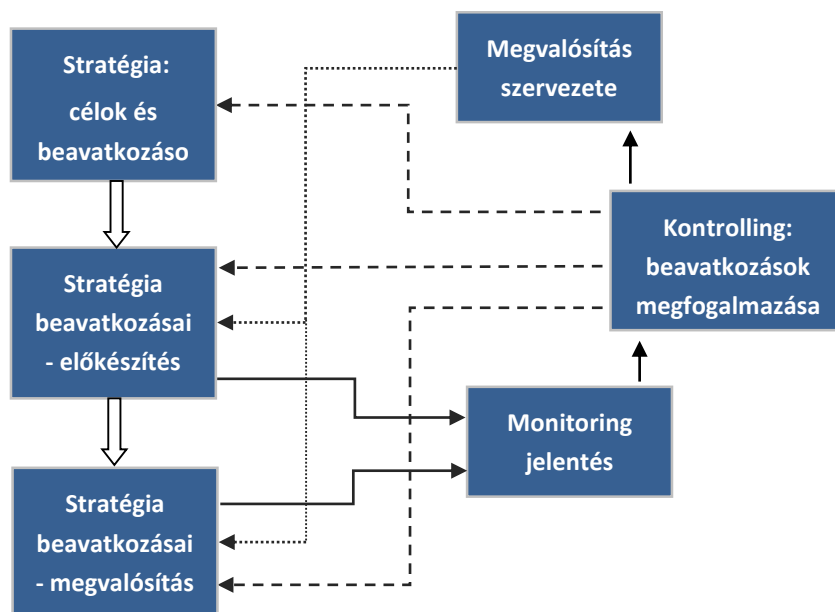
A monitoring az a programalkotást követő nyomon követési folyamat, amely a program végrehajtásának eredményességét kíséri figyelemmel és visszacsatol a végrehajtás folyamatába, illetve indokolt esetben a program felülvizsgálatát eredményezheti. A monitoring célja, hogy elősegítse a stratégia hatékony megvalósítását, és biztosítsa, hogy változó külső és belső körülmények mellett is megfelelő erőforrások álljanak rendelkezésre a megvalósításhoz. A monitoring elválaszthatatlan a kontrolling fogalmától, amely a monitoring eredményeit felhasználva, szükség szerint és tervezett módon a stratégia megvalósítási folyamataiba, vagy magába a stratégiába avatkozik be.

Fontos, tehát a stratégiában kijelölni a program monitoring

- felelőst
- kivitelezőjét
- gyakoriságát
- formai elvárásait
- a visszacsatolás módját

A monitoring lehetséges felelőse és kivitelezője a Polgármesteri Hivatalon belül a projektmenedzsmenttel foglalkozó kollégák (pl: ITS városi kapcsolattartó, jegyző), akik elkészítik a monitoring jelentéseket.

A monitoring jelentések rendkívül fontos adalékok a program ütemezett (4-éves) felülvizsgálatának megalapozásához, illetve indokolt esetben rendkívüli módosításokat is eredményezhet egy-egy éves jelentés tartalma a programban. A monitoring jelentések az évente készülő akciótervek fontos háttérdokumentuma is, az ott megfogalmazott javaslatokat az akciótervekben is figyelembe kell venni. A monitoring folyamatát az alábbi ábra összegzi.



A monitoring folyamat szervezete:

Képviselő-testület: a képviselő-testület a monitoring folyamatokkal javaslatokat fogalmaz meg és meghozza a folyamatokkal, illetve a konkrét beavatkozásokkal kapcsolatos döntéseket.

Szakmai Bizottságok: javaslatot tesz a képviselő-testület felé a stratégia megvalósítását érintő folyamatokra és konkrét beavatkozásokra.

Monitoring bizottság: **éves** rendszerességgel felülvizsgálja a stratégia megvalósításának folyamatát és javaslatokkal él az érintett bizottságok, illetve képviselő-testület felé; megtárgyalja és elfogadja az éves rendszerességgel készülő monitoring jelentést, valamint javaslatokat fogalmaz meg annak kapcsán; a monitoring bizottság tagjai:

- Polgármester
- Alpolgármester
- Bizottsági elnökök
- Főépítész
- A partnerségbe bevont szereplők (Partnerségi terv alapján)

Stratégia megvalósításáért felelős operatív szervezet – monitoring felelős: a végrehajtó szervezeten belül a monitoringért felelős munkatársat kell kijelölni. A munkatárs feladata, hogy féléves, illetve éves rendszerességgel elkészítse a megvalósítás folyamatáról szóló jelentést, azt az operatív szervezet vezetőjével egyeztesse, aki a jelentést a monitoring bizottság vezetője felé továbbítja. A felelős operatív szervezet és a monitoring felelős a stratégia képviselő testületi elfogadása alkalmával kerül kijelölésre.

A monitoring folyamatával kapcsolatos dokumentumok:

Éves monitoring jelentés: a jelentést az operatív végrehajtó szervezet monitoringért felelős munkatársa készíti és egyezteti a szervezet vezetőjével. A Monitoring Bizottság a jelentést minden esetben elfogadja, és saját hatáskörében döntéseket hoz a megvalósítással kapcsolatban. Szükség szerint – a monitoring bizottság javaslatai alapján – a jelentést az illetékes szakbizottságok, illetve a képviselő-testület is megtárgyalják, és meghozzák a szükséges döntéseket. A jelentés tartalma kiterjed:

- a beavatkozások előkészítő feladatainak előrehaladására,
- a beavatkozások megvalósításának előrehaladására,
- a stratégia megvalósításának előrehaladására; célok megvalósulása,
- a különböző folyamatokkal kapcsolatos problémák, esetleges szűk keresztmetszetek azonosítására,
- javaslatok megfogalmazására, amelyek tartalmazzák a felelősök és határidők meghatározását is.
- A megvalósítás szervezeti keretei
- A megvalósítással kapcsolatos tevékenységek, azok előrehaladása és értékelése
- A megvalósítás folyamatainak javítása érdekében fogantatott intézkedések leírása és értékelése
- A stratégiában azonosított számszerűsített indikátorok (indikátorok forrása lásd. 8.5.1. fejezet)
- A megvalósításra fordított pénzügyi források
- A szervezettel, célokkal és beavatkozásokkal kapcsolatos javaslatok, amelyek tartalmazzák a felelősök és határidők meghatározását is
- A következő periódusra tervezett tevékenységek és a szükséges szervezeti erőforrások és pénzügyi források meghatározása

A monitoring tevékenység során keletkező adatokat a település rendszeresen megjelenteti saját honlapjának azon részén, amelyet a településfejlesztéssel kapcsolatos információk számára tart fenn. Emellett, a monitoring adatokat célzottan megküldi az ITS kialakításában aktívan közreműködő partnerek részére és számukra éves rendszerességgel konzultációs lehetőséget biztosít az ITS előrehaladása tárgyában. A képviselő-testület évi egy alkalommal nyilvános közmeghallgatást tart, melynek keretében az ITS megvalósításának előrehaladásáról is egyeztetnek.

A stratégia megvalósulásának nyomon követése, ezen belül a célok elérésének megbízható ellenőrzése csak akkor lehetséges, ha biztosított a célok mérhetősége. Ennek érdekében a stratégiában megfogalmazott valamennyi célhoz **objektíven ellenőrizhető mutatókat, indikátorokat** rendelünk. Az indikátorok meghatározása az alábbi alapelvek mentén történt:

- legyen specifikus, azaz konkrétan az adott célhoz kapcsolódjon
- legyen objektíven mérhető, egyértelmű
- legyen hozzáférhető (beszerzése / előállítása reális költségigényű)
- adjon releváns információt az előrehaladásról a stratégiai menedzsment számára
- egy célhoz több indikátor is kapcsolódhat

Az indikátorok definícióját az alábbi táblázat összegzi, amelyben egyben azok forrását (mérési módját és gyakoriságát) is meghatározásra kerül. Az indikátorok beszerzése (mérése, előállítása) az operatív menedzsment feladata.

Az indikátorok a középtávú célok elérését mérik, így eredmény jellegűek. Céltértékük meghatározása a várhatóan bevonható források nagyságrendi becslése alapján történt meg, melyet a következő táblázatok mutatnak. Ezzel kapcsolatban fontos kiemelni, hogy a stratégia megvalósításához rendelkezésre álló forrás mennyisége, valamint pl. a támogatásokból elérhető források tematikus (ágazati) összetétele sem ismert. Ennél fogva ezen indikátorok céltértékei inkább a település törekvéseit szeretnék kifejezni, valamint az ITS végrehajtásának értékelését hivatottak segíteni, nem pedig „vállalásként” értelmezendő értékek.

A monitoring és értékelési rendszer, így a bázis- és céltértékek végleges meghatározása akkor lehetséges, ha a stratégiában megfogalmazott projektek műszaki és tartalmi előkészítettsége eljut abba a fázisba, hogy a hozzájuk kapcsolódó eredmények, hatások és outputok azonosíthatóak és számszerűsíthetőek legyenek. Az ITS monitorozása (első éves felülvizsgálata) során kell majd a hiányzó bázis és céltértékeket pótolni.

Fontos kihangsúlyozni azt is, hogy az ITS monitorozása és értékelése során a hasonló adottságokkal rendelkező, közeli városokkal való összehasonlításra is ki kell térni, amennyiben azon városok releváns adatai a megfelelő módon és időben rendelkezésre állna

20. táblázat – Tematikus célok eredményindikátorai

Tematikus cél	Eredmény indikátor	Mértékegység	Bázisérték	Célérték	Indikátor forrása (mérés módja),	Mérés gyakorisága
T1. Gazdasági területek fejlesztése befejtéssel	Vállalkozói aktivitás	db/1000 lakos (2010. év regisztrált vállalkozások)	104	nő	KSH statisztikai adatai	Éves
T2. Közösségi szolgáltatások és intézményrendszer helyi igényeknek megfelelő fejlesztése	A fejlesztett közszolgáltatásokat igénybe vevők száma	fő	4.500	növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Éves
T3. Zöldfelületi rekreációs területek fejlesztése	Városi gondozott zöldfelületek nagysága	m2	1 ha = 10 000 m2	növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Éves
T4. Épített és természeti környezet adottságainak turisztikai hasznosítása	A külföldi és a belföldi turisták költsége	millió Ft	14	növekedés	KSH statisztikai adatai	Éves
	A kereskedelmi és egyéb szálláshelyeken eltöltött vendégéjszakák száma	vendégéjszaka	6.705 (2018. évi adat)	növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Éves
T5. Közlekedési és közmű infrastruktúra fejlesztése	Napi utazások esetén fő közlekedési eszközként gyalogos, kerékpáros vagy közösségi közlekedési módot választók részaránya	%	gyalogos 22 % kerékpáros 10 % közösségi közlekedést használók:16 % Személygépkocsi: 52 %		Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves

Tematikus cél	Eredmény indikátor	Mértékegység	Bázisérték	Célérték	Indikátor forrása (mérés módja),	Mérés gyakorisága
T6. Helyi identitás erősítése	Helyi társadalmi akciókban résztvevők száma	fő	2.000	növekedés	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves

21. táblázat – Területi célok eredményindikátorai

Területi (városrészi) cél	Eredmény indikátor	Mértékegység	Bázisérték	Célérték	Indikátor forrása	Mérés gyakorisága
V1-V6 belterületi városrészek	Az egyes városrészek lakosainak száma	fő	2011. évi KSH Népszámlálás alapján megadott városrészi mutatók	nem csökken	KSH népszámlálás	Tízévente
	Öregedési index	%		nem romlik	KSH népszámlálás	Tízévente
	Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában	%		nő	KSH népszámlálás	Tízévente
	Alacsony komfort fokozatú lakások aránya	%		csökken	KSH népszámlálás	Tízévente
	Foglalkoztatottak aránya a 15-64 év közötti népességben belül	%		nem csökken	KSH népszámlálás	Tízévente
	A gazdaságilag nem aktív népesség aránya	%		nem nő	KSH népszámlálás	Tízévente

	Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya	%		nem nő	Önkormányzati adatszolgáltatás	Tízévente
	Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül	%		nem nő	Önkormányzati adatszolgáltatás	Tízévente
	Települési környezettel való elégedettség	%	42 %	növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Éves
	A közösségi, szabadidős, közszolgáltatást nyújtó terekkel és létesítményekkel való lakossági elégedettség	%	48 %	növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Éves
	Szociális városrehabilitációs programmal elért hátrányos helyzetű lakosság száma	fő	457	növekedés	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves

Külterületi (városrészi) cél	Eredmény indikátor	Mértékegység	Indikátor forrása (mérés módja),	Mérés gyakorisága
V7. Mezőgazdasági, erdőgazdasági terület (Csordakút külterület)				
V7.1. Ökoturizmus fejlesztése	Külföldi és belföldi turisták költése	Mrd Ft	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
V7.2. Megközelíthetőség javítása – kerékpárutak építése	Napi utazások esetén fő közlekedési eszközként gyalogos, kerékpáros vagy közösségi közlekedési módot választók részaránya	%	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves

V8. Szőlőhegyi területek (Baboshegy+Galagonyás+Előhegy)					
V8.1. Műemléki épületegyüttes rehabilitálása	Külföldi és belföldi turisták költése	Mrd Ft	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves	
V8.2. Infrastruktúrafejlesztés	Napi utazások esetén fő közlekedési eszközként gyalogos, kerékpáros vagy közösségi közlekedési módot választók részaránya A járasszékhely települést 20 percen túl elérő települések számának csökkenése	% db	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves	
V9. Bicske déli külterületei					
V9.1. Póc-tető rehabilitációja	A KMR és a kevésbé fejlett régiók közsféra adatai nélkül számított foglalkoztatási rátáinak (20-64 évesek) különbsége	%	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves	
V9.2. Hulladéklerakó rekultivációja	Összes kármentesítendő terület felszíni vetülete	m2	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves	
V10. M1 „ipari park”					
V10.1. Befektetések ösztönzése	A KMR és a kevésbé fejlett régiók közsféra adatai nélkül számított foglalkoztatási rátáinak (20-64 évesek) különbsége	%	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves	
V11. M1 menti gazdasági és iparterületek					
V11.1 Gazdasági és ipari területek kialakítása	A KMR és a kevésbé fejlett régiók közsféra adatai nélkül számított foglalkoztatási rátáinak (20-64 évesek) különbsége	%	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves	

Fejlesztések (beavatkozások) megnevezése	Output indikátor	Mértékegység	Indikátor forrása (mérés módja),	Mérés gyakorisága
Intermodális központ kialakítása és az állomás környezetének fejlesztése	Az újraépített vagy felújított vasútvonal teljes hossza, amelyből: TEN-T Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	km m2	MÁV	projekt befejeztével, egy alkalommal
Volt laktanya szerkezetkész épületek hasznosítása	Helyreállított lakóegységek városi területeken, lakóegység száma	db	A fejlesztést megvalósító magán befektető, ingatlan nyilvántartás	fejlesztés befejeztével
Bicske Szíve rekreációs és sportpark kialakítása	Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület nagysága	m2	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
Tanuszoda energetikai korszerűsítése és bővítése	A középületek éves primerenergia-fogyasztásának csökkenése	kwh/év	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
M100 út építése	Kialakított út hossza	km	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
Városi piac	Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek	m2	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
Kossuth tér fejlesztése	Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek	m2	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
Önkormányzati épületek energia hatékonysági fejlesztése	A középületek éves primerenergia-fogyasztásának csökkenése	kwh/év	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
Egészségügyi központ fejlesztésének befejezése	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	m2	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves

Toronyépület fejlesztése	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	m2	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Gondozási Központot és Kapcsolat Központot Városházba költöztetése	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	m2	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Kastély és környezetének turisztikai - kulturális célú hasznosítása	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	m2 látogatás/év	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Nagy Károly egykori csillagdjának újjáépítése, turisztikai fejlesztése	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	látogatás/év	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Gazdasági területek fejlesztése	A fejlesztett vagy újonnan létesített iparterületek és ipari parkok területe	ha	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Borút kialakítása	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	látogatás/év	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Bihari akcióterületi fejlesztések (Antiszegregációs terv szerint)	A munkaerő - piaci integráló programokba bevont hátrányos helyzetű személyek száma	fő	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Duális képzés indítása, gimnázium szakképző intézménnyé alakítása	Duális formában indított képzésbe belépő hallgatók száma	fő	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
M1 autópálya lehajtó építése	<i>projekt megvalósulása</i>		Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Gyalogátkelőhelyek kialakítása	Kialakított gyalogátkelőhelyek száma	db	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Kerékpárutak építése	Kialakított kerékpárforgalmi létesítmények hossza	km	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves

Útkapcsolat kialakítása a SPAR út folytatásában az Óbarki útra	A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	km	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Bicske-Piliscsaba összekötő út (1104) felújítása	A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	km	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Söréd-Bicske összekötő út (8126) felújítása	A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	km	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Körforgalmak létesítése a városban kereszteződésében	A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	km	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Parkolók fejlesztése: Bicske-Alsó megálló környékén	Újonnan épített parkolók száma	db	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Helyi és helyközi autóbusz hálózat fejlesztése	új járatok száma	db	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Szennyvízhálózat fejlesztése és szennyvíztisztító bővítése	Javított szennyvíz-kezelésben részesülő további lakosság	fő	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Közvilágítás korszerűsítése	A közvilágítás energia fogyasztásának csökkenése	kwh/év	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Árvízvédelem a Szt. László-patak mentén	Bel- és csapadék-vízvédelmi létesítmények hossza	m	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Térfigyelő rendszer kiépítése	Kamerával megfigyelt utcaszakaszok hossza	km	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Belterületi utak fejlesztése	A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	km	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Zöldterületi rendszer fejlesztése	Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület nagysága	m2	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves

Szelektív hulladékgyűjtési projekt	Az elkülönített gyűjtésbe bevont lakosság száma	fő	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
------------------------------------	---	----	-------------------------------------	------

MELLÉKLETEK

Bicske Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája 314/2012. (XI.8.) Korm. Rendelet szerinti egyeztetési eljárás keretében érkezett vélemények

Bicske Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája 314/2012.(XI.8.) Korm. Rendelet szerinti egyeztetési eljárás keretében beérkezett vélemények						
Sor-szám	Egyeztetésben, eljárásban résztvevő szervezet/személy neve	dokumentáció kiküldésének dátuma	Észrevételezett-e	Észrevételek beérkezésének dátuma	Beérkezett vélemény leírása	Tervezői válasz
1.	Fejér Megyei Kormányhivatal Állami Főépítész	2020. 07.17.	Igen	2020.07.28.	Az <u>Elj.</u> 4.§ (1) bekezdése szerint a koncepció és a stratégia a területfejlesztési koncepciók és programok, a szakpolitikai és területi koncepciók és programok, valamint a területrendezési tervek figyelembevételével kerültek kidolgozásra. Az <u>Elj.</u> 6.§ (2) bekezdése alapján „A stratégiát és a módosítását a megalapozó vizsgálat alapján kell elkészíteni, részletes tartalmi követelményeit a 2. melléklet tartalmazza. A stratégia elkészítése és módosítása esetén a korábbi megalapozó vizsgálat felhasználására a 3/A.§ szerint van lehetőség.” Az <u>Elj.</u> szerint a 2. mellékletben meghatározott tartalmi elemek részletezettségét az önkormányzati főépítész írásban határozza meg. Az <u>Elj.</u> 3/C.§ alapján az önkormányzati főépítész tartalmat meghatározó feljegyzése, valamint az elhagyott tartalmi elemek indoklása a készülő megalapozó vizsgálat, alátámasztó javaslat mellékletének részét képezi. Felhívom a figyelmet, hogy a megküldött dokumentáció nem tartalmazza a fent említett önkormányzati főépítési feljegyzést, indoklást, kérem annak pótlását.	Nem igényel választ. 2020. július 24. dátummal az önkormányzati főépítész elkészítette feljegyzését, mely pótlólag megküldésre került az állami főépítész részére, Tartalma: A <i>Településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, az egyes településrendezési sajátos jogintézményekről</i> szóló 314/2012. (XI.8.) Korm. rend. (továbbiakban: <u>Elj.</u>) és az épített környezet alakításáról szóló 1997. évi LXXVIII. törvény (továbbiakban: <u>Étv.</u>) előírásai alapján minden településnek el kell készítenie az „új” jogszabályokon alapuló településrendezési eszközeit. A város 2015-ben elkészítette az Integrált Településfejlesztési Stratégiáját, melyhez 2015-ben elkészült a megalapozó vizsgálat. Hatályos tervezési szerződéssel rendelkezik az új településrendezési eszközeinek készítésére is. A 2017. január 1-én életbe lépő jogszabályváltozások adta új jogi környezet nagyobb szabadságot enged a települések önkormányzatainak többek között pl. abban,

Bicske Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája 314/2012.(XI.8.) Korm. Rendelet szerinti egyeztetési eljárás keretében beérkezett vélemények						
Sor-szám	Egyeztetésben, eljárásban résztvevő szervezet/személy neve	dokumentáció kiküldésének dátuma	Észrevételezett-e	Észrevételek beérkezésének dátuma	Beérkezett vélemény leírása	Tervezői válasz
						hogy a tervdokumentációk tartalmára előírt követelményeket az önkormányzati főépítész határozza meg indoklással, amely tartalmat és indoklást a főépítésznek feljegyzésben szükséges rögzítenie. <u>Elj.</u> 3/A. § (3) szerint: „A stratégia és a településrendezési eszköz készítése, valamint a koncepció, a stratégia és a településrendezési eszköz módosítása során felhasználni csak az aktualizálást megelőzően legfeljebb hét éven belül készült megalapozó vizsgálatot lehet, ideértve az ezen időtávon belül a településrendezési eszközhöz nem e rendelet szerinti tartalommal elkészített megalapozásnak minősülő vizsgálatot is. A felhasználható tartalmi elemeket az önkormányzati főépítész írásban határozza meg.” Ónodi Szabó Lajos, mint Bicske Város főépítésze nyilatkozom, hogy Bicske Város Integrált Településfejlesztési Stratégiájának (továbbiakban: ITS) módosításához új, és aktualizált megalapozó vizsgálatot nem kell készítenie, mert az 2015-ben készült. A 2015-ben készült ITS megalapozó vizsgálat tartalmi elemeire vonatkozóan akkor nyilatkoztam.
					Az <u>Elj.</u> 3.§ (5) bekezdése szerint a stratégia a koncepcióval összhangban, a településszerkezeti terv figyelembevételével kerül kidolgozásra. Az <u>Elj.</u> 28.§ (1) bekezdése alapján a koncepciót, a stratégiát és a	A jogszabályban meghatározott egyeztetések lefolytatásra kerültek. A partnerségi egyeztetés keretében: - Hirdetmény útján lakossági fórum került összehívásra 2020. július 29-ére. -újságcikk jelent meg,

Bicske Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája 314/2012.(XI.8.) Korm. Rendelet szerinti egyeztetési eljárás keretében beérkezett vélemények						
Sor-szám	Egyeztetésben, eljárásban résztvevő szervezet/személy neve	dokumentáció kiküldésének dátuma	Észrevételezett-e	Észrevételek beérkezésének dátuma	Beérkezett vélemény leírása	Tervezői válasz
					településrendezési eszközöket, a kézikönyvet és a településképi rendeletet a polgármester egyeztetési érintett államigazgatási szervekkel, az érintett területi és települési önkormányzatokkal. A partnerségi egyeztetés lefolytatásáról nincs tudomásom.	- a honlapon elérhető dokumentumok véleményezhetőek voltak írásban és szóban is.
					A stratégia 4.1.3.1. fejezete taglalja a településrendezési eszközökkel való kapcsolatot. Bicskén a jelenleg hatályos településrendezési eszközök a 2012. augusztus 6-án hatályos OTÉK településrendezési követelményeinek és jelmagyarázatának figyelembevételével készültek. A tervezet 1.2.1. Városi szintű középtávú tematikus célok című fejezetben az alábbiak szerepelnek: „A város egyik nevezetessége a Csillagvizsgáló és a Mauzóleum, melyet tartalommal kell megtölteni és felújítani, A jelenleg egyérszégügyi erdő besorolást közjóléti erdő besorolásra kell módosítani a településrendezési eszközökben.” Felhívom a figyelmet, hogy a közjóléti erdő besorolásra csak akkor lesz lehetőség, ha a város elkészíteti új településrendezési eszközeit, mivel a 2012. augusztus 6-án hatályos OTÉK nem tartalmaz közjóléti erdő övezeti besorolást.	Az észrevételt elfogadjuk. ITS szövege az alábbi kiegészítést kapott: „A Csillagvizsgáló területét az „új” OTÉK szerint elkészített településrendezési eszközökben különleges területfelhasználásba kell sorolni, a körülötte lévő erdő közjóléti erdőként kell, hogy nevesítésre kerüljön.” A városnak el kell készítenie az új településrendezési eszközeit és abban már közjóléti erdőként kell nevesíteni a területet, az „új” hatályos OTÉK alapján.

Bicske Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája 314/2012.(XI.8.) Korm. Rendelet szerinti egyeztetési eljárás keretében beérkezett vélemények						
Sor-szám	Egyeztetésben, eljárásban résztvevő szervezet/személy neve	dokumentáció kiküldésének dátuma	Észrevételezett-e	Észrevételek beérkezésének dátuma	Beérkezett vélemény leírása	Tervezői válasz
					Az Integrált Településfejlesztési Stratégia módosítását a fent leírt észrevétellel, és kért hiányosság pótlása esetén a képviselő-testület részére elfogadásra javaslom.	
2.	Fejér Megyei Önkormányzat	2020. 07.17.	Nem	-	-	-
	szomszédos települések					
3.	Etyek Nagyközség Önkormányzata	2020. 07.17.	Nem	-	-	-
4.	Felcsút Község Önkormányzata	2020. 07.17.	Nem	-	-	-
5.	Óbarok Község Önkormányzata	2020. 07.17.	Nem	-	-	-
6.	Szárliget Község Önkormányzata	2020. 07.17.	Nem	-	-	-
7.	Tatabánya Megyei Jogú Város Önkormányzata	2020. 07.17.	Nem	-	-	-
8.	Tarján Község Önkormányzata	2020. 07.17.	Nem	-	-	-
9.	Csabdi Község Önkormányzata	2020. 07.17.	Nem	-	-	-
10.	Mány Község Önkormányzata	2020. 07.17.	Igen	2020.08.04.	Nem kívánunk észrevétel tenni.	-
	Lakossági fórumon elhangzott észrevételek					
11.	Kovács Erika	n.r.	I	2020.07.29.	Bicskén a középiskola helyett már szakképzési centrum van, kérem a szövegrész pontosítását.	9. oldalon tévesen szerepel aza lábi szövegrész „A város gimnáziumi és szakközépiskolai képzést....”. Javításra kerül az alábbiak szerint: „A város szakképzőcentrumi és technikumi képzést....”.

Bicske Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája 314/2012.(XI.8.) Korm. Rendelet szerinti egyeztetési eljárás keretében beérkezett vélemények						
Sor-szám	Egyeztetésben, eljárásban résztvevő szervezet/személy neve	dokumentáció kiküldésének dátuma	Észrevételezett-e	Észrevételek beérkezésének dátuma	Beérkezett vélemény leírása	Tervezői válasz
					Fiatalok helyben tartása és a vállalkozások ösztönzése, ez által az adófizetők növelése lenne a cél. Ennek érdekében a célokban meg kellene jelennie a munkahelyteremtésnek, az infrastruktúra fejlesztésének és az iskolának, mint képzési centrumnak. Teljes körű fejlődést biztosító képzési paletta és munka és szabadidős tevékenység 0-99 éves korig.	A célokat a város településfejlesztési koncepciója határozza meg a stratégiának ezekhez kell illeszkedni. A koncepció készítőjéhez a javaslok eljuttatásra kerülnek, melyekkel a tervezők egyet értenek.
					A városnak meg kell céloznia a környékbeli településekhez hasonlóan az „erős versenyképességű járás”, mint cél elérését.	A célokat a város, mint járásközpont településfejlesztési koncepciója határozza meg a stratégiának ezekhez kell illeszkedni. A koncepció készítőjéhez a javaslok eljuttatásra kerülnek, melyekkel a tervezők egyet értenek.
					A villámárvizekre és a vezetékelőkre, melyet a légkábelek alkotnak megoldást kellene találni.	A villámárvizek problémája ismert, több komplex megoldás terv szinten létezik. Miután az M1 autópálya K-Ny irányba elvágja a település É-D-i irányú vízvezető rendszereit ezt kell elsődlegesen kezelni. Az M1 autópálya 2*3 sávra történő bővítésénél záportározók tervezésre kerültek, melynek helybiztosítását a településrendezési eszközökben kell megtenni. A stratégia rendezési szintű feladatokat nem tartalmaz.
					Különböző szintű végzettségűek számára legyen munkahelyteremtés. Ez természetesen a vállalkozók számára, mint munkahelyteremtőkre is igazítva legyen. Pályázhassanak az östermelők,	A 9. oldal: stratégia Átfogó cél 2: Helyi és térségi adottságokra épülő gazdaságfejlesztés alatti szövegrész kiegészül az alábbiakkal: „Gazdasági vállalkozások, östermelők számára lehetőséget kell teremteni pályázatok

Bicske Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája 314/2012.(XI.8.) Korm. Rendelet szerinti egyeztetési eljárás keretében beérkezett vélemények						
Sor-szám	Egyeztetésben, eljárásban résztvevő szervezet/személy neve	dokumentáció kiküldésének dátuma	Észrevételezett-e	Észrevételek beérkezésének dátuma	Beérkezett vélemény leírása	Tervezői válasz
					gazdasági vállalkozások is fejlesztésekre ez által munkahelyteremtésre.	elérésére, ezáltal értéknövelő beruházásokat tudnak megvalósulni és hozzájárulnak a munkahelyteremtéshez.”
					Járdák építésénél, felújításánál meghatározott dátum 2023. Ezt korábbra kellene hozni.	A stratégia az elkövetkezendő 4 évre 8 különböző helyen határoz meg járdafejlesztést, melynek befejezési dátuma a 2023. Ez az idő reálisan elegendő a járdák tervezésére engedélyezésére és ütemezett megépítésre, amennyiben a város tud rá forrást biztosítani.

