

## K I V O N A T

**Bicske Város Önkormányzat Képviselő-testületének  
2024. szeptember 27. napján megtartott rendkívüli, nyilvános ülésén  
készült jegyzőkönyvéből**

**A Képviselő-testület 11 igen (egyhangú) szavazattal a következő határozatot hozta:**

**Bicske Város Önkormányzat Képviselő-testületének  
83/2024. (IX.27.) HATÁROZATA**

**Bicske Fenntartható Városfejlesztési Stratégiájáról (FVS)**

Bicske Város Önkormányzatának Képviselő-testülete elfogadja a TOP PLUSZ-1.3.1-21-FE1-2023-00007 azonosítószerű *Bicske város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiák elkészítése* című pályázat keretében elkészült Bicske Fenntartható Városfejlesztési Stratégiáját.

**Határidő:** 2024. szeptember 27.

**Felelős:** polgármester

**K.m.f.**

**Bálint Istvánné**  
polgármester

**Fritz Gábor**  
jegyző

# **BICSKE VÁROS**

## **Fenntartható Városfejlesztési Stratégia**

### **2021-2027**



**Stratégiai munkarész**

**2022.**

**javítva: 2023. december**

## Bicske Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégia

### MEGRENDELŐ

---

**Bicske Város Önkormányzata**

### Vállalkozó

---

**ADI STUDIO Építészeti Kft.**

1029 Budapest, Tamara u. 6.

### KÉSZÍTETTE

---

#### Vezető tervező:

Miklós Balázs Gábor okl. építészmérnök  
TT/1 01-0096, É/1 01-0096, BÉ 01-0096, SZTT 01-0096, SZÉS2 01-0096, SZB 01-0096, SZÉSZ 01-0096



#### Tervezők:

Bosnyákovics Gabriella okl. építőmérnök, építőipari  
kármegelőzési szakmérnök  
11-01031, KÉ-K, VZ-TEL



Bozsik Barbara okl. településmérnök

Csala Katalin szociológia alapszakos szakelőadó

Dávida Eszter okl. Építészmérnök É 01-6822

Dima András okl. építőmérnök, vízepítési-  
vízellátási- csatornázási-  
egészségügyi szakmérnök



01-2130 - SZVV-3.2, VZ-TEL, VZ-

TER, VZ-VKG, TV, TE, TH

Farkas László okl. településmérnök



TKÖ 01-16873; TT 01-6199

Kertes Tamás okl. településmérnök

Kovács Laura

okl. településmérnök

Szőke Balázs

okl. tájépítésmérnök,  
környezetvédelmi szakmérnök



TK 01-5337

## Tartalom

Ábrajegyzék.....	5
1. Stratégiai munkarész .....	7
1.1 Forgatókönyv elemzés .....	7
1.2 Jövőkép .....	13
1.3 A stratégia célrendszere .....	14
1.4 A reziliens város a stratégiai célrendszerben .....	21
1.4.1 Prosperáló város .....	22
1.4.2 Zöldülő város.....	22
1.4.3 Digitális város.....	23
1.4.4 Megtartó város .....	23
1.4.5 Kiszolgáló város .....	24
1.5 A stratégia összhangja más stratégiákkal .....	24
2 Monitoring, kontrolling, indikátorok.....	28
2.1 FVS monitoring rendszere, nyomon követés a tervezés és végrehajtás során...28	
2.2 Az FVS-hez kapcsolódó indikátorok és azok mérési módszertana .....	33
2.3 A beavatkozásokra vonatkozó adatok gyűjtésének és kezelésének helyi módszertana .....	34
3 Az irányítási és működési modell .....	34
3.1. A városirányítási modell indokolt módosításai .....	34
3.1.1 Az átfogó városirányítási rendszer változásai .....	34
3.1.2 A térségi koordináció mechanizmusainak változásai .....	35
3.1.3 Részvételi akciók a stratégiai ciklus végrehajtási szakaszában .....	35
3.2 A városi működési modellt érintő tervezett változtatások .....	36
4 Cselekvési terv.....	38
4.1 Intézkedések és beavatkozási területek rendszerezése .....	38
4.2 Az akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklása .....	40
4.3 Városi szintű beavatkozási területek részletezése .....	43
4.3.1 Stratégiai célkitűzéseket támogató egyedi beavatkozások .....	43
4.3.2 Stratégiai célkitűzéseket támogató nagyobb városi területekre kiterjedő beavatkozások .....	57
4.3.3 Stratégiai célkitűzéseket támogató, átfogó szervezeti rendszerként működő stratégiai keretrendszerek (hálózatos, vonalas fejlesztések) .....	67
4.4 Városterületi szintű beavatkozási területek részletezése .....	74
4.4.1 Stratégiai célkitűzésekkel rendelkező térségi bevonással megvalósítható egyedi projektek .....	74
4.4.2 Átfogó stratégiai megalapozottságú térségi keretrendszerek (térségi hálózatos, vonalas fejlesztések, nem materiális hálózatos fejlesztések) .....	75

4.5	Stratégia együttműködési menetrendek (zöld és digitális átállást elősegítő célok és intézkedések, opcionálisan innovációs menetrend) .....	78
4.5.1	Zöld átállás menetrend .....	78
4.5.2	Digitális átállás menetrend .....	84
5	Finanszírozási terv .....	89
5.1	Elérhető és bevonható források számbavétele .....	92
5.1.1	Aktorok, meghatározó szereplők .....	93
5.1.2	Kitekintés .....	94
5.1.3	Egyéb kötöttségek és lehetőségek .....	94
5.2	Az üzleti modell bemutatása .....	94
5.2.1	Beavatkozások adatainak gyűjtése és ismertetése dimenzióként összegezve 95	
5.2.2	A finanszírozási terv összefoglalója .....	98
5.3	Fenntartható üzemeltetés .....	99
5.4	Projektcsatorna fejlesztés intézményesítése .....	116
5.4.1	Ellátandó funkciók .....	116
5.4.2	Kulcsszereplők nevesítése .....	116
5.4.3	Intézményi modell bemutatása .....	117
6	Mellékletek .....	118
6.1	Antiszegregációs Terv .....	118
6.1.1	Helyzetelemzés és értékelés .....	118
	A szegregáció társadalmi jelenségeinek horizontális elemzése – a változások értékelése .....	118
	A szegregáció területi vonatkozásai (szegregátumok) – a változások értékelése	119
6.1.2	Antiszegregációs terv .....	121
	Az antiszegregációs fejlesztési célok és beavatkozási javaslatok .....	121
	A két antiszegregációs beavatkozási dimenzió kapcsolata .....	123
	A beavatkozások ütemezése .....	123
	Az antiszegregációs terv pénzügyi terve .....	124
6.2	Elvégzett kérdőíves felmérések dokumentálása .....	125
6.2.1	Lakossági felmérés .....	125
6.2.2	Intézményi/ szervezeti felmérés .....	134
6.3	Finanszírozási terv beavatkozásoként .....	145
6.4	Működési térkép .....	173

## Ábrajegyzék

1. ábra	FVS stratégiai célmátrix .....	15
2. ábra	FVS területi célmátrix – városrészi összefüggése .....	20

3. ábra A monitoringon alapuló visszacsatolás .....	29
4. ábra Városüzemeltetés javasolt változása .....	37
5. ábra Akcióterületek lehatárolása .....	40
6. ábra A 2014-2020-as időszaki források pályázó székhelye szerinti megoszlása, vármegyei bontásban. forrás: palyazat.gov.hu .....	94
7. ábra A 2014-2020-as időszaki források megvalósulás helye szerinti megoszlása, vármegyei bontásban. forrás: palyazat.gov.hu .....	94
8. ábra Bicske város szegregátumai, forrás: KSH.....	120

## 1. Stratégiai munkarész

### 1.1 Forgatókönyv elemzés

A trendelemzéseken és prognózisokon alapuló a forgatókönyvkészítés célja, hogy a helyzetfeltárásban vizsgált kockázati tényezőket értékelve meghatározza a külső (a város által nem befolyásolható) hatásokra való felkészülést. A forgatókönyvekre épül a reális jövőkép és a célrendszer.

#### Kitettségi mátrix

A standard forgatókönyvet megalapozó kitettségi mátrix mutatja az azonosított kockázati tényezőket, amelyben az egyes külső tényezők begyűrésének kockázatát, gyakoriságát és mértékét értékeltük. A kockázati besorolást a várható gyakoriság és kifejtett hatás mértéke alapján kell meghatározni, minden esetben a magasabb pontértéke adja a kockázati besorolását.

Bicske az országos trendekkel és folyamatokkal szembeni kitettségeinek értékeléséhez 23 darab potenciális kockázatot határoztunk meg:

Prosperáló város: 6

Zöldülő város: 5

Megtartó város: 3

Digitális város: 4

Kiszolgáló város: 5

Potenciális negatív és pozitív hatás	Milyen a hatás kockázati besorolása?	Milyen gyakoriságú a hatás?	Mekkora a várható hatás mértéke
<b>Prosperáló város</b>			
Az oktatási, képzési szerkezet nem szolgálja a város gazdasági igényeit, fejlődését, vagy nehezen befolyásolható	3	3	4
A város barnamezős területeinek a forgalomképtelensége, kihasználatlansága (Régi bányaterületek, Póctető hasznosítása, Szellemházak a bányaterületen)	3	4	3
A városi munkaerő elszívása a szomszédos munkaerő-vonzáskörzet által Tatabánya húz el, nagy az ingázás, jó a közlekedés	5	5	5
A vállalkozói, fejlesztési együttműködések nem jönnek létre, nincs helyi vállalkozói ökoszisztéma a szolgáltatás szektor nem követi le a helyiek igényeit, hiányoznak a kiskereskedelmi, vendéglátóegységek	4	3	4

Potenciális negatív és pozitív hatás	Milyen a hatás kockázati besorolása?	Milyen gyakoriságú a hatás?)	Mekkora a várható hatás mértéke
A globális egészségügyi válsághelyzetek, járványok számottevő lokális negatív gazdasági hatásokat indukálnak	5	3	5
A társadalmi modernizáció (a fogyasztói társadalom térnyerése, túlurbanizáció és zsúfoltság, elidegenedő társadalom, polarizálódó társadalom stb.) begyűrűzése kedvezőtlen helyi gazdasági hatásokkal járhat magasabban képzett munkaerő elszívó hatása, agglomerációba költözés, szegregáció, az elszegényedett réteg növekedése	4	4	5
<b>Zöldülő város</b>			
A szabályozási környezet változása (jogszabályok, ösztönzők, ágazati politikák stb.) kedvezőtlenebb fenntarthatósági körülményeket teremt	3	3	4
klímaváltozás hatására hőségnapok gyakorisága és hőségnapos időszakok hossza nő	5	5	5
Klímaváltozás miatt kialakuló szélsőséges csapadékesemények gyakorisága nő	5	4	5
klímaváltozás miatt kialakuló aszályos időszakok növelik a talaj szélérozíóját, ezzel csökkentik a termőföldek termőképességét	5	4	5
Klímaváltozás hatására a természetes ökoszisztémák sérülnek, átalakulnak, inváziós fajok terjedése	4	4	5
<b>Megtartó város</b>			
A városi vonzerő nem elegendő, a városok versenyében magasabban képzett munkaerő elvándorlása, magasabb jövedelműek elköltözése, természetes fogyás	4	4	4
A szolgáltatási mix nem tud lépést tartani az igényekkel	3	3	4
A globális közlekedés-földrajzi és geopolitikai helyzet változása visszaveti a hely megtartóerejét	2	3	3
<b>Digitális város</b>			
A munkaerő digitális felkészültségnek elmaradása	4	3	3
A város közszolgáltatásainak digitális lemaradása	3	3	4
A digitális szolgáltatások lassú ütemben jelennek meg, forráshiány miatt	4	3	4
A helyi lakosok digitális felkészültségének elmaradása	5	5	4

Potenciális negatív és pozitív hatás	Milyen a hatás kockázati besorolása?	Milyen gyakoriságú a hatás?)	Mekkora a várható hatás mértéke
<b>Kiszolgáló város</b>			
A városi fizikai infrastruktúra fejlesztése lassú ütemben tud csak haladni forrás-, eszköz-, humánerőforráshiány miatt	4	4	5
A városi közszolgáltatások nem tudják követni az igényeket	3	4	4
A városi felfalja (beépíti) a zöld, érintetlen területeit	3	3	4
A városi inaktív, barnamezős területei kihasználatlanok maradnak	5	3	3
A városi mikroklíma kedvezőtlenül alakul (hőszigetek, betonfelületek)	4	3	4

### Standard forgatókönyv

Az ún. standard forgatókönyvben a külső hatások begyűrzésével lehet számolni, melyre a város korlátozottan tud intézkedéseket hozni.

A település többnyire a globális gazdasági és az urbanizációs folyamatokra érzékenyebb, ezen külső hatásoknak erősen kitett. A globális közlekedés-földrajzi és geopolitikai helyzet változása visszaveti a hely megtartóerejét és gazdasági teljesítőképességét.

A szomszédos Tatabánya gazdasági és munkaerő-vonzáskörzet pozíciója tovább erősödik, ezáltal elszívja környék munkaerőjét, Bicske főleg a képzett munkaerő megtartásának képességéből veszít. A bicskei oktatási intézmények képzési portfóliója nem tudja lekövetni a helyi vállalkozások és szolgáltatók munkaerőt érintő igényeit, vagyis az oktatási, képzési szerkezet nem szolgálja a város gazdasági igényeit, fejlődését, az tovább ront a település munkaerő- és népességmegtartó képességén, valamint a vállalkozások, nagyfoglalkoztatók megtartását / bevonzását visszaveti. A település nem hozza meg a kellő intézkedéseket a gazdasági befektetések növekedése és tőkeellátottságának javítása érdekében, az új munkáltatók vonzása nem a tervezett ütemben zajlik. A város barnamezős területeinek a forgalomképtelensége, kihasználatlansága jellemző.

A szegregáció, az elszegényedett réteg növekedése hátráltatja a magasabban képzett munkaerő, a fiatalok és a fiatal családok településre vonzását. A településen elérhető szolgáltatási mix és lakhatási-rekreációs lehetőségek nem tudnak lépést tartani a magasabb jövedelműek igényeivel így ezek elvándorlásával lehet számolni. A városi vonzerő tekintetében alulmarad a település a környező településekhez képest.

A munkaerő digitális felkészültségnek elmaradása, a városi közszolgáltatások digitális lemaradása, a digitális szolgáltatások lassú ütemű megjelenése, a helyi gazdasági versenyképesség és a népességmegtartóerő, a helyi életminőség gyengülését jelenti.

Az előrejelzések szerint a klímaváltozás hatására hőségnapok gyakorisága és hőségnapos időszakok hossza nő, a szélsőséges csapadékesemények gyakorisága nő, a kialakuló aszályos időszakok növelik a talaj szélerezési kockázatát, ezzel csökkentik a termőföldek termőképességét, a természetes ökoszisztémák sérülnek, átalakulnak, amely hatásokat a település a zöld átállás megfelelő megvalósítása nélkül nem tud kezelni, a felmerülő kihívásokra nem tud rugalmasan reagálni és alkalmazkodni, csökkentve ezzel a helyben élők életminőségét, a gazdaság versenyképességét.

A szabályozási környezet változása (jogsabályok, ösztönzők, ágazati politikák stb.) kedvezőtlenebb fenntarthatósági körülményeket teremtenek.

A fenti kitétségi mátrixban bemutatott 23 db hatásból 7 kapott „nagyon kockázatos”, 8 pedig „kockázatos” besorolást, amelyeket az alábbi felkészültségi mátrix szerint értékeltünk. Az adaptív forgatókönyv elemzés feladata, hogy Bicske alkalmazkodóképességét megalapozza és a felmerülő negatív hatásokat a leghatékonyabban kezelje és kerülhesse el.

### Városi felkészültségi mátrix:

A magas kockázatú (4-es, 5-ös) potenciális negatív hatások	Milyen a város abszorpciós képessége? (5: ellent tud állni, teljesen ki tudja védeni a hatásokat; ...1: egyáltalán nem tud ellenállni, és minimálisan sem tudja kivédeni a hatásokat)	Milyen a város adaptációs képessége? (5: rugalmasan reagáló, kiépített rendszerek várják felkészülten a hatást...1: egyáltalán nincs abszorpciós képessége a városnak)	Milyen a város transzformációs képessége? (5: komplett rendszerek kerültek már kiépítésre a hatások kezelésére.... 1: teljes folyamat- és eszközcsere szükséges a helyzet kezeléséhez)
<b>Prosperáló város</b>			
A városi munkaerő elszívása a szomszédos munkaerő-vonzáskörzet által Tatabánya húz el, nagy az ingázás, jó a közlekedés	3	4	4
A vállalkozói, fejlesztési együttműködések nem jönnek létre, nincs helyi vállalkozói ökoszisztéma a szolgáltatászektor nem követi le a helyiek igényeit, hiányoznak a kiskereskedelmi, vendéglátóegységek	5	4	4
A globális egészségügyi válsághelyzetek, járványok számottevő lokális negatív gazdasági hatásokat indukálnak	3	4	4
A társadalmi modernizáció (a fogyasztói társadalom térnyerése, túrlurbanizáció és zsúfoltság, elidegenedő társadalom, polarizálódó társadalom stb.) begyűrűzése kedvezőtlen helyi gazdasági hatásokkal járhat magasabbban képzett munkaerő elszívó hatása, agglomerációba költözés, szegregáció, az elszegényedett réteg növekedése	5	4	4
<b>Zöldülő város</b>			

A magas kockázatú (4-es, 5-ös) potenciális negatív hatások	Milyen a város abszorpciós képessége? (5: ellent tud állni, teljesen ki tudja védeni a hatásokat; ...1: egyáltalán nem tud ellenállni, és minimálisan sem tudja kivédeni a hatásokat)	Milyen a város adaptációs képessége? (5: rugalmasan reagáló, kiépített rendszerek várják felkészülten a hatást...1: egyáltalán nincs abszorpciós képessége a városnak)	Milyen a város transzformációs képessége? (5: komplett rendszerek kerültek már kiépítésre a hatások kezelésére... 1: teljes folyamat- és eszközcserre szükséges a helyzet kezeléséhez)
<b>klímaváltozás hatására hőségnapok gyakorisága és hőségnapos időszakok hossza nő,</b>	4	3	3
<b>Klímaváltozás miatt kialakuló szélsőséges csapadékesemények gyakorisága nő,</b>	3	3	3
<b>klímaváltozás miatt kialakuló aszályos időszakok növelik a talaj szélerezőit, ezzel csökkentik a termőképességét</b>	3	3	3
<b>Klímaváltozás hatására a természetes ökoszisztémák sérülnek, átalakulnak, inváziós fajok terjedése</b>	5	5	4
<b>Megtartó város</b>			
<b>A városi vonzerő nem elegendő, a városok versenyében magasabbban képzett munkaerő elvándorlása, magasabb jövedelműek elköltözése, természetes fogyás</b>	5	4	4
<b>Digitális város</b>			
<b>A munkaerő digitális felkészültségnek elmaradása</b>	4	4	4
<b>A digitális szolgáltatások lassú ütemben jelennek meg, forráshiány miatt</b>	3	4	3
<b>A helyi lakosok digitális felkészültségének elmaradása</b>	3	4	3
<b>Kiszolgáló város</b>			
<b>A városi fizikai infrastruktúra fejlesztése lassú ütemben tud csak haladni forrás-, eszköz-, humánereforráshiány miatt</b>	3	3	4
<b>A városi inaktív, barnamezős területei kihasználatlanok maradnak</b>	5	4	4

A magas kockázatú (4-es, 5-ös) potenciális negatív hatások	Milyen a város abszorpciós képessége? (5: ellent tud állni, teljesen ki tudja védeni a hatásokat; ...1: egyáltalán nem tud ellenállni, és minimálisan sem tudja kivédeni a hatásokat)	Milyen a város adaptációs képessége? (5: rugalmasan reagáló, kiépített rendszerek várják felkészülten a hatást...1: egyáltalán nincs abszorpciós képessége a városnak)	Milyen a város transzformációs képessége? (5: komplett rendszerek kerültek már kiépítésre a hatások kezelésére... 1: teljes folyamat- és eszközcsere szükséges a helyzet kezeléséhez)
<b>A városi mikroklíma kedvezőtlenül alakul (hőszigetek, betonfelületek)</b>	4	5	4

### Adaptív forgatókönyv

Az ún. adaptív forgatókönyvben a külső hatások a helyzetfeltárás során feltárt trendekre a városi alkalmazkodóképesség figyelembevételével fejtik ki hatásukat, vagyis a város által megvalósított intézkedések semlegesítik, vagy legalábbis csökkentik hatását. Így tehát a legfontosabb feladat azoknak az intézkedéseknek a meghatározása, melyek a külső tényezőkön alapuló károkat minimalizálni tudják, s a begyűrűző folyamatokat akár a település előnyére is fordíthatják. Azt azonban fontos megjegyezni, hogy a központi kormányzati szakpolitikák tervezése és végrehajtása alapvetően megszabja a fenti kockázatok kezelésének keretrendszerét, amelyet a helyi szintű intézkedések nem tudnak megkerülni és figyelmen kívül hagyni. Napjainkban számos olyan folyamat van hatással településeink életére, amelyek helyi szinten nagyon kis mértékben kezelhetők, mint például a klímaváltozás, vagy a népességvándorlás, a népesség átrendeződése. Emellett a települések mozgásterét alapjaiban határozzák meg anyagi erőforrásaik is, tehát a csekély adóbevételekkel rendelkező városoknak továbbra is szüksége lesz a központi költségvetésből dedikált forrásokra és/vagy pályázati lehetőségekre az egészségügyi, szociális, kulturális vagy éppen a közlekedési infrastruktúra megfelelő szintre történő fejlesztéséhez.

Bicske estében valós kihívás a mobilitás fejlődésére készen állni minden tekintetben. A mobilitás fejlődésével a jelenleg is zajló urbanizációs folyamatok több pólusúak. A kedvező közlekedéshálójai helyzetéből fakadóan Bicskén egyszerre jelen vannak a betelepüléssel járó problémák, mint a zsúfoltság és a szolgáltatási-mix növekedése iránti igény, illetve ezzel szemben a népesség elvándorlása is a közelebbi jól megközelíthető nagyvárosok irányába, mint Tatabánya és Budapest. A település megközelíthetősége, különböző mobilitási eszközökkel történő elérhetősége a továbbiakban javulni fog. Ebből fakadóan egyre több vállalkozás, nagyfoglalkoztató települ a városba, ami új munkahelyeket teremt a képzetesebb munkavállalók számára is, a településnek, pedig bevételt és plusz forrást jelent a fejlesztések megvalósítására. A munkaerő elvándorlása és a népesség fogyásának trendje a munkahelyteremtések révén már részben kezelhető. Ehhez hozzájárulnak továbbá az oktatási intézmények képzési portfóliójának korszerűsítése, amely folyamatosan lekövetni a helyi vállalkozások és szolgáltatók munkaerő igényeit, vagyis az oktatási, képzési szerkezet a várostérség gazdasági igényeit szolgálja ki. Az önkormányzat olyan befektetésösztönző politikát folytat, amely hozzásegíti a települést a magas hozzáadott értékű vállalkozások bevonásához, technológiai és K+F cégek városba településéhez, a digitalizáció révén a távmunka lehetőségek köre bővül, ami vonzó lehetőség a fiatalok számára a városban történő életpálya kezdésre, a fiatal családok

helyben tartására. Az önkormányzat növeli az olyan bérlakások számát, ahol bérlakásprogramok indításával segítheti a munkaerő megfizethető lakhatását.

A település megtartó ereje a városi környezet minőségi megújulása és a szolgáltatások skálájának bővítése révén növekszik tovább. Emellett a település kiemelt figyelmet fordít a kulturális és sport intézmények korszerűsítésére és a programok támogatására. A település igyekszik kihasználni a meglévő turisztikai potenciálokat és továbbfejleszteni azokat, ezáltal a regionális turizmus aktív szereplőjévé válik. A városi környezet és infrastruktúra fejlesztése tekintetében rendkívül fontos szerepet játszik a település saját forrásainak növelése, hogy az esetleges állami támogatások, illetve forrás- és eszközhiányok miatt ne kerüljenek veszélybe a tervezett beavatkozások.

A zöldülő város tekintetében a település főként a klímaváltozással járó nehézségekkel küzd. A klimatikus viszonyok változására az országnak egységes és átfogó stratégiára van szüksége, főként a vízgazdálkodás tekintetében. Bicske városa rendelkezik csapadékvíz elvezetési stratégiával, mely az első lépés a víz helyi megtartása és tudatos felhasználása érdekében. A város a jövőben a természeti értékek sokszínűségének megőrzését, minőségi továbbfejlesztését és a klímasemlegességet elősegítő beavatkozásokat valósít meg. Az önkormányzati tulajdonú és egyéb közcélú épületek energetikai korszerűsítését segítő beruházások valósulnak meg, valamint kialakul a város saját energiatermelő és tároló rendszere.

A településnek számos új intézkedése célozza meg a digitális felzárkóztatást, főleg az idősebbek, az alacsony képzettségűek, valamint a városi közszolgáltatások terén. A városi intézményekben ütemezetten épülnek ki az okos mérők hálózatok és az épületek távfelügyeletét biztosító gépészeti rendszerek, amelyek adatait a település megfelelően kezeli a felhasznált energia és a költségek csökkentése érdekében.

## 1.2 Jövőkép

Bicske a térségi gazdasági hálózatban működő, a társadalmi és gazdasági kihívásokhoz rugalmasan alkalmazkodó, versenyképes kistérségi központ, amely befogadó és támogató környezetet biztosít az itt működő vállalkozásoknak, élhető és egészséges környezetet nyújt lakóinak.

Bicske kihasználja kedvező közlekedés-földrajzi helyzetét és a helyi adottságait, gazdasági területeit továbbfejlesztve még több vállalkozást vonz a településre. A KKV-k és őstermelők számára lehetőséget teremt érték-növelő beruházásokat megvalósítására, melyek a munkahelyteremtéshez is hozzájárulhatnak.

A település folyamatosan növeli megtartóképességét a települési humán közszolgáltatások és az intézményrendszer fejlesztésével. A szakképzési rendszer megújításával hozzásegíti a településen működő vállalkozások munkaerejének képzését, így még több vállalkozás telepedik le a városban. Megjelenik a K+F szektor is, mellyel a település a magasan képzett munkavállalóknak is képes helyben munkalehetőséget biztosítani. A helyi szolgáltatók is lekövetik a minőségi változásokat és egyre több lesz a helyben elérhető szórakozási lehetőség, kiskereskedelmi- és vendéglőtá hely.

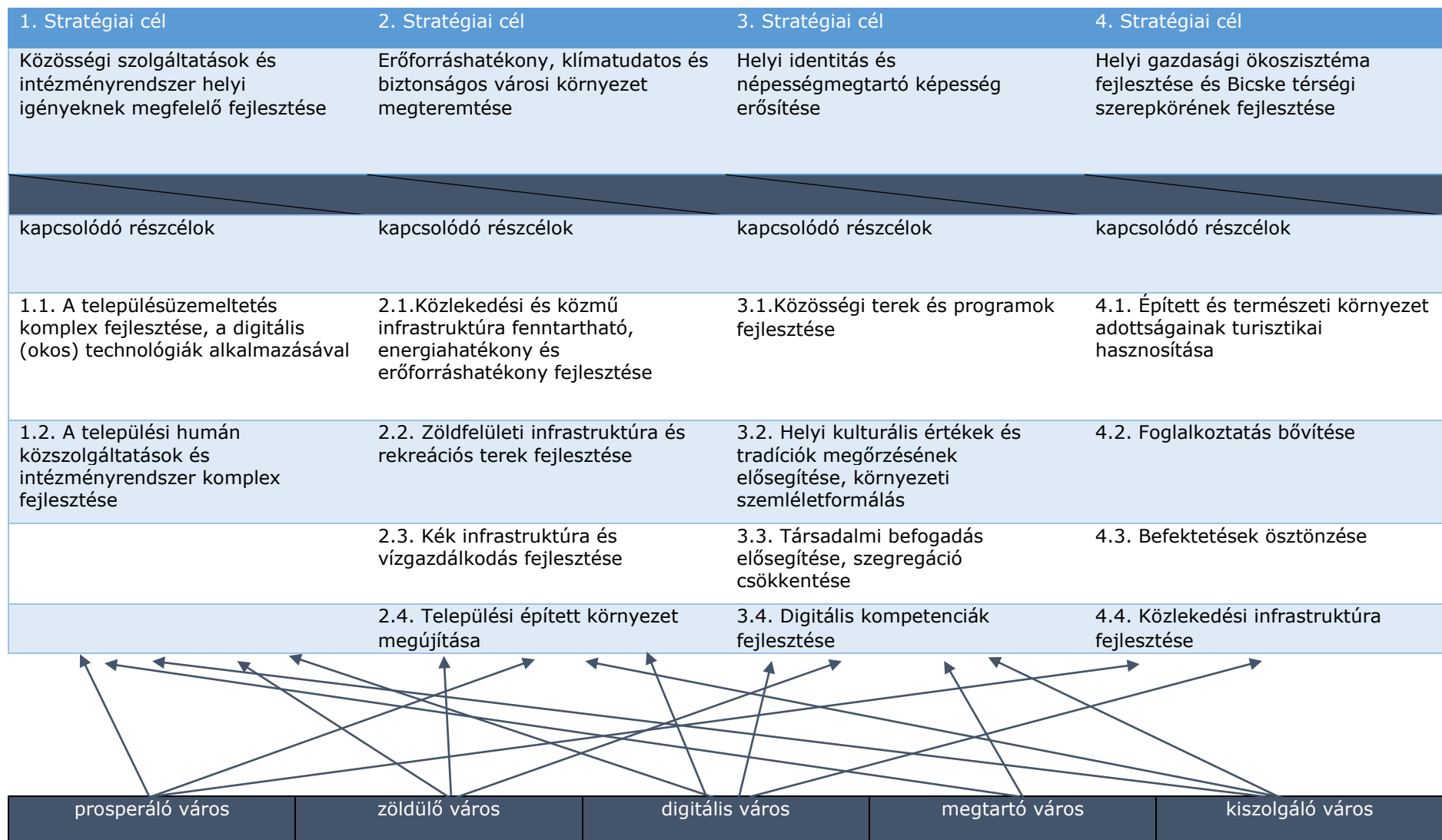
A társadalmi befogadás és az integráció feltételeit biztosító élhető és megtartó városként Bicske megőrzi és erősíti a kulturális életet, az épített és a természeti környezet értékeit, kiemelten kezeli a helyi kulturális és művészeti értékek védelmét, továbbá erősíti a helyi közösségek identitását. Növekszik a minőségi rekreációs területek nagysága és a közösségi terek száma, ahol a városlakók eltölthetik szabadidejüket. A közösségi terek és parkok

fejlesztése kapcsán Bicske előtérbe helyezi a környezeti szempontból fenntartható és klímabarát megoldásokat. A helyi gazdaságot tovább erősíti a turisztikai értékek fejlesztésével és a látnivalók egységes turisztikai termékbe fogásával.

A közlekedésben, különösen a közösségi közlekedésben ösztönzi a zéró kibocsátású járművek elterjedését, a településen belül pedig elősegíti a gyalogos és kerékpáros közlekedés módok előtérbe kerülését.

A város fejlesztése, működtetése során, illetve az új beruházások esetében ösztönzi az infokommunikációs technológiák alkalmazását és az emberi igényekkel összhangban a modern technika lehetőségeit kihasználja. Az IKT technológiákat az üzemeltetésbiztonság (pl. közlekedés, épületenergetika), a működtetés eredményeinek visszacsatolása (monitoring rendszer), illetve a különféle szolgáltatási rendszerek (pl. egészségügyi ellátás és az egészségügy-szociális rendszer kapcsolata) közti együttműködés hatékonysága érdekében is kihasználja. A fenti folyamatok során előtérbe kerül a digitális (okos) technológiák széleskörű alkalmazása, a lakosság körében pedig elősegíti ezen technológiák elfogadását és elterjedését, ösztönzi a szemléletváltást.

### **1.3 A stratégia célrendszere**



1. ábra FVS stratégiai célmátrix

Bicske jövőképét 4 stratégiai célkitűzés és az azokhoz kapcsolódó részcélok támogatják, melyek illeszkedést mutatnak mind az 5 tervezési dimenzióval.

A „Közösségi szolgáltatások és intézményrendszer helyi igényeknek megfelelő fejlesztése” stratégiai cél nagy hangsúlyt kíván fektetni a lakosok által igénybe vett közszolgáltatások minőségi fejlesztésére, amely az intézmények korszerűsítése mellett a digitális (okos) technológiák széleskörű alkalmazását is célul tűzi ki, a szolgáltatásokhoz való egyenlő hozzáférés biztosítása érdekében. A településüzemeltetést a digitális (okos) technológiák alkalmazásával kívánja korszerűvé, biztonságossá és energiahatékonyá tenni.

Az „Erőforráshatékony, klímataudatos és biztonságos városi környezet megteremtése” stratégiai cél a vonzó városi környezet, az egészséges és biztonságos életkörülmények megteremtésével kívánják növelni a város népességmegtartó és -vonzó képességét. A város közlekedési hálózatainak folyamatos megújítása, a helyi közlekedési infrastruktúra környezetbarát, fenntartható fejlesztése, az alternatív és környezetbarát közlekedési módok támogatása mellett, a közművek- kiemelten a csapadékvíz hálózat – megújítását is előtérbe helyezi. A zöldfelületek és a vízgazdálkodás átfogó, minőségi fejlesztése hozzájárul a kedvezőtlen éghajlati hatások csökkentéséhez. A helyi épített környezet fenntartható, a városi rezilienciát erősítő fejlesztésével a lakókörnyezet minőségi megújításához járul hozzá. A stratégiai cél kiemelten kezeli az alacsony kihasználtságú, vagy felhagyott városi területek revitalizációját, új funkciókkal való felruházását.

A „Helyi identitás és népességmegtartó képesség erősítése” stratégiai cél a helyi közösségek közötti együttműködések erősítését, minőségi közösségi terek és programok, a település hagyományaihoz illeszkedő kulturális értékek és tradíciók megőrzésének elősegítésével, a lakosság digitális kompetenciáinak fejlesztésével kívánja elérni. Bicske célja a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység elleni küzdelem, valamint a szolidaritás erősítése.

A „Helyi gazdasági ökoszisztéma fejlesztése és Bicske térségi szerepkörének fejlesztése” stratégiai cél Bicske kedvező közlekedés-földrajzi helyzetét és a helyi adottságait kívánja kihasználni. Célja, hogy a gazdasági területek továbbfejlesztésével és munkahelyteremtő beruházások támogatásával még több befektetőt vonzzon a településre, bővítve a foglalkoztatottak körét és növelve a település térségi szerepét. A stratégiai cél emellett hozzá kíván járulni a helyi vállalkozások versenyképességének javításához, a digitális technológiák elterjedéséhez, a cégek digitális kompetenciáinak fejlesztéséhez. A KKV-k és őstermelők számára lehetőséget kíván teremteni értéknövelő beruházások megvalósítására, melyek a munkahelyteremtéshez is hozzájárulhatnak. A befektetések ösztönzéséhez és a foglalkoztatás bővítéséhez a szakképzési rendszer megújításával is hozzá kíván járulni. Emellett a helyi gazdaságot hivatott támogatni az épített és természeti környezet adottságainak turisztikai hasznosításával.

### **Várostérségi összefüggések**

Bicske járási központként különféle alap- és középfokú intézményi szolgáltatásokat nyújt a környező települések lakói számára, illetve az itt található jelentősebb munkáltatók komoly szerepet játszanak nemcsak Bicske, hanem a vonzáskörzetében levő települések lakóinak foglalkoztatásában is. A megalapozó munkarészben részletesen taglat térségi szerepköréből adódóan Bicske Városfejlesztési Stratégiája nem nélkülözheti a térségi kitekintést, így a jövőkép és célrendszer is reagál a várostérséget érintő kihívásokra is.

A „Közösségi szolgáltatások és intézményrendszer helyi igényeknek megfelelő fejlesztése” stratégiai cél kapcsán hosszú távon biztosítható a térség korszerű közszolgáltatási rendszere (egészségügyi ellátás, idős ellátás, szociális ellátás, oktatás) és az intézmények biztonságos, energiahatékony működése. Cél, hogy mennyiségi és minőségi tekintetben is ki tudja elégíteni a helyi és térségi szinten felmerülő az igényeket. A digitális technológiák alkalmazásával növelhető az ellátáshoz hozzáférők köre, vagyis a szolgáltatások inkluzivitása.

Az „Erőforráshatékony, klímatudatos és biztonságos városi környezet megteremtése” stratégiai cél nem csak a bicskei lakosok életminőségéhez járul hozzá, de a környező településekről tanulni, dolgozni, kikapcsolódni érkezők számára is minőségi, klímatudatos városi környezetet teremt. Az energiahatékony közlekedési módok támogatása hozzájárul egy egészségesebb városi környezet kialakításához, és a térségen belüli úticélok gyorsabb és hatékonyabb megközelítését teszi lehetővé.

A „Helyi identitás és népességmegtartó képesség erősítése” stratégiai cél a bicskei lakosok helyi identitásának erősítése mellett a városkörnyéki, térségi kulturális értékek megőrzését is kiemelten kezeli. A közösségi terek és programok szervezésével a térségből ingázók kötődését is növelni hivatott. A digitális kompetenciák fejlesztésével képes lehet az egyes szolgáltatásokhoz, továbbképzési és munkalehetőségekhez való hozzáférést is növelni térségi szinten is.

A „Helyi gazdasági ökoszisztéma fejlesztése és Bicske térségi szerepkörének fejlesztése” stratégiai céllal várostérségi szinten is képes lehet hozzájárulni a foglalkoztatás bővítéséhez, azáltal, hogy még több vállalkozásnak teremt lehetőséget a városban való letelepedésre. A helyi attrakciók turisztikai hasznosításában Bicske a térséggel együttműködve még nagyobb eredményeket érhet el.

Városrészi leképeződés	1. Stratégiai cél	2. Stratégiai cél	3. Stratégiai cél	4. Stratégiai cél
	<b>Közösségi szolgáltatások és intézményrendszer helyi igényeknek megfelelő fejlesztése</b>	<b>Erőforráshatékony, klímatudatos és biztonságos városi környezet megteremtése</b>	<b>Helyi identitás és népességmegtartó képesség erősítése</b>	<b>Helyi gazdasági ökoszisztéma fejlesztése és Bicske térségi szerepkörének fejlesztése</b>
Telep lakóterület				
Bihari utca és környezete			A településrészen az utóbbi időben több fejlesztés is történt. A társadalmi befogadás növelése és a szegregáció csökkenését irányozva megkezdődött a lakóterületek rehabilitációja melyet a település tovább kíván folytatni.	
Vasúti megálló környéke				A bicskei intermodális csomópont fejlesztése 2021-ben kezdődött, a II ütem (aluljáró, felvételi épület) tervezési munkálatai jelenleg zajlanak. A projekt megvalósulásával Bicske térségi szerepköre várhatóan tovább növekszik.
Vasút menti övezet				
Városmag	A városmagban számos olyan közszolgáltatásokat is ellátó intézmény található, melyek korszerűsítésre,	A Kossuth tér és más közterületek komplex megújítása a klímatudatos és élhető városi környezet megteremtéséhez járul	A helyi identitás erősítésének egyik fontos célterülete a városmag, ahol történelmi értékek, számos középület és a város főtere is található. A	A Batthyány-kastély és park turisztikai célú hasznosítása hozzájárulhat a helyi

Városrészi leképeződés	1. Stratégiai cél	2. Stratégiai cél	3. Stratégiai cél	4. Stratégiai cél
	<b>Közösségi szolgáltatások és intézményrendszer helyi igényeknek megfelelő fejlesztése</b>	<b>Erőforráshatékony, klímatudatos és biztonságos városi környezet megteremtése</b>	<b>Helyi identitás és népességmegtartó képesség erősítése</b>	<b>Helyi gazdasági ökoszisztéma fejlesztése és Bicske térségi szerepkörének fejlesztése</b>
	komplex fejlesztésre szorulnak.	hozzá. Emellett fontos cél az itteni épített környezet megújítása, korszerű, funkcióváltó hasznosítása.	helyi kulturális értékek megőrzésének, programoknak, rendezvényeknek a színtere a városrészen. Az itteni közösségi terek fejlesztésével a városnak a helyi közösségek erősítése és a népességmegtartó képesség növelése a célja.	gazdasági ökoszisztéma fejlesztéséhez.
Nyugati lakóterület, kertváros				
M1 Ipari park				A település célja az ipari parkba még több munkahelyteremtő vállalkozás bevonásával a foglalkoztatás bővítése, illetve a település bevételeinek növelése.
Mezőgazdasági, erdőgazdasági terület (Csordakút külterület)		A területen értékes természetvédelmi területek (Natura 2000, országos ökológiai hálózat) találhatóak, melyek rekreációs és fejlesztése Bicske klímatudatos fejlesztéséhez járul hozzá.		A természetvédelmi területek ökoturisztikai fejlesztésével járulhat hozzá a helyi gazdasági ökoszisztéma fejlesztéséhez.
Szőlőhegyi területek (Baboshegy + Galagonyás + Előhegy)				A terület épített, természeti és kulturális értékeinek (pl. csillagvizsgáló) turisztikai célú fejlesztése hozzájárulhat a helyi

Városrészi leképeződés	1. Stratégiai cél	2. Stratégiai cél	3. Stratégiai cél	4. Stratégiai cél
	<b>Közösségi szolgáltatások és intézményrendszer helyi igényeknek megfelelő fejlesztése</b>	<b>Erőforráshatékony, klímatudatos és biztonságos városi környezet megteremtése</b>	<b>Helyi identitás és népességmegtartó képesség erősítése</b>	<b>Helyi gazdasági ökoszisztéma fejlesztése és Bicske térségi szerepkörének fejlesztése</b>
				gazdasági ökoszisztéma fejlesztéséhez.
Bicske déli külterületei (M1 autópálya-mérnökség + Máléhegy + Külterület)				
M1 menti gazdasági és iparterületek				A település célja az ipari parkba még több munkahelyteremtő vállalkozás bevonásával a foglalkoztatás bővítése, illetve a település bevételeinek növelése.

2. ábra FVS területi célmátrix – városrészi összefüggése

## 1.4 A reziliens város a stratégiai célrendszerben

A városok a külső kihívások nyomása alatt, folyamatosan változó környezetben rugalmasan alkalmazkodva alakítják a saját cél- és eszközrendszerüket. Csak egy kellően reziliens város tud ebben a versenyben fennmaradni és a városhálózatok rendszeréhez sikeresen becsatlakozni, majd ott a pozícióját megőrizni vagy megerősíteni a saját funkcióinak a fenntartásával vagy fejlesztésével. A reziliencia a városra, mint integráló egységre, de minden helyi szereplőre (önkormányzat, vállalkozások, lakosság, közösségek, szervezetek) külön-külön is értelmezhető.

A módszertanban leírtak szerint az alábbi táblázat a felkészültségi mátrixban 1-es, 2-es besorolású tényezőket veszi számba tervezési dimenzióként.

ADAPTÍV FORGATÓKÖNYV JELENTŐS TÉNYEZŐI	Alacsony abszorpciós képesség esetén tervezett beavatkozások:	Alacsony adaptációs képesség esetén tervezett beavatkozások:	Alacsony transzformációs képesség esetén tervezett beavatkozások:
<b>Zöldülő város</b>			
<b>Klímváltozás miatt kialakuló szélsőséges csapadékesemények gyakorisága nő</b>	Nem releváns	nem releváns	A csapadékvíz kezelésére megalkotott stratégia nyomon követése. A csapadékvízvezető rendszer megújítása és továbbfejlesztése
<b>klímaváltozás miatt kialakuló aszályos időszakok növelik a talaj szélerózióját, ezzel csökkentik a termőföldek termőképességét</b>	A város csapadékvíz megtartó képességének növelése, majd a megtartott csapadék víz felhasználása aszályos időszakokban	nem releváns	nem releváns
<b>Digitális város</b>			
<b>A helyi lakosok digitális felkészültségének elmaradása</b>	eszközök vásárlása, és digitális tartalmak elérhetőségének javítása, a digitálisan képzetlen lakosok oktatása.	nem releváns	nem releváns

A kitettségi mátrixban alacsony besorolással bíró tényezői többnyire a klímaváltozás okozta hatásokkal és folyamatokkal függenek össze. Ezeket azért is nehéz kezelni, mert globális problémaként alacsony a ráhatása Bicske városának. Azonban alkalmazhatóak lokális orvoslások a folyamatokra, mint a fenti táblázatban láthatók. A lokális orvoslások mellett elkötelezettnek kell maradni, a klímaadaptív megoldások mellett, valamint a zöld és kék

infrastruktúra védelmét és fejlesztését előtérbe kell helyezni. Ezzel összefüggésben fontos kritérium a megújuló energiaforrások előnyben részesítése két okból is: az egyik, hogy a város így csökkentheti az káros anyagok kibocsátását, másik, hogy hosszú távon a megújuló energiák hasznosítása anyagi megtakarításhoz vezethet és a megtakarítást máshova lehet csoportosítani.

A digitalizáció felgyorsult üteme miatt a társadalom egyes csoportjai nem képesek időben lekövetni a változásokat. Főként az idősek és a hátrányos helyzetben élők lehetőségei korlátozottak a digitális eszközök megismerésében és használatában, miközben a mindennapi életben egyre nagyobb teret foglalnak a digitális megoldások, pl.: levelezés-e-mail, közmű-állások diktálása stb. A településnek rendszer szinten kell kezelni különböző beavatkozásokat, és kialakítani az ehhez kapcsolódó szemléletmódot. Ez elérhető a közintézményekben az eszközök elérhetőségének növelésével, illetve oktatással, szemléletformálással és a saját eszközök támogatásával.

#### **1.4.1 Prosperáló város**

A „Helyi gazdasági ökoszisztéma fejlesztése és Bicske térségi szerepkörének fejlesztése” stratégiai cél Bicske és a várostérség gazdasági versenyképességének fejlesztéséhez kíván hozzájárulni, úgy, hogy a kihasználja és továbbfejleszti előnyös közlekedés-földrajzi és munkaerőpiaci helyzetét. A cél előírja a helyi munkahelyteremtő beruházások támogatását, ösztönzését, a foglalkoztatás bővítését, az ehhez kapcsolódó szakképzési rendszer reformját, valamint az olyan iparterületek fejlesztését, amelyek rendelkeznek az innovatív fejlődés fizikai feltételeivel, beleértve a közlekedési infrastruktúra fejlesztését is.

Az „Erőforráshatékony, klímabarát és biztonságos városi környezet megteremtése” stratégiai cél támogatja az intelligens, fenntartható és klímabarát városi terek, a minőségi épített és zöld infrastruktúra létrejöttét, amely hozzájárul a térség és azon belül is Bicske versenyképességéhez, népességmegtartó- és vonzó képességéhez. A közlekedési infrastruktúra fenntartható fejlesztése hozzájárul a település és a térség versenyképességének növeléséhez, a munkaerő vonzó és szolgáltató képességéhez és a szolgáltatások, közszolgáltatások elérését is hatékonyabbá teszi.

A „Helyi identitás és népességmegtartó képesség erősítése” stratégiai célon belül a digitális kompetenciák fejlesztése járul hozzá a prosperáló város dimenzióhoz, azzal, hogy elősegíti a lakosság és a munkavállalók digitális képését.

A „Közösségi szolgáltatások és intézményrendszer helyi igényeknek megfelelő fejlesztése” stratégiai célon belül a közszolgáltatások fejlesztésével a városban működő cégek számára is kedvező befektetői környezetet teremthet Bicske. A településüzemeltetés komplex, digitális technológiákat alkalmazó fejlesztésével elérhető az ipari parkok versenyképes üzemeltetése is.

#### **1.4.2 Zöldülő város**

A „Helyi gazdasági ökoszisztéma fejlesztése és Bicske térségi szerepkörének fejlesztése” stratégiai célon belül a természeti erőforrások turisztikai hasznosítását kívánja támogatni. Ökoturisztikai fejlesztésekkel képes lehet a térségi védett zöldfelületi ökoszisztémák megújítására, továbbfejlesztésére.

Az „Erőforráshatékony, klímabarát és biztonságos városi környezet megteremtése” stratégiai cél kiemelten kezeli Bicske természeti értékeinek, sokszínűségének megőrzését,

minőségi továbbfejlesztését. A település e cél mentén elkötelezi magát az egészséges városi környezet kialakítása mellett. A közlekedési infrastruktúra korszerűsítésével a klímasemleges közlekedéshez kíván hozzájárulni. A vízgazdálkodás komplex fejlesztésével kíván alkalmazkodni az éghajlatváltozás okozta egyre kiszámíthatatlanabb csapadékeseményekhez. Bicske elkötelezett a zöldfelületek komplex fejlesztése mellett, ahol a rekreációs funkciót is javítani kívánja.

A „Közösségi szolgáltatások és intézményrendszer helyi igényeknek megfelelő fejlesztése” stratégiai célon belül a településüzemeltetés a komplex, digitális technológiákkal való fejlesztésekkel (szenzorok, mérők, öntözőrendszerek stb.) hatékonyabbá válhat a jövőben, ilyen módon támogatva az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodást a városi környezetben. Az intézmények energiahatékonyságának növelésével, a megújuló energiaforrásokra való átállásával Bicske elkötelezi magát az üvegház hatású gázok kibocsájtásának csökkentése mellett.

### 1.4.3 Digitális város

A „Helyi gazdasági ökoszisztéma fejlesztése és Bicske térségi szerepkörének fejlesztése” stratégiai célon keresztül a város erősíteni kívánja a helyi vállalkozások digitális kompetenciáit az infrastruktúra megújításával, kiépítésével, vagy a humán erőforrás képzésével.

Az „Erőforráshatékony, klímatudatos és biztonságos városi környezet megteremtése” stratégiai célon belül a település törekszik a vonalas infrastruktúrák megújításánál a digitális technológiák alkalmazásán keresztül a rendszer hatékonyságának növelésére. A zöldfelületek fenntartásánál is cél az okos technológiák alkalmazása.

A „Helyi identitás és népességmegtartó képesség erősítése” stratégiai célhoz kapcsolódik a digitális kompetenciák fejlesztése, a lakosság és az intézményi munkavállalók, üzemeltetők szemléletváltásának elősegítése, a digitális technológiákhoz való hozzáférés elősegítése az oktatások keresztül.

A „Közösségi szolgáltatások és intézményrendszer helyi igényeknek megfelelő fejlesztése” stratégiai cél elkötelezett a város működtetésének, fenntartásának hatékonyságnövelése mellett. A városi közszolgáltatások és városüzemeltetés digitális alapokra való helyezése azonban egy hosszabb folyamat, viszont a település célja, hogy a digitális technológiák alkalmazása révén növelje a település- és intézményfenntartás hatékonyságát. Lényeges az intézményi innováció megteremtése is, vagyis a munkavállalók szemléletformálása a rendszerszintű digitális működés terén. Emellett természetesen fontos, hogy a szolgáltatást igénybe vevők terén is megtörténjen ezen technológiák megismerése és magabiztos használata. A közszolgáltatások terén cél az elektronikus ügyintézés feltételeinek megteremtése.

### 1.4.4 Megtartó város

A „Helyi gazdasági ökoszisztéma fejlesztése és Bicske térségi szerepkörének fejlesztése” stratégiai cél a foglalkoztatás bővítését a szakképzés helyi és térségi igényeknek megfelelő fejlesztésével kívánja elérni, mellyel elősegítheti a helyi lakosság munkavállaláshoz szükséges kompetenciáinak fejlődését, növelve ezzel a település megtartóképességét.

A „Helyi identitás és népességmegtartó képesség erősítése” stratégiai cél a helyi identitás és kulturális értékek megőrzését és fejlesztését erősíti. A közösségi terek és programok fejlesztésénél kiemelt cél a fiatal és az idős generációk igényeinek szem előtt tartása, szempontjaiknak a tervezésbe való beépítése (közösségi tervezés során). Bicske emellett elkötelezett a veszélyeztetett társadalmi rétegek integrációja és a társadalmi szolidaritás növelése mellett. Az idősek és az alacsony iskolázottságúak esetében kiemelt célként kezeli a technológiához való hozzáférés növelését.

A „Közösségi szolgáltatások és intézményrendszer helyi igényeknek megfelelő fejlesztése” stratégiai cél mentén Bicske a jövőben is igyekszik a közszolgáltatások minőségi fejlesztésére, a társadalom széles rétegének igényeik szerinti kiszolgálására. Emellett cél a közszolgáltatásokhoz való hozzáférés egyenlő esélyeinek biztosítása. Bicske bérlakás politikájával már eddig is segítette a rászoruló lakhatási helyzetének javítását, melyet a jövőben tovább kíván bővíteni.

### 1.4.5 Kiszolgáló város

A „Helyi gazdasági ökoszisztéma fejlesztése és Bicske térségi szerepkörének fejlesztése” stratégiai cél hozzájárul az ipari parkok és gazdasági övezetek versenyképességének erősítéséhez, annak érdekében, hogy a város a térségen belül is potenciális fejlesztési területként pozicionálja ezeket.

Az „Erőforráshatékony, klímatudatos és biztonságos városi környezet megteremtése” stratégiai cél kiemelten kezeli a városi terek komplex megújítását, rekreációs fejlesztését. A közterek klímatudatos, széles társadalmi rétegek igényeit kielégítő fejlesztése mellett, célul tűzi ki a funkciójukat veszített kiüresedett épületek újrahaznosítását, új funkciókkal való megtöltését. A rekreációs és zöld felületek megújításával az egészséges életmódot és a reziliensebb társadalmat segíti elő. A közösségi közlekedési infrastruktúra fejlesztésével, a város térségi szerepének növelése mellett, csökkenthető a káros anyagok kibocsátása és az utazás hatékonysága. A településeken átívelő kerékpáros fejlesztések által a munkaerő mobilitást és a rekreációs, turisztikai célú kerékpározást kívánja erősíteni. A közműhálózat korszerűsítése, különösen a város csapadékvíz elvezetésének korszerűsítése kiemelt célja a településnek.

A „Helyi identitás és népességmegtartó képesség erősítése” stratégiai cél a szegregáció csökkentésével, a társadalmi befogadás erősítésével járul hozzá a kiszolgáló város dimenzió céljaihoz. A megújuló közösségi terekkel és programokkal a helyi közösségeket és az identitást kívánja erősíteni.

## 1.5 A stratégia összhangja más stratégiákkal

### **Európai Unió 2021-2027 közötti kohéziós politikájának prioritásai**

2021-2027 közötti időszak kohéziós politikájának prioritásai (a várostérségekre vonatkozó prioritásokkal):

1. Versenyképesebb és okosabb Európa
2. Zöldebb, alacsony szén-dioxid kibocsátású Európa: a természet-, a biodiverzitás- és a zöldinfrastruktúra fokozott védelme és megőrzése, beleértve a várostérségeket, és a légszennyezés minden formájának csökkentése; a

fenntartható városi multimodális mobilitás támogatása, törekedve a nettó nulla szén-dioxid kibocsátású gazdasági átmenetre.

3. Összekapcsoltabb Európa a mobilitás fokozásával
4. Szociálisabb és befogadóbb Európa
5. Polgárokhoz közelebb álló Európa

Az EU 5 kohéziós prioritása összhangban van Bicske város stratégiai- és rész céljaival.

### **Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (OFTK)**

Az Országgyűlés 1/2014. (I. 3.) OGY határozatával 2013 decemberében elfogadta a Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptiót. Az OFTK a 1254/2012. (VII. 19.) számú kormányhatározat alapján készült. A dokumentum Országgyűlés általi elfogadásakor hatályát veszítette az Országos Területfejlesztési Konceptióról szóló 97/2005. (XII. 25.) OGY határozat, az Országos Területfejlesztési Konceptióval egyetemben.

Az OFTK közép- és hosszú távon fogalmazza meg a hazai fejlesztési célokat és igényeket, meghatározva azok területi dimenzióit. Középtávon a dokumentum arra törekszik, hogy a 2014-2020-as időszak fejlesztési dokumentumait (a Partnerségi Megállapodást és az operatív programokat) megalapozza. Hosszú távon (2030-ig) az ország társadalmi, gazdasági, valamint ágazati és területi fejlesztési szükségletei alapján teljes tervezéssel Magyarország minden ágazatára, térségére és köz-, piaci, valamint civilszférájára jövőképet és célokat definiál a fejlesztéspolitika és a területfejlesztés vonatkozásában.

Bicske Fenntartható Városfejlesztési Stratégiájában megfogalmazott négy stratégiai cél szorosan kapcsolódik az OFTK négy átfogó céljához:

1. Értékteremtő foglalkoztatást biztosító gazdasági fejlődés
2. Népesedési fordulat, egészséges és megújuló társadalom
3. Természeti erőforrásaink fenntartható használata, értékeink megőrzése és környezetünk védelme
4. Térségi potenciálokra alapozott, fenntartható térszerkezet

Az OFTK hét specifikus célkitűzést tartalmaz, míg Bicske FVS-ben 14 rész cél szerepel, melyek szoros kapcsolatban állnak egymással:

1. Versenyképes, innovatív gazdaság
2. Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság
3. Életképes vidék, egészséges élelmiszer-termelés és ellátás
4. Kreatív tudásalapú társadalom, piacképes készségek, K+F+I
5. Értéktudatos és szolidáris, öngondoskodó társadalom
6. Jó állam: szolgáltató állam és biztonság
7. Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata és környezetünk védelme

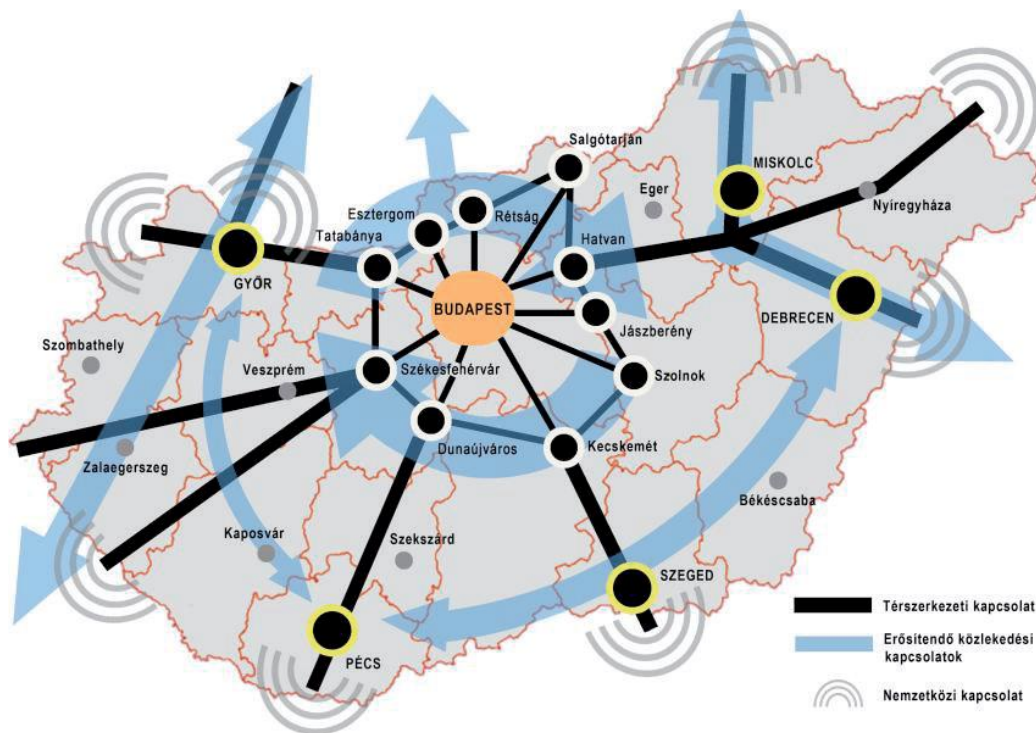
Az OFTK ezenfelül még hat területspecifikus célt jelöl meg:

1. Az ország makroregionális szerepének erősítése
2. A többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat
3. Vidéki térségek népesség-eltartó képességének növelése
4. Kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése
5. Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaság-ösztönzés

## 6. Összekapcsolt terek: az elérhetőség és a mobilitás biztosítása

A fenti 6 területi célból a város méretéből adódóan, az első céllal (Az ország makroregionális szerepének erősítése) nincs kapcsolatban.

Az alábbi ábrán látható, hogy Bicske az OFTK stratégiai kapcsolatának rendszerében Tatabánya-Székesfehérvár-Budapest háromszögben helyezkedik el.



1. ábra: Stratégiai kapcsolatok szerkezete (Forrás: OFTK 44. ábra)

## Szent István Fejlesztési Program - Fejér Vármegye Területfejlesztési Program 2021-2027.

Fejér Vármegye Területfejlesztési Programja alapján a vármegye víziója: „Fejér vármegye tradicionális társadalmi, kulturális, gazdasági-logisztikai szerepköreinek fenntartható és innovatív fejlesztése, egyenrangú nagytérségi együttműködéssel, kiváló termőhelyi adottságainak bázisán, a természeti örökségének jövőtudatos kezelésével.”

A Fejér vármegye területfejlesztési koncepciója hét stratégiai célt jelöl meg, melyekkel szoros kapcsolat figyelhető meg az FVS célokkal:

1. Helyi identitás és közösségek megerősítése
2. Népesség megtartása és munkaerő minőségi fejlesztése
3. Területi különbségek mérséklése, jobban összetartó, szociálisan érzékenyebb vármegye
4. Épített környezet, kulturális értékek megőrzése és fejlesztése
5. Természetes környezet megőrzése és a klímaváltozás hatásaival szembeni ellenállóság fejlesztése, zöldebb Fejér vármegye
6. Innováció és kutatás lehetőségeinek megteremtése, elősegítése, intelligens vármegye
7. Gazdasági környezet fejlesztése

A vármegyei területfejlesztési program első stratégiai célja a helyi identitás és közösségek erősítése, amely teljes mértékben illeszkedik Bicske „Helyi identitás és népességmegtartó képesség erősítése” elnevezésű stratégiai céljához. Cél a közösségi terek és programok fejlesztése, a Helyi kulturális értékek és tradíciók megőrzésének elősegítése, környezeti szemléletformálás, a társadalmi befogadás elősegítése, szegregáció csökkentése, valamint a digitális kompetenciák fejlesztése. A hivatkozott stratégiai célhoz a vármegye második célja is kapcsolódik: „Népesség megtartása és munkaerő minőségi fejlesztése”. Az önkormányzat az oktatás vagy más, a helyi kompetenciákat meghaladó területek tekintetében nem tekintheti magát kívülállóknak, mivel a gyermekek, a továbbtanuló diákok képezik a település jövőjét, s más területek, pl. nagyobb területet ellátó szolgáltatók, vármegyei vagy országos kompetenciájú szervezetek esetében is fel kell lépnie a város érdekei mellett.

Területi különbségek mérséklése, jobban összetartó, szociálisan érzékenyebb vármegye érdekében Bicske céljai között szerepel a közösségi szolgáltatások és intézményrendszer helyi igényeknek megfelelő fejlesztése. A pályázati rendszerben lehetőség nyílik a meglévő szolgáltatások jelentős része esetén az infrastruktúra és a szolgáltatási színvonal megújítására, az energiahatékonyság és a szolgáltatási hatékonyság feltételeinek javítására. Az internet, a modern telekommunikációs eszközök, az intelligens műszaki megoldások alkalmazása akkor lesz hatékony, ha stratégiai megfontolásokhoz kötődik, és a konkrét szolgáltatási megoldások előkészítésébe, tervezésébe bevonásra kerül a lakosság és a civil szervezetek, valamint adott esetben a vállalkozói szféra. Az egészségügyi, prevenció, szociális, családsegítő, idős-ellátási, ifjúságvédelmi, biztonsággal kapcsolatos, kulturális területeken, valamint a hétköznapi élet problémáinak megoldásában jelentős előrelépésre van szükség.

Bicske célja az Erőforráshatékony, klímatudatos és biztonságos városi környezet megteremtése, mely korrelál a vármegyei célokkal: Az épített környezet, kulturális értékek megőrzése és fejlesztése; Természetes környezet megőrzése és a klímaváltozás hatásaival szembeni ellenállóság fejlesztése, zöldebb Fejér vármegye. A közlekedési és közmű infrastruktúra, a zöldfelületi rekreációs területek, a kék infrastruktúra és vízgazdálkodás, valamint a települési épített környezet fejlesztése, megújítása a fent említett célokat szolgálja.

A helyi gazdasági ökoszisztéma fejlesztésével a város hozzájárul a vármegye innovációs, kutatási és gazdasági céljainak eléréséhez. A munkahelyteremtés infrastrukturális feltételeinek kialakítása révén az önkormányzat a versenyképes vállalkozások letelepedését szorgalmazza a létrehozott infrastruktúra hatékony felhasználása és a város versenyképességének fokozása, a térség elmaradottságának mérséklése és az innováció és kutatás lehetőségeinek megteremtése érdekében.

A vármegyei program alapján: „A városfejlesztés kiemelt szempontja a társadalmi – gazdasági – környezeti értelemben vett fenntarthatóság elve. Ennek letéteményesei a vármegyei jogú városok és járásközpontok, melyek a közigazgatási és települési hierarchiában betöltött szerepük és az ebből fakadó erősségeik és lehetőségeik, továbbá térszervező képességük által biztosítani képesek a vármegye településhálózatának többközpontúságát.” Ennek relevanciájában a program Bicskét is a fókuszba helyezi, mint a vármegye egyik járásközpontja.

## **Bicske Integrált Településfejlesztési Stratégiája (ITS)**

Az ITS átfogó céljai:

1. Városi komfort és társadalmi kohézió megteremtése
2. Helyi és térségi adottságokra épülő gazdaságfejlesztés

Bicske Város 2015-2020 között elérendő középtávú stratégiai céljai egyrészt a városi szintű tematikus célokat, másrészt a városrészi szintű területi célokat foglalják magukban. Az ITS városi szintű középtávú tematikus céljai:

- T1. Gazdasági területek fejlesztése befektetés ösztönzéssel
- T2. Községi szolgáltatások és intézményrendszer helyi igényeknek megfelelő fejlesztése
- T3. Zöldfelületi infrastruktúra és rekreációs terek fejlesztése
- T4. Épített és természeti környezet adottságainak turisztikai hasznosítása
- T5. Közlekedési és közmű infrastruktúra fejlesztése
- T6. Helyi identitás erősítése
- 

Az FVS stratégiai célkitűzései szorosan összhangban állnak az ITS céljaival. Alapvetően teljesen korrelálnak egymással, néhol eltérés mutatkozik a célok szintjének meghatározásánál. Míg az ITS a zöldfelületi rekreációs területek fejlesztését, az épített és természeti környezet adottságainak turisztikai hasznosítását, valamint a közlekedési és közmű infrastruktúra fejlesztését tematikus célként jelöli meg, addig az FVS-ben ezek már részcélokként jelennek meg az „Erőforráshatékony, klímatudatos és biztonságos városi környezet megteremtése” elnevezésű stratégiai cél alatt.

### **Fejér vármegye klímastratégiája**

A vármegye klímastratégiája fontos támpontot ad a város számára a környezeti erőforrások felhasználása kapcsán. Leginkább a város „Erőforráshatékony, klímatudatos és biztonságos városi környezet megteremtése” elnevezésű stratégiai célját érinti a klímastratégia, de közvetetten mindegyikre hatással van.

A klímastratégia jövőképe: „Fejér vármegye hatékonyan felkészül a fokozódó villámárvíz veszélyeztetettségére a tartós hóhullámok és aszályos időszakok egészségügyi, valamint mező- és erdőgazdaságot érintő hatásaira.” Két átfogó céllal rendelkezik:

1. A vármegye sérülékenységének csökkentése 2030-ig, klímakitettségének mérséklése adaptációs intézkedések által.
2. A vármegye klímaadaptációs felkészülésének növelése rendszeres kampányok, szemléletformálási intézkedések lefolytatásával, 2025-ig éves rendszerességgel.

A közlekedési és közmű infrastruktúra, a zöldfelületi rekreációs területek, a kék infrastruktúra és vízgazdálkodás, valamint a települési épített környezet fejlesztése, megújítása a klímastratégia átfogó céljait szolgálja.

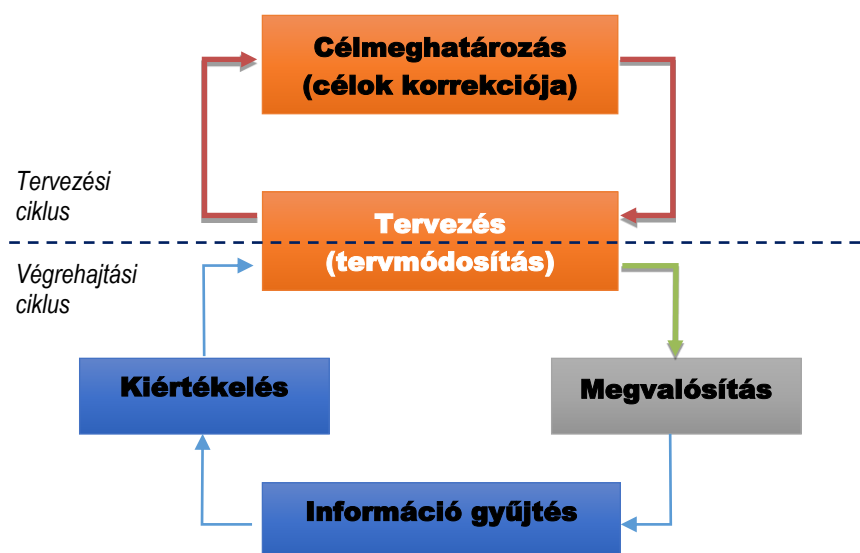
## **2 Monitoring, kontrolling, indikátorok**

### **2.1 FVS monitoring rendszere, nyomon követés a tervezés és végrehajtás során**

A monitoring releváns, könnyen ellenőrizhető mérőszámok folyamatos figyelése, amellyel követhető az intézkedések eredményessége. A monitoring visszajelzések alapján változtathatók, javíthatók az intézkedések, az eredmények segíthetnek megalapozni az intézkedésekkel kapcsolatos további döntéseket.

A stratégia tervezése számos olyan feltevésen alapszik, amelyek a jelenlegi információk birtokában helyesnek és megalapozottnak tűnnek, s így okkal alapozhatók rájuk a stratégiai célok és az azok elérése érdekében hozott intézkedések. Ugyanakkor részint az információk hiányos jellege miatt, részint a külső és a belső környezet (pl. gazdasági, szabályozási környezet, energiaválság) folytonos változásai miatt a célok teljesülése, az elvárt eredmények és hatások létrejötte nem tekinthető automatikusnak. A hatásmechanizmusokat számos olyan tényező befolyásolja, ami jelenleg nem, vagy csak hiányosan ismert, illetve amelyek befolyásolhatósága a stratégia megvalósítását menedzselő szervezet számára erősen korlátozott.

Mindezekből adódóan a stratégia sikeres megvalósítása elképzelhetetlen egy olyan visszacsatolási mechanizmus nélkül, amely alapján a stratégia-alkotási folyamat minden pontján újból és újból be lehet avatkozni, elvégezve a szükséges korrekciókat. E visszacsatolást a monitoring rendszer biztosítja. Alapja a megvalósításra vonatkozó folyamatos adat- és információgyűjtés, ami alapján ellenőrizhető, hogy a kitűzött célok irányába haladnak-e a folyamatok, várható-e a tervezett hatások elérése. Ha ennek során kiderül, hogy a szándékoltól eltérően haladnak a folyamatok, s a célok várhatóan nem, vagy csak részben teljesülnek, akkor a monitoring rendszer feltárja az eltérés okait is, s ezzel lehetőséget teremt a döntéshozók számára, hogy beavatkozzanak a folyamatokba. Az eltérés jellegétől és mértékétől függ a szükséges korrekciós intézkedés, pl. módosítani szükséges a tevékenységek menetét, a stratégia végrehajtásának mikéntjét, a szervezeti kereteket, a feladatokhoz rendelt erőforrásokat. Ha a korrekció a meglévő tervek keretein belül nem végezhető el, akkor a tervek, de végső soron a stratégiai célok korrekciójára is sor kerülhet.



3. ábra A monitoringon alapuló visszacsatolás

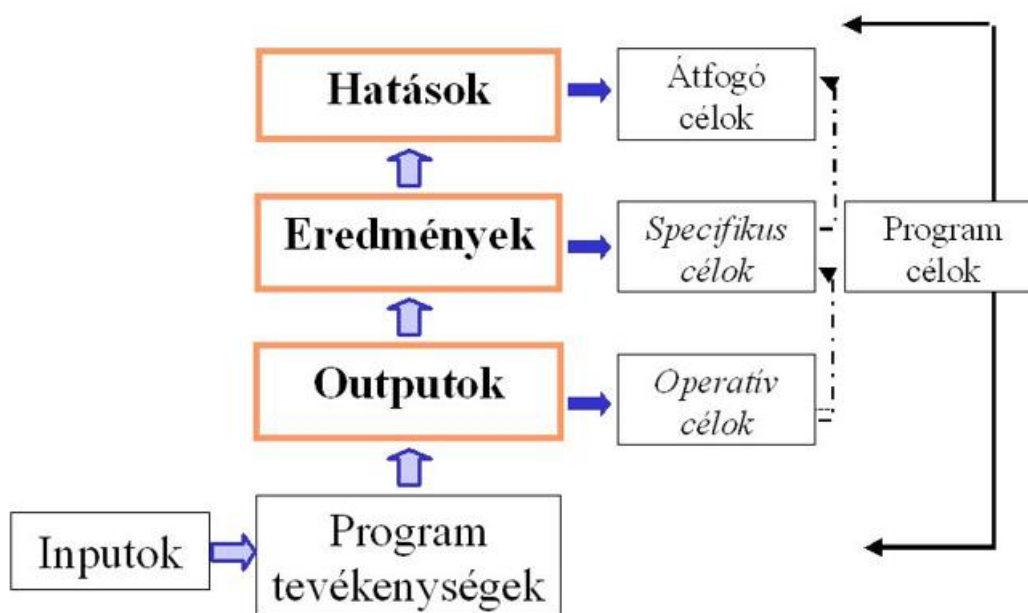
### A monitoring rendszer felépítése, működése

A monitoring rendszer alapja a megvalósításra vonatkozó folyamatos adat- és információgyűjtés. Ez alapján ellenőrizhető, hogy a meghatározott célok és tervezett

hatások irányába haladnak-e a folyamatok. Ha kiderül, hogy nem, a monitoring rendszer feltárja az eltérés okait is, lehetőséget adva a döntéshozók számára a folyamatokba történő beavatkozásokra (pl. módosítani szükséges a tevékenységek menetét, a stratégia végrehajtásának módját, a szervezeti kereteket, a feladatokhoz rendelt erőforrásokat). Ha az adott terv keretein belül nem végezhető el a korrekció, akkor a terv vagy akár a stratégiai célok korrekciójára is szükség lehet.

A monitoring rendszer feladatai:

1. a megvalósítást mérő indikátorok meghatározása
  - a. Input: minden emberi, pénzügyi és fizikai erőforrás, amely a program során felhasználásra kerül
  - b. Output: a tevékenység közvetlen termékei
  - c. Eredmény: a kedvezményezettek számára érzékelhető közvetlen előny
  - d. Hatás: hosszabb távon jelentkező, a közvetlen előnyökön túlmutató következmény
2. az adatok stratégiában meghatározott időközönként történő aktualizálása
3. az időszakos felülvizsgálat, a célok megvalósulásának időközi értékelése.



3. ábra: Célok és indikátorok

Az indikátorokkal szemben támasztott alapvető elvárások:

- Specifikus (Specific)
- Mérhető (Measurable)
- Elérhető, rendelkezésre áll (Achievable/Available)
- Releváns (Relevant)
- Megbízható (Reliable)
- Aktuális (Timely)

	indikátor	mértékegység	bázisérték 2021	célérték 2027	adatforrás
<b>Közösségi szolgáltatások és intézményrendszer helyi igényeknek megfelelő fejlesztése</b>	<i>A fejlesztett közszolgáltatásokat igénybe vevők száma</i>	fő	4500	4800	önkormányzati saját adatforrás
A település üzemeltetés komplex fejlesztése, a digitális (okos) technológiák alkalmazásával	<i>településüzemeltetés során alkalmazott okos technológiák</i>	db	0	2	önkormányzati saját adatforrás
A települési humán közszolgáltatások és intézményrendszer komplex fejlesztése	<i>humán közszolgáltatások során alkalmazott okos technológiák</i>	db	0	1	önkormányzati saját adatforrás
<b>Erőforráshatékony, klímatudatos és biztonságos városi környezet megteremtése</b>	<i>Elvándorlás csökken</i>	%	változó	stabilan csökkenő	KSH
Közlekedési és közmű infrastruktúra fenntartható, energiahatékony és erőforráshatékony fejlesztése	<i>Napi utazások esetén fő közlekedési eszközként gyalogos, kerékpáros vagy közösségi közlekedési módot választók részaránya</i>	%	gyalogos: 22% kerékpáros: 10% közösségi közlekedés: 16% személygépkocsi: 52%	gyalogos: 24% kerékpáros: 15% közösségi közlekedés: 18% személygépkocsi: 52%	kedvezményezett adatszolgáltatás
Zöldfelületi infrastruktúra és rekreációs terek fejlesztése	<i>közhasználatú rekreációs zöldfelületek nagysága</i>	m <sup>2</sup>	77.000	100.000	önkormányzati saját adatforrás
Kék infrastruktúra és vízgazdálkodás fejlesztése	<i>belterületi vízkár csökken</i>	Ft	350.000.000	600.000.000	önkormányzati saját adatforrás
Települési épített környezet megújítása	<i>megújított építmény</i>	m <sup>2</sup>	0	180	önkormányzati saját adatforrás
<b>Helyi identitás és népességmegtartó képesség erősítése</b>	<i>lakosság szám változása</i>	fő	12 100 (2017)	12 100	KSH

	indikátor	mérté kegys ég	bázisérték 2021	célérték 2027	adatforrás
Közösségi terek és programok fejlesztése	<i>Helyi társadalmi akciókban résztvevők száma</i>	fő	2000	4000	Kedvezményezett adatszolgáltatás
Helyi kulturális értékek és tradíciók megőrzésének elősegítése, környezeti szemléletformálás	<i>hagyományőrző programok indítása</i>	db	2	6	önkormányzati saját adatforrás
Társadalmi befogadás elősegítése, szegregáció csökkentése	<i>alacsony presztízsű (7,8,9 főcsoport) foglalkoztatók aránya</i>	%	37,8 (2011)	30	KSH
Digitális kompetenciák fejlesztése	<i>digitális képzések száma</i>	db	3	10	önkormányzati saját adatforrás
<b>Helyi gazdasági ökoszisztéma fejlesztése</b>	<i>1 főre jutó BHÉ</i>	ezer Ft/fő	0	2	KSH
Épített és természeti környezet adottságainak turisztikai hasznosítása	<i>A kereskedelmi és egyéb szálláshelyeken eltöltött vendégéjszák száma</i>	vendégéjszaka	6.705 (2018. évi adat)	7.000	önkormányzati saját adatforrás
Foglalkoztatás bővítése	<i>nyilvántartott álláskeresők aránya a munkaképes korú népesség százalékában</i>	%	1,8% (2019)	1,8	KSH
Befektetések ösztönzése	<i>Vállalkozói aktivitás</i>	db/1000 lakos	104 (2010. év regisztrált vállalkozások)	110	KSH
Közlekedési infrastruktúra fejlesztése	<i>Felújított utak hossza</i>	km	0,2	0,4	önkormányzati saját adatforrás

## 2.2 Az FVS-hez kapcsolódó indikátorok és azok mérési módszertana

FVS szintű egységes indikátorok – a rezilienciát, illetve az öt tervezési dimenzió mentén történő eredményeket vizsgáló indikátorok:

	indikátor	mérték egység	bázisérték 2021	célérték 2027	mérés módszere
<b>Reziliencia: a gazdaság több lábón állása</b>	helyi gazdaság diverzifikációjának mértéke	%	2	6	Önkormányzati felmérés, adatbázis, NAV adatszolgáltatás
<b>Reziliencia: energiafüggetlenség alternatív energiaforrásokkal való oldása</b>	megújuló energiatermelés arányának növekedése	%	2	15	áramszolgáltatótól származó adatokból számítható, KSH
<b>Reziliencia: digitális város</b>	digitálisan indított ügymenetek aránya	%	38	4000	Önkormányzati és kormányablak/kormányhivatali adatbázis
<b>Reziliencia: megtartó város</b>	helyben igénybe vehető köz- és piaci szolgáltatások száma	db	3	6	önkormányzati adat
<b>Reziliencia: zöldfelületek</b>	zöldfelületek arányának változása	m <sup>2</sup> közhatalmi zöldfelület	77.000 m <sup>2</sup>	100.000 m <sup>2</sup>	önkormányzati adat
<b>Prosperáló város</b>	fejlesztésekbe bevont külső forrás aránya	Ft	30.000.000	150.000.000	önkormányzati adat
<b>Zöldülő város</b>	éves ÜHG kibocsátás csökkentés (CO <sub>2</sub> /t)	CO <sub>2</sub> /t	250	227	KSH, SECAP, ZIFFA, LAIR adatok CO <sub>2</sub> kibocsátás
<b>Digitális város</b>	digitálisan mért adattípusok száma	db	20	30	önkormányzati adat
<b>Megtartó város</b>	migrációs egyenleg	fő	12000	12000	KSH – Tájékoztatási adatbázis, TeIR
<b>Kiszolgáló város</b>	újjonnan belterületbe vont területek és a	%	0,1	0	Önkormányzati adatbázis, távérzékelési

indikátor	mérték egység	bázisér- ték 2021	célérték 2027	mérés módszere
kihasználatlan városi területek aránya				adatok (pl.: CORINE)

## 2.3 A beavatkozásokra vonatkozó adatok gyűjtésének és kezelésének helyi módszertana

A megvalósítást mérő adatok meghatározása az ITS keretében megtörtént. Az ITS felállít egy szervezeti struktúrát a stratégia nyomkövetésére. Ezt a struktúrát kell alkalmazni az FVS-ben egyaránt.

Képviselő-testület: a képviselő-testület a monitoring folyamatokkal javaslatokat fogalmaz meg és meghozza a folyamatokkal, illetve a konkrét beavatkozásokkal kapcsolatos döntéseket.

Szakmai Bizottságok: javaslatot tesz a képviselő-testület felé a stratégia megvalósítását érintő folyamatokra és konkrét beavatkozásokra.

Monitoring bizottság: éves rendszerességgel felülvizsgálja a stratégia megvalósításának folyamatát és javaslatokkal él az érintett bizottságok, illetve képviselő-testület felé; megtárgyalja és elfogadja az éves rendszerességgel készülő monitoring jelentést, valamint javaslatokat fogalmaz meg annak kapcsán; a monitoring bizottság tagjai:

- Polgármester
- Alpolgármester
- Bizottsági elnökök
- Főépítész
- A partnerségbe bevont szereplők (Partnerségi terv alapján)

Stratégia megvalósításáért felelős operatív szervezet – monitoring felelős: a végrehajtó szervezeten belül a monitoringért felelős munkatársat kell kijelölni. A munkatárs feladata, hogy féléves, illetve éves rendszerességgel elkészítse a megvalósítás folyamatáról szóló jelentést, azt az operatív szervezet vezetőjével egyeztesse, aki a jelentést a monitoring bizottság vezetője felé továbbítja. A felelős operatív szervezet és a monitoring felelős a stratégia képviselő testületi elfogadása alkalmával kerül kijelölésre.

A monitoring jelentéseket az önkormányzat mindenki számára elérhetővé teszi.

## 3 Az irányítási és működési modell

### 3.1. A városirányítási modell indokolt módosításai

#### 3.1.1 Az átfogó városirányítási rendszer változásai

A stratégia megvalósításáért a polgármester felel. Munkáját a Polgármesteri Hivatalnak kell támogatnia, melynek köztisztviselői szakmailag előkészítik a bizottsági, képviselő-testületi előterjesztéseket, határozati javaslatokat, rendeletervezeteket. A stratégiai ciklus megvalósításában (a stratégia alkotásban, a stratégia tartalmának megvalósításában, projektmenedzsment feladatok teljesítésében, egyéb kapcsolódó feladatok végrehajtásában) majd a fejlesztések városi működési rendszerbe történő

integrálásában a polgármesteren kívül elsősorban a jegyző, valamint a Műszaki Iroda vesz részt.

A stratégia megvalósításának elengedhetetlen eszköze, hogy a város a beavatkozások koordinációját összehangolja. A Polgármesteri Hivatalon belül a zöld, illetve a digitális átállás menetrendhez/átálláshoz kapcsolódóan egy felelős koordináló személy kijelölése szükséges. Javasolt a Műszaki Iroda alkalmazottainak bővítése 1 fővel, vagy a meglévő munkaerő állományon belül dedikálni a feladatot az arra legalkalmasabb személynek.

A felelős koordináló személy feladatai:

- a stratégia beavatkozásainak koordinációja, az egyes szereplők közötti összhang megteremtése;
- polgármester számára döntéselőkészítés a zöld, illetve a digitális átállás menetrendhez/átálláshoz kapcsolódó ügyek tekintetében;
- kapcsolódó bizottsági, képviselő-testületi előterjesztések, határozati javaslatok, rendelattervezetek előkészítése, azok ismertetése;
- jelentések, beszámolók készítése a képviselő-testületnek és az önkormányzat bizottságainak.

A stratégiai ciklusnak biztosítani kell az összes érintett résztvevő egyenlő esélyű bevonását. Kiemelten fontos a közösség-vezérelt kezdeményezések előtérbe helyezése, a minél nagyobb társadalmi bevonás megvalósulása. Élszerű már a tervezés korai szakaszában bevonni az érdekelt feleket, hogy a fejlesztés a lehető legnagyobb társadalmi támogatottsággal bírjon.

A működésért és üzemeltetésért felelős szervezetek, valamint a civil szervezetek megkeresése a felelős koordináló személy feladata, akinek kezdeményeznie kell belső megbeszéléseket, workshopokat, ahol az érintett szervezetekkel megvitathatják a beavatkozási pontokat. A társadalmisítási folyamat során lakossági fórumok, közterületi kitelepülések (közösségi tervezéssel), valamint projektbejárások szervezése szükséges. Minden esetben célszerű a közösségi média felületein, illetve a helyi újságban, médiumokban meghirdetni minden ilyen eseményt. A megvalósítás során felmerülő változtatásokat is javasolt társadalmisítási folyamaton keresztül vinni iterációs jelleggel, hogy a projektek élvezzék a nagyközönség támogatását.

### **3.1.2 A térségi koordináció mechanizmusainak változásai**

Alapvetően a fejlesztésekkel kapcsolatos döntések az önkormányzatok keretein belül születnek, nincs térségi együttműködési platform jelenleg. A stratégia megvalósításához nem szükséges feltétlenül a közös együttműködési keret kialakítása, ugyanakkor a hatékonyabb tervezési és megvalósítási folyamatok érdekében célszerű a kapcsolatok fejlesztése.

Célszerű olyan informális vezetői fórum megteremtése a térségi döntéshozói szereplők között, ahol a kölcsönös tájékoztatás és a fejlesztési elképzelések összehangolása történik. Javasolt ennek támogatására egy digitális platform létrehozása, ahol kommunikációs csatornákat is fenntartva információ átadására is alkalmas felületek jönnek létre.

### **3.1.3 Résztvételi akciók a stratégiai ciklus végrehajtási szakaszában**

A végrehajtás partnerségi folyamatába az alábbi stakeholderek bevonása szükséges:

- lakosság;

- önkormányzati és egyéb, a városban működő közintézmények;
- önkormányzati tulajdonú cégek;
- a város működtetésében részt vállaló, nem önkormányzati tulajdonú cégek;
- helyi vállalkozások;
- civil, nonprofit szervezetek, egyházak képviselői.

A megvalósítás folyamatában a leghatékonyabb partnerségi akciók a fórumok, lehetőség szerint az adott fejlesztés területén történő kitelepülések, közösségi tervezések, valamint a projektbejárások. Az elhangzott tapasztalatok, kritikák a stratégia megvalósításába kiemelten fontos, így biztosított az iterációs jelleg. A közösségi média felületein, illetve a helyi újságban, médiumokban fontos meghirdetni minden ilyen eseményt a lehető legmagasabb részvételi arány elérése végett.

Minden partnerségi akció során az érintettek tapasztalatainak, kritikáinak befogadása és lehetőség szerinti beépítése a cél. Az egyes beavatkozás típusok közül a területi jellegű projektek során célszerű a kitelepüléseket a fejlesztési területen elvégezni, amennyiben ezt hátráltatja valamilyen akadálytényező (pl.: nem közterület), akkor a Polgármesteri Hivatalon belül célszerű ezeket elvégezni.

A stratégiai tervezés időszaka alatt kérdőíves felmérés, valamint lakossági fórum segíti a partnerségi bevonást. A megvalósítás időszaka során évente történő lakossági fórumok szervezése célszerű, ezenfelül 1-1 projekt megvalósítása során kitelepülések, és projektbejárások szükségesek igény szerinti mértékben, de legalább 1-1 ilyen esemény szervezése ajánlott.

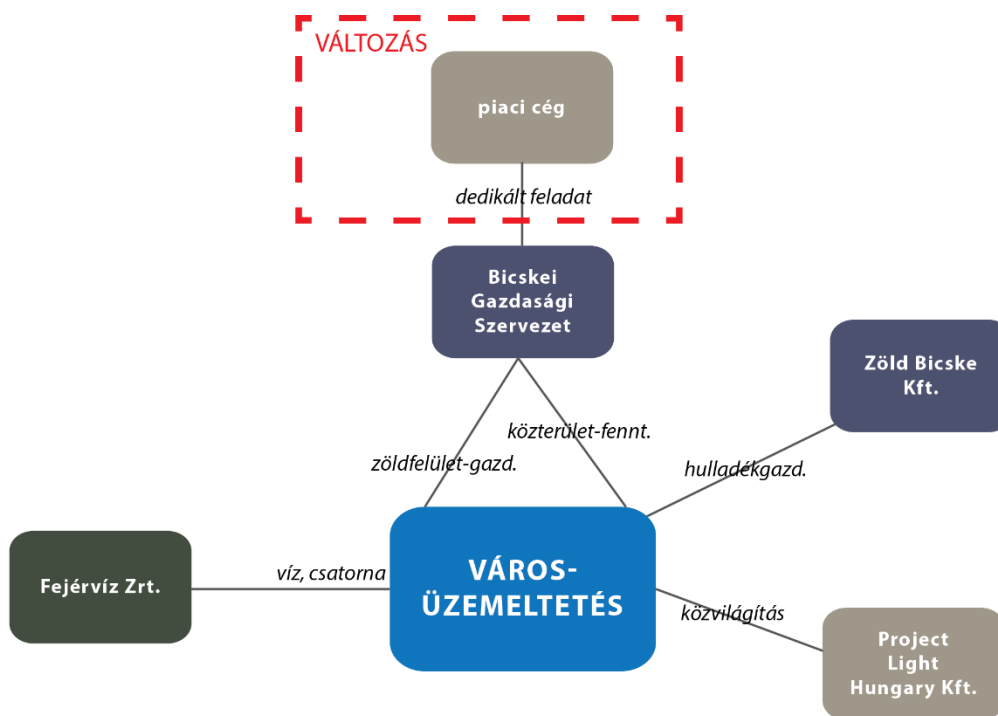
### 3.2 A városi működési modellt érintő tervezett változtatások

A Polgármesteri Hivatalon belül a zöld, illetve a digitális átállás menetrendhez/átálláshoz kapcsolódóan egy felelős koordináló személy kijelölése szükséges a Műszaki Irodán belül a 3.1.1-es fejezetben részletezettek szerint.

A közterület-fenntartásért és zöldfelület-gazdálkodásért felelős Bicskei Gazdasági Szervezet humán-erőforrás kapacitási problémákkal küzd, ezért javasolt ennek fejlesztése, különösen a zöldfelület-gazdálkodási területen. A stratégiai ciklus, illetve a korábbi fejlesztések nagymértékű intenzív fenntartási igényű zöldfelületek létrehozását eredményezik, melyek szakszerű fenntartása fontos feladat.

A zöldfelület-gazdálkodásban egy-egy időszakhoz kötve megnövekszik a munkaigény (pl.: őszi lombseprés), emiatt javasolt egy-egy dedikált egyszerűbb feladat kiszervezése külső, piaci cég felé. Az átszervezés jelentős hatékonyságot eredményezne, mind költségek, mind a minőségi munka tekintetében.

Működési terület / szervezet	változás / fejlesztés
Bicskei Gazdasági Szervezet	zöldfelület-gazdálkodás területén humán-erőforrás fejlesztés
Bicskei Gazdasági Szervezet	egy-egy dedikált feladat kiszervezése piaci cégnek



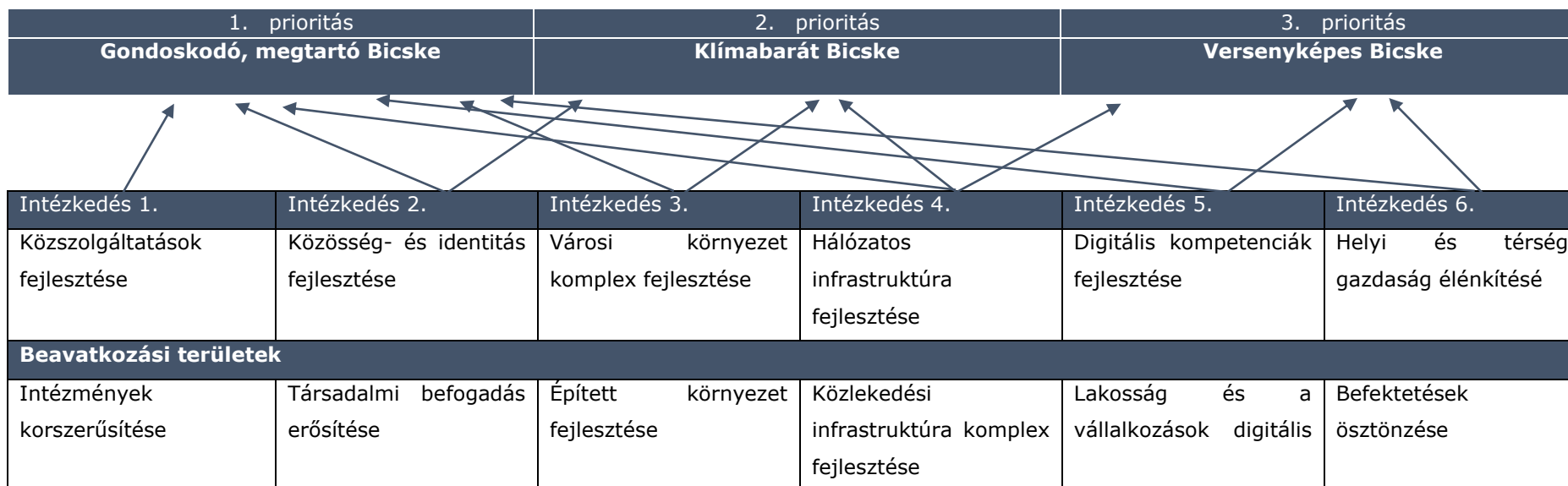
4. ábra Városüzemeltetés javasolt változása

## 4 Cselekvési terv

A korábban bemutatott stratégiai célrendszer beavatkozásokká, intézkedésekké történő lebontása a cselekvési tervben valósul meg. Ennek alapját a kijelölt célok megvalósulását támogató intézkedések és beavatkozási területek jelentik.

### 4.1 Intézkedések és beavatkozási területek rendszerezése

1. Stratégiai cél	2. Stratégiai cél	3. Stratégiai cél	4. Stratégiai cél
Közösségi szolgáltatások és intézményrendszer helyi igényeknek megfelelő fejlesztése	Erőforráshatékony, klímatudatos és biztonságos városi környezet megteremtése	Helyi identitás és népességmegtartó képesség erősítése	Helyi gazdasági ökoszisztéma fejlesztése és Bicske térségi szerepkörének fejlesztése



				kompetenciáinak fejlesztése	
Településüzemeltetés fejlesztése	Sport és kulturális programok szervezése	Zöld és kék infrastruktúra fejlesztése	Közmű infrastruktúra komplex fejlesztése	Közalkalmazottak digitális kompetenciáinak fejlesztése	Turisztikai desztináció fejlesztés
Intézményrendszer ellátóképességének korszerűsítése	Közösségi terek fejlesztése	Közterületek integrált szemléletű megújítása	Közösségi közlekedés komplex fejlesztése		Munkahelyteremtés
	Városrehabilitáció	Csapadékvíz elvezetés komplex fejlesztése			

A gondoskodó, megtartó Bicske prioritás a társadalmi jólétre és az ezzel összefüggő intézményfejlesztésekre, a közszolgáltatások minőségi fejlesztésére, a közösség- és identitás fejlesztés, a társadalmi befogadás és a digitális kompetenciák fejlesztése, a városi környezet komplex megújítása, valamint a helyi és térségi gazdaság élénkítésének érdekében fogalmaz meg beavatkozási területeket.

A klímabarát Bicske prioritáshoz a városi környezet komplex fejlesztése, a hálózatos infrastruktúra fejlesztése és közösség- és identitás fejlesztése kötődik szorosan, annak érdekében, hogy a település képes legyen a legreziliensebben alkalmazkodni a klímaváltozással összefüggő jövőbeli eseményekhez, valamint lakói számára élhető, egészséges és biztonságos környezetet biztosítson.

A versenyképes Bicske prioritás a helyi és térségi gazdaságot élénkítő beavatkozási területeket fogalmaz meg, mint a befektetések ösztönzése, a munkahelyteremtés, a turisztikai desztinációk fejlesztése, valamint a lakosság és a település alkalmazásában álló munkavállalók és intézmények digitális kompetenciáinak fejlesztése.

## 4.2 Az akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklása



5. ábra Akcióterületek lehatárolása

Az akcióterületek azokat a projekteket fedik le, melyek céljukat, témájukat tekintve szinergiában vannak, megvalósulásuk egymás hatását is erősítik és területi szempontból jól lehatárolhatóak. A projektek tehát nem csak akcióterületi, hanem kulcs, hálózatos projektek is lehetnek, melyek szintén bemutatásra kerülnek a továbbiakban. A ITS-ben meghatározott akcióterületek kismértékben megváltoztak, az elmúlt évek fejlesztései mentén aktualizálódtak. A Bicske Szíve akcióterület kibővült a Muskátli utca irányába, így a Muskátli utca és a vízfolyás közé ékelődött terület is szerves része lehet a városi zöldfelületi rendszernek, illetve helyet adhat a park bővülésének. A városközponti akcióterület pedig leszűkült a Jakab utcáig, ennek indoklása, hogy a Szent István út Jakab utcáig tartó szakasza az, melyen városközponti funkciók helyezkednek el.

Akcióterület megnevezése	Akcióterület lehatárolása
<b>Intermodális Csomópont</b>	Móricz Zsigmond utca - belterületi határ – Csákvári út – vasútmenti déli területek (Losonczy utca mentén) – Prohászka Ottokár utca – vasút menti északi terület
<b>Bicske Szíve</b>	Batthyány Lajos utca – Kisfaludy utca – Kossuth utca – Varga József utca - Május 1. utca – Muskátli utca – csatorna (vízfolyás)
<b>Városközponti</b>	Kossuth tér – József Attila utca – Hősök tere – Arany János utca – Jakab utca – Szent István út – Kossuth utca
<b>Kastély</b>	1-es út – Bem József utca – Kossuth Lajos utca által határolt terület
<b>Csillagvizsgáló</b>	M1-től északra, a Mányra vezető úttól keletre található kiterjedt terület
<b>Gazdasági és ipari területek</b>	M1 autópályától délre, a Bicskére való lehajtó út és a Csabdi út által határolt terület.
<b>Galagonyás</b>	M1 autópálya – belterületi határ – mezőgazdasági területek – 1-es út – Bicskei tó menti út – Mány felé vezető út által határolt kiskertes terület
<b>Bihari utca</b>	Akácfa utca - Törökverő - Dankó Pista utca - Csákvári út - Szondy utca - Dobó utca - Vörösmarty utca - Prohászka Ottokár utca - Református temető északi oldala - Tompa Mihály utca

Akcióterület megnevezése	Akcióterület lehatárolásának indoklása
<b>Intermodális csomópont</b>	A városrész a vasúti megálló két oldalát foglalja el. A déli részen a laktanya található, mely szerkezetkész épületeinek állaga folyamatosan romlik. A laktanya mellett sportpálya található. Az északi részen a vasút mellett néhány gazdasági egység, telep van, valamint ebben a városrészben található a buszforduló és a parkoló is. Az országos vasúthálózat és környező települések közlekedési hálózatban nélkülözhetetlen szerepe indokolta a külön akcióterületként kijelölni a vasútállomás és a hozzá kapcsolódó területek kijelölését. Emellett a Pannónia Szíve Turizmusfejlesztési Konceptió is megnevezi a területet a fejlesztési projektek kapcsán.
<b>Bicske Szíve</b>	A Bicske Szíve akcióterület kijelölése már a település ITS-ében is megjelent. A jelenlegi dokumentumban kibővült a Muskátli utca irányába, így a Muskátli utca és a vízfolyás közé ékelődött terület is szerves része lehet a városi zöldfelületi rendszernek, illetve helyet adhat a park bővülésének. Egyben kezelve a terület további átfogó zöldfelületi fejlesztések megvalósulásához vezethet. Emellett a Pannónia Szíve Turizmusfejlesztési Konceptió is megnevezi a területet a fejlesztési projektek kapcsán.
<b>Városközponti</b>	A városközponti AT is kijelölésre kerül az ITS-ben. Az FVS-ben az akcióterület leszűkült a Jakab utcáig, ennek indoklása, hogy a Szent István út Jakab utcáig tartó szakasza az, melyen városközponti funkciók helyezkednek el, így ezen területek stratégiai fejlesztése járulhat hozzá egy élhető városközpont kialakításához.
<b>Kastély</b>	A műemléki védeltséget élvező Batthyány-kastélyt és a hozzá tartozó 11 hektáros parkot foglalja magába az akcióterület. Annyira elkülönül a környezettől és annyira specifikus a terület, hogy indokolt volt külön akcióterületként kijelölni a jövőbeni fejlesztések kapcsán. Emellett a Pannónia Szíve Turizmusfejlesztési Konceptió is megnevezi a területet a fejlesztési projektek kapcsán.
<b>Csillagvizsgáló</b>	A kastély AT-hez hasonlóan a különleges adottságai és helyzetéből fakadóan volt indokolt külön AT-ként kijelölni a Csillagvizsgáló és a Hegyikastélyhoz kapcsolódó területeket. Emellett a Pannónia Szíve Turizmusfejlesztési Konceptió is megnevezi a területet a fejlesztési projektek kapcsán.
<b>Gazdasági és ipari területek</b>	A nagy forgalmú utak és a település közé ékelődött terület kiváló adottságokkal rendelkezik. A szerkezeti tervben meglévő telephelyeket és beépítetlen területeket találunk. Nemcsak a szomszédos településekről, Mányról és Csabdiról, de az autópályáról és az 1-es főútról érkező forgalom is ezen a területen át halad a városközpont irányába. A település e részének még nincs igazán

Akcióterület megnevezése	Akcióterület lehatárolásának indoklása
	meghatározható, egységes, kialakult képe. Az akcióterületi lehatárolással egységes jövőkép előíranyzása a cél.
<b>Galagonyás</b>	A területen lévő épületeket, nyaralókat, zártkerteket jórészt földutak kötik össze. A közművesítettség hiánya az egyre nagyobb számban megjelenő állandó lakás céljából „kiköltözők” miatt válik mind jelentős problémává. A terület problémáinak átfogó kezelése és fejlesztése végett került kijelölésre a Galagonyás AT.
<b>Bihari utca</b>	A városrészt a település központjától a MÁV 1-es számú vasútvonala vágja el. A település egyik legszegényebb, legrosszabb épületállományú városrésze található itt. A Bihari utcára felfűzött sok esetben aszfaltburkolat nélküli utcákban kis alapterületű, jobbára melléképület nélküli földszintes családi házak találhatóak. Ezért ennek a területnek fejlesztése komplex feladat. Több horizontális cél elérése is releváns a területen. Ennek okán külön akcióterület került kijelölésre.

### 4.3 Városi szintű beavatkozási területek részletezése

A cselekvési terv a célok eléréséhez szükséges intézkedéseket, beavatkozásokat veszi sorra. Ugyanakkor tartalmi mélysége a projekt szintjét nem éri el. A cselekvési terv meghatározza, hogy a tervezett beavatkozások meglévő és hiányzó elemei, ismeretei miként befolyásolják az adott beavatkozás sikeres megvalósulását.

#### 4.3.1 Stratégiai célkitűzéseket támogató egyedi beavatkozások

Bicskén számos olyan fejlesztési programot készítettek elő, vagy tűztek ki célul az ITS majd az FVS tervezése során, melyek nem kapcsolódnak szervesen a városi szintű fejlesztésekhez. Ilyenek a helyi szintű fejlesztések, amelyek hiányzó funkciót pótolnak különféle pontszerű, szűkebb kört érintő beavatkozások, közterület- és környezetrendezési beavatkozások a város egy-egy pontján, kisebb környezetrendezési projektek, hosszabb távon megvalósítható programok, melyeket az alábbi táblázatok mutatnak be:

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhöz	Kiszolgáló város
2.	beavatkozás/projekt munkacíme	<b>M1 autópálya lehajtó építése</b>
3.	beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	4.Stratégiai cél: Helyi gazdasági ökoszisztéma fejlesztése és Bicske térségi szerepkörének fejlesztése Rész cél 4.4.: Közlekedési infrastruktúra fejlesztése

	kérdés	kifejtés
4.	miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	A térség és a település gazdasági potenciálját jelentősen növelhetik a közlekedési infrastruktúra fejlesztések, a fővároshoz és az M1-es autópályához való integrált kapcsolódás miatt.
5.	a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	Az ITS-ben is szereplő kulcsprojekt, melynek célja az M1-es autópálya és 102-es úthoz kapcsolódó lehajtó vagy pihenőhely építése az autópálya szabályozásnak megfelelően. A beavatkozás célja a térség gazdasági integrációjának növelése.
6.	forrás lehetőség /OP	Hazai állami forrás
7.	lehetséges partnerek	NIF Zrt. vagy jogutódja, Magyar Közút, Bicske Város Önkormányzat, Fejér vármegye
8.	városrészi leképeződés	Bicske város
9.	térségi leképeződés	A járás és a környező települések közlekedési integrációját elősegíti.
10.	output indikátorok	Újonnan épített út hossza (m) Felújított út hossza (m)
11.	eredményindikátorok	Közlekedés minősége nő Város közlekedési és gazdasági integráltsága nő

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város
2.	beavatkozás/projekt munkacíme	<b>Piaci alapon bérbeadható önkormányzati lakások kialakítása</b>
3.	beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	1.Stratégiai cél: Közösségi szolgáltatások és intézményrendszer helyi igényeknek megfelelő fejlesztése  Részcél: 1.2. A települési humán közszolgáltatások és intézményrendszer komplex fejlesztése
4.	miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	Hiány érzékelhető az ingatlan portfólióban a bérlakások, ingázó munkavállalók számára biztosítható elérhető lakások terén, melyre az önkormányzati üzemeltetésben lévő lakások vagy a városi alulhasznosított ingatlanok bevonása megoldást jelenthet.
5.	a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	Az önkormányzat tulajdonában lévő ingatlanok átalakítása olyan módon, hogy a lakásportfólió szélesítését támogassa: alulhasznosított ingatlanok és önkormányzati épületek lakássá, társasházzá alakításával, meglévő önkormányzati lakások korszerűsítésével. Egy piaci szemlélet alapú rendszerben ezek a lakások bevonhatóak lennének fenntartható módon a lakáspiacba. Az egyik kiemelt helyszín az ún. „szellemház” (hrsz 4209/83), ami hosszú ideje egy alulhasznosított ingatlan.
6.	forrás lehetőség /OP	EFOP, helyi vállalkozói befektetés

	kérdés	kifejtés
7.	lehetséges partnerek	Helyi vállalkozók, Bicske Város Önkormányzat
8.	városrészi leképeződése	Telep lakóterület és Bicske város más részein
9.	térségi leképeződés	-
10.	output indikátorok	Lakások számának növekedése (db) Lakhatási támogatásban részesülők száma nő (fő)
11.	eredményindikátorok	Munkaképes lakosság száma nő Helyi gazdasági társaságok bevétele nő Önkormányzat bevétele nő

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város
2.	beavatkozás/projekt munkacíme	<b>Bölcsődei férőhelyek bővítése</b>
3.	beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	1.Stratégiai cél: Közösségi szolgáltatások és intézményrendszer helyi igényeknek megfelelő fejlesztése Rész cél: 1.2. A települési humán közszolgáltatások és intézményrendszer komplex fejlesztése
4.	miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	A férőhelyek számának növelése kritikus, hogy a település lakosai helyben tudják igénybe venni a bölcsődei szolgáltatást és ne a környező települések intézményeit kelljen felkeresni.
5.	a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	Bicske Városi Bölcsőde férőhelyeinek bővítése egy plusz csoporttal, és egyenértékű ellátó személyzet bővítéssel. A projekt kiterjed nem csak a humán erőforrások kapacitásbővítésére, de magának az épületnek az átalakítására is.
6.	forrás lehetőség /OP	TOP+, EFOP+
7.	lehetséges partnerek	Bicske Város Önkormányzata, Bicske Városi Bölcsőde
8.	városrészi leképeződése	Nyugati lakóterület, kertváros (Ady Endre u. 17., 2060)
9.	térségi leképeződés	-
10.	output indikátorok	Férőhelyek számának növelése (fő) Intézmény humán kapacitásbővítése (fő) Intézmény területének bővítése (m2)
11.	eredményindikátorok	Szolgáltatás elérhetősége javul Lakosság elégedettsége nő

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város
2.	beavatkozás/projekt munkacíme	<b>Új, korszerű iskolaközpont létesítése a Prohászka Ottokár u. 3 alatt</b>

	kérdés	kifejtés
3.	beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	1.Stratégiai cél: Közösségi szolgáltatások és intézményrendszer helyi igényeknek megfelelő fejlesztése Részcél: 1.2. A települési humán közszolgáltatások és intézményrendszer komplex fejlesztése
4.	miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	Jelenleg az általános iskola alsó és felső tagozata nem egy épületben helyezkedik el, ráadásul az egyik épület korszerűsítésre is szorulna. A település és a térség közössége számára jóval kedvezőbb helyzet lenne egy megfelelő méretű, korszerű iskola kialakítása.
5.	a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	A Csokonai Vitéz Mihály Általános Iskola alsó és felső tagozata külön épületben működik. A Szent István út 42. szám alatti felső tagozat átköltöztetése akkor lehetséges, ha a Prohászka Ottokár u. 3 alatti épület bővítése és korszerűsítése megtörténik. Az iskolaközpont létrehozása segítené a tanulói és a pedagógusi közösséget és az önkormányzat számára gazdaságosabb üzemeltetést tenne lehetővé. Az így felszabaduló Szent István út 42. szám alatti épületet egyéb szociális funkcióval tudná feltölteni az önkormányzat.
6.	forrás lehetőség /OP	TOP+, hazai állami forrás
7.	lehetséges partnerek	Csokonai Vitéz Mihály Általános Iskola, Bicske Város Önkormányzat
8.	városrészi leképeződése	Városközpont
9.	térségi leképeződés	-
10.	output indikátorok	Hatékonyabb üzemeltetési gazdálkodás (%) Korszerű funkció bővítés (m <sup>2</sup> ) Humán kapacitásfejlesztés (fő)
11.	eredményindikátorok	Oktatási szolgáltatás minősége javul Lakossági elégedettség nő

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhöz	Kiszolgáló város
2.	beavatkozás/projekt munkacíme	<b>Tervezett városi csomópont Kossuth u. – Kisfaludy u. kereszteződésben</b>
3.	beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	2.Stratégiai cél: Erőforráshatékony, klímatudatos és biztonságos városi környezet megteremtése Részcél: 2.1.Közlekedési és közmű infrastruktúra fenntartható, energiahatékony és erőforráshatékony fejlesztése
4.	miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	A városközpontban található Kossuth utca forgalomcsillapítására és biztonságosabbá tételére több ponton is javasolt beavatkozásokat végezni.

kérdés		kifejtés
5.	a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	A Kossuth utca a városközpont egyik legforgalmasabb utcája, melyen a gyalogosok átkelésének biztonságosabbá tétele mellett a személygépjármű forgalom csillapítása is kihívást jelent. A Kisfaludy utca és a Kossuth utca kereszteződése a városközpont fontos részén található, ahol a forgalom racionalizálása érdekében körforgalom kiépítése javasolt.
6.	forrás lehetőség /OP	TOP+, Hazai állami forrás, saját forrás
7.	lehetséges partnerek	Magyar Közút, Bicske Város Önkormányzata
8.	városrészi leképeződése	Városközpont
9.	térségi leképeződés	-
10.	output indikátorok	Felújított út hossza (m) Újonnan épített út hossza (m) Újonnan épített zöld felület (m <sup>2</sup> )
11.	eredményindikátorok	Közlekedés biztonság nő Közlekedés minősége nő Belváros forgalma csillapodik Lakossági elégedettség nő

kérdés		kifejtés
1.	beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Kiszolgáló város
2.	beavatkozás/projekt munkacíme	<b>Parkoló fejlesztése Bicske-Alsó megálló környezetében</b>
3.	beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	4.Stratégiai cél: Helyi gazdasági ökoszisztéma fejlesztése és Bicske térségi szerepkörének fejlesztése Részcél 4.4.: Közlekedési infrastruktúra fejlesztése
4.	miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	A P+R elősegítésére a belső városrészek tehermentesítésének érdekében indokolt további parkolási lehetőségek biztosítása a város szélén található tömegközlekedési pontokon. A város célja a tömegközlekedési és városi mikromobilitási eszközök népszerűsítése, a személygépjármű forgalom racionalizálása mellett.
5.	a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	A Bicske-Alsó vasútállomás a városközpont közelsége miatt jelentős forgalmat bonyolít le, így további parkoló kapacitás fejlesztése javasolt a város belső területeinek tehermentesítése érdekében. A beavatkozás racionális mennyiségű felszíni parkoló bővítésre irányul, a vasútállomás környezetének rendezésével, zöld felületek megtartásával.
6.	forrás lehetőség /OP	TOP+, Hazai állami forrás, saját forrás
7.	lehetséges partnerek	Magyar Közút, MÁV Zrt., Bicske Város Önkormányzat
8.	városrészi leképeződése	Telepi lakóterület, vasút menti övezet
9.	térségi leképeződés	-
10.	output indikátorok	P+R parkoló kapacitás bővítés (db)

kérdés		kifejtés
11.	eredményindikátorok	Környezetrendezés (m2) Közlekedés minősége nő Közlekedésbiztonság nő Belvárosi személygépjármű forgalom csökken Zaj- és porszenyezés csökken

kérdés		kifejtés
1.	beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Kiszolgáló város
2.	beavatkozás/projekt munkacíme	<b>Gyalogos átkelések biztonságossá tétele, okos zebra és közvilágítás fejlesztése a Kossuth utcában</b>
3.	beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	1.Stratégiai cél: Közösségi szolgáltatások és intézményrendszer helyi igényeknek megfelelő fejlesztése Rész cél: 1.1. A település üzemeltetés komplex fejlesztése, a digitális (okos) technológiák alkalmazásával
4.	miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	A városközpontban található Kossuth utca forgalomcsillapítására és biztonságosabbá tételére több ponton is javasolt beavatkozásokat végezni.
5.	a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	A Kossuth u. 8. és a Kossuth tér 2. (Spar áruház) előtti kereszteződések kivilágítása nincsen megfelelően biztosítva, annak ellenére, hogy jelentős a forgalmuk. A gyalogosok védelme, a közúti balesetek csökkentése és a biztonságos közlekedés érdekében okos zebra fejlesztése, illetve a közvilágítás megoldása javasolt a jelzett területeken.
6.	forrás lehetőség /OP	TOP+, hazai állami forrás, GINOP
7.	lehetséges partnerek	Magyar Közút, Bicske Város Önkormányzat
8.	városrészi leképeződése	Városközpont
9.	térségi leképeződés	-
10.	output indikátorok	Biztonságosabbá alakított gyalogos átkelőhely (db) Közvilágítási elemek fejlesztése (db) Okos városüzemeltetési eszközök használatra irányuló képzés, tudás bővítés (fő)
11.	eredményindikátorok	Közlekedés biztonsága nő Lakossági elégedettség nő

kérdés		kifejtés
1.	beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Kiszolgáló város

	kérdés	kifejtés
2.	beavatkozás/projekt munkacíme	<b>Új gyalogos átkelőhelyek létesítése a forgalmas csomópontokon</b>
3.	beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	2.Stratégiai cél: Erőforráshatékony, klímatudatos és biztonságos városi környezet megteremtése  Részcél: 2.1. Közlekedési és közmű infrastruktúra fenntartható, energiahatékony és erőforráshatékony fejlesztése
4.	miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	Élhető város kialakítása érdekében fontos a gyalogos és mikromobilitási infrastruktúra fejlesztése.
5.	a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	A személygépjármű forgalom ösztönzése helyett fontos a gyalogos és mikromobilitási megoldások támogatása az élhető, fenntartható városi környezet megteremtésekor. A forgalmas csomópontokon új gyalogosátkelő helyek kialakítása lehetőséget ad nem csak a gyalogos, de egyéb városi mobilitási eszközök biztonságosabb útvonalainak biztosítására. Bicske forgalmas csomópontjain ezért új gyalogos átkelőhelyek létesítése javasolt a település következő részeinél: Akácfa utcában a lakótelep és a BTC Sportpálya között, az Apponyi Albert utcában a KRESZ Parknál, Bihari utcában, Kanizsai utcában, Prohászka Ottokár utca - Bogya Károly utca – Vörösmarty utca kereszteződésében.
6.	forrás lehetőség /OP	TOP+, Hazai állami forrás
7.	lehetséges partnerek	Magyar Közút, Bicske Város Önkormányzata
8.	városrészi leképeződés	Több városrészt is érint: forgalmas utcák Bicskén: Akácfa utca, Apponyi Albert utca, Bihari utca, Kanizsai utca, Prohászka Ottokár utca.
9.	térségi leképeződés	-
10.	output indikátorok	Új, biztonságos gyalogos átkelőhely (db) Közvilágítási elemek fejlesztése (db)
11.	eredményindikátorok	Közlekedés biztonsága nő Fenntartható közlekedési eszközök használata nő Lakossági elégedettség nő

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Zöldülő város
2.	beavatkozás/projekt munkacíme	<b>Fakataszter készítése, tervszerű, „okos” zöldfelület-gazdálkodás megteremtése</b>
3.	beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	1.Stratégiai cél: Közösségi szolgáltatások és intézményrendszer helyi igényeknek megfelelő fejlesztése  Részcél: 1.1. A település üzemeltetés komplex fejlesztése, a digitális (okos) technológiák alkalmazásával

	kérdés	kifejtés
4.	miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	A város zöldfelület-gazdálkodása forráshiányos, nincs elegendő erőforrás a meglévő zöldfelületek megfelelő karbantartására. A stratégia keretében még több új zöldfelület kerül megújításra, melyek fenntartási munkái elengedhetetlenek.
5.	a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	Olyan okos rendszerek / eszközök kialakítása javasolt, melyek hatékonyabbá teszik a város zöldfelület-gazdálkodását. Az alábbi projektek megvalósítása javasolt: Fa-és parkkataszter létrehozása, mely egyrészt a belső működést támogató rendszerként működik, másrészt biztosítja a nyilvános webes, felhasználóbarát hozzáférést a lakosság tájékoztatására, illetve a lakossági vélemények befogadására. A kataszternek naprakész információkkal kell rendelkeznie. Korszerű kertészeti eszközök beszerzése. Zöldfelület-gazdálkodás területén humán-erőforrás fejlesztés
6.	forrás lehetőség /OP	DIMOP+, TOP+, saját forrás
7.	lehetséges partnerek	Bicske Város Önkormányzata, Bicskei Gazdasági Szervezet
8.	városrészi leképeződése	Nem területi beavatkozás
9.	térségi leképeződés	-
10.	output indikátorok	okos rendszerek integrálása (db)
11.	eredményindikátorok	költséghatékonyabb zöldfelület-gazdálkodás (Ft)

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Digitális város
2.	beavatkozás/projekt munkacíme	<b>Lakossági digitális kompetenciák fejlesztése</b>
3.	beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	3.Stratégiai cél: Helyi identitás és népességmegtartó képesség erősítése Részcél: 3.4. Digitális kompetenciák fejlesztése
4.	miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	A digitális kompetenciák fejlesztése megkerülhetetlen része a jövő munkahelyeinél való megfelelés, illetve a közszolgáltatásokhoz való egyenlő esélyű hozzáférés tekintetében. Emiatt indokolt a lakosság minden csoportjának, de különösen a hátrányos helyzetű és rászoruló munkavállalók vagy munkanélküliek számára az ilyen jellegű programok biztosítása, rendszeres szervezése és a gyakorlás lehetőségeinek intézményes biztosítása.
5.	a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	Digitális kompetencia fejlesztő programok szervezése a lakosság, különösképp a hátrányos helyzetű és az idősödő lakosság számára. A programokat helyi

	kérdés	kifejtés
		kulturális, - és vagy művelődési házak, iskolák informatikai termében lehet lebonyolítani és a biztosítani a további gyakorlás lehetőségét. A programokat járási szinten javasolt szervezni, a cél a kompetenciák fejlesztése a kedvezőbb munkahelyeken való elhelyezkedés és városi szolgáltatások eredményes használata érdekében. A program fontos része a már digitalizált városi szolgáltatások használatának elsajátítása.
6.	forrás lehetőség /OP	GINOP, TOP+, saját forrás
7.	lehetséges partnerek	Bicske Köznevelési Intézményei, Bicske Polgármesteri Hivatal szervezetei Személyügyi csoport és Műszaki iroda, civil szervezetek
8.	városrészi leképeződése	Nem területi beavatkozás
9.	térségi leképeződés	-
10.	output indikátorok	Városi szolgáltatásokat használók száma (fő)
11.	eredményindikátorok	Gyorsabb ügyintézés és eljárások Egyszerűbb, átláthatóbb tájékoztatás és információszervezés Lakosság eredményesebb bevonása

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város
2.	beavatkozás/projekt munkacíme	<b>Környezeti szemléletformálás különböző korosztályoknak</b>
3.	beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	3.Stratégiai cél: Helyi identitás és népességmegtartó képesség erősítése  Rész cél: 3.2. Helyi kulturális értékek és tradíciók megőrzésének elősegítése, környezeti szemléletformálás, környezeti szemléletformálás
4.	miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	A szemléletformálást támogató programok nélkül a beavatkozások gyakran kevésbé lesznek eredményesek, ezért több korosztályt is célzó akciókra van szükség.
5.	a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	A környezeti szemléletformálás számos, a fenntartható városhoz kapcsolódó témakörben fontos: a szelektív hulladékgyűjtés mellett ilyen a klímatudatos energiafelhasználás, a fenntartható városi közlekedési formák, a közösségi terek közös gondozása-óvása és a zöld felületek fontossága. A projekt célja a különböző korosztályoknak számára olyan részvételi alapú közösségi eseménysorozat szervezése, ahol a fenti témákat a saját városuk vonatkozásában, saját erőforrásaik és értékeik felfedezése mentén ismerik meg.

	kérdés	kifejtés
6.	forrás lehetőség /OP	GINOP, EFOP+, saját források
7.	lehetséges partnerek	Civil szervezetek, Bicske Köznevelési Intézményei
8.	városrészi leképeződése	Nem területi beavatkozás.
9.	térségi leképeződés	-
10.	output indikátorok	Közösségi eseményeken résztvevők száma (fő) Fenntarthatósági témakör tematizáló akciók (db)
11.	eredményindikátorok	Városi fejlesztések megértése, átláthatósága nő Kooperációra nyitott lakosság száma nő Lakosság és aktivátorok reziliens kompetenciái fejlődnek

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Kiszolgáló város
2.	beavatkozás/projekt munkacíme	<b>Körforgalom megépítése az óbaroki csomópontban</b>
3.	beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	4.Stratégiai cél: Helyi gazdasági ökoszisztéma fejlesztése és Bicske térségi szerepkörének fejlesztése Részcél 4.4.: Közlekedési infrastruktúra fejlesztése
4.	miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	Közlekedési biztonság növelésére van szükség a problémás és forgalmas csomópontokon.
5.	a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	Az M1-es autópálya Bicske és Óbarok térségében lévő óbaroki elágazásnál több baleset is történt az elmúlt időszakban. A projekt célja a meglévő kereszteződés körforgalommá alakítása a közúti közlekedés biztonságosabbá tétele érdekében. A körforgalom létesítésének vizsgálata megtörtént és jelenleg a tervezése zajlik.
6.	forrás lehetőség /OP	Hazai állami forrás
7.	lehetséges partnerek	Magyar Közút, Fejér vármegye, Bicske Város Önkormányzata
8.	városrészi leképeződése	Két település közötti szakaszon az M1-es óbaroki elágazása.
9.	térségi leképeződés	-
10.	output indikátorok	Felújított út hossza (m) Újonnan épített út hossza (m) Újonnan épített zöld felület (m <sup>2</sup> )
11.	eredményindikátorok	Közlekedés biztonság nő Közlekedés minősége nő Belváros forgalma csillapodik Lakossági elégedettség nő

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Digitális város
2.	beavatkozás/projekt munkacíme	<b>Közmű okos monitoring rendszer kiépítése</b>
3.	beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	1.Stratégiai cél: Közösségi szolgáltatások és intézményrendszer helyi igényeknek megfelelő fejlesztése Részcél: 1.1. A település üzemeltetés komplex fejlesztése, a digitális (okos) technológiák alkalmazásával
4.	miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	Az energia és klímaválság elleni védekezés egyik legjobb a hatékonyabb, tudatos energiafelhasználás, ami különösen városi léptékben jelentős megtakarításokhoz vezethet.
5.	a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	A projektnek több szakasza van: - I.szakaszban megvizsgálásra kerülnek a városi közmű rendszerek: problématerkép készítése és a lehetséges beavatkozások és módszerek feltérképezése szükséges (okos mérőrendszerek, okos monitoring rendszer, a település méretéhez igazodó hálózati megoldások) - II.szakaszban a kiválasztott eszközök megvalósítására kerül sor, ütemezve amennyiben szükséges.
6.	forrás lehetőség /OP	EFOP+, TOP+, haza állami forrás
7.	lehetséges partnerek	Fejér vármegye, Bicske Város Önkormányzata, Lechner Központ
8.	városrészi leképeződése	Nem területi beavatkozás.
9.	térségi leképeződés	-
10.	output indikátorok	Háttérvizsgálat, rendszerátvilágítás (db) Alkalmazott okos rendszerek (db)
11.	eredményindikátorok	Jelentős közüzemi energia és pénzügyi megtakarítás (Ft) Csökkenő energiafelhasználás (%) Klímatudatos eszközök elfogadása, használata nő Kompetencia fejlődés az érintett városi munkatársak esetén (fő)

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Kiszolgáló város
2.	beavatkozás/projekt munkacíme	<b>Tanuszoda sportuszodává bővítése – 25 méteres medence kialakítása</b>
3.	beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	3.Stratégiai cél: III. Helyi identitás és népességmegtartó képesség erősítése Részcél: 3.1.Közösségi terek és programok fejlesztése

	kérdés	kifejtés
4.	miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	A megfelelő sportolási lehetőség biztosítása kiemelt jelentőségű, különösen a fiatal generációk számára, melynek a városon belül a Tanuszoda tud megfelelő helyszínt biztosítani.
5.	a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	A projekt célja az uszoda épületének felújítása, korszerűsítése és bővítése. A tervek szerint az uszoda egy 25 m-es nyitott medencével és új öltöző blokkokkal bővülne. A tanuszoda használhatóságának fejlesztésétől az úszósport népszerűségének növekedése várható. Emellett a projekt létrejöttének közösségépítő hatása is van, hiszen, ha a helyi lakosok helyben használják ezt a szolgáltatást, úgy nagyobb eséllyel alakítanak ki városon belül kapcsolatokat, valamint vesznek részt életminőség javító sporttevékenységben.
6.	forrás lehetőség /OP	TOP+, hazai állami forrás, gazdálkodási szervezetek befektetései
7.	lehetséges partnerek	NIF vagy jogutódja, Bicske Város Önkormányzata, sportegyesületek, civil szervezetek, helyi gazdálkodási szervezetek
8.	városrészi leképeződése	Városközpont
9.	térségi leképeződés	-
10.	output indikátorok	Bővített rekreációs és sportfunkció (m2) Férőhely és kapacitásbővítés (fő)
11.	eredményindikátorok	Látogatószám, rekreációs funkciók használata nő (%) Uszoda / fenntartó bevétele növekszik (Ft) Lakossági elégedettség nő Életmóddal kapcsolatos szemléltetváltás erősödik

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhöz	Kiszolgáló város
2.	beavatkozás/projekt munkacíme	<b>Sport és rendezvényközpont létesítése</b>
3.	beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	3.Stratégiai cél: Helyi identitás és népességmegtartó képesség erősítése  Részcél: 3.1.Közösségi terek és programok fejlesztése
4.	miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	Bicske egy minden igényt kiszolgáló város szeretne lenni, így fontos cél, hogy a fiatal generációk ne csak a fővárosban találjanak minőségi kikapcsolódási vagy sportolási lehetőségeket.
5.	a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	Igény mutatkozik egy kézilabda sportcsarnok építésére, ami egyúttal nagyobb kulturális rendezvények befogadására is alkalmas. A projekt a Bicske Szíve Parktól északra, a Nagy Károly utca, a Batthyány utca és a Május 1. utca közötti területen jönne létre, a korábbi ütemben már elkészült rekreációs funkciók mellett. A csarnok tervezett mérete

kérdés		kifejtés
		kézilabdapálya méretű és 5-600 fő befogadására alkalmas. A projekt létrejöttének népességmegtartó és helyi identitást erősítő hatása várható.
6.	forrás lehetőség /OP	TOP+, hazai állami forrás, gazdálkodási szervezetek befektetései
7.	lehetséges partnerek	Bicske Város Önkormányzata, sportegyesületek, civil szervezetek, helyi gazdálkodási szervezetek
8.	városrészi leképeződése	Városközpont
9.	térségi leképeződés	-
10.	output indikátorok	Új rekreációs és sportfunkció (m2) Növekvő számú kulturális és sportesemények (db) Növekvő számú látogatói közönség (fő)
11.	eredményindikátorok	Látogatószám, rekreációs funkciók használata nő (%) Önkormányzat / fenntartó bevétele növekszik (Ft) Lakossági elégedettség nő Életmóddal kapcsolatos szemléltet váltás erősödik

kérdés		kifejtés
1.	beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város
2.	beavatkozás/projekt munkacíme	<b>Fiatalok Házában (Kossuth tér 19.) agora kialakítása</b>
3.	beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	3.Stratégiai cél: Helyi identitás és népességmegtartó képesség erősítése  Részcél: 3.1. Közösségi terek és programok kialakítása
4.	miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	A fiatalok helyben tartása, számunkra érdekes szolgáltatások fejlesztése fontos feladata a városnak. A számukra kialakított közösségi tér fejlesztése így hozzájárul a fiatal generációk számára biztosított lehetőségekhez.
5.	a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	A projekt célja a helyi közösségi élet fejlesztése, fellendítése, a fiatalok megtartása, helyben tartása, a városhoz való kötődésüket célzó közösségi tér kialakítása. A Kossuth tér 19. szám alatti Fiatalok Házában a belső udvar átalakításával létrejöhethet egy szabadtéri helyszín, mint közösségi tér, mely rendezvénytérként is funkcionálna a helyiek számára. A korosztály bevonására közösségi tervezés alapú folyamaton keresztül alakulna ki az felújítás koncepciója, majd tervei. A potenciális használók bevonásával tervezett tér különböző kulturális rendezvények megtartására is alkalmas lenne.
6.	forrás lehetőség /OP	TOP+, hazai állami forrás
7.	lehetséges partnerek	Közművelődési Intézmények, Csokonai Vitéz Mihály Általános Iskola, civil szervezetek, Fiatalok Háza
8.	városrészi leképeződése	Városközpont

	kérdés	kifejtés
9.	térségi leképeződés	-
10.	output indikátorok	Felújított közösségi tér (m2) Megnövekedett használat, látogatószám (fő) Növekvő számú kulturális események (db)
11.	eredményindikátorok	Fiatalok igényeinek megfelelő funkciók kialakításával, elégedettség növelése Növekvő bevételi lehetőségek (Ft)

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város
2.	beavatkozás/projekt munkacíme	<b>Az idősellátás infrastrukturális fejlesztése a Kapcsolat Központ Költségvetési Intézmény használatában lévő épületek korszerűsítésével</b>
3.	beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	1.Stratégiai cél: I. Községi szolgáltatások és intézményrendszer helyi igényeknek megfelelő fejlesztése  Részcél: 1.2. A települési humán közszolgáltatások és intézményrendszer komplex fejlesztése
4.	miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	Az önkormányzati épületek energetikai fejlesztése javasolt a fenntartási költségek mihamarabbi csökkentése érdekében. A bicskei Kapcsolat Központon belül működik a Családsegítő és Gondozási Központ. Léte a város életében rendkívül fontos, így az épületek, amelyekben tevékenységüket végzik, megfelelő feltételeket kell, hogy nyújtsanak munkájuk számára.
5.	a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	A projekt célja a Kapcsolat Központ használatában lévő két leromlott állapotú önkormányzati épület korszerűsítése, felújítása. Az egyik épület az Ady Endre utca 2. szám alatt található saroképület, melynek energetikai problémái mellett leromlott állapota nem méltó a Kossuth téri kiemelt helyzetéhez. A tervek szerint ebbe az épületbe kerülhet a Kapcsolat Központ szervezésében működő idősellátás a felújítást követően. A másik épület a Szent István út 124. alatt található, ahol szükséglakások kialakítására van lehetőség.
6.	forrás lehetőség /OP	TOP+, EFOP+, hazai állami forrás
7.	lehetséges partnerek	Bicske Város Önkormányzata, Egyesített Családsegítő és Gondozási Központ-Kapcsolat Központ
8.	városrészi leképeződése	Városközpont és vasúti megálló környéke
9.	térségi leképeződés	-
10.	output indikátorok	Növekedett intézményi férőhely kapacitás (fő) Növekedett ellátási személyzet (fő) Korszerűsített épület, funkcióbővítés (m2) Üzemeltetési költségek csökkenése (Ft)

	kérdés	kifejtés
11.	eredményindikátorok	Szociális ellátások, szolgáltatások minőségi javulása Lakossági elégedettség növelése Fenntartási költségek csökkenése (%) Támogatásban részt vevő személyek számának növekvése (fő)

#### 4.3.2 Stratégiai célkitűzéseket támogató nagyobb városi területekre kiterjedő beavatkozások

Az alábbiakban a nagyobb városrészi vagy városnegyedi területre kiterjedő, térben és időben koncentrált, komplex fejlesztési intézkedések kerülnek bemutatásra. Az időbeli koncentrálttság azt jelenti, hogy a városi területen belüli beavatkozások meghatározott időtávon belül megvalósulnak. A komplex jelleg azt jelenti, hogy a városi területen többféle, de egymással szorosan összehangolt beruházási jellegű és/vagy szoft beavatkozások valósulnak meg, amelyek hiányzó vagy elavult funkciók fejlesztését célozzák vagy a leromlott környezeti állapot rekonstrukciója az egyik fő feladata.

1.	kérdés	kifejtés
1.	akcióterület illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Kiszolgáló város, Zöldülő város
2.	akcióterületi fejlesztés munkacíme	<b>Intermodális AT</b>
3.	akcióterületi fejlesztés illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	Stratégiai cél: IV. Helyi gazdasági ökoszisztéma fejlesztése és Bicske térségi szerepkörének fejlesztése Részcél: 4.4. Közlekedési infrastruktúra fejlesztése
4.	akcióterület kijelölésének indoklása	Bicske számára a Nagyállomás felújítása, környezetének rendezése és a városrészek összekapcsolása a településkép jelentős esztétikai megújulását, a közlekedési infrastruktúra fejlődését és az élhetőbb város érzését és örömet jelenti. Modern városi alközpont jön ezáltal létre, amely nemcsak a városlakók életét könnyíti meg, hanem a vonzáskörzetben élőket is.
5.	az akcióterületi fejlesztés célja és rövid tartalma	<b>Intermodális csomópont fejlesztése: felvételi épület kialakítása, peronok akadálymentesítése</b> A projekt keretében a vasútállomás jelenlegi, az eocén-program során készült épületét lebontják, az új állomásépületet pedig korabeli stílusában építik újjá, kereskedelmi egységek számára kialakított helyiségekkel. A beruházás tervezése során szem előtt tartották az akadálymentesítést a közlekedési csomópont teljes területén, épp ezért a projekt részeként a peronok akadálymentesítésére is sor fog kerülni. Az intermodális központ fejlesztése ütemterv szerint már 2021 júniusában megkezdődött, illetve azóta is halad folyamatosan. Ennek a fejlesztésnek a folytatása fog létrejönni a projekten belül.

1.	kérdés	kifejtés
		<p><b>Gyalogos aluljáró akadálymentes kialakítása (intermodális része) és közúti, kerékpáros és gyalogos átvezetés biztosítása a déli városrész felé</b> A vasút által kettészakított városrészt a Szent István utca és a Csákvári út között aluljáróval kötik össze, a jelenlegi rossz állapotú gyalogos felüljárót megszüntetik. A Csákvári út felüljárón keresztül összeköttetésbe kerül a Móricz Zsigmond utcával és a Tatai úttal. Ezen keresztül lesz megközelíthető a rakodóterület, így a városon kívül bonyolódik le a teherforgalom, valamint ezáltal a Váli-völgy és Csákvár felől érkező autóbuszok elérési útvonala is jelentősen rövidül.</p> <p><b>Környező zöldterületek fejlesztése</b> A fejlesztések során a zöldfelületi rendszer és annak elemei kiemelten kezelendők. Ezért a Nagyállomás fejlesztéséhez kapcsolódó környezeti rendezés során új zöldfelületek kerülnek létesítésre, illetve a meglévők is ehhez illeszkedve fognak megújulni. Ezáltal nő a terület esztétikai értéke, illetve csapadékvíz hasznosító, valamint hősziget csökkentő ökoszisztéma szolgáltatások által nyújtott előnyök is érzékelhetővé válnak.</p>
6.	városrészi leképeződése	Vasúti megálló környéke

kérdés	kifejtés
akcióterület illeszkedése a tervezési dimenziókhöz	Kiszolgáló város, Zöldülő város
akcióterületi fejlesztés munkacíme	<b>Bicske Szíve AT</b>
akcióterületi fejlesztés illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	Stratégiai cél: Erőforráshatékony és klímatudatos és biztonságos városi környezet megteremtése Részcél: 2.2. Zöldfelületi infrastruktúra és rekreációs terek fejlesztése
akcióterület kijelölésének indoklása	A projekt megvalósulásával olyan közösségi tér jön létre a városban, ahol lehetőség nyílik a lakosság találkozására, kikapcsolódására, helyi események megrendezésére, melyek a helyi identitás erősítéséhez is hozzájárulnak.
az akcióterületi fejlesztés célja és rövid tartalma	<b>Sport és rekreációs funkciók bővítése – ifjúsági korosztály számára, műfüves focipálya, rekortán sportpálya, pumpapálya</b> A projekt I. ütemének célja a terület parkká alakítása, közösségi, sportolási, aktív rekreációs funkció használati értékének növelése, a természeti értékek megőrzése és fejlesztése volt. Fiatalok, idősek, nagycsaládosok, mozgáskorlátozottak igényeit figyelembe véve épült ki és újult meg a park környezete. 2021 júniusában elkészült a rekortán futópálya, parkolók, és a szánkódomb. A projekt folytatásaként a sport- és rekreációs funkciók bővítésére fog

kérdés	kifejtés
	<p>sor kerülni, melyek elsősorban az ifjúsági korosztályt célozzák. Többek között kialakításra fog kerülni egy műfüves focipálya, egy rekortán sportpálya és egy pumpapálya is a kerékpárosok számára.</p> <p><b>Kék infrastruktúrafejlesztés, nyílt víztükör kialakítása, élőhelyfejlesztés, kisvízfolyás rehabilitáció</b>  A vízfelületek remek közösségi tér alkotó elemek, mivel az emberek kapcsolatba szeretnének lépni vele, ezáltal találkozási ponttá válnak. A Bicske Szíve Park közepén meglévő tó fejlesztése szükséges, hogy be tudjon tölteni mind rekreációs, mind élőhelyvédelmi funkciót. A tó fejlesztése szükséges stégek kialakításával, illetve az eutrofizációs folyamatok megállításával. A náddal borított partszakaszoknak helyet kell adni, és mellette nyílt víztükröt kell kialakítani, hogy diverz élőhely alakuljon ki. A parkban található kisvízfolyások revitalizációja szükséges, a természetvédelmi beavatkozások mellett, rekreációs funkciókat is ki kell alakítani a partjukon (padok, pihenőhelyek stb.).</p> <p><b>Zöldfelületek rekreációs célú fejlesztése</b>  A projekt I. ütemében már megkezdődött a zöldfelületek rekreációs fejlesztése. Jelenleg LED fényforrású, megújuló energiát használó lámpák, valamint padok és szemétkütyűk adják a parkosított terep felszerelését. Ennek továbbfejlesztéseként fontos a zöldinfrastruktúra fejlesztése: biodiverz évelőágyások kialakítása, több faültetés. A rekreáció szolgáló elemek telepítése is javasolt: padok, fedett kerékpártároló).</p> <p><b>Gyalogos átkötés (híd) létesítése a Piac és a Park között</b>  Jelenleg nem megoldott a gyalogos átkötés a Bicske Szíve Park és a piac között, gyenge a kapcsolat. Javasolt az izolációt okozó kisvízfolyáson (Kiskútéri-árok) egy gyalogos híd kialakítása, mely szerkezetébe, illetve anyaghasználatában tájbaillesztett.</p> <p><b>Muskátli utca menti közkert extenzív (padok, fák telepítése) fejlesztése</b>  A Munkácsy Mihály utca - Muskátli utca - Batthyány Lajos utca - Kiskúti-ér által határolt terület közkerti fejlesztése szükséges. Extenzív, visszafogottabb fejlesztés javasolt: padok, pihenőhelyek létesítése, illetve a fásszárú zöldinfrastruktúra mennyiségi növelése. A kialakításra kerülő közkert és a Bicske Szíve Park közötti kapcsolatot erősíteni érdemes.</p>
városrészi leképeződése	Városközpont

kérdés	kifejtés
akcióterület illeszkedése a tervezési dimenziókhöz	Megtartó város, Kiszolgáló város, Zöldülő város
akcióterületi fejlesztés munkacíme	<b>Városközpont AT</b>
akcióterületi fejlesztés illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	Stratégiai cél: I. Közösségi szolgáltatások és intézményrendszer helyi igényeknek megfelelő fejlesztése Stratégiai cél 2.: III. Helyi identitás és népességmegtartó képesség erősítése Részcél 1.: I.2. A települési humán közszolgáltatások és intézményrendszer komplex fejlesztése Részcél 2.: 3.1.Közösségi terek és programok fejlesztése
akcióterület kijelölésének indoklása	Egy település számára a városközpont a legfontosabb, identitásformáló területe: itt koncentrálódik a város legtöbb szimbóluma, funkciója, szolgáltatása, találkozóhelye. A már kialakult rendszerek ugyanakkor általában nem képesek kiszolgálni a változó városi életmód igényeit. Ezért a városközpont élhető, közösségépítő és zöld szemléletű köztérmeújítása, a kapcsolódó intézményeinek fejlesztése és alulhasznosított ingatlanjainak hasznosítása elengedhetetlen. Ugyanakkor a „soft fejlesztések”, azaz a helyi közösséget erősítő, a városközpontban megrendezésre kerülő események éppoly fontosak ebből a szempontból, mint a fizikai megújulás. Ezek a beavatkozások a teljes város életére kihatással vannak, hozzájárulnak a helyi identitás megőrzéséhez, ezáltal pedig a város népességmegtartó képességét erősítik.
az akcióterületi fejlesztés célja és rövid tartalma	<b>Kossuth tér megújítása – közterület fejlesztés, vízi játékok, rendezvénytér, közösségi tér, köztéri mosdó fejlesztése – lakosság széles körű bevonása</b> A projekt célja a Kossuth tér zöldfelületeinek teljes megújítása, zöldszigetek kialakítása. A település nem rendelkezik rendezvénytérrel, így a Kossuth tér főtérré, közösségi térré alakítása a cél. Az átmenő gépjárműforgalom a Kossuth tér környezetében jelentősen csökkentendő, a parkolási igények is csökkennek a téren a funkciók áthelyezésével. A tér megújításának folyamataiba a lakosság széles körű bevonása javasolt.  <b>Egészségügyi központ fejlesztésének befejezése</b> Az Egészségügyi Központ 1. üteme 2010-ben készült el. A 2.ütemben a jelenlegi rendelő területe és a hozzácsatolandó alagsori terület teljes funkcionális és épületszerkezeti átalakítására kerül. Továbbá korszerűsítésre kerülnek a két emeletes szakrendelő emeleti szintjei. Funkcionális elrendezés, fő funkciók: Alagsorban: a központi steril, és a fizioterápia-reumatológia részleg, a komplett képalkotó részleg radiológiai területe, (CT nélkül) felvételező és átvilágító berendezéssel, a panoráma röntgen, a digitális mammográfiai helyiség, a mammográfiai kiértékelő – mammográfiai UH helyiség, további vizsgáló helyiségek a radiológiai UH helyiség és a DEXA, a fogorvosi rendelők, a menedzserszűrés és a labor kerül elhelyezésre. Földszinten: Az MR és a CT a Kossuth tér felőli, alapincézetlen bővítőnyelbe kerül. A berendezések a tér felől szintben

kérdés	kifejtés
	<p>közvetlenül telepíthetők. Az udvar felőli traktusban van a 8 db háziiorvosi rendelő, a földszinten, a tér felőli oldalon a jelenlegi védőnői szolgálat helyén az Egészségfejlesztési Iroda kap helyet. Az I. emeleten nyerne elhelyezést az alábbiak: igazgatóság, szemészet, bőrgyógyászat, belgyógyászat-kardiológia, A II. emeleten nyerne elhelyezést a következők: nőgyógyászat, urológia, neurológia és pszichiátria, fül-orr-gégész, gasztroenterológia.</p> <p><b>Toronyépület fejlesztése - alsó szint ez EÜ központ fejlesztéséhez kapcsolódna, felső szintek funkcióváltásának elősegítése</b></p> <p>A járási hivatal új épületbe költöztetésével a Kossuth téren álló Toronyépület új funkcióval való megtöltésére van szükség. A projekt célja, hogy az épület alsó szintjét az Egészségügyi Központ tudja használni, a felső szinteken pedig a település közszolgáltatásait erősítő funkció kerüljön kialakításra.</p> <p><b>Testvérvárosok tere kialakítása - közterületfejlesztés és zöldfelületfejlesztés a lebontott áruháznál (Kossuth u. József A. u. kereszteződésében) helyén</b></p> <p>Bicske testvérvárosai Altshausen (Németo.), Melegnano (Olaszo.), Tusnádfürdő (Románia) és Réty (Románia). Ezek a nemzetközi kapcsolatok sokat jelentenek Bicske számára, egyfelől tudáscsere szempontjából, másfelől, hogy definiálni tudja magát Európai kontextusban. Ennek a pozitív kapcsolatnak a megerősítése és a helyi lakosság tudatosítása érdekében jön létre a Testvérvárosok tere Bicske városközpontjában. A fejlesztés hozzájárul a terület esztétikai minőségének növeléséhez és új rekreációra alkalmas helyszínt, találkozóponthoz hoz létre a Kossuth Lajos tértől nem messze. Az újonnan létrejövő tér közvetlenül kapcsolódik a Szentháromság Templomhoz és az az előtti térhez. Tehát a templomot használó vallási közösség számára kiemelt előnyökkel jár a terület megújulása, és városépítészeti szempontból is kiegyensúlyozottabbá válnak a téri arányai a kereszteződésnek.</p> <p><b>Kossuth utca 10-12. funkcióváltása</b></p> <p>Az önkormányzati tulajdonú, leromlott állapotú épületek jelenleg használaton kívül vannak. Az önkormányzat az épületek korszerűsítését tervezi, a FSZ-en üzlethelyiségek, az emelet lakások kialakításával, melyeket piaci alapon adna bérbe.</p> <p><b>Új és régi rendezvények szervezése az identitás erősítése érdekében</b></p> <p>A helyi identitás erősítése érdekében a kulturális rendezvények számának és minőségének növelése a város egyik célkitűzése, mely a fiatalok helyben tartása érdekében, minőségi szórakozási lehetőség biztosítása céljából különösen fontos. A bicskei identitás elmélyítésével és a helyi</p>

kérdés	kifejtés
	társadalmi kohézió erősítésével fejleszthető a helyi közösség kezdeményező- és cselekvőképessége.
<b>városrészi leképeződése</b>	Városközpont

kérdés	kifejtés
<b>akcióterület illeszkedése a tervezési dimenziókhöz</b>	Prosperáló város
<b>akcióterületi fejlesztés munkacíme</b>	<b>Kastély AT</b>
<b>akcióterületi fejlesztés illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz</b>	Stratégiai cél: IV. Helyi gazdasági ökoszisztéma fejlesztése és Bicske térségi szerepkörének fejlesztése Részcél: IV.1. Épített és természeti környezet adottságainak turisztikai hasznosítása
<b>akcióterület kijelölésének indoklása</b>	Bicskén az épített környezet védett elemei és a természeti környezet nyújt vonzó látnivalókat. Legmeghatározóbb nevezetesség a barokk Batthyány-kastély és park, mely nyaranta szabadtéri rendezvényeknek ad otthont. A kastélyban jelenleg gyermekotthon működik, de a projekt kereteink belül turisztikai hasznosítása tervezett, mely által akár országos szintű turisztikai desztinációvá válhat.
<b>az akcióterületi fejlesztés célja és rövid tartalma</b>	<b>Kastély és környezetének turisztikai-kulturális célú hasznosítása - zöld környezet rendezése, rendezvények tartása, épület funkcióváltása</b> A beavatkozás célja, hogy a jelenleg gyermekotthonként működő kastély épülete teljes mértékben a turisztikai igényeket szolgálja ki. Két országos Európai Unió projekt részeként lakásotthonokba költöztetik a nagyobb gyermekotthonokban élő gyerekeket, melynek része a bicskei gyermekotthon is. Az épületben a funkcióváltását követően a város koncerteket, színházi előadásokat szervezhet, melyeket a lehatároltságnak köszönhetően belépőkhöz tud kötni. A kastély látogatóbaráttá való fejlesztésének elengedhetetlen feltétele a zöld környezet rendezése, illetve a látogatók megfelelő tájékoztatása. A projekt keretében táblák kihelyezése javasolt a könnyebb tájékozódás érdekében. A kastély, mint turisztikai attrakció a város történelmi-turisztikai látnivalóit felfűző tanösvény része lehetne.
<b>városrészi leképeződése</b>	Városközpont

kérdés	kifejtés
<b>akcióterület illeszkedése a tervezési dimenziókhöz</b>	Prosperáló város
<b>akcióterületi fejlesztés munkacíme</b>	<b>Csillagvizsgáló AT</b>

kérdés	kifejtés
akcióterületi fejlesztés illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	Stratégiai cél: IV. Helyi gazdasági ökoszisztéma fejlesztése és Bicske térségi szerepkörének fejlesztése Részcél: IV.1. Épített és természeti környezet adottságainak turisztikai hasznosítása
akcióterület kijelölésének indoklása	A Mányi út és az M1 autópálya közé ékelődő kb. 10-15 ha-os területen találjuk a 19. század közepén épült Nagy Károly Csillagvizsgáló és a Pollack Mihály tervezte Mauzóleum romjait, melyek felújításával turisztikai célú hasznosításukra nyílik lehetőség. Az épületegyüttes a város egyik nevezetességének számít, melyet tartalommal kell megtölteni és felújítani.
az akcióterületi fejlesztés célja és rövid tartalma	<p><b>Nagy Károly egykori csillagdjának újjáépítése, turisztikai fejlesztése, látogatóközpont</b></p> <p>A fejlesztés fő célja, hogy egy - Bicske kulturális szellemi és épített örökségén alapuló - XXI. századi, modern múzeum együttes valósuljon meg a műemléki környezetben, amely szakít a klasszikus múzeumi jelleggel, és interaktív módon szolgálja ki a közönség igényeit. Ennek lényege, hogy számos olyan szolgáltatás jön létre a fejlesztés eredményeként, mely által a látogatók (elsősorban gyermekeket) bevonhatók, nem kívülállóként, hanem a kiállítás részeseként élhetik meg az élményt. A létrejövő magas színvonalú turisztikai termék nem csak kikapcsolódási, hanem oktatási célokat is szolgál. Oktatási célra is alkalmas terek kerülnek kialakításra, melyek segítségével a kiállítások integrálhatók a közoktatásba, ezáltal az iskolán kívüli, élményszerű tanulás, a rendhagyó földrajz, fizika, csillagászat, illetve művészettörténet órák, múzeumpedagógia, az emelt szintű érettségire való felkészítés feltételeit teremti meg a fejlesztés.</p> <p>A csillagvizsgáló területének területfelhasználása (nagy kiterjedésű szolgáltató, vendéglátó létesítmények területei) már ma is alkalmassá teszi a területet a kapcsolódó fejlesztések (pl. múzeum) elhelyezésére. Ugyanakkor az egyre pontosabbá váló elképzelések tekintetében célszerű lehet telepítési tanulmányterv készítése, mely megalapozhatja a településrendezési eszközök szükséges módosítását. Feltehetően a jelenleg egészségügyi erdő besorolást közjóléti erdő besorolásra kell módosítani a településrendezési eszközökben.</p> <p><b>Egyéb turisztikai attrakció fejlesztése: kilátó, tanösvény, erdei iskola</b></p> <p>A tanösvény a kastélyt, csillagvizsgálót, régészeti lelőhelyeket, felújított látogathatóvá alakított borospincéket fűzne fel bemutatva a város bel- és külterületen található látnivalóit.</p>
városrészi leképeződése	Szőlőhegyi területek

kérdés	kifejtés
akcióterület illeszkedése a tervezési dimenziókhöz	Prosperáló város
akcióterületi fejlesztés munkacíme	<b>Gazdasági és ipari területek AT</b>
akcióterületi fejlesztés illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	Stratégiai cél: IV. Helyi gazdasági ökoszisztéma fejlesztése és Bicske térségi szerepkörének fejlesztése Részcél: 4.3. Befektetések ösztönzése
akcióterület kijelölésének indoklása	A városrész az M1 autópálya melletti elhelyezkedést kihasználva alapvetően gazdasági központként funkcionál. A nagy forgalmú utak és a település közé ékelődött terület kiváló adottságokkal rendelkezik. A szerkezeti tervben meglévő telephelyeket és beépítetlen területeket találunk, így alkalmas gazdasági és ipari területekké alakításra.
az akcióterületi fejlesztés célja és rövid tartalma	<b>Gazdasági területek fejlesztése- logisztikai, raktározási cégek területre vonzása (ipari park)</b> Az ipari park egyelőre jelentős tartalékterületekkel rendelkezik, így a befektetés ösztönzése az elsődleges feladat ebben a városrészben. Az ipari parkhoz 2019-ben megépült az autópálya lehajtó, mely nagyban növelte az ipari park népszerűségét.
városrészi leképeződése	M1 menti gazdasági és ipari területek, M1 ipari park

kérdés	kifejtés
akcióterület illeszkedése a tervezési dimenziókhöz	Prosperáló város
akcióterületi fejlesztés munkacíme	<b>Galagonyás AT</b>
akcióterületi fejlesztés illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	Stratégiai cél: IV. Helyi gazdasági ökoszisztéma fejlesztése és Bicske térségi szerepkörének fejlesztése Részcél: IV.1. Épített és természeti környezet adottságainak turisztikai hasznosítása
akcióterület kijelölésének indoklása	Az ún. Galagonyást a Bicskei tó határa (gazdasági területek) – M1 autópálya – Galagonyás településrész VI. utca – 1es főút által határolt területet foglalja magába.  Az itt található vonzó természeti környezet, valamint jelentős mennyiségű és minőségű zöldfelület kiaknázatlan turisztikai potenciált rejt magában. A bicskei szőlők az Etyek-budai Borvidéken találhatóak, félúton az etyeki és budai rész között. Ez a legfiatalabb borvidék az országban (1992). Az etyeki és bicskei termőterületek régóta hagyományos forrásai a méltán világhírű Törley Pezsgőpincészetnek.  Ugyanakkor jelenleg a terület nincs olyan állapotban, hogy vonzó legyen a turisták számára.
az akcióterületi fejlesztés célja és rövid tartalma	<b>Turisztikai célú fejlesztés ( attrakció bővítés és kapcsolódó infrastruktúra fejlesztés)</b>

kérdés	kifejtés
	<p>A város tervei között szerepel egy borút kialakítása (Galagonyás, Máléhegy, Babos hegyi utak). Ezekon a területeken jelenleg nagyobb szőlős és gyümölcsös „zárt” kertek találhatóak. A borút megvalósítását követően ezekre a területekre mindenképp szükséges információs táblák elhelyezése, központi prospektusok, városi honlap fejlesztése. A rendezvények megtartására is alkalmas Juhász és Báder pince egyike a Galagonyás déli részén található színvonalas pincéknek, melyek egy tervezett borút állomása lehetnek.</p> <p>A projekt közvetlenül is megcéloz számos, közösségi életnek is helyet adó fejlesztést. Ilyen a jelenlegi boros pincék turisztikai fogadókörülkéké váló alakítása, a turisztikai útvonalak kijelölése és építése, ahol lehetőség nyílik a helyi társadalom találkozására, kapcsolódására, helyi események tartására, amelyek mind hozzájárulnak a helyi identitás erősítéséhez.</p> <p>A borút kapcsolódhatna kerékpárút építése révén az Etyeki borvidékhez. A borút a városban kialakítandó történelmi tanösvény egyik állomása is lehetne.</p> <p>Amennyiben az akcióterületen a nyilvántartott régészeti lelőhely található, az érintettség esetén szükséges örökségvédelmi hatóság bevonása, illetve a vonatkozó jogszabályok betartása.</p> <p>A Galagonyás üdülőterület házainak jelentős részébe a villany már bekötésre került, a folyamatosan növekvő arányú lakó és üdülő funkcióval a terület infrastrukturális fejlődése ugyanakkor egyáltalán nem tart lépést, így közlekedéscsere és közműfejlesztések válnak szükségessé. A Galagonyás városrészben kialakítható borút is infrastrukturális fejlesztéseket feltételez.</p>
<b>városrészi leképeződése</b>	Szőlőhegyi területek

kérdés	kifejtés
<b>akcióterület illeszkedése a tervezési dimenziókhöz</b>	Megtartó város
<b>akcióterületi fejlesztés munkacíme</b>	<b>Bihari utca AT</b>
<b>akcióterületi fejlesztés illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz</b>	Stratégiai cél: III. Helyi identitás és népességmegtartó képesség erősítése Rész cél: 3.3. Társadalmi befogadás elősegítése, szegregáció csökkentése
<b>akcióterület kijelölésének indoklása</b>	A település egyik legszegényebb, legrosszabb épületállományú városrésze található itt. A Bihari utcára felfűzött sok esetben aszfaltburkolat nélküli utcákban kis alapterületű, jobbra melléképület nélküli földszintes családi házak találhatóak.

kérdés	kifejtés
	<p>A városrészben élőkre jellemző a rendkívül alacsony foglalkoztatottsági és képzettségi szint. A városban lehatárolt szegregátumok többsége és a szegregációval veszélyeztetett területek többsége itt található, így a társadalmi felzárkózás erősítése a városrész elsődleges célja.</p>
<p><b>az akcióterületi fejlesztés célja és rövid tartalma</b></p>	<p><b>‘Közösségi beavatkozás a bicskei szegregált lakóterületek integrációja érdekében’ projekt folytatása</b></p> <p>A projekt célja Bicske város szegregált településrészén élő hátrányos helyzetű lakosságának társadalmi felzárkóztatásának, integrációjának elősegítése, életkörülményeinek javítása, társadalmi hátrányainak kompenzálása szociális, oktatási, mentálhigiénés, kompetenciafejlesztő, foglalkoztatási, egészségügyi, antidiszkriminációs, szolgáltatásszervezési és közbiztonsági programok megvalósításával.</p> <p>A projekt céljának megvalósítását szolgáló tevékenységek többek között közösségfejlesztő programok biztosítása a közösségi és egyéni integráció feltételeinek megteremtése érdekében; az akcióterületen élő lakosság felzárkóztatásának támogatása folyamatos, jelenlét típusú szociális munka biztosításával; a célcsoport munkaerő-piaci helyzetének javítása, foglalkoztathatóságának és foglalkoztatásának elősegítése érdekében munkaerő-piaci programok megvalósítása; az akcióterületen élő gyermekek fejlesztése és az oktatáshoz és egyéb szolgáltatásokhoz való hozzáférés javítása a célcsoport képzettségi szintjének növelése érdekében. Továbbá rendkívül fontos a célcsoport fizikai és mentális egészségi állapotának fejlesztésére nyújtott szolgáltatások. A közbiztonság erősítése, a bűnelkövetés mérséklése érdekében szervezett programok szintén sokat javíthatnak a helyi közösségi összefogáson és szolidaritáson.</p> <p><b>A szegregált lakóterületek rehabilitációja Bicskén – átmeneti szociális blokkok kialakítása</b></p> <p>A projekt célja a városrész fejlődésének biztosítása érdekében egy átmeneti szociális blokk kiépítése, mely egy vizes blokkot, illetve egy hozzá tartozó zárt helyiséget jelent a műfüves pálya mellett. Fontos, hogy az épületek energiahatékonysága javuljon, mellyel az épületek fenntartási költségei csökkenthetővé válnának. Továbbá közösségi terek fejlesztésére is nagy szükség van.</p> <p>A lakókörnyezet megújítása magában foglalja az út és közműfejlesztéseket.</p>
<p><b>városrészi leképeződése</b></p>	<p>Bihari utca környezete</p>

### 4.3.3 Stratégiai célkitűzéseket támogató, átfogó szervezeti rendszerként működő stratégiai keretrendszerek (hálózatos, vonalas fejlesztések)

Az alábbi fejezetben az egymással összehangolt, összekapcsolódó beruházási jellegű és/vagy szoft beavatkozások kerülnek bemutatásra, melyek kiterjedhetnek több városrészre, vagy akár a város egészére is, kapcsolódhatnak továbbá nagyobb léptékű térségi (országos, vármegyei, járási) hálózatokhoz is.

kérdés		kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhöz	Zöldülő város
2.	beavatkozás munkacíme	<b>A város csapadékvíz elvezetésének korszerűsítése, környezettudatos megoldások alkalmazása, természetes vízmegtartó megoldások kialakítása, kisvízfolyásokkal történő kapcsolat megfelelő kialakítása</b>
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	Stratégiai cél: II. Erőforráshatékony, klímatudatos és biztonságos városi környezet megteremtése Részcél: II.3. Kék infrastruktúra és vízgazdálkodás fejlesztése
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	A csapadékvíz a város teljes területét érinti. A csapadék befogadói a lineáris kisvízfolyások és csatornák, melyek hálózatosan fedik le a várost.
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	A település teljes belterületén megújítandó a vízvezető árkok rendszere, ökológiai tisztító elemekkel bevezetve a megújított kisvízfolyások rendszerébe. Ahol jelenleg hiányzik, ott a csapadékvíz-elvezetés rendszerének kiépítése. A klímaváltozás negatív hatásait mérséklő intézkedésként a mélyfekvésű területeken kis léptékű vízvizsztatartó megoldások (pl.: esőkert) kialakítása javasolt.
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	Belterület

kérdés		kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhöz	Kiszolgáló város
2.	beavatkozás munkacíme	<b>Kanizsai út gyalogos fejlesztése - gyalogos híd és biztonságos járófelületek kialakítása</b>
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	Stratégiai cél: II. Erőforráshatékony, klímatudatos és biztonságos városi környezet megteremtése

kérdés		kifejtés
		Rész cél: II.1.Közlekedési és közmű infrastruktúra fenntartható, energiahatékony és erőforráshatékony fejlesztése
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	A fenntartható városi közlekedésnek legalább oly fontos szerepe van a gyalogos közlekedésnek, mint a gépjármű forgalomnak. Épp ezért szükséges a még ki nem épült gyalogos infrastruktúra fejlesztése. A Kanizsai út kiemelt szerepet fog kapni, ha megtörténik a Galagonyás AT turisztikai fejlesztése és létrejön a Bicskei borút. A Galagonyás határa, egyúttal az első vendéglátóhely és borászat, a városközponttól 15 perc sétával érhető el a Kanizsai úton keresztül. A turizmus fenntartható fejlesztését mindenképp gyalogos és mikromobilitási alapokra kell helyezni, hogy el lehessen kerülni a túlzott gépjármű forgalmat a turisztikai desztinációk környezetében.
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	A projekt célja a Kanizsai út mentén biztonságos járófelületek, azaz megfelelő szélességű és felületű járdák kialakítása. Ennek megteremtéséhez szükség van a nagy forgalmú 1-es út felett gyalogos felüljáró kialakítására is.
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	

kérdés		kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhöz	Kiszolgáló város
2.	beavatkozás munkacíme	<b>Vízi közmű fejlesztés: Bajcsy-Zsilinszky utca vezeték kiváltás</b>
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	Stratégiai cél: II. Erőforráshatékony, klímatudatos és biztonságos városi környezet megteremtése  Rész cél: II.1.Közlekedési és közmű infrastruktúra fenntartható, energiahatékony és erőforráshatékony fejlesztése
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	A hálózati ivóvízvesztés legnagyobb oka az elöregedett és rossz műszaki állapotú hálózatokon vagy a csőtöréseket megelőző állapotban a vezetékekből elszivárgó ivóvíz. Az ivóvízvesztés csökkentése rekonstrukciós beruházással, a vezeték kiváltásával, béleléssel, vagy új műszaki koncepció mentén történő beruházással csökkenthető, amelyhez jelentős rekonstrukciós ráfordítások szükségesek.
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	A Bajcsy-Zsilinszky utcában már hosszú ideje gondot jelentenek az elöregedett vízvezetékek. A beavatkozás célja az

kérdés		kifejtés
		út nyomvonalán található ivóvíz vezetékek kiváltása, a rendszer korszerűsítése.
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	Városközpont

kérdés		kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Kiszolgáló város
2.	beavatkozás munkacíme	<b>Kerékpárút hálózat fejlesztése a Kerékpárosforgalmi Hálózat Terv (2017) alapján</b>
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	Stratégiai cél: II. Erőforráshatékony, klímatudatos és biztonságos városi környezet megteremtése Részcél: II.1.Közlekedési és közmű infrastruktúra fenntartható, energiahatékony és erőforráshatékony fejlesztése
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	Bicske kerékpárosforgalmi hálózati terve egy új típusú tervműfaj, melynek célja egy olyan kerékpárosbarát közlekedési rendszer megteremtése, ahol a kerékpáros forgalom a lehető legnagyobb biztonságban, a legrövidebb úton haladva, a legkevesebb megállással, akadálymentesen és komfortosan közlekedhet. A KHT szerint összességében közel 30 km kerékpárosforgalmi főhálózati elem valósulhat meg a 2017-2027 között Bicskén, amelyből 15,5 km nyomvonalat már rövidtávon javasolt kialakítani. 2021 szeptemberéig a Városközpont, Vasútállomás és Kertváros településrészekben már kiépítésre került a tervben szereplő kerékpáros hálózat.
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	A projekt célja a KHT még meg nem valósult szakaszainak kialakítása az alábbi terv szerint (Forrás: Bicske Kerékpárosforgalmi Hálózati Terve 2017):

kérdés		kifejtés
		<p>6-1. ábra: Meglévő és tervezett kerékpáros létesítmények</p>
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	

kérdés		kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhöz	Zöldülő város
2.	beavatkozás munkacíme	<b>Északi természetvédelmi területeken (Natura 2000, országos ökológiai hálózat) ökoturisztikai rekreációs fejlesztés</b>
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	Stratégiai cél: IV. Helyi gazdasági ökoszisztéma fejlesztése és Bicske térségi szerepkörének fejlesztése Részcél: IV.1. Épített és természeti környezet adottságainak turisztikai hasznosítása
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	A település közigazgatási területének északi részén számos természetvédelmi terület található, melyek hálózatosan lefedik az északi területeket, valamint a belterület irányába is elnyúlnak.
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	Javasol az ökológiai hálózat fejlesztése új erdőterületek (mezővédő erdősávok) telepítésével, melyek a kisvízfolyásvölgyekhez is kapcsolódva alakítanak ki ökológiai folyosókat a város közigazgatási területén. A természetvédelmi terület megfelelő kezelése, karbantartása mellett ökoturisztikai attrakciók fejlesztése is javasolt. A természetvédelmi területek bemutatásával javítható a lakosság környezeti érzékenysége.

kérdés		kifejtés
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	Mezőgazdasági, erdőgazdasági terület

kérdés		kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Zöldülő város
2.	beavatkozás munkacíme	<b>Lovas turizmus, gyalogos tanösvények, zöldutak kialakítása; kisvízfolyások természetközeli rehabilitációja, élőhelyfejlesztés</b>
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	Stratégiai cél: II. Erőforráshatékony, klímatudatos és biztonságos városi környezet megteremtése Részcél: II.3. Kék infrastruktúra és vízgazdálkodás fejlesztése
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	A település közigazgatási területén több kisvízfolyás is húzódik. Jellemzően észak-déli irányban futnak a település területén, és kapcsolatot képeznek a szomszédos településekkel: Csabdi, Alcsútdoboz.
C	a beavatkozás célja és rövid tartalma	Bicske külterületén lévő lineáris ökológiai folyosók természetvédelmi célú fejlesztése. Kisvízfolyások völgyének természeti revitalizációja, vizes élőhelyek helyreállítása, mederrendezés, növényzet fejlesztése, természetes vízmegtartó megoldások kialakítása, partfalak stabilizálása az alábbi kisvízfolyások mentén: Szent László-patak, Csorda-kúti árok, Kiskúti-ér, Pócalja-árok. Az ökológiai folyosók mentén a rekreációs funkciók erősítése még a feladat. A lineáris utakkal párhuzamosan lovas útvonalak, gyalogos tanösvények, zöldutak alakíthatók ki. Az érintett kisvízfolyások a település belterületét is érintik, így innen kiindulva lehet kialakítani az egyes túraútvonalakat.
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	Nyugati lakóterület, kertváros; Városcsöpon; Mezőgazdasági, erdőgazdasági terület, M1 menti gazdasági és ipar területek; Bicske déli külterületei

kérdés		kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Zöldülő város
2.	beavatkozás munkacíme	<b>Belterületi fasorok fejlesztése, megújítása</b>
3.	beavatkozás illeszkedése az	Stratégiai cél: II. Erőforráshatékony, klímatudatos és biztonságos városi környezet megteremtése

	kérdés	kifejtés
	FVS stratégiai céljaihoz	Részcél: II.2. Zöldfelületi infrastruktúra és rekreációs terek fejlesztése
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	A fasorok az utcahálózathoz kötődnek, így hálózatszerűen fedik le a teljes várost. Ez a teljes várost átszövő zöldfelületi infrastruktúra hatalmas jelentőséggel bír a levegő tisztításában, a hősziget hatás csökkentésében és a nyári időszakban az utak, járdák, terek árnyékolásában és hűtésében.
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	Az útfelújításokhoz kapcsolódva, illetve önálló projektként javasolt a belterületen meglévő hiányos fasorok pótlása, kiegészítése, valamint a fasorban hiányos utcák zöldítése. Ahol az adottságok (benapozottság, közműhálózat), lehetővé teszik, javasolt kétoldali, várostűrő fafajokból álló fasor telepítése.
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	teljes belterület

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhöz	Kiszolgáló város
2.	beavatkozás munkacíme	<b>Közvilágítás bővítése és a meglévő hálózat energetikai korszerűsítése</b>
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	Stratégiai cél: II. Erőforráshatékony, klímatudatos és biztonságos városi környezet megteremtése  Részcél: II.1. Közlekedési és közmű infrastruktúra fenntartható, energiahatékony és erőforráshatékony fejlesztése
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	A Képviselő-testület már évekkal ezelőtt a közvilágítás korszerűsítését határozta el, melynek megvalósításával az energiaköltségek jelentősen csökkenthetők. Ez egy teljes várost lefedő beruházás lenne. Emellett tervben szerepel a közvilágítási hálózat bővítése, mely nagyban megkönnyítene a még kevésbé fejlett területeken élő lakosok mindennapjait és növelné biztonságérzetüket.
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	A projekt célja a már meglévő hálózat korszerűsítése, ezáltal a város közvilágítás energia fogyasztásának csökkenése. A projekt másik célja, hogy bővítse a közvilágítási hálózatot a szolgáltatással még ne rendelkező területek irányába.
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	

kérdés		kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhöz	Kiszolgáló város
2.	beavatkozás munkacíme	<b>Beltéri utak és járdahálózat fejlesztése</b>
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	Stratégiai cél: II. Erőforráshatékony, klímatudatos és biztonságos városi környezet megteremtése  Részcél: II.1.Közlekedési és közmű infrastruktúra fenntartható, energiahatékony és erőforráshatékony fejlesztése
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	A város útjai az évek során erodálódnak, sérülnek, ezért időről időre szükség van a teljes úthálózat felülvizsgálatára és szükség esetén fejlesztésére és korszerűsítésére.
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	A projekt célja az utak és járdahálózat fejlesztése az alábbi útszakaszokon:  Csak a vízvezető árok felújítása: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kölcsey u.</li> </ul> Csak a járda felújítása: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aradi vértanúk u.</li> </ul> Járda és vízvezető árok felújítása: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kossuth u.</li> <li>• József Attila u.</li> </ul> Útfelület és vízvezető árok felújítása: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tószeg u.</li> </ul> Útfelület és járda felújítása: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bajcsy Zsilinszky u.</li> <li>• Dankó Pista u.</li> <li>• Jegenyefa u.</li> <li>• Törökverő u.</li> <li>• Rigó u.</li> </ul> Útfelület, járda és vízvezető árok felújítása: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Móricz Zsigmond u.</li> <li>• Bethlen Gábor u.</li> </ul>
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	

## 4.4 Várostérségi szintű beavatkozási területek részletezése

### 4.4.1 Stratégiai célkitűzésekkel rendelkező térségi bevonással megvalósítható egyedi projektek

Az alábbiakban a térségi jelentőségű beruházások kerülnek kifejtésre, melyek várostérségi együttműködés keretében valósulhatnak meg.

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás tematikus fókusza	Prosperáló város
2.	beavatkozás munkacíme	<b>Szakképzés továbbfejlesztése, képzési területek bővítése a munkaerőpiaci igényekkel összhangban</b>
3.	illeszkedése vármegyei céljaihoz a program	Fejér vármegye területfejlesztési prioritásrendszerének 2. prioritása: <b>Munkaerőpiacra való felkészítés</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Foglalkoztathatóság javítása, foglalkoztatottság szintjének növelése</li> <li>Munkába állást elősegítő fejlesztések</li> </ul>
4.	illeszkedése az FVS céljaihoz	Stratégiai cél: IV. Helyi gazdasági ökoszisztéma fejlesztése és Bicske térségi szerepkörének fejlesztése  Részcél: IV.2.Foglalkoztatás bővítése
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma (a térségi vonatkozások kiemelésével)	Bicske a járás központjaként másik 14 településnek is ellátja az alap és középfokú intézményi ellátását. A térség munkaerőpiacát kiszolgáló szakképzéskorszerűsítés már történt az elmúlt években. A Székesfehérvári Szakképzési Centrum Vajda János Technikum néven 2020 szeptembertől megújult képzéskínálattal fogadja a térségi diákokat.
6.	tevékenységek	A település célja a szakképzési rendszer további átalakítása, a képzési portfólió szélesítése a helyi munkaerőpiaci igényeknek megfelelően, a vállalkozások bevonásával (pl. gépésztechnikus, CNC gépkezelő, CNS esztergás).
7.	a tevékenységekben érintett települések köre és feladataik	
8.	hatások és a hatásokban érintett települések köre	Bicskei Járás és a térség települései
9.	koordináció módja, az érintett települések bevonása a koordinációba	
10.	városhatáron túlmutató, térségi kihatás	A vármegyei területfejlesztési koncepcióba illeszkedve és a járás központjaként a környező településeken élők, de Bicskén dolgozók is részt vehetnek a

kérdés	kifejtés
	képzéseken. Bicskén élők és az ingázó dolgozók munkaerőpiaci helyzetére egyaránt hatással bír a projekt.

#### 4.4.2 Átfogó stratégiai megalapozottságú térségi keretrendszerek (térségi hálózatos, vonalas fejlesztések, nem materiális hálózatos fejlesztések)

Az alábbiakban a városi és térségi vonatkozású infrastrukturális vagy szervezeti, szolgáltatói hálózatépítést célzó beavatkozások kerülnek kifejtésre, melyek lehetőséget teremtenek a várostérségi együttműködésre is.

kérdés	kifejtés
1. beavatkozás tematikus fókusz	Kiszolgáló város
2. beavatkozás munkacíme	<b>Térfigyelő kamerarendszer bővítése</b>
3. illeszkedése a vármegyei program céljaihoz	Fejér Vármegyei ITP Stratégiai cél III.1 Innováció és kutatás lehetőségeinek megteremtése, elősegítése, intelligens vármegye
4. illeszkedése az FVS céljaihoz	Stratégiai cél: I. Közösségi szolgáltatások és intézményrendszer helyi igényeknek megfelelő fejlesztése Rész cél: I.1. A településüzemeltetés komplex fejlesztése, a digitális (okos) technológiák alkalmazásával
5. a beavatkozás célja és rövid tartalma (a térségi vonatkozások kiemelésével)	A jelenleg Bicskén működő térfigyelő rendszer kapcsán hasznos fejlesztés lehetne, ha a környéken (járásban) működő térfigyelő rendszerekkel kompatibilissé tennék, illetve egy bicskei központ kerülne kialakításra és egy nagy rendszerben működne tovább.
6. minden érintett településen elvégzett fejlesztési tevékenységek	A projekt célja a helyi térfigyelő rendszer fejlesztése és a járási, települési rendszerekkel való összekapcsolása, mely szintén a járás településével való szoros együttműködést feltételez és eredményez.
7. egyedi tevékenységek és azok gazdái (település, konkrét szereplő)	Bicskei Rendőrkapitányság, Bicskei Járás települési önkormányzatai
8. hatások és a hatásokban érintett települések köre	A Bicskei Járás települései
9. koordináció módja, az érintett települések bevonása a koordinációba	
10. városhatáron túlmutató, térségi kihatás	A településen élők és ingázók biztonságának növelése egyaránt. A közterületi biztonság jelentőségére felhívni a környező települések figyelmét.

kérdés		kifejtés
1.	beavatkozás tematikus fókusz	Kiszolgáló város
2.	beavatkozás munkacíme	<b>Helyi és helyközi autóbusz hálózat fejlesztése</b>
3.	illeszkedése a vármegyei program céljaihoz	Fejér Vármegyei ITP Stratégiai cél I.2 Népeség megtartása és munkaerő minőségi fejlesztése
4.	illeszkedése az FVS céljaihoz	Stratégiai cél: II. Erőforráshatékony és klímatudatos és biztonságos városi környezet megteremtése Részcél: II.1.Közlekedési és közmű infrastruktúra fenntartható, energiahatékony és erőforráshatékony fejlesztése
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma (a térségi vonatkozások kiemelésével)	Bicske Fenntartható Mobilitási terve alapján a cél az új intermodális csomópont kialakításával a kombinált (vasút – autóbusz) szolgáltatás meghonosítása, összehangolt menetrendű közlekedés, az autóbusz útvonal egyszerűsítésével a menetidők rövidítése.
6.	minden érintett településen elvégzett fejlesztési tevékenységek	Teendők <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1. A vasútállomás előtti területen, új végállomási buszforduló kialakítása, szélesebb járdafelület, bőséges hely az autóbuszok elhelyezésére, az utasok részére digitális utastájékoztató telepítése.</li> <li>• 2. A város teljes területén a helyközi autóbuszjáratok útvonalának újragondolása, megállókiosztás újraértékelése.</li> <li>• 3. A járatok szolgáltatási jellemzőinek (követési idő, üzemidő, járműméret) végigtárgyalása a közlekedési szolgáltatás megrendelőjével, a városi érdekek érvényre juttatása.</li> <li>• 4. A városon belüli megállóhelyek, korszerű új kialakítása. Mindenhol peronok kiemelt szegéllyel.</li> </ul>
7.	egyedi tevékenységek és azok gazdái (település, konkrét szereplő)	
8.	hatások és a hatásokban érintett települések köre	
9.	koordináció módja, az érintett települések bevonása a koordinációba	
10.	városhatáron túlmutató, térségi kihatás	A közösségi közlekedés fejlesztése nem csak a helyi lakosok számára fontos. Az autóbuszhálózat fejlesztése révén a környező településeken élők is nagyobb arányban részesülhetnek a fejlődő városi szolgáltatásokból. Ezáltal csak Bicske elérhetősege javul, hanem a környező települések is erősebben kapcsolódnak a közlekedési hálózatba.

kérdés		kifejtés
1.	beavatkozás tematikus fókusz	Kiszolgáló város
2.	beavatkozás munkacíme	<b>M1 autópálya 2*3 forgalmi sávra történő fejlesztése</b>
3.	illeszkedése a vármegyei program céljaihoz	Fejér Vármegyei ITP Stratégiai cél III.2 Gazdasági környezet fejlesztése
4.	illeszkedése az FVS céljaihoz	Stratégiai cél: IV. Helyi gazdasági ökoszisztéma fejlesztése és Bicske térségi szerepkörének fejlesztése Rész cél: IV.4. Közlekedési infrastruktúra fejlesztése
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma (a térségi vonatkozások kiemelésével)	Az M1-es autópálya M0-ás csomópontjától a Bicske nyugat csomópontig tartó, összesen 23 kilométeres szakaszának kapacitásbővítése 2x3 sávusra. A projektben <ul style="list-style-type: none"> <li>• egy új külön szintű csomópont is építenek, amihez az 1104-es út kapcsolódik majd,</li> <li>• a biatorbágyi csomópontot kibővítik,</li> <li>• három eddig is használt külön szintű csomópontot átépítenek (a Sasfészek-tavi pihenőhely melletti csomópontot, a 102-es út csomópontját és a Bicske-nyugat csomópontot),</li> <li>• illetve a Sasfészek-tó és a Zsámbék komplex pihenőket is átalakítják.</li> </ul>
6.	minden érintett településen elvégzett fejlesztési tevékenységek	
7.	egyedi tevékenységek és azok gazdái (település, konkrét szereplő)	NIF Nemzeti Infrastruktúra Fejlesztő Zrt. vagy annak jogutódja
8.	hatások és a hatásokban érintett települések köre	
9.	koordináció módja, az érintett települések bevonása a koordinációba	
10.	városhatáron túlmutató, térségi kihatás	Az M1-es autópálya nemcsak az országos, hanem a TEN-T nemzetközi közlekedési hálózat részét is képezi. A kelet-nyugat irányú közlekedési tengelyen keresztül nyugat felé a két vármegyei jogú város Tatabánya és Győr, valamint az osztrák főváros, Bécs is elérhetővé válik. Az autópálya fejlesztése elsősorban nem a település érdeke, hanem azon túlmutatóan országos és nemzetközi szinten is fontos fejlesztés.

kérdés		kifejtés
1.	beavatkozás tematikus fókusz	Kiszolgáló város

	kérdés	kifejtés
2.	beavatkozás munkacíme	<b>M100 út kiépítése és a hozzá kapcsolódó csomópontok kialakítása</b>
3.	illeszkedése a vármegyei program céljaihoz	Fejér Vármegyei ITP Stratégiai cél III.2 Gazdasági környezet fejlesztése
4.	illeszkedése az FVS céljaihoz	Stratégiai cél: IV. Helyi gazdasági ökoszisztéma fejlesztése és Bicske térségi szerepkörének fejlesztése Részcél: IV.4. Közlekedési infrastruktúra fejlesztése
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma (a térségi vonatkozások kiemelésével)	A tervezett fejlesztés Esztergom gyorsforgalmi úthálózatba történő bekötését és a Térség infrastrukturális fejlesztését célozza meg. Az autóút az 1. sz. főút (Bicske) - M1 autópálya és Esztergom között, 32,3 km hosszban, 20,0 m koronaszélességgel, 2x2 sávossal kialakítással, 110 km/h tervezési sebességgel, leállósávok nélkül kerül megvalósításra. A településhez az M100 gyorsforgalmi út tervezett szakaszának kiépítése, valamint az M1 autópálya csomópont és az 1-es út csomópontja kapcsolódik. Az út térségében szükséges a csatlakozó utak kialakítása.
6.	minden érintett településen elvégzett fejlesztési tevékenységek	
7.	egyedi tevékenységek és azok gazdái (település, konkrét szereplő)	NIF Nemzeti Infrastruktúra Fejlesztő Zrt. vagy annak jogutódja
8.	hatások és a hatásokban érintett települések köre	
9.	koordináció módja, az érintett települések bevonása a koordinációba	
10.	városhatáron túlmutató, térségi kihatás	Az M100-as út kiépítésével az esztergomi térség és a magyar-szlovák határon túli területek irányába is új kapcsolat jön létre, ami nem csak Bicskei járás szempontjából fontos, de országos jelentőséggel is bír.

## 4.5 Stratégia együttműködési menetrendek (zöld és digitális átállást elősegítő célok és intézkedések, opcionálisan innovációs menetrend)

### 4.5.1 Zöld átállás menetrend

A fenntartható városfejlesztési stratégia (FVS) keretében elvárás a zöld átállás menetrend elkészítése, amely alapját képezi a zöld átállás megvalósításának. A menetrendben kialakított ütemterv alapján az átállás kidolgozása megtörténik a városi zöld finanszírozási

keretrendszer kidolgozásával együtt 2024. december 31-ig, és ez visszamutatásra kerül az Irányító Hatóság felé. A városi zöld átállás teljes körű megtervezése, céljainak, stratégiájának és a megvalósítást szolgáló projekteknek az azonosítása részvételi tervezésen alapuló, hosszú folyamat. A Fenntartható Városfejlesztési Stratégia elkészítésénél hosszabb időtávot igényel a város klímaalkalmazkodási stratégiájának és megvalósítási tervének részletes kidolgozása. Ennélfogva az FVS keretében a zöld átállási menetrendet kell első lépésben rögzíteni.

A zöld átállás menetrend előkészítési és megvalósítási szakaszból áll.

Az antropogén okok miatt bekövetkező éghajlatváltozás napjainkban drasztikus méreteket ölt. Az emberi tevékenység nyomán bekövetkező éghajlatváltozás fő oka az üvegházhatású gázok arányának növekedése a légkörben. Az elmúlt 40 év során meredeken emelkedett az átlaghőmérséklet Európában. A melegebb hőmérséklet következtében kontinens-szerte egyre gyakoribbá váltak a szélsőséges időjárási események, ami súlyos következményekkel járt sok ember és a gazdaság egésze számára. A felmelegedési folyamatot legfeljebb lassítani lehet, megállítani nem. Az üvegházhatást okozó gázok kibocsátásának csökkentése szükséges annak érdekében, hogy az éghajlatváltozás negatív hatásainak kialakulási esélyeit csökkentsük. Azonban a változtatás nem kerülhető el teljes mértékben: az éghajlatváltozás hatásai már jelenleg is érzékelhetők, és a hatások a jövőben egyre érezhetőbbé válnak majd. Ennek következtében az éghajlatváltozás egyre inkább befolyásolni fogja a beruházások teljesítményét is, ezért szükségessé válik ezen sérülékenységek és a kockázatoknak a csökkentése.

A megelőzést, hatáscsökkentést és kompenzálást együttesen alkalmazkodásnak, azaz adaptációnak, a széndioxid-kibocsátás csökkentését mitigációnak nevezzük. A mitigáció legfőbb eszköze a beavatkozások, beruházások, projektek várható széndioxid-kibocsátásának (ún. karbon-lábnyom) kiszámítása, a lehetséges csökkentési módok azonosítása és megvalósítása az energiafelhasználás csökkentése, a megújuló energiahordozók arányának növelése, és az új, kibocsátás-mentes technológiák alkalmazása révén. Az adaptáció legfőbb eszköze az klímakockázatok értékelése és megelőző, kockázatcsökkentő intézkedések tervezése. Minél nagyobb környezet-átalakítással jár egy beruházás, annál nagyobb az esélye az éghajlatváltozást okozó és az éghajlatváltozásból adódó kockázatoknak.

E kihívások leküzdése érdekében jött létre az európai zöld megállapodás (Green deal), Európa új zöld növekedési stratégiája, mely az Uniót modern, erőforrás-hatékony és versenyképes gazdasággá alakítja át. Az európai zöld megállapodás célja, hogy az EU 2050-re klímasemlegessé váljon. Ehhez ki kell aknázni az új környezetkímélő és gazdaságélénkítő technológiákban rejlő előnyöket, fenntarthatóvá kell tenni az ipart és a közlekedést, és csökkenteni kell a szennyezést. Az éghajlati és környezeti kihívásokra, mint lehetőségekre tekintünk, melyekkel, ha élni tudunk, az átállás mindenki számára nyitott és igazságos lesz.

Az európai Green Deal cselekvési tervének két fő pillére

- az erőforrások hatékony felhasználása, illetve
- a biodiverzitás védelme és helyreállítása a környezeti szennyezés visszaszorításával.

A Zöld Megállapodás a célok eléréséhez szükséges beruházásokat és finanszírozási eszközöket határoz meg, amelyekkel a klímasemleges gazdaságra való áttérés a tagországok bevonásával méltányosan tud megvalósulni.

A klímasemleges célok elérését támogatja az EU Fenntartható Finanszírozási Akcióterve is, amely létrehozta a fenntartható tevékenységek egységes osztályozási rendszerét. Ennek

keretében lépett hatályba 2020. július 12-én az EU Taxonómiarendelete. Az EU Taxonómia körülhatárolja azokat a zöld tevékenységeket, amelyek lényegesen hozzájárulnak a rendeletben kiemelt hat környezeti célkitűzéshez, elősegítve a fenntartható gazdasági működésbe való átmenetet.

A hat környezeti cél:

1. éghajlatváltozás mérséklése,
2. éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás,
3. vízi és tengeri erőforrások fenntartható használata és védelme,
4. körforgásos gazdaságra való átállás,
5. szennyezés megelőzése és csökkentése,
6. biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelme és helyreállítása.

A hazai támogatáspolitikai is reflektál a Zöld Megállapodás célkitűzéseire. A Fenntartható Városfejlesztési Stratégia (TOP PLUSZ-1.3.1.-21. pályázati konstrukció) keretrendszerében a városoknak zöld átállási menetrendet kell készíteniük, s a városi zöld menetrend alapján kidolgozandó a városi zöld finanszírozási keretrendszer is, amelynek segítségével a városok fel tudják mérni a zöld beruházásaikhoz kötődő finanszírozási és forrásbevonási lehetőségeket.

A Fenntartható Városfejlesztési Stratégia módszertani útmutatója a Taxonómia rendelet szerinti kategóriák szerint értelmezi a zöld város dimenzióit, így az EU Taxonómiának való megfelelés során a fent említett hat környezeti célkitűzéshez kell igazodni.

### **Előkészítés**

Az éghajlatváltozás mérséklése az üvegházhatású gázok csökkentésére vagy ezek hatásának elkerülésére irányul többek között a megújuló energiatermeléssel, az energiahatékonyság növelésével, a klímasemleges közlekedéshez való hozzájárulással. Az önkormányzati és a lakosság körében is egyre népszerűbb a megújuló energiatermelés (mindenekelőtt a napelemes rendszerek) és ennek további jelentős növekedése várható a jövőben, viszont átfogó, egész várost, főleg várostérséget érintő zöld hálózatokról és szolgáltatásokról még nem beszélhetünk, a megújuló energiatermelés aránya jelenleg nem számottevő.

Bicske fűtését jellemzően földgázzal oldják meg, a nem gáz fűtésű lakások fűtését pedig vegyes tüzeléssel (szén és fa). A településen ma még nem meghatározó a megújuló energiaforrások felhasználása, ugyanakkor komoly potenciállal rendelkezik a város a megújuló energiaforrások alkalmazása terén: szélenergia, napenergia, geotermikus energia.

Legnagyobb előrelépés az utóbbi években a napenergia hasznosításban tapasztalható, leginkább új beépítéseknél tapasztalható és a jövőben várható a háztartásokban közvetlenül felhasználható megújuló energiák igénybevétele. Itt elsősorban a használati melegvíz készítéshez napkollektoros rendszereket használnak, melyek működtetéséhez a napelemes energia nyelés alkalmazása már ismert, és már alkalmazott, illetve egyre nagyobb mennyiségben látják el a házakat villamos energia nyelés érdekében napelemekkel. Emellett a településen megjelennek a napelemek használata a közvilágítás üzemeltetésénél, és számos önkormányzati épület esetében is.

Bicskén található hulladékkezelési telephely a Csákvári úton, ahol hulladéklerakó, illetve biogáz erőmű is működik.

Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás stratégiai szinten hozzájárul a jelenlegi éghajlat és a várható jövőbeli éghajlat által a gazdasági tevékenységre gyakorolt kedvezőtlen hatás kockázatának csökkentéséhez, anélkül, hogy növelnék a kedvezőtlen hatás kockázatát az emberekre, a természetre vagy az eszközökre nézve. Szoros összefüggés figyelhető meg a települések átlagos zöldfelület-intenzitása, valamint a felszínhőmérséklet között. Jellemzően a természetközeli területek (gyepek, erdők, vizes élőhelyek) zöldfelület-intenzitása kiugróan magas, és ezzel fordítottan arányosan alacsony a felszínhőmérséklet. Ugyanez az állapot figyelhető meg az erdőgazdálkodási területeken, ahol magas a növényborítottság. A jellegzetesen városi területek hőmérséklete számottevően magasabb, ugyanis a zöldfelület-intenzitás mértéke itt alacsony.

Bicske belterületén nagyobb kiterjedésű zöldfelületek a Bicske Szíve Park, a kastélypark, illetve a temetői területei, melyek jelentős szerepet játszanak a felszínhőmérsékletben. Bicskén alapvetően a falusias lakóterületek és a kertvárosias lakóterületek aránya jelentős, melyeknek jellemzően magas a zöldfelületi arányuk. A városi klíma javításában előnyös, hogy kevésbé intenzív beépítésű területekről van szó. Intenzívebb beépítés a városközpont és környékén és a település észak-nyugati részén elhelyezkedő kertvárosias lakóterület egyes részein található. Kevés a közterületi fasor, ugyanakkor a magánterületeken jelentős faállomány található, illetve a várost ketté szeli a vasút vonala, melyet védő fasor kísér.

Jelentős hatással van a város klímájára, hogy a település keleti felén kiterjedt vízfelületek találhatók, illetve a belterületől északra összefüggő erdőségek helyezkednek el.

A vízi erőforrások fenntartható használata és védelme keretében a felszíni és felszín alatti víztestek stratégiai szintű védelme valósul meg kezelve a települési és ipari szennyvíz problémákat, és javítva a vízgazdálkodás hatékonyságát, a vízi ökoszisztémák állapotát.

A víz-szolgáltatást a Fejérvíz Zrt. végzi a térségben és a városban, az ivóvízhálózatra rácsatlakozott lakások aránya az adatok szerint 100%-os. Bicskén a település saját kútjaiból származó, és átvett ivóvíz kerül a fogyasztókhoz. A szennyvízelvezető hálózatra rácsatlakozott lakások aránya magasnak tekinthető Bicskén, gyakorlatilag jelenleg 100%-ban kiépített a szennyvízhálózat a belterületen. Bicske város szennyvíztisztító telepe fogadja Csabdi és Mátyás települések szennyvizét is. Bicske város meglévő szennyvíztisztító telepének állapotáról elmondható, hogy az 1970-es és 1980-as években épült létesítmény műtárgyai az azóta eltelt idő alatt nagymértékben leamortizálódtak, fejlesztésre szorulnak.

A belterületi ingatlanok felszíni víz elleni védelme megnyugtatóan jelenleg nem biztosított. A felszíni adottságok, terepviszonyok és vízrajzi elhelyezkedéséből adódóan a csapadékvíz elvezetés a város közigazgatási területén változatos. A település frekvenciáltabb részein, a főutak mentén és a vízelvezetési szempontból figyelmet igénylő utak mentén zárt rendszerben történik a csapadékvíz elvezetése.

A körforgásos gazdaságra való áttérés megfogalmazza a város stratégiai irányát a hulladék keletkezésének megelőzéséhez vagy annak újra felhasználásához, növeli a termékek élettartamát, a melléktermékek másodlagos felhasználását és a veszélyes anyagok környezetbarátabb anyagokkal történő helyettesíthetőségét.

Bicskén új helyi termelői piac épült a meglévő piac mellett, ahol a helyi mezőgazdaság kiemelt szerepet élvez, így a körforgásos gazdaságot is ösztönzi. A megújuló energia felhasználása is elsődleges szempont volt a piac kialakításánál. Ahogy a Bicske Szíve Parkban így itt a piac területén is a köztéri megvilágítás napenergia segítségével működik.

A szennyezés megelőzése és csökkentése az üvegházhatású gázoktól eltérő szennyező anyagoknak a levegőbe, a vízbe vagy talajba történő kibocsátásának megelőzésére, csökkentésére irányul. Bicskén elsősorban a lakossági fűtésből, valamint a közlekedésből adódó emisszió okoz levegőterhelést. Az ipari légszennyezőanyag kibocsátások nem

jelentősek. A településen nem végeznek olyan tevékenységet, amely a megengedettnél nagyobb mértékben terhelne a település környezetének a levegőjét. Bicskén az M1 autópálya és az 1. számú főút környezetében kedvezőtlen időjárási és forgalmi viszonyok (pl. torlódás, közlekedési baleset stb.) esetén rövidebb időszakokban kialakulhat egészségügyi határérték közeli légszennyezettség. A vizsgált útszakaszok környezetében a fenti esetek mellett nem várható egészségügyi határértéket meghaladó légszennyezőanyag koncentráció kialakulása.

Bicske közigazgatási területén jelentős ipari eredetű zajforrás nincs. A legnagyobb zajforrás a közlekedésből adódó terhelés jelenti. Az M1 autópálya a belterülettől kb. 700 m távolságban található, így ezen út zajterhelése a lakóövezetek szempontjából érzékelhető, kedvezőtlen forgalmi viszonyok esetében a legközelebbi lakóterületeken éjszaka a zajterhelés határérték közeli.

A biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelme és helyreállítása a természeti és biológiai sokféleség megőrzésére, a fenntartható földhasználat és területgazdálkodásra, fenntartható mezőgazdálkodásra és erdőgazdálkodásra irányuló stratégiát mutatja be. Jelenleg a település tájszerkezetére jellemzőek északi részen az erdőterületek (jellemzően védelmi és gazdasági), a legelők, valamint a vízfolyások és kísérő zöldsávjai. Az erdőfoltok között művelt mezőgazdasági területek találhatóak, valamint jellemző ezen a részen a karszterület jelenléte. Alapvetően a település közigazgatási területének északi része természeti értékekben gazdag, több természetvédelmi terület is található ott. A külterület északi részének majdnem egésze Natura 2000 védettséget élvez, valamint a része az országos ökológiai hálózatnak, mint magterület és ökológiai folyosó. Az északi részen továbbá 3 db ex lege védett forrás is található. Viszont több bánya, anyaggyödör, illetve ipari telephely is található a külterület ezen részén, melyek tájsebekként jelennek meg.

A külterület déli részén ugyan értékes természeti területeket teremt a Szent László-patak és a patakra fűződő halastavak, ligetek, de a terület alapvetően nagytáblás mezőgazdasági területekből áll, erdőszültsége nagyon alacsony. Hiányoznak a mezővédő erdősávok. A területen értékes táji elemek még a vízfolyások, valamint az állóvizek.

A város jellegzetes energetikai, valamint klímaalkalmazkodási területeinek kihívásai:

- A globális klímaváltozás begyűrűzése kedvezőtlen fenntarthatatlan folyamatokat indít el helyben: klímaváltozás hatására hőségnapok gyakorisága és hőségnapos időszakok hossza nő, szélsőséges csapadékesemények gyakorisága nő, klímaváltozás miatt kialakuló aszályos időszakok növelik a talaj szélérozíóját, ezzel csökkentik a termőföldek termőképességét és növelik a levegőszennyezést, klímaváltozás hatására a természetes ökoszisztémák sérülnek, átalakulnak, inváziós fajok intenzívebben terjednek
- A szabályozási környezet változása (jogszabályok, ösztönzők, ágazati politikák stb.) kedvezőtlenebb fenntarthatósági körülményeket teremt

Dokumentum	Célok
<b>Fejér vármegye klímastratégiája</b>	Célok: <ul style="list-style-type: none"> <li>• A vármegye sérülékenységének csökkentése 2030-ig, klímakitettségének mérséklése adaptációs intézkedések által.</li> <li>• A vármegye klímaadaptációs felkészülésének növelése rendszeres kampányok, szemléletformálási intézkedések lefolytatásával, 2025-ig éves rendszerességgel.</li> </ul>
<b>Bicske ZIFFA</b>	Pillérek: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Több park – Zöld Mozaik</li> <li>• Fasorok – Lombcsatorna</li> <li>• Modell ipari park</li> <li>• Védőerdő – Bicskei Zöld Fal</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Városkapu</li> <li>• Szőlőhegyek</li> <li>• Emberi tényező</li> </ul>
<b>Bicske Fenntartható Mobilitási Terve</b>	<p>Fő célok:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• A közlekedési rendszer szerkezeti problémáinak orvoslása: Városszerkezet fejlesztése</li> <li>• A mobilitási igények magas színvonalú kiszolgálása: Hálózatok fejlesztése</li> <li>• Az egyéni személygépkocsi-használat volumenének és arányának csökkentése: Közlekedési szokások megváltoztatása</li> </ul>

## Célok megfogalmazása és rendszerezése és beavatkozási területek

A városi zöld átállás komplex célrendszere a városi karbonsemlegességi cél elérését szolgálja. Ennek kidolgozása az FVS elkészítésére jelenleg nyitva álló időkereten túlmutató feladat, és az érintettek széleskörű bevonásával, egyeztetéseivel valósulhat meg. Ezen megfontolások mentén jelenleg a városok egy előzetes célrendszert tudnak megfogalmazni az előkészítő részben szereplő állításokra támaszkodva, melynek finomítása majd a későbbiekben a zöld finanszírozási keretrendszerben történik.

A célok, és az azokhoz tartozó előzetes projektek mindegyike pozitív környezeti hatással bír. Az egyes projektekhez illeszkedő közösségi akciók, szemléletformáló programok, workshopok lebonyolítása javasolt, ezzel is növelve a projektek társadalmi támogatottságát.

Zöld átállás céljai	Előzetes projektek <i>éghajlatváltozás mérséklése</i>	Megtakarítás
Megújuló energiafelhasználás növelése	Önkormányzati épületekre napelemek telepítése	A projektcsoport megtérülő tevékenységet nem tartalmaz, költség- és energiamegtakarítást ugyanakkor a tervezett fejlesztések lehetővé tesznek.
Közösségi közlekedés, kerékpáros és gyalogos közlekedés arányának növelése	Mikromobilitást támogató rendszerek kiépítése Kerékpáros infrastruktúra fejlesztése	
<b><i>éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás</i></b>		
Belterületi zöldinfrastruktúra fejlesztése	Fasorok kiegészítése, megújítása Új fasorok telepítése Zöldfelületi arányok növelése	A projektcsoport megtérülő tevékenységet nem tartalmaz, költség- és energiamegtakarítást ugyanakkor a tervezett fejlesztések lehetővé tesznek.
<b><i>vízi és tengeri erőforrások fenntartható használata és védelme</i></b>		
Városon belüli csapadékvíz elvezetés megoldása	Esőterek kialakítása Csapadékvíz elvezető árkok megújítása Csapadékvíztározó rendszerek kiépítése	A vízkárok enyhítésén keresztül lehet pénzügyi megtakarításokkal számolni.
<b><i>körforgásos gazdaságra való átállás</i></b>		
Komplex zöldfelület-gazdálkodás támogató rendszerek kiépítése	Zöldfelület-gazdálkodás humán erőforrás növelése Okos technológiák alkalmazása a zöldfelület-gazdálkodásban Tervszerű zöldfelület-gazdálkodás megvalósítása	A projektcsoport megtérülő tevékenységet nem tartalmaz, költség- és energiamegtakarítást ugyanakkor a tervezett fejlesztések lehetővé tesznek.
Rövid élelmiszer-ellátási láncok fejlesztése	Helyi termelők piacának fejlesztése	A projektcsoport megtérülő tevékenységet nem tartalmaz.
<b><i>szennyezés megelőzése és csökkentése</i></b>		

A szennyezőforrások mentén több zöldfelület kialakítása	Védőerdősávok kialakítása	A projektcsoporthoz tartozó tevékenységet nem tartalmaz.
<b>biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelme és helyreállítása</b>		
Ökológiai folyosók természetvédelmi célú rendezése	Kisvízfolyások revitalizációja Mezővédőerdősávok fejlesztése Természetvédelmi területek kezelésének fejlesztése	A projektcsoporthoz tartozó tevékenységet nem tartalmaz.

### A zöld átállás kidolgozásának ütemezése

A zöld átállás megvalósításáért a polgármester felel. Munkáját a Polgármesteri Hivatalnak kell támogatnia, melynek köztisztviselői szakmailag előkészítik a bizottsági, képviselő-testületi előterjesztéseket, határozati javaslatokat, rendelettervezeteket. Az átállást a polgármesteren kívül elsősorban a jegyző, valamint a Műszaki Iroda segíti.

A zöld átállás menetrendje:

Feladatok	Megvalósítás tervezett ideje
Zöld finanszírozási keretrendszer előkészítése, megfelelő szervezeti háttér megteremtése	2023. I. félév
A beavatkozások/ projektek értékelésének és kiválasztási rendszerének kidolgozása, a zöld célú források felhasználási módjának kidolgozása, a zöld célú források felhasználásáról szóló beszámolási rend kidolgozása	2023. II. félév
Cselekvési és finanszírozási terv elkészítése	2024. I. félév
Lakossági tájékoztatás, közösségi tervezés	2024. I. félév
Zöld finanszírozási keretrendszer véglegesítése, elfogadása és benyújtása	2024. II. félév

#### 4.5.2 Digitális átállás menetrend

A városok világszerte egyre inkább innovatív, fenntartható és integrált megoldásokat tesztelnek és adaptálnak, hogy zöldebb, hatékonyabb és élhetőbb helyekké váljanak. Ezekhez a legszélesebb körű és szintű együttműködések hozzák létre és működtetik. A DIGITÁLIS ÁTÁLLÁS – ami a digitális technológia alkalmazása által okozott változást jelenti a társadalom minden működési területén – ennek a vízióknak a részét képezi.

A digitális átállás hatással van valamennyi okos város alrendszerre, amelyek a következők:

- Okos emberek
- Okos kormányzás
- Okos mobilitás
- Okos életkörülmények (humán szolgáltatások)
- Okos környezet
- Okos gazdaság

A digitális átállás menetrend a digitális átállást készíti elő, a folyamatra történő felkészültség alapján történik a célok megfogalmazása és megszerezése, valamint a digitális fejlesztések beavatkozási területeinek a meghatározása a digitális akcióterv

kidolgozásához. Fontos ugyanakkor rögzíteni, hogy a digitalizáció sosincs befejezve, a technológia fejlődése újabb és újabb lehetőségeket kínál, illetve tesz szükségsszerűvé a város versenyképességének megőrzése, illetve előmozdítása érdekében.

## **I. Előkészítés**

Az FVS keretében történt kérdőíves megkérdezés alapján a válaszadók túlnyomó többsége, 94,5%-a használ a hétköznapokban okostelefont, 61,4%-a notebookot vagy laptopot, illetve kevesebb mint fele, 45,8%-a okos televíziót. Az internetezési szokások tekintetében a kitöltők 86,6%-a információszerezési és tájékozódási céllal használja az internetet. A visszajelzések alapján a kitöltők jellemzően online intézik az áramszolgáltatókkal, infokommunikációs és távközlési szolgáltatókkal kapcsolatos ügyeket. A közhivatali ügyintézés (önkormányzat, kormányhivatal), az egészségügyet, illetve a kulturális szolgáltatásokat (intézményekhez kötött pl. mozi, kulturális központ) érintő kérdéseket és problémákat pedig személyesen intézik.

### *Információs és kommunikációs technológiák (IKT)*

Az intézmények alaptevékenységre, illetve adminisztrációs célokra asztali számítógépet, illetve laptopot használnak, jellemzően ehhez 3-5 darab áll a rendelkezésükre, de emellett a működéshez kapcsolódó többfunkciós okos telefon, nyomtató, fénymásoló, helyi vezeték hálózat (LAN), illetve helyi wifi is megtalálható az egyes intézményekben.

Az információs és kommunikációs technológiák fejlesztését célzó projektek tekintetében a honlapkészítés és az internet hálózat modernizálása, az eszközök frissítése merült fel. A felmérésből az is kiderült, hogy az intézményeken belül az okos eszközök és rendszerek fejlesztését és használatuk elterjedését az eszközök beszerzését akadályozó forráshiány indokolja.

### *Digitális adatvagyon*

A digitális adatvagyonról illetően a válaszadó intézmények rendelkeznek adminisztratív és pénzügyi adatokkal, alaptevékenységekhez kapcsolódó adatokkal, illetve nyílt adatbázissal is. Az alaptevékenység során keletkezett digitális adatok az adatfeldolgozást és a napi szintű működést támogatják, emellett a belső használatot is segítik. Ezeket az adatokat jellemzően saját adatbázisban (szerveren) tárolják az intézmények.

### *Kommunikáció módja és eszközei*

Az intézmények belső, illetve külső (fenntartható, intézmények, ügyfelek stb. felé) kommunikációja jellemzően e-mailen keresztül történik, de belső postát és telefont is használnak.

Ebben a blokkban az intézmények a honlapjának tartalmára vonatkozó válaszok szerint a honlapokon egyoldalú információközlés történik (statikus pl. intézmény leírása, dinamikus pl. napi aktualitások, hírek). Az ügyfelekkel / a szolgáltatást igénybe vevőkkel való kapcsolattartásban vagy a honlapot használják vagy telefonon, e-mailen keresztül történik a kommunikáció.

A felmérés szerint, ha az intézményeknek lenne lehetőségük rá, a szolgáltatásukat alapinformációkkal, illetve a helyi lakosok irányába direkt kommunikációs felülettel, jelenítenék meg egy városi mobil telefonos applikációban.

### *Fenntartást segítő okos eszközök és rendszerek*

A kitöltők energiafogyasztási mérőműszerekkel, a vízfogyasztást mérő saját műszerrel, biztonsági kamerával, illetve riasztó távfelügyelettel rendelkeznek a fenntarthatóság

érdekében és az érzékelő szenzorokra vonatkozóan. A működést, fenntartást, karbantartást segítő okos megoldások tekintetében okos fűtési, illetve beléptető rendszerrel rendelkeznek a válaszadó intézmények.

Az épületekről papír alapú, illetve pdf formátumban lévő tervekkel rendelkeznek a kitöltők.

#### *Humán erőforrás felkészültsége az okos eszközök (IKT) és rendszerek használatára*

A felmérés alapján az intézmények személyi állomány jellemzően 11-15 fő, alkalmazottjainak száma pedig valamivel több mint 20 fő. A személyi állomány legmagasabb iskolai végzettsége jellemzően középfokú, illetve felsőfokú.

#### *Informatikai hálózat karbantartása*

A beérkezett válaszok alapján az intézmények rendelkeznek az informatikai hálózat karbantartását, felügyeletét ellátó személlyel, aki napi szintű feladatokat lát el.

#### *IKT kompetenciák erősítését célzó tanfolyam/ képzés*

Az IKT kompetenciák erősítését célzó tanfolyamokkal kapcsolatban eltérő válaszok érkeztek. Van, ahol már több, mint háromszor szerveztek ilyen típusú képzést, de van, ahol még egyszer sem, illetve az utóbbi esetben nem is érkezett a kollégák részéről igény ilyen témájú ismeretszerzésre. A résztvevőket illetően 1-5 fő vett részt korábban ezeken a tanfolyamokon.

## **II. Célok megfogalmazása és rendszerezése**

A hat Smart city tématerülethez hat célkitűzést rendelt Bicske. Alapvetően mindegyik célnál fontos a megfelelő alapozás, a megfelelő háttérkörülmeny biztosítása.

Smart city működési terület	Célkitűzések	Létező alapmegoldás	Továbblépési cél
Okos emberek	A helyi lakosság digitális kompetenciáinak fejlesztése	x	x
Okos kormányzás	Városi közszolgáltatások digitális alapon történő megújítása	x	
Okos mobilitás	Okos nemmotoros közlekedési rendszerek kialakítása		x
Okos életkörülmények	Város digitális infrastruktúrájának komplex fejlesztése	x	x
Okos környezet	Okos zöldfelület-gazdálkodás megteremtése	x	x
Okos gazdaság	Vállalkozói szektor digitális eszközhasználatának növelése		x

A stratégia kialakítása során számos olyan intézkedés és beavatkozási terület körvonalazódott, amik a digitális átállás menetrendhez is köthetők, illetve amihez a digitális fejlesztések és fejlődés elengedhetetlen.

#### A digitális átálláshoz köthető intézkedések:

- Közzolgáltatások fejlesztése

- Városi környezet komplex fejlesztése
- Hálózatos infrastruktúra fejlesztése
- Digitális kompetenciák fejlesztése
- Helyi és térségi gazdaság élénkítése

Az FVS megfogalmaz olyan konkrét projekteket is, melyek elősegítik a digitális átállást, illetve a digitális város tervezési dimenzióhoz köthetőket. Ezek a következők:

- Digitális kompetenciák fejlesztése oktatással lakosság részére  
A digitális kompetenciák fejlesztése megkerülhetetlen része a jövő munkahelyeinél való megfelelés tekintetében. Emiatt indokolt a lakosság minden csoportjának, de különösen az idősebb korosztály és hátrányos helyzetű és rászoruló munkavállalók vagy munkanélküliek számára az ilyen jellegű programok biztosítása, rendszeres szervezése és a gyakorlás lehetőségeinek intézményes biztosítása. A cél az „okos emberek” Smart city tématerületéhez kapcsolható.
- Közmű okos monitoring rendszer kiépítése  
Az okos életkörülmények alapvető pillére a megfelelő infrastruktúra. Az energia és klímaválság elleni védekezés egyik legjobb eszköze a hatékony, tudatos energiafelhasználás, ami különösen városi léptékben jelentős megtakarításokhoz vezethet

A digitális átállás alapvető pillére a közszolgálati és a lakossági oldal digitális kompetenciáinak megfelelősége. Ahogy az FVS is célként tűzi ki, fontos a digitális kompetenciák oktatása. Emellett törekednie kell a városkormányzásnak a partnerség, együttműködés fejlesztésére a hatékony digitális átállás érdekében. A különböző alrendszerek digitalizációja komplex feladat, ami széles együttműködést, egységes tervezést és folyamatosan nyomon követett program megvalósítást feltételez. A város digitális átállási céljainak elérése érdekében az alábbi módon integrálhatók az intézkedési területek és azok háttérfeltételei a Smart City működési területeihez.

Smart city működési terület	Digitális fejlesztési célú intézkedési területek	Háttérfeltételhez szükséges beavatkozás
Okos emberek	Lakónépesség digitális kompetenciái	Megfelelő és elérhető oktatási lehetőségek megléte
Okos kormányzás	Közzszolgáltatások fejlesztése	Okos közzszolgáltatásokat támogató IT rendszer és alpinfrastruktúra kiépítése
Okos mobilitás	Egyelőre nem releváns	Társadalmi szemléletváltozás, megfelelő infrastruktúra kiépítése
Okos életkörülmények	Digitális kompetenciák fejlesztése	Elérhető technológia beszerzése
Okos környezet	Városi környezet komplex fejlesztése	Források megléte
Okos gazdaság	Helyi és térségi gazdaság élénkítése	Elérhető pályázatok

A digitális átálláshoz szükséges egy új munkacsoport felállítása. A munkacsoport feladatai és tevékenységei közé tartozik:

- A digitális átállás menetrend létrehozása.
- Az átállás felügyelete és menedzsmentje
- Képviselőtestület döntéshozatalát segítő előkészületek
- A szükséges beavatkozások projekté alakítása
- A digitális átállás menetrend ütemezésének frissítése és felülvizsgálata

- Kapcsolattartás az önkormányzat és a külső partnerek között

Az átállás során szükséges az önkormányzati és állami intézmények energetikai korszerűsítésén túl a további elektronikai eszközök korszerűsítése és az elektronikus eszközök számának növelése és a belső hálózat fejlesztése. Az elektronikus eszközök számának növelésével a cél a munkavégzés hatékonyságának és ellenállóképességének növelése olyan rendhagyó esetekben is, mint a pandémia.

A település digitális átállásának kiterjesztése a várostérségi, illetve járási szintre jelenleg kevésbé releváns. A településhatárokon átnyúló smart rendszerek jelenleg nem állnak rendelkezésre és még nem cél a kialakításuk. A közösségi közlekedés tekintetében sem. A digitális munkacsoport felállítását követően megvizsgálásra kerül az adott témakör.

### III. A digitális fejlesztések beavatkozási területeinek meghatározása

Az Európai Bizottság 2021. március 9-én bemutatta az Európai Unió 2030-ig megvalósítandó digitális átalakulására vonatkozó jövőképét és terveit. A Bizottság javaslatot tesz az EU digitális évtizedét meghatározó digitális iránytű négy fő irányára: készségek, kormányzás, vállalkozások, infrastruktúra. Bicske város digitális átállásának célkitűzései igazodnak a Bizottság által megfogalmazottakhoz, valamint az FVS-ben lefektetett célokhoz.

Az átállással kapcsolatos néhány beavatkozás már elkezdődött, azonban forráshiányok miatt nem indult el számos beavatkozás és az Akcióterv kidolgozása sem. 2024-ben a digitális munkacsoport felállítását és a szükséges források megszerzését követően további beavatkozások valósulhatnak meg és a Digitális átállás Akcióterv is megszületik.

A Smart city működési területek, az intézkedési területek és a beavatkozási területek viszonya:

Smart city működési terület	Digitális fejlesztési célú intézkedési területek	Az intézkedésekhez tartozó beavatkozási területek
Okos emberek	Lakónépesség digitális kompetenciái	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A városi lakosság digitális kompetenciáinak felmérése, szokásainak megismerése</li> <li>• Az intézmények digitális kompetenciáinak felmérése, szokásainak megismerése</li> </ul>
Okos kormányzás	Közzolgáltatások fejlesztése/ Hálózatos infrastruktúra komplex fejlesztése	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Digitális munkacsoport felállítása</li> <li>• Okos közzolgáltatásokat támogató IT és monitoring rendszer és alpinfrastruktúra kiépítése</li> <li>• Intézmények korszerűsítése és intézményi infrastruktúra fejlesztése</li> </ul>
Okos mobilitás	Egyelőre nem releváns	-
Okos életkörülmények	Digitális kompetenciák fejlesztése	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lakossági digitális kompetenciák fejlesztése,</li> </ul>

		tájékoztató programok szervezése
Okos környezet	Városi környezet komplex fejlesztése	<ul style="list-style-type: none"> <li>Okos zöldfelületgazdálkodás</li> </ul>
Okos gazdaság	Helyi és térségi gazdaság élénkítése	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vállalkozások digitális kompetenciáinak felmérése</li> </ul>

A digitális átálláshoz köthető beavatkozási területek részletesen:

<b>Intézkedés</b>		Lakónépesség digitális kompetenciái
<b>Beavatkozási terület</b>	<b>A városi lakosság digitális kompetenciáinak felmérése, szokásainak megismerése</b>	
Beavatkozás rövid ismertetése	A stratégia készítése közben kérdőív formájában megtörtént a lakossági digitális kompetenciák felmérése és értékelése. A felmérés digitális és nyomtatott formátumban is kiküldésre került.	
Várható hatás	-	
Képez-e a projekt megtérülő elemet?	Közvetlenül nem	
A beavatkozás jelenlegi állapota	Megtörtént	
Résztevők	Önkormányzat és helyi lakosság	

<b>Intézkedés</b>		Lakónépesség digitális kompetenciái
<b>Beavatkozási terület</b>	<b>Az intézmények digitális kompetenciáinak felmérése, szokásainak megismerése</b>	
Beavatkozás rövid ismertetése	A stratégia készítése közben kérdőív formájában megtörtént a helyi intézmények digitális kompetenciák felmérése és értékelése. A felmérés digitális és nyomtatott formátumban is kiküldésre került.	
Várható hatás	-	
Képez-e a projekt megtérülő elemet?	Közvetlenül nem	
A beavatkozás jelenlegi állapota	Megtörtént	
Résztevők	Önkormányzat és helyi intézmények	

<b>Intézkedés</b>		Közszolgáltatások fejlesztése
<b>Beavatkozási terület</b>	<b>Digitális munkacsoport felállítása</b>	
Beavatkozás rövid ismertetése	A digitális átállás menetrend létrehozásáért felelős szervezet létrehozása. Az átállás felügyeletét és menedzsmentjét segítő munkacsoport, ami a segíti a Képviselőtestület döntéshozatalát. A szükséges beavatkozások előkészítésén túl azok valós projekté alakítása a feladata. A digitális átállás menetrend ütemezésének frissítése és felülvizsgálata is a munkacsoport feladatai közé tartozik. Kapcsolatépítő és kapcsolattartó szerepet vállal az önkormányzat, a lakosság, a helyi intézmények digitalizációjának fejlesztése érdekében	
Várható hatás	A digitális átállás ütemezett és következetes megvalósítása	
Képez-e a projekt megtérülő elemet?	közvetlenül nem	

A beavatkozás jelenlegi állapota	Nincs előkészítve
Résztevők	Önkormányzat és helyi lakosság

<b>Intézkedés</b>		Közzolgáltatások fejlesztése
<b>Beavatkozási terület</b>	<b>Intézmények korszerűsítése és intézményi infrastruktúra fejlesztése</b>	
Beavatkozás rövid ismertetése	Az önkormányzati és állami intézmények energetikai korszerűsítésén túl a további elektronikai eszközök korszerűsítése és az elektronikus eszközök számának növelése és belső hálózat fejlesztése. Az elektronikai eszközök számának növelésével a cél a munkavégzés hatékonyságának és ellenállóképességének növelése olyan rendhagyó esetekben is, mint a pandémia.	
Várható hatás	hatékonyabb munkavégzés, költségcsökkentés	
Képez-e a projekt megtérülő elemet?	Igen, a munkavégzés hatékonyságának növelésével erőforrások spórolhatók meg.	
A beavatkozás jelenlegi állapota	Folyamatban	
Résztevők	Önkormányzat, helyi intézmények	

<b>Intézkedés</b>		Városi környezet komplex fejlesztése
<b>Beavatkozási terület</b>	<b>Okos zöldfelületgazdálkodás</b>	
Beavatkozás rövid ismertetése	A település kés- és zöldinfrastruktúrájának fejlesztése során térinformatikai adatbázis épül. Az adatbázis folyamatosan frissül és bővül. A további beavatkozások és projektek során hasznos információval szolgál a településüzemeltetéssel és településstervezéssel és fejlesztéssel kapcsolatban.	
Várható hatás	Hatékonyabb településüzemeltetés és döntéselőkészítés	
Képez-e a projekt megtérülő elemet?	Igen, önkormányzati adatvagyon létrejött.	
A beavatkozás jelenlegi állapota	Az adatbázis folyamatos bővül és frissül	
Résztevők	Önkormányzat és helyi lakosság, helyi intézmények, országos intézmények és külső partnerek (kutatók, tervezők)	

<b>Intézkedés</b>		Helyi és térségi gazdaság élénkítése
<b>Beavatkozási terület</b>	<b>Vállalkozások digitális kompetenciáinak felmérése</b>	
Beavatkozás rövid ismertetése	Napjainkban számos vállalkozás számára elengedhetetlen a digitális technológia használata. A település számára fontos, hogy segítse a helyi vállalkozásokat, ezért felmérést készít, hogy megtudja melyik szektorok és vállalkozások azok, amik a mai felgyorsult technológiai versenyben nem tudnak életképesek maradni. Ennek függvényében a digitális átállási menetrend keretében próbál segítséget nyújtani oktatással és ismeretterjesztéssel.	
Várható hatás	Versenyképesebb vállalkozások és munkavállalók	
Képez-e a projekt megtérülő elemet?	Igen, több versenyképes vállalkozás a településen.	
A beavatkozás jelenlegi állapota	Nincs előkészítve	

Résztevők	Önkormányzat és helyi lakosság, helyi intézmények, országos intézmények és külső partnerek (kutatók, tervezők)
-----------	--

<b>Intézkedés</b>	<b>Hálózatos infrastruktúra komplex fejlesztése</b>
<b>Beavatkozási terület</b>	Okos monitoring rendszerek alkalmazása
Beavatkozás rövid ismertetése	Az energia és klímaválság elleni védekezés egyik legjobb és hatékonyabb módja a tudatos energiafelhasználás, ami különösen városi léptékben jelentős megtakarításokhoz vezethet. A projektnek több szakasza van: I.szakaszban megvizsgálásra kerülnek a városi közmű rendszerek: problématerkép készítése és a lehetséges beavatkozások és módszerek feltérképezése szükséges (okos mérőrendszerek, okos monitoring rendszer, a település méretéhez igazodó hálózati megoldások) II. szakaszban a kiválasztott eszközök megvalósítására kerül sor, ütemezve amennyiben szükséges.
Várható hatás	Csökkenő közüzemi díjak, energiamegtakarítás, csökkenő károsanyag kibocsájtás
Képez-e a projekt megtérülő elemet?	Jelentős közüzemi energia és pénzügyi megtakarítás (Ft) Csökkenő energiafelhasználás (%) Klímatudatos eszközök elfogadása, használata nő Kompetencia fejlődés az érintett városi munkatársak esetén (fő)
A beavatkozás jelenlegi állapota	Megtörtént
Résztevők	Önkormányzat és helyi intézmények

<b>Intézkedés</b>	<b>Digitális kompetenciák fejlesztése</b>
<b>Beavatkozási terület</b>	<b>Lakossági digitális kompetenciák fejlesztése, tájékoztató programok szervezése</b>
Beavatkozás rövid ismertetése	Digitális kompetencia fejlesztő programok szervezése a lakosság, különösképp a hátrányos helyzetű és az idősödő lakosság számára. A programokat helyi kulturális, - és vagy művelődési házak, iskolák informatikai termében lehet lebonyolítani és a biztosítani a további gyakorlás lehetőségét. A programokat járási szinten javasolt szervezni, a cél a kompetenciák fejlesztése a kedvezőbb munkahelyeken való elhelyezkedés és városi szolgáltatások eredményes használata érdekében. A program fontos része a már digitalizált városi szolgáltatások használatának elsajátítása.
Várható hatás	Versenyképesebb munkaerő, digitálisan képzett lakosság
Képez-e a projekt megtérülő elemet?	nem releváns
A beavatkozás jelenlegi állapota	Nincs előkészítve
Résztevők	Önkormányzat és Bicske Köznevelési Intézményei, Bicske Polgármesteri Hivatal szervezetei Személyügyi csoport és Műszaki iroda, civil szervezetek

Digitális átállási célrendszere	2022				2023				2024				2025				2026				2027			
	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.
A városi lakosság digitális kompetenciáinak felmérése, szokásainak megismerése																								
Intézmények digitális kompetenciáinak felmérése, szokásainak megismerése																								
Digitális munkacsoport felállítása																								
Intézmények korszerűsítése és intézményi infrastruktúra fejlesztése																								
Okos zöldfelületgazdálkodás																								
Vállalkozások digitális kompetenciáinak felmérése																								
Okos monitoring rendszerek alkalmazása																								
Lakossági digitális kompetenciák fejlesztése, tájékoztató programok szervezése																								

## 5 Finanszírozási terv

Bicske városának átfogó és teljes finanszírozási terve és lehetőségei sokkal szélesebb időtávot igényelnek, mint az FVS elkészítése. A módszertan meghatározása szerint az FVS keretein belül az elvárás egy olyan előzetes üzleti modell elkészítése, mely kialakítja a város fenntartható finanszírozási keretrendszerét. Emellett bemutat egy ütemtervet, mely alapján a teljes körű finanszírozási terv és üzleti modell létrejön.

### 5.1 Elérhető és bevonható források számbavétele

A finanszírozási tervben elsőként az EU 2021-2027 programozási időszakára vonatkozó költségvetésével, s az abból az országra és a térségre levetíthető várható keretekkel kalkulálunk.

Ez az EU-s költségvetés a jelenleg hatályos szabályozás (a Tanács, a Parlament és a tagországok által jóváhagyott) szerint két részből áll. Az egyik az EU 2021–2027-es időszakra vonatkozó többéves pénzügyi kerete (MFF)<sup>1</sup>, a közösség (2018-as árakon számítva) 1 074,3 milliárd EUR összegű hosszú távú költségvetést irányoz elő. A másik a helyreállítási rész, azaz a Next Generation<sup>2</sup> EU program, amelynek fedezete a pénzügyi felvett hitel lesz, s a 750 milliárd EUR-os keretösszegeből csak 390 milliárd EUR lesz a vissza nem térítendő támogatás, a többit pedig, a 360 milliárd EUR-t hitel formájában folyósítják. A Next Generation EU-nak a célja a Covid-19 világjárvány gazdasági hatásainak mérséklésére gazdasági ösztönző programok segítségével, azaz a helyreállítási finanszírozása.

A Magyarországon felhasználható forráskereteket Magyarország Partnerségi Megállapodása<sup>3</sup> és a Magyarország Helyreállítási és Ellenállóképességi Terve<sup>4</sup> szabályozza és strukturálja. A magyarországi forrásfelhasználást a 2021-2027 programozási időszakban az egyes európai uniós alapokból származó támogatások felhasználásának rendjéről szóló 256/2021. (V. 18.) Korm. rendelet szabályozza.

A tényleges hazai forrásokra vonatkozó információk a Partnerségi Megállapodásban rögzítettek alapján állnak rendelkezésre, 2018. évi árakon. Ennek megfelelően a (nemzeti hozzájárulással együtt) várható források 26 189 622 276 EUR-nak megfelelő forintösszeget jelentenek hazánkban.

A "Szent István Fejlesztési Program", amely Fejér Vármegye Területfejlesztési Programja 2021-2027 időszakra készült, nem rendelkezik önálló forráskerettel azt a Fejér Vármegye Előzetes Integrált Területi Program 2021-27 c. dokumentum tartalmazza, a TOP Plusz Fejér megyére vonatkozó forráskerete pedig a hatályos dokumentum értelmében 66,93 milliárd Ft. A területi célok egyike a *T.1 Fenntartható városok*, amelyek egyike Bicske. A Fejér vármegyei ITP-ben a TOP Plusz program keretében a városra dedikált források összege 1152 millió Ft, ahogy az a TVP-ben is szerepel.

A továbbiakban az egyéb várható települési és térségi forrásokat mutatjuk be, azaz egyéb hazai források, illetve az egyéb szereplőktől várható források is említésre kerülnek.

### 5.1.1 Aktorok, meghatározó szereplők

Bicske projektjeinek a finanszírozása számos szereplőtől függ. A települési önkormányzaton túl a Kormány és annak szervei, különböző befektetők, pénzügyi intézetek, a lakosság és területfejlesztési tanácsok döntései alapján fogalmazódnak meg a célok és a finanszírozási lehetőségek.

<sup>1</sup> a Tanács (EU, Euratom) 2020/2093 rendelete (2020. december 17) a 2021–2027-es időszakra vonatkozó többéves pénzügyi keretről

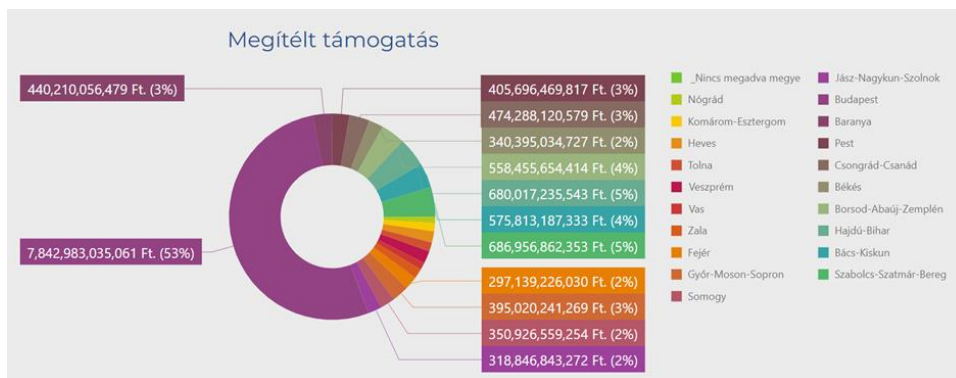
<sup>2</sup> a Covid19-válság utáni helyreállítás támogatására szolgáló Európai Unió Helyreállítási Eszköz létrehozásáról szóló, 2020. december 14-i (EU) 2020/2094 tanácsi rendelet

<sup>3</sup> Magyarország partnerségi megállapodása a 2021-2027 időszakra vonatkozó kohéziós források felhasználásáról (A Tagállam Által Az Európai Bizottságnak Hivatalosan Benyújtott Verzió 2021)

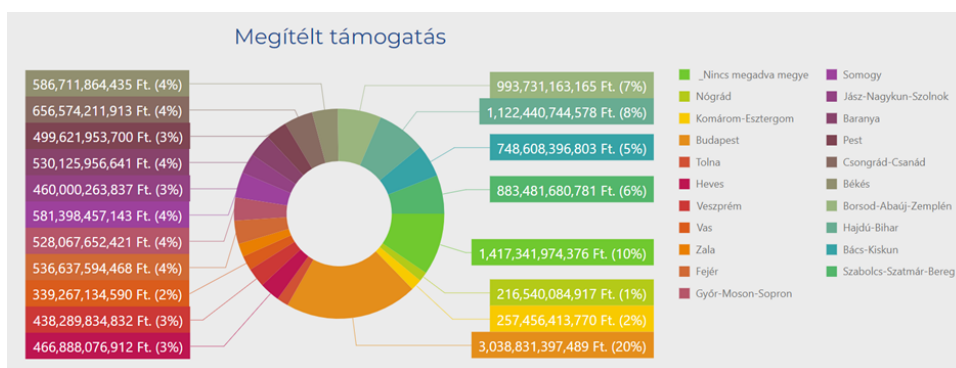
<sup>4</sup> Magyarország Helyreállítási és Ellenállóképességi Terve (2021)

### 5.1.2 Kitekintés

2022 májusáig a megítélt támogatási összegek tekintetében Fejér vármegye a legkisebb támogatási értékkel rendelkező megyék körét gyarapítja (Békés, Somogy, Jász-Nagykun-Szolnok), amennyiben a pályázó székhelye szerint vizsgálódunk. Ha azonban az elemzést kiterjesztjük a megvalósulás helye szerinti megoszlásra, már jóval kiegyensúlyozottabb, és Fejér vármegye szempontjából kedvezőbb képet kapunk. E szerint a források 4%-a Fejér megyében aktivált valamilyen fejlesztést.



6. ábra A 2014-2020-as időszaki források pályázó székhelye szerinti megoszlása, vármegyei bontásban. forrás: palyazat.gov.hu



7. ábra A 2014-2020-as időszaki források megvalósulás helye szerinti megoszlása, vármegyei bontásban. forrás: palyazat.gov.hu

### 5.1.3 Egyéb kötöttségek és lehetőségek

A program finanszírozásának folyamatát negatív irányban kiemelten meghatározó szempontként a jelenlegi gazdasági helyzet és a kormányzati, jogalkotói, döntéshozói szándék azonosítható be.

## 5.2 Az üzleti modell bemutatása

A módszertani kézikönyv szerint hasonlóan a zöld átállás menetrend és digitális átállás menetrend elkészítéséhez, az FVS teljeskörű üzleti modelljének elkészítése és kidolgozása hosszú időt és széleskörű egyeztetéseket igénylő feladat. A Fenntartható Városfejlesztési Stratégia elkészítésénél hosszabb időtávot igényel egy város teljeskörű finanszírozási lehetőségeinek feltérképezése és megoldások kidolgozása, így az FVS keretében az elvárás

egy előzetes üzleti modell elkészítése, mely kialakítja a város fenntartható finanszírozási keretrendszerét, és kidolgozza az ütemtervet, mely alapján a teljes körű üzleti modell kidolgozása megtörténik 2024. december 31-ig, és ez visszamutatásra kerül az Irányító Hatóság felé.

Bicske Város Önkormányzat az Fenntartható Városfejlesztési Stratégiához és a benne foglalt projektek megvalósításához többnyire Európai Unió forrásokra támaszkodik. A tervezett projektek között található olyan, amelyek gazdasági, illetve pénzügyi szempontból nem megtérülő, ugyanakkor szükségesek a település számára, így ezekhez a projektekhez elengedhetetlen a város számára az állami és uniós források bevonása. Az állami és uniós források diverzifikálása végett szükséges a piaci szereplőkkel való együttműködések során további forrásokhoz hozzáférnie a településeknek, hiszen a felsorolt projektlista beruházási értéke magasan felülmúlja a támogatás mértékét.

Továbbá elengedhetetlen a megnevezett projektek prioritizálása és ütemezése is, annak érdekében, hogy a megfelelő irányba és mértékben tudjon fejlődni Bicske.

### 5.2.1 Beavatkozások adatainak gyűjtése és ismertetése dimenzióként összegezve

Megvizsgálandó szempontok	A szempont részletezése
<b>Dimenzió neve</b>	Prosperáló város
<b>Dimenzió összesített tervezett beruházási költsége</b>	<b>6,45 milliárd Ft</b>
<b>Megtérülést (bevétel, jövedelmet) biztosító elemek</b>	- van-e már most olyan része a projektnek, ami bevételt termel: <b>Van, az ipari park területén működő vállalkozások</b> - kiegészíthető-e a projekt a későbbiekben ilyen elemmel: <b>Igen</b>
<b>Források</b>	<b>Vissza nem térítendő támogatás, piaci befektető</b>
<b>Finanszírozás elemek aránya</b>	<b>Későbbiekben kerül véglegesítésre</b>
<b>Várható vagy elvárt eredmények</b>	- társadalmi hasznok: - <b>A helyi lakosság életszínvonala javul, nő a foglalkoztatottság, javulnak a kereseti viszonyok</b> - pénzügyi hasznok: <b>IPA bevétel a településnek</b> - externáliák: <b>K+F együttműködések létrejötte</b>
<b>Kockázatok</b>	<b>Figyelembe kell venni (nem teljeskörű felsorolás):</b> - fenntartási kockázatok: <b>A projektek sikertelensége esetén a vállalt kötelezettségeket nem tudják tartani</b>
<b>Érdekeltek</b>	<b>Lakosság, beruházók, vállalkozások, turisták</b>

Megvizsgálandó szempontok	A szempont részletezése
<b>Dimenzió neve</b>	Zöldülő város
<b>Dimenzió összesített tervezett beruházási költsége</b>	<b>7,49 milliárd Ft</b>
<b>Megtérülést (bevétel, jövedelmet) biztosító elemek</b>	- van-e már most olyan része a projektnek, ami bevételt termel: <b>NINCS</b> - kiegészíthető-e a projekt a későbbiekben ilyen elemmel: <b>Igen</b>
<b>Források</b>	<b>Vissza nem térítendő támogatás és saját forrás</b>

<b>Finanszírozás elemek aránya</b>	<b>Későbbiekben kerül véglegesítésre</b>
<b>Várható vagy elvárt eredmények</b>	<b>Figyelembe kell venni (nem teljeskörű felsorolás):</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- társadalmi hasznok: <b>Javul a település megtartó ereje</b></li> <li>- <b>egészségesebb lakó és természeti környezet kialakulása</b></li> <li>- pénzügyi hasznok: <b>későbbiekben tisztázandó</b></li> </ul> externáliák: <b>Ökológiai diverzitás növekedése</b>
<b>Kockázatok</b>	<b>Figyelembe kell venni (nem teljeskörű felsorolás):</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- megvalósítás kockázatai: <b>Megvalósítás csúszik</b></li> <li>- finanszírozási kockázatok: <b>EU-s támogatások kifizetése késik</b></li> <li>- fenntartási kockázatok: <b>A projektek sikertelensége esetleg csúszása esetén a vállalt kötelezettségeket nem tudják tartani</b></li> </ul>
<b>Érdekeltek</b>	<b>Helyi lakosok, civil szervezetek, önkormányzatok</b>

Megvizsgálandó szempontok	A szempont részletezése
<b>Dimenzió neve</b>	Digitális város
<b>Dimenzió összesített tervezett beruházási költsége</b>	<b>240 millió Ft</b>
<b>Megtérülést (bevétel, jövedelmet) biztosító elemek</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- van-e már most olyan része a projektnek, ami bevételt termel: <b>NINCS</b></li> <li>- kiegészíthető-e a projekt a későbbiekben ilyen elemmel: <b>Igen</b></li> </ul>
<b>Források</b>	- <b>Vissza nem térítendő támogatás és saját forrás</b>
<b>Finanszírozás elemek aránya</b>	<b>Későbbiekben kerül véglegesítésre</b>
<b>Várható vagy elvárt eredmények</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- társadalmi hasznok: <b>energetikai függetlenedés, digitális lemaradás csökken</b></li> <li>- pénzügyi hasznok: <b>energetikai kiadások csökkenthetők</b></li> </ul> externáliák: <b>szociális és társadalmi integráció javul, kedvezőbb imázs kialakulása</b>
<b>Kockázatok</b>	<b>Figyelembe kell venni (nem teljeskörű felsorolás):</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- megvalósítás kockázatai: <b>A képzésben résztvevők alacsony motiváltsága</b></li> <li>- finanszírozási kockázatok: <b>EU-s támogatások kifizetése késik</b></li> <li>- fenntartási kockázatok: <b>A projektek sikertelensége esetleg csúszása esetén a vállalt kötelezettségeket nem tudják tartani</b></li> </ul>
<b>Érdekeltek</b>	<b>Lakosság, önkormányzat, munkáltatók, vállalkozások</b>
Megvizsgálandó szempontok	A szempont részletezése
<b>Dimenzió neve</b>	Megtartó város
<b>Dimenzió összesített tervezett beruházási költsége</b>	<b>9,42 milliárd</b>
<b>Megtérülést (bevétel, jövedelmet) biztosító elemek</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- van-e már most olyan része a projektnek, ami bevételt termel: <b>Van, a piaci alapon működő bérlakások bevétel termelnek a projekt megvalósulása után.</b></li> <li>- kiegészíthető-e a projekt a későbbiekben ilyen elemmel: <b>Igen</b></li> </ul>
<b>Források</b>	- <b>Vissza nem térítendő támogatás és saját forrás</b>
<b>Finanszírozás elemek aránya</b>	<b>Későbbiekben kerül véglegesítésre</b>

<b>Várható vagy elvárt eredmények</b>	- társadalmi hasznok: <b>Népességmegtartó ereje növekszik a városnak</b> - pénzügyi hasznok: <b>Bevételi források kialakulása pozitív externáliák: szolgáltatások minősége javul</b>
<b>Kockázatok</b>	- megvalósítás kockázatai: <b>Megvalósítás csúszik</b> finanszírozási kockázatok: <b>EU-s támogatások kifizetése késik</b> - fenntartási kockázatok: <b>A projektek sikertelensége esetleg csúszása esetén a vállalt kötelezettségeket nem tudják tartani</b>
<b>Érdekeltek</b>	<b>lakosság, önkormányzat, turisták, vállalkozások</b>

Megvizsgálendő szempontok		A szempont részletezése
Dimenzió neve	Kiszolgáló város	
<b>Dimenzió összesített tervezett beruházási költsége</b>	<b>82,225 milliárd Ft</b>	
<b>Megtérülést (bevétel, jövedelmet) biztosító elemek</b>	- van-e már most olyan része a projektnek, ami bevételt termel: <b>NINCS</b> - kiegészíthető-e a projekt a későbbiekben ilyen elemmel: <b>Igen</b>	
<b>Források</b>	- <b>Vissza nem térítendő támogatás és saját forrás</b>	
<b>Finanszírozás elemek aránya</b>	<b>Későbbiekben kerül véglegesítésre</b>	
<b>Várható vagy elvárt eredmények</b>	<b>Figyelembe kell venni (nem teljeskörű felsorolás):</b> - társadalmi hasznok: <b>Népességmegtartó ereje növekszik a városnak</b> - pénzügyi hasznok: <b>Későbbiekben kerül véglegesítésre</b> externáliák: <b>Javul a település megközelíthetősége, szolgáltatási-mix bővülése, infrastruktúra fejlesztésből fakadó technológia kockázat léte, urbanizációs folyamatok túlzott felgyorsulása</b>	
<b>Kockázatok</b>	- megvalósítás kockázatai: <b>Megvalósítás csúszik</b> finanszírozási kockázatok: <b>EU-s támogatások kifizetése késik</b> - fenntartási kockázatok: <b>A projektek sikertelensége esetleg csúszása esetén a vállalt kötelezettségeket nem tudják tartani</b>	
<b>Érdekeltek</b>	<b>helyi lakosság, térség és régió, önkormányzat, vállalkozások, turisták</b>	

Dimenzió	Összesített tervezett beruházási költsége (milliárd Ft)
<b>Prosperáló város</b>	<b>6,45</b>
<b>Zöldülő város</b>	<b>7,49</b>
<b>Digitális város</b>	<b>0,42</b>
<b>Megtartó város</b>	<b>9,42</b>
<b>Kiszolgáló város</b>	<b>82,225</b>
<b>FVS összesített</b>	<b>106,005</b>

### **5.2.2 A finanszírozási terv összefoglalója**

A projektek a 4.3 Cselekvési terv városi és várostérségi szintű beavatkozási területek részletezése' c. fejezetek alapján kerültek meghatározásra. Az összefoglaló finanszírozási táblázatok a Mellékletek 6.3. 'Finanszírozási terv beavatkozásoként' c. fejezetében található.

A táblázatok olyan eszközök Bicske számára, amelyet a jövőben rendszeresen nyomon követhet és kiegészíthet a projektek kapcsán felmerülő információkkal.

Fontos kiemelni, hogy a rugalmasság elve miatt a lista nem teljeskörű és jelenleg nem áll minden adat a rendelkezésre a táblázatok teljeskörű kitöltéséhez.

### 5.3 Fenntartható üzemeltetés

	beavatkozás 1	beavatkozás 2	beavatkozás 3	beavatkozás 4	beavatkozás 5	beavatkozás 6
<b>A beavatkozás alapadatai</b>						
<b>A beavatkozás megnevezése</b>	M1 autópálya lehajtó építése	Piaci alapon bérbeadható önkormányzati lakások kialakítása	Bölcsődei férőhelyek bővítése	Új, korszerű iskolaközpont létesítése a Prohászka Ottokár u. 3 alatt	Tervezett városi csomópont Kossuth u. – Kisfaludy u. kereszteződésben	Parkoló fejlesztése Bicske-Alsó megálló környezetében
<b>Fenntartási információk</b>						
<b>időtáv meghatározása: a megvalósítás időtartamát követően években meghatározott fenntartási időszak. (Várhatóan mekkora a kötelező időtartam – mekkora a megtérüléshez szükséges időtartam?)</b>	n.a.	n.a.	megvalósítás: 2024 3.né. – 2026 3.né.	n.a.	n.a.	n.a.
<b>költségek: a felmerülő fenntartási költségek nevesítése és mértékének meghatározása</b>	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
<b>bevételek: amennyiben a fenntartás során bevételek is azonosíthatóak, akkor azt is számításba kell venni</b>	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.

	beavatkozás 1	beavatkozás 2	beavatkozás 3	beavatkozás 4	beavatkozás 5	beavatkozás 6
<b>externáliák: a projekt hatásai által kiváltott közvetett negatív vagy pozitív társadalmi/gazdasági/környezeti hatások</b>	a javuló megközelíthetőség miatt növekszik az ingázók száma, növekszik a munkaerő és társadalmi mobilitás, ami a gazdaságba áramló tőke növekedéséhez is vezethet, ingatlanfejlesztések száma, gazdasági területek felértékelődése várható	az önkormányzat tulajdonában lévő ingatlanok lakássá, társasházzá alakítása a lakásportfólió szélesítését támogatná, megoldaná az ingázó munkavállalók lakhatásának problémáját	a férőhelyek számának növelésével a település lakosai helyben tudják igénybe venni a bölcsődei szolgáltatásokat, a bővítés plusz egy csoportot, illetve az ellátó személyzet bővítését (munkahelyteremtést) jelentené	az iskolaközpont létrehozása segítené a tanulói és a pedagógusi közösséget és az önkormányzat számára gazdaságosabb üzemeltetést tenné lehetővé	a tervezett körforgalom biztonságosabbá tenné a Kisfaludy utca és a Kossuth utca forgalmas kereszteződését, illetve forgalom csillapítására is megoldást jelentene	a projekt a város belső területeinek tehermentesítését szolgálná, továbbá a racionális mennyiségű felszíni parkoló bővítés a vasútállomás környezetének rendezését is magában foglalja (a zöld felületek megtartásával)
<b>a projekt esetleges későbbi értékesítésének lehetősége (pl. egy ingatlanfejlesztés eredményének várható értékesítése)</b>	nem releváns	a fejlesztés az átalakított ingatlanok bérbeadásának lehetőségét jelentené	nem releváns	a Szent István út 42. szám alatti felső tagozat átköltöztetésével az épület egyéb értékesítésre alkalmas funkciókat kaphat	nem releváns	parkolóhasználat díjhoz kötése

	beavatkozás 7	beavatkozás 8	beavatkozás 9	beavatkozás 10	beavatkozás 11	beavatkozás 12
<b>A beavatkozás alapadatai</b>						
<b>A beavatkozás megnevezése</b>	Gyalogos átkelések biztonságossá tétele, okos zebra és közvilágítás fejlesztése a Kossuth utcában	Új gyalogos átkelőhelyek létesítése a forgalmas csomópontokon	Fakataszter készítése, tervszerű, „okos” zöldfelület-gazdálkodás megteremtése	Digitális kompenzációk fejlesztése oktatással lakosság részére	Környezeti szemléletformálás különböző korosztályoknak	Körforgalom megépítése az óbaroki csomópontban
<b>Fenntartási információk</b>						
<b>időtáv meghatározása: a megvalósítás időtartamát követően években meghatározott fenntartási időszak. (Várhatóan mekkora a kötelező időtartam – mekkora a megtérüléshez szükséges időtartam?)</b>	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
<b>költségek: a felmerülő fenntartási költségek nevesítése és mértékének meghatározása</b>	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
<b>bevételek: amennyiben a fenntartás során bevételek is azonosíthatóak, akkor azt is számításba kell venni</b>	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	egy okos zebra fejlesztése és a	a forgalmas csomópontokon	fa-és parkkataszter:	a digitális kompetenciák	a szelektív hulladékgyűjtés, a	a meglévő kereszteződés

	beavatkozás 7	beavatkozás 8	beavatkozás 9	beavatkozás 10	beavatkozás 11	beavatkozás 12
<b>externáliák: a projekt hatásai által kiváltott közvetett negatív vagy pozitív társadalmi/gazdasági/környezeti hatások</b>	közvilágítás megoldása a jelzett területen védené a gyalogosokat, csillapítaná a forgalmat és csökkentené a közúti balesetek számát	új gyalogosátkelő helyek kialakítása lehetőséget ad nem csak a gyalogos, de egyéb városi mobilitási eszközök biztonságosabb útvonalainak biztosítására	támogatná a belső működést, biztosítaná a nyilvános webes, felhasználóbarát hozzáférést a lakosság tájékoztatására, illetve, a lakossági vélemények befogadására	fejlesztése különösen a hátrányos helyzetű és rászoruló munkavállalók vagy munkanélküliek körében hozzájárul a munkaerőpiacon való elhelyezkedés megkönnyítéséhez	klímatudatos energiafelhasználás, a fenntartható városi közlekedési formák, a közösségi terek közös gondozása-óvása és a zöldfelületek fontossága témákban tartott több korosztályt célzó szemléletformáló programok hozzájárulnak az egyes beavatkozások eredményességéhez	körforgalommá alakítása biztonságosabbá tenné a közúti közlekedést
<b>a projekt esetleges későbbi értékesítésének lehetősége (pl. egy ingatlanfejlesztés eredményének várható értékesítése)</b>	nem releváns	nem releváns	nem releváns		nem releváns	nem releváns

	beavatkozás 13	beavatkozás 14	beavatkozás 15	beavatkozás 16	beavatkozás 17	beavatkozás 18
<b>A beavatkozás alapadatai</b>						
<b>A beavatkozás megnevezése</b>	Közmű okos monitoring rendszer kiépítése	Tanuszoda sportuszodává bővítése – 25 méteres medence kialakítása	Sport és rendezvényközpont létesítése	Fiatalok Házában (Kossuth tér 19.) agora kialakítása	Önkormányzati (Kapcsolat Központ Költségvetési Intézmény) használatában lévő épületek korszerűsítése	Intermodális csomópont fejlesztése: felvételi épület kialakítása, peronok akadálymentesítése
<b>Fenntartási információk</b>						
<b>időtáv meghatározása: a megvalósítás időtartamát követően években meghatározott fenntartási időszak. (Várhatóan mekkora a kötelező időtartam – mekkora a megtérüléshez szükséges időtartam?)</b>	megvalósítás: 2024 2.né. – 2026 2.né.	n.a.	n.a.	n.a.	megvalósítás: 2024. 1.né-2026 1.né.	n.a.
<b>költségek: a felmerülő fenntartási költségek nevesítése és mértékének meghatározása</b>	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
<b>bevételek: amennyiben a fenntartás során bevételek is azonosíthatóak, akkor azt is számításba kell venni</b>	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.

	beavatkozás 13	beavatkozás 14	beavatkozás 15	beavatkozás 16	beavatkozás 17	beavatkozás 18
<b>externáliák: a projekt hatásai által kiváltott közvetett negatív vagy pozitív társadalmi/gazdasági/környezeti hatások</b>	a hatékonyabb, tudatos energiafelhasználás városi léptékben jelentős megatakarításokhoz vezet	a tanuszoda használhatóságának fejlesztésétől az úszósport népszerűségének növekedése várható, illetve a projekt létrejöttének közösségépítő hatása is van	a projektnek népességmegtartó és helyi identitást erősítő hatása várható	a projektnek a közösségi élet fellendítésére, fejlesztésére lenne hatással, ami pedig a fiatalok helyben tartását segítené elő	az önkormányzati épületek energetikai fejlesztése hozzájárul a fenntartási költségek csökkenéséhez	a javuló megközelíthetőség miatt növekszik az ingázók száma, növekszik a munkaerő és társadalmi mobilitás, ami a gazdaságba áramló tőke növekedéséhez is vezethet
<b>a projekt esetleges későbbi értékesítésének lehetősége (pl. egy ingatlanfejlesztés eredményének várható értékesítése).</b>	nem releváns	nem releváns			nem releváns	nem releváns

	beavatkozás 19	beavatkozás 20	beavatkozás 21	beavatkozás 22	beavatkozás 23	beavatkozás 24
<b>A beavatkozás alapadatai</b>						
<b>A beavatkozás megnevezése</b>	Gyalogos aluljáró akadálymentes kialakítása és közúti, kerékpáros és gyalogos átvezetés biztosítása a déli városrész felé	Környező zöldterületek fejlesztése	Sport rekreációs funkciók bővítése – ifjúsági korosztály számára, műfüves focipálya, rekortán sportpálya, pumpapálya	Kékinfrastruktúra fejlesztés, nyílt víztükör kialakítása, élőhelyfejlesztés, kisvízfolyás rehabilitáció	Zöldfelületek rekreációs célú fejlesztése (fateleptetés, padok, sakkasztalok, fedett kerékpártárolók, stb)	Gyalogos átkötés (híd) létesítése a Piac és a Park között
<b>Fenntartási információk</b>						
<b>időtáv meghatározása: a megvalósítás időtartamát követően években meghatározott fenntartási időszak. (Várhatóan mekkora a kötelező időtartam – mekkora a megtérüléshez szükséges időtartam?)</b>	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	megvalósítás: 2024. 2.né. – 2026 2. né.	n.a.
<b>költségek: a felmerülő fenntartási költségek nevesítése és mértékének meghatározása</b>	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
<b>bevételek: amennyiben a fenntartás során bevételek is azonosíthatóak, akkor azt is számításba kell venni</b>	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.

	beavatkozás 19	beavatkozás 20	beavatkozás 21	beavatkozás 22	beavatkozás 23	beavatkozás 24
<b>externáliák: a projekt hatásai által kiváltott közvetett negatív vagy pozitív társadalmi/gazdasági/környezeti hatások</b>	Csákvári út és a Móricz Zsigmond utcát és a Tatai utat összekötő felüljárónak köszönhetően könnyebben megközelíthető lesz a rakodóterület, így a városon kívül bonyolódik le a teherforgalom, valamint ezáltal a Váli-völgy és Csákvár felől érkező autóbuszok elérési útvonala is jelentősen rövidül	a Nagyállomás fejlesztéséhez kapcsolódó környezeti rendezés során létesített új zöldfelületek által nő a terület esztétikai értéke, illetve csapadékvíz hasznosító, valamint ezáltal a Váli-völgy és ökoszisztéma szolgáltatások által nyújtott előnyök is érzékelhetővé válnak.	a projekt különféle fejlesztéseinek közösségépítő hatása mellett, az ifjúsági korosztály szabadidős tevékenységeit is pozitívan befolyásolja	a vízfelületek közösségi térként, találkozási pontként is funkcionálnak, diverz élőhely alakul ki	a rekreációt szolgáló elemek (padok, fedett kerékpártárolók) hozzájárulnak a település közösségi életének életben tartásához, illetve megkönnyítik, népszerűsítik a kerékpárral való közlekedést	a projektnek köszönhetően megszűnik az izoláció és könnyebbé válik a gyalogos közlekedés
<b>a projekt esetleges későbbi értékesítésének lehetősége (pl. egy ingatlanfejlesztés eredményének várható értékesítése)</b>	nem releváns	nem releváns	nem releváns	nem releváns	nem releváns	nem releváns

	beavatkozás 25	beavatkozás 26	beavatkozás 27	beavatkozás 28	beavatkozás 29	beavatkozás 30
<b>A beavatkozás alapadatai</b>						
<b>A beavatkozás megnevezése</b>	Muskátli utca menti közkert extenzív (padok, fák telepítése) fejlesztése	Kossuth tér megújítása – közterület fejlesztés, vízi játékok, rendezvénytér, közösségi tér fejlesztése – lakosság széles körű bevonása	Egészségügyi központ fejlesztésének befejezése	Toronyépület fejlesztése - alsó szint ez EÜ központ fejlesztéséhez kapcsolódna, felső szintek funkcióváltásának elősegítése	Testvérvárosok tere kialakítása - közterületfejlesztés és zöldfelületfejlesztés a lebontott áruház (Kossuth u. József A. u. kereszteződésében) helyén	Kossuth 10-12. funkcióváltása – emeleten lakások, FSZ-en üzlethelyiségek kialakítása, előtte parkoló létesítése
<b>Fenntartási információk</b>						
<b>időtáv meghatározása: a megvalósítás időtartamát követően években meghatározott fenntartási időszak. (Várhatóan mekkora a kötelező időtartam – mekkora a megtérüléshez szükséges időtartam?)</b>	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
<b>költségek: a felmerülő fenntartási költségek nevesítése és mértékének meghatározása</b>	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
<b>bevételek: amennyiben a fenntartás során bevételek is</b>	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.

	beavatkozás 25	beavatkozás 26	beavatkozás 27	beavatkozás 28	beavatkozás 29	beavatkozás 30
<b>azonosíthatóak, akkor azt is számításba kell venni</b>						
<b>externáliák: a projekt hatásai által kiváltott közvetett negatív vagy pozitív társadalmi/gazdasági/környezeti hatások</b>	a jelzett területen létesített padok, pihenőhelyek egy új közösségi tér kialakításához járulnak hozzá, továbbá nő a terület esztétikai értéke	a projekt egy új rendezvénytér, főtér kialakításához járul hozzá, amivel jelenleg nem rendelkezik a település, a tér funkciójának átalakításával a parkolási igények is csökkennek	a lakosság egészségügyi ellátásának színvonala emelkedik, hatékonyabb lehet az ellátás	piaci alapon működtethető funkció is kerülhet az átalakított épületrészbe, az új funkció az önkormányzat gazdasági, társadalmi céljait támogathatja	a fejlesztés erősíti a nemzetközi kapcsolatokat, illetve tudatosítja a helyi lakosságot, továbbá hozzájárul a terület esztétikai minőségének növeléséhez és új rekreációra alkalmas helyszínt, találkozóponthoz létre	az önkormányzati tulajdonú, leromlott állapotú épületek a korszerűsítést követően piaci alapon bérebe lehet adni, a földszinten üzlethelyiségként, az emeleten lakásként
<b>a projekt esetleges későbbi értékesítésének lehetősége (pl. egy ingatlanfejlesztés eredményének várható értékesítése)</b>	nem releváns	nem releváns	nem releváns	nem releváns	nem releváns	a fejlesztés az átalakított ingatlanok bérebe adásának lehetőségét jelentené

	beavatkozás 31	beavatkozás 32	beavatkozás 33	beavatkozás 34	beavatkozás 35	beavatkozás 36
<b>A beavatkozás alapadatai</b>						
<b>A beavatkozás megnevezése</b>	Új és régi rendezvények szervezése az identitás erősítése érdekében	Kastély és környezetének turisztikai-kulturális célú hasznosítása - zöld környezet rendezése, önkormányzati közrendezvények tartása, épület funkcióváltása	Nagy Károly egykori csillagdjának újjáépítése, turisztikai fejlesztése, látogatóközpont	Egyéb turisztikai attrakció fejlesztése: kilátó, tanösvény, erdei iskola	Gazdasági területek fejlesztése-logisztikai, raktározási cégek területre vonzása (ipari park)	Turisztikai célú fejlesztés (attrakció bővítés és kapcsolódó infrastruktúra fejlesztés)
<b>Fenntartási információk</b>						
<b>időtáv meghatározása: a megvalósítás időtartamát követően években meghatározott fenntartási időszak. (Várhatóan mekkora a kötelező időtartam – mekkora a megtérüléshez szükséges időtartam?)</b>	megvalósítás: 2024.1.né.-2026 1.né.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
<b>költségek: a felmerülő fenntartási költségek nevesítése és mértékének meghatározása</b>	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
<b>bevételek: amennyiben a fenntartás során bevételek is azonosíthatóak, akkor azt is számításba kell venni</b>	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.

	beavatkozás 31	beavatkozás 32	beavatkozás 33	beavatkozás 34	beavatkozás 35	beavatkozás 36
<b>externáliák: a projekt hatásai által kiváltott közvetett negatív vagy pozitív társadalmi/gazdasági/környezeti hatások</b>	a kulturális rendezvények számának és minőségének növelésével könnyebben elérhető a fiatalok helyben tartása, a bicskei identitás elmélyítésével és a helyi társadalmi kohézió erősítésével a helyi közösség kezdeményező- és cselekvőképessége is fejleszthető	az épületben a funkcióváltást követően a város koncerteket, színházi előadásokat szervezhet, melyeket a lehatároltságnak köszönhetően belépőkhöz tud kötni	a létrejövő magas színvonalú turisztikai termék nem csak kikapcsolódási, hanem oktatási célokat is szolgál, az oktatási célra is alkalmas terek segítségével a kiállítások integrálhatók a közoktatásba	a beavatkozás a turizmus fellendüléséhez járul hozzá		a beavatkozás a turizmus fellendüléséhez járul hozzá
<b>a projekt esetleges későbbi értékesítésének lehetősége (pl. egy ingatlanfejlesztés eredményének várható értékesítése)</b>	a kulturális rendezvények belépőkhöz kötése	színházi előadások, koncertek stb. belépőhöz kötése	a látogatóközpont belépőhöz kötése	a turisztikai attrakciók belépőkhöz kötése		

	beavatkozás 37	beavatkozás 38	beavatkozás 39	beavatkozás 40	beavatkozás 41	beavatkozás 42
<b>A beavatkozás alapadatai</b>						
<b>A beavatkozás megnevezése</b>	Közösségi beavatkozás a bicskei szegregált lakóterületek integrációja érdekében projekt folytatása	A szegregált lakóterületek rehabilitációja Bicskén – átmeneti szociális blokk kialakítása	A város csapadékvíz elvezetésének korszerűsítése, környezettudatos megoldások alkalmazása, természetes vízmegtartó megoldások kialakítása, kisvízfolyásokkal történő kapcsolat megfelelő kialakítása	Kanizsai útgyalogos fejlesztése - gyalogos híd és biztonságos járófelületek kialakítása	Vízi közmű fejlesztés: Bajcsy Zs. utca vezetékkiháltás	Kerékpárút hálózat fejlesztése a Kerékpárosforgalmi Hálózat Terv (2017) alapján az eddig meg nem valósult szakaszokon
<b>Fenntartási információk</b>						
<b>időtáv meghatározása: a megvalósítás időtartamát követően években meghatározott fenntartási időszak. (Várhatóan mekkora a kötelező időtartam – mekkora a megtérüléshez szükséges időtartam?),</b>	megvalósítás: 2024 2.né. – 2026 2.né.	n.a.	megvalósítás: 2024 1.né – 2026 1.né.	n.a.	n.a.	n.a.
<b>költségek: a felmerülő fenntartási költségek nevesítése és mértékének meghatározása,</b>	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.

	beavatkozás 37	beavatkozás 38	beavatkozás 39	beavatkozás 40	beavatkozás 41	beavatkozás 42
<b>bevételek: amennyiben a fenntartás során bevételek is azonosíthatóak, akkor azt is számításba kell venni,</b>	n.a.	nem releváns	nem releváns	nem releváns	nem releváns	nem releváns
<b>externáliák: a projekt hatásai által kiváltott közvetett negatív vagy pozitív társadalmi/gazdasági/környezeti hatások</b>	a város szegregált településrészén élő hátrányos helyzetű lakosság felzárkóztatása, integrációja, életkörülményeinek javulása	a városrész fejlődése, az épületek energiahatékonyságának javításával az épületek fenntartási költségei csökkennek	a beavatkozás ( a mélyfekvésű területeken kis léptékű vízvisszatartó megoldások, pl.: esőkert kialakítása) a klímaváltozás negatív hatásait mérsékeli	biztonságos gyalogos közlekedés, túlzott gépjárműforgalom visszaszorul	Városi környezet megújul; Lakossági elégedettség nő,	Közlekedés biztonsága nő; Lakossági elégedettség nő
<b>a projekt esetleges későbbi értékesítésének lehetősége (pl. egy ingatlanfejlesztés eredményének várható értékesítése).</b>	nem releváns	nem releváns	nem releváns	nem releváns	nem releváns	nem releváns

	beavatkozás 43	beavatkozás 44	beavatkozás 45	beavatkozás 46	beavatkozás 47	beavatkozás 48
<b>A beavatkozás alapadatai</b>						
<b>A beavatkozás megnevezése</b>	Északi természetvédelmi területeken (Natura 2000, országos ökológiai hálózat) ökoturisztikai rekreációs fejlesztés	Lovas turizmus, gyalogos tanösvények, zöldutak kialakítása; kisvízfolyások természetközeli rehabilitációja, élőhelyfejlesztés	Belterületi fasorok fejlesztése, megújítása	Közvilágítás bővítése és a meglévő energetikai korszerűsítése	Beltéri utak és járdahálózat fejlesztése	Szakképzés továbbfejlesztése, képzési területek bővítése a munkaerőpiaci igényekkel összhangban (pl. gépész technikus, CNC gépkezelő, CNS esztergás)
<b>Fenntartási információk</b>						
<b>időtáv meghatározása: a megvalósítás időtartamát követően években meghatározott fenntartási időszak. (Várhatóan mekkora a kötelező időtartam – mekkora a megtérüléshez szükséges időtartam?),</b>	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
<b>költségek: a felmerülő fenntartási költségek nevesítése és mértékének meghatározása,</b>	n.a.	n.a.	n.a.	Üzemeltetési és fenntartási költség csökken a hálózat fejlesztés után.	n.a.	300 millió
<b>bevételek: amennyiben a fenntartás során bevételek is azonosíthatóak, akkor azt is számításba kell venni,</b>	A projekt tartalmazhat olyan elemet, amely bevételt generál	A projekt tartalmaz olyan elemet, amely bevételt generál	nem releváns	nem releváns	nem releváns	nem releváns

	beavatkozás 43	beavatkozás 44	beavatkozás 45	beavatkozás 46	beavatkozás 47	beavatkozás 48
<b>externáliák: a projekt hatásai által kiváltott közvetett negatív vagy pozitív társadalmi/gazdasági/környezeti hatások</b>	n.a.	a lakosság elégedettsége javul	Városi környezet megújul, Lakossági elégedettség nő,	a lakosság elégedettsége javul	Közlekedés biztonsága nő, Lakossági elégedettség nő	a képzett munkaerő megléte miatt a beruházói kedv nő
<b>a projekt esetleges későbbi értékesítésének lehetősége (pl. egy ingatlanfejlesztés eredményének várható értékesítése).</b>	A projekt tartalmazhat olyan elemet, amely bevételt generál, így piaci értékesítés releváns lehet a fenntartási időszakban	A projekt tartalmaz olyan elemet, amely bevételt generál, így piaci értékesítés releváns a fenntartási időszakban	nem releváns	nem releváns	nem releváns	nem releváns

	beavatkozás 49	beavatkozás 50	beavatkozás 51	beavatkozás 52
<b>A beavatkozás alapadatai</b>				
<b>A beavatkozás megnevezése</b>	Térfigyelő kamerarendszer bővítése	Helyi és helyközi autóbusz hálózat fejlesztése	M1 autópálya 2*3 forgalmi sávra történő fejlesztése	M100 út kiépítése és a hozzá kapcsolódó csomópontok kialakítása
<b>Fenntartási információk</b>				
	nem releváns	nem releváns	nem releváns	nem releváns

	beavatkozás 49	beavatkozás 50	beavatkozás 51	beavatkozás 52
<b>időtáv meghatározása: a megvalósítás időtartamát követően években meghatározott fenntartási időszak. (Várhatóan mekkora a kötelező időtartam – mekkora a megtérüléshez szükséges időtartam?),</b>				
<b>költségek: a felmerülő fenntartási költségek nevesítése és mértékének meghatározása,</b>	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
<b>bevételek: amennyiben a fenntartás során bevételek is azonosíthatóak, akkor azt is számításba kell venni,</b>	nem releváns	n.a.	n.a.	n.a.
<b>externáliák: a projekt hatásai által kiváltott közvetett negatív vagy pozitív társadalmi/gazdasági/környezeti hatások</b>	a lakosság elégedettsége javul, közbiztonság javul	Lakossági elégedettség nő, Közlekedés biztonság nő, Közlekedés minősége nő	A város elérhetősége javul, a lakosság elégedettsége javul	Elérhetőség javulása miatt növekszik a beruházói kedv a városba. A javuló társadalmi mobilitás miatt változhat a város népesse
<b>a projekt esetleges későbbi értékesítésének lehetősége (pl. egy ingatlanfejlesztés eredményének várható értékesítése).</b>	nem releváns	nem releváns	n.a.	n.a.

## 5.4 Projektcsatorna fejlesztés intézményesítése

### 5.4.1 Ellátandó funkciók

A projekt ciklus megvalósítása során felmerülő fázisok:

- Előkészítés – adatok feltérképezése
- Tervezés
- Megvalósítás
- Monitoring
- Értékelés

A kiértékelést követően fontos feladat a tapasztalatok és adatok visszacsatolása a projektek folytatása során és a további felmerülő projektet megvalósítása kapcsán. Emellett a projektciklus lezajlása alatt elengedhetetlen a kapcsolattartás a stakeholderekkel, mint a beruházók, helyi lakosság, intézmények és állami szervek. A partnerségi folyamatok menedzselése végig kíséri az egész folyamatot, így annak szükségszerűen teljesskörűnek kell lennie a projektciklus során.

### 5.4.2 Kulcsszereplők nevesítése

A projektcsatorna kulcsszereplőinek nevesítésénél fontos szerv a Műszaki Iroda és annak a Beruházási és Vagyongazdálkodási Csoportja, mely a folyamatok koordinációján és a kulcsszereplőkkel való kommunikáción túl az alábbi feladatokat látja el:

- önkormányzati beruházások előkészítése, szervezése
- önkormányzati intézmények felújítási tervének előkészítése, a felújítási munkák lebonyolítása
- az önkormányzat tulajdonában, kezelésében, használatában lévő bérlakások, bérlemények kezelése,
- az önkormányzat tulajdonában lévő játszóterek fenntartásának, üzemeltetésének szervezése, irányítása
- az önkormányzat tulajdonában lévő közvilágítás üzemeltetésének megszervezése,
- az önkormányzat beruházási-építési célú pályázatainak előkészítése, végrehajtása,
- az önkormányzat településüzemeltetéssel, beruházással kapcsolatos közbeszerzéseinek előkészítése,
- vagyongazdálkodási stratégia meghatározására javaslattétel, vagyonkataszter, vagyonkimutatás vezetése, lakás- és helyiséggazdálkodás,
- az önkormányzat tulajdonában lévő csapadékvíz hálózat üzemeltetésének megszervezése,
- összeállítja, naprakészen tartja az önkormányzati tulajdonú épületek építési dokumentációját (meglévő ismeretek, szerződések, tervek, rajzok, fényképek, adatok gyűjteménye,
- az önkormányzati térinformatikai rendszer működtetése

## 5.4.3 Intézményi modell bemutatása

Projektcsatorna előzetes intézményi modellje – Projektciklus	Szereplő megnevezése	Feladatkör
<b>Projektgyűjtés</b>	Bicske Város Önkormányzata, Bicske Város Önkormányzatának szervezetei	Projektek gyűjtése, a projektek adatbázisba való szervezése és az adatbázison belüli prioritizálás
<b>Projekt műszaki előkészítése</b>	Bicske Város Önkormányzata, az önkormányzat megfelelő szakirodájára, alvállalkozó (tervezőiroda, kivitelező)	A projekt műszaki leírásának elkészítése, melyben meghatározásra kerülnek a projektet érintő műszaki paraméterek.  A kapcsolódó szakági dokumentumok összegyűjtése és feldolgozása.
<b>Projekt finanszírozási modelljének kidolgozása</b>	Bicske Város Önkormányzata, az önkormányzat megfelelő szakirodájára, alvállalkozó (tervezőiroda, tanácsadó, kivitelező)	A gazdasági és finanszírozási mutatók meghatározása és szabályozása.  A kapcsolódó szakági dokumentumok összegyűjtése és feldolgozása.
<b>Projekt lebonyolítása</b>	Bicske Város Önkormányzata, az önkormányzat megfelelő szakirodájára, alvállalkozó (tervezőiroda, tanácsadó, kivitelező)	A projektciklus ütemezése és terv szerinti menedzselése.  Ütemterv szerinti megvalósítás az előzetesen rögzített feltételek szerint.

## 6 Mellékletek

### 6.1 Antiszegregációs Terv

Az előző 2014-2020-as időszakra vonatkozó ITS esetében az antiszegregációs programokban az aktuális, viszonylag frissnek nevezhető népszámlálási adatokra építve lehetőség volt a szegregátumok helyzetét alaposan bemutatni. A jelenlegi 2021-2027-es tervezési időszakban még mindig az előző 2011-es népszámlálási adatokra hivatkozva mutatja be a szegregátumokat és azok jövőképét. A továbbiakban az FVS 2024-ben való felülvizsgálatakor javasolt a 2022-es Népszámlálási adatokra hivatkozva felülvizsgálni az antiszegregációs tervet.

#### 6.1.1 Helyzetelemzés és értékelés

Az aktuális fejezet alapjául a Bicske Helyi Esélyegyenlőségi Programja és a 2020-ban felülvizsgált ITS-ben meghatározott Antiszegregációs terv és a szolgált

#### *A szegregáció társadalmi jelenségeinek horizontális elemzése – a változások értékelése*

A társadalmi egyenlőtlenségek megszüntetése és ezen belül a területi vagy más típusú szegregáció feloldása, Bicske számára a fenntartható városfejlődés egyik záloga. Ennek tudatában a város messzemenőig figyelembe veszi a jövőben megvalósuló fejlesztéseinél, hogy azok nem okozhatják sem horizontálisan, sem területileg a szegregáció kialakulását, vagy erősödését.

A szegregált területek lakói részére új szolgáltatások bevezetése tervezett, melyek részben szociális, részben köznevelési, részben közösségfejlesztő beavatkozásokat tartalmaznak. Ennek előfeltétele, hogy legyen a szolgáltatások biztosítására alkalmas épület. A területen található korábbi óvodaépület bővítése nem lehetséges, új közösségi ház megépítése tervezett pályázati támogatásból.

A két és fél évesek számára az óvodába lépést az óvodai férőhelyek bővítésével biztosítható, mellyel a korai fejlesztés lehetőségét teremthetjük meg. Az óvodai nevelést jelentősen segítik a fejlesztő pedagógusok. A hátrányos helyzetű gyerekek feladatellátási helyek közötti egyenlő eloszlását a korábbiakban már megteremtette a város, melyet a jövőben is fenntartani kíván. A József Attila utcai tagóvoda udvarának bővítése szükséges, mely a volt moziban kialakított Fiatalok Háza udvarának részbeni átadásával megoldható. Az épület emeleti részének felújítása, külső tatarozása szükséges. Az óvodában lévő 3 év alattiak ellátásának segítése érdekében az óvodapedagógusoknak szakmai továbbképzést biztosítanak. Az óvodai feladatellátási helyeken heti egy alkalommal Fejlesztő foglalkozás bevezetését tervezi az 5. életévet betöltött gyermekek részére, amely képességek sokirányú fejlesztésére, esetleges képességbeli hiányosságok pótlására, illetve a megkésett beszédfejlődésű, valamint a különböző részfunkció zavaros (térirány zavaros, dyslexia, dysgráfia veszélyeztetett) gyermekek fejlesztésére, továbbá figyelem- és magatartás zavaros gyermekek kezelésére is nagyon jól alkalmazható.

A devianciák kiszűrése, a megfelelő fejlődés és a sikeres felnőtté válás érdekében létre kell hozni egy szakmaközi hálózatot, amely a rendszeresen megtartott szakmai műhelyek keretében összehangoltabb, eredményesebb és hatékonyabb szolgáltatásokat tud biztosítani, a szükséges jelzőrendszer kialakításával. A hálózatban az alábbi szakterületek képviselői kerülnek meghívásra: közoktatási intézmények munkatársai, egészségügyi intézmények, szociális és családsegítő munkatársak, igazgatási és foglalkoztatási intézmények munkatársai.

Az önkormányzat a KLIK helyi tankerületével együttműködve segíti az iskolai drogprevenció, a stressz prevenció és a családi életre nevelés témakörökből rendhagyó órák rendezését.

A szociális intézmény rendkívül leterhelt. A segítő szakemberek számára további támogatás nyújtása szükséges a munka során jelentkező testi, szellemi, érzelmi kimerülés megelőzése érdekében, a családsegítő munka fejlesztésében. A családgondozók részére drogprevenció továbbképzés tervezett.

Pályázati támogatás esetén szociális szövetkezet létrehozása tervezett a foglalkoztatottság elősegítése érdekében.

A projektfejlesztés során a település elemi érdeke a tervezett tevékenységek társadalmi elfogadottsága. Mind az előkészítés, mind a megvalósítás során biztosítandó a társadalmi párbeszéd lehetséges formáinak elősegítése. Bicske Város Roma Nemzetiségi Önkormányzata bevonásra kerül ezekbe a folyamatokba.

A szegregátum létrejötte részben spontán folyamat eredménye. A jelenlegi városfejlesztési elképzelések szerint nem ismert olyan beavatkozás, amely a területeken az ingatlanok nagyszámú bontását követelné meg, ezzel esetlegesen hozzájárulva újabb szegregátumok létrejöttéhez. A beóvodázáskor az óvodai feladatellátási helyek között a HH és HHH gyermekek egyenletes elosztását biztosítja az önkormányzat. A településen más ágazatot érintő szegregációs mechanizmusok nem ismertek.

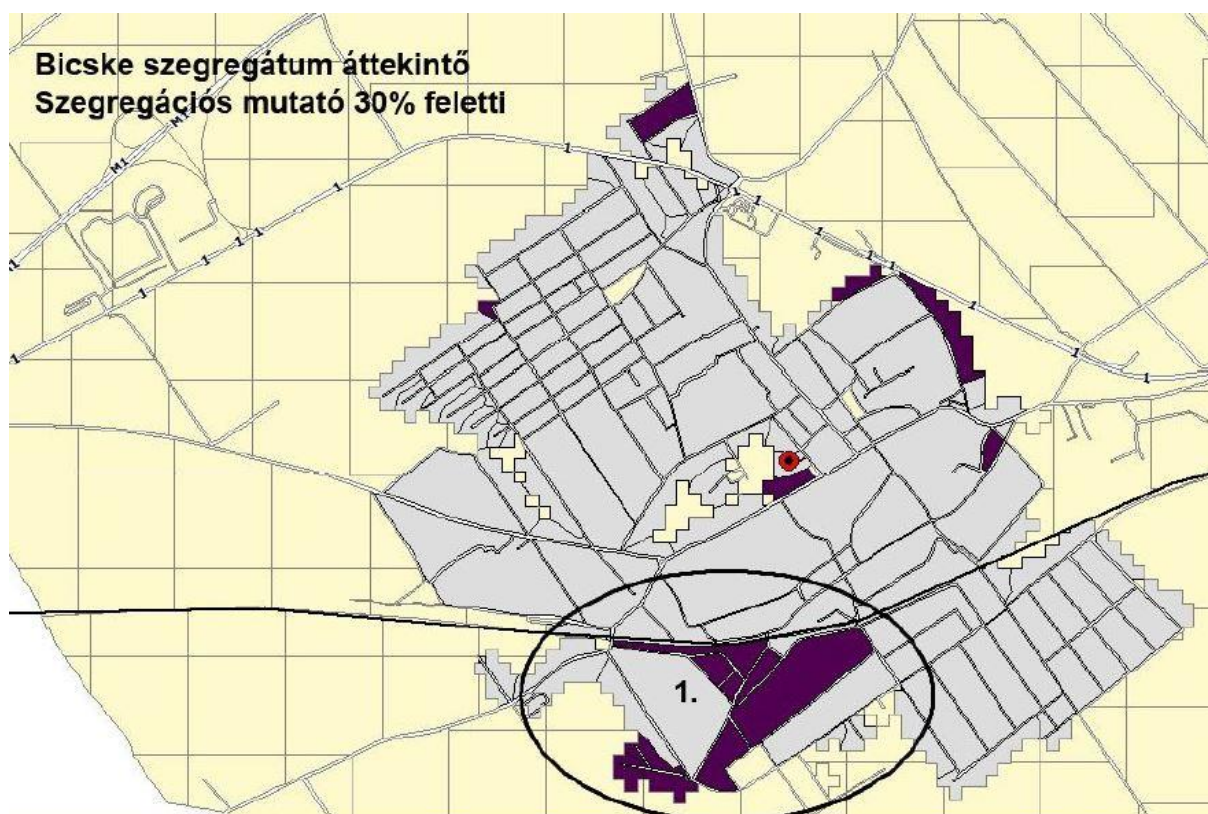
Az önkormányzat az Esélyegyenlőségi Program monitoringját a Helyi Esélyegyenlőségi Programban vállalt HEP Fórum ülései alkalmával végzi el.

A Fórum folyamatosan nyomon követi a projektek megvalósítását, gondoskodik az érintettek véleményének kikéréséről, alternatív javaslatok felvetéséről, a megvalósult intézkedésekkel kapcsolatos elégedettség méréséről. A feladatok teljesítéséről, a fejlesztések állásáról az egyes intézkedések felelősei félévente beszámolnak a képviselőtestületnek. A Fórum monitoring munkája kiterjed az egyes intézkedések relevanciájának vizsgálatára is.

Bicske Város Önkormányzata a fennhatósága alatt álló valamennyi terület egészére nézve kötelezettséget vállal az Antiszegregációs Intézkedési Tervben foglaltak érvényesítésére. A fennhatósága, felügyelete alá tartozó szervek és intézmények tekintetében kötelezővé teszi, hogy döntéseik, tevékenységük során a kialakult területi és/vagy etnikai szegregációs folyamatok megfordítására kell törekedjenek, azok a szegregációt semmilyen formában nem segíthetik elő.

#### *A szegregáció területi vonatkozásai (szegregátumok) – a változások értékelése*

A 2011. évi népszámlálási adatok alapján a KSH a Vörösmarty u. - Bihari u. - Losonczy u. - Jegenyefa u. - Akácfa u. - Bihari u. - Szondy u. - Szent I. út - vasútvonal + Törökverő u., Dankó P. u. mindkét oldala, Akácfa u. mindkét oldala a Jegenye u.-tól a Bihar u.-ig terjedő tömböket szegregátumként határolta le. A terület a város Bihari utcai környezete városrészében található. A városban ismert elnevezése: *Péró*. Az önkormányzat adatai alapján a KSH által készített térkép pontos, a város egyéb területein sem szegregációval veszélyeztetett terület, sem szegregátum nem található.



8. ábra Bicske város szegregátumai, forrás: KSH

Bicske egyik legrosszabb épületállománnyal rendelkező városrésze. Leginkább kisebb alapterülettel rendelkező, földszintes ingatlanok találhatóak itt melléképületek nélkül. Ezek az ingatlanok a lakónépesség 8,3%-ának jelentik az otthont. A városrészre jellemző a hátrányos helyzetű népesség koncentrációja. A 15-59 éves korosztály aránya a városi átlaghoz közeli, a 60 év feletti korosztályba tartozó lakosok aránya alacsonyabb a városi átlagnál. A gyerek, azaz a 0-14 évesek aránya pedig relatív magas 22%-os a városrészben. Az iskolai végzettséggel rendelkezők és a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül csak nem háromszorosa a városi átlagnak.

	Társadalom 1.	Társadalom 2.	Lakáshelyzet	Épített környezet	Szolgáltatásokhoz való hozzáférés	Etnikai Szegregáció	Eddigi beavatkozások nyomán bekövetkezett változások
Péró városrész	A lakónépesség száma 665 fő. Az alacsony státuszú lakosok aránya közel 43%.	LFT-ben 77 fő, RSzS-ben 65 fő, RGyK-ban 104 fő részesült 2014-ben.	Előregedett lakásállomány, magas a komfort nélküli, félkomfortos lakások aránya. 13 önkormányzati bérlakás található a területen.	Az infrastruktúra csak részben kiépített. Nincs kiépítve a szennyvízhálózat a Rigó és Jegénye utcákban, a Szondy közben. Nincs pormentes út a Losonczi, a	A területen található élelmiszerbolt. A városközponttól mintegy 2km-re fekszik.	A területen rendkívül magas a roma lakosság aránya	Érdemi változás nem történt. A Péró 2. projekt az épített környezetben minőségi változást fog eredményezni megvalósulás

				Szondy, Törökverő, Dankó Pista, Jegenye utcákban. Közvilágítás nincs a Dankó Pista utcában.			után (2022.)
--	--	--	--	---	--	--	-----------------

### 6.1.2 Antiszegregációs terv

#### *Az antiszegregációs fejlesztési célok és beavatkozási javaslatok*

A szegregátumban 179 lakás található. Ebből 13 önkormányzati bérlakás, mely energetikai fejlesztése folyamatban van. A laksűrűség magas, a városi értéket messze meghaladja, miközben a területen jelentős az egyszobás lakások aránya. Magas a félkomfortos, komfort nélküli lakások aránya.

A területen a hiányzó infrastruktúra kiépítése szükséges. Ezek közül több utcában a csapadékvíz elvezetés, közterületi világítás megoldásra kerül.

Nem ismert a díjhátralék miatt közművekről lekapcsolt lakások száma, de a közműszolgáltatókkal együttműködve a kártyás, előre fizetős mérőórák kihelyezését szükséges továbbra is kezdeményezni azon családok esetében, ahol a közművek díjhátralék miatt lekotésre kerültek az ingatlanokról. A bérlakások esetében új energetikai korszerűsítés történik, így a közüzemi számlák díjának csökkenése várható.

Horizontális antiszegregációs célok és beavatkozások

Célok	A célok elérése érdekében tervezett beavatkozások 2021-2027	Költség és annak tervezett forrása
<p><i>A fejlesztések céljának meghatározása az adott horizontális szempont vonatkozásában a 2027-ig terjedő időtávra. Nem koncepcionális célokról van szó, hanem konkrét stratégiai ill. operatív célokról!</i></p>	<p><i>a korábbi tervezési időszakból áthozott és folytatásra tervezett folyamatok</i></p> <p><i>újonnan kezdeményezett beavatkozások természetesen egy célhoz tetszőleges számú beavatkozás kapcsolható</i></p>	<p><i>A beavatkozások becsült költségének bemutatása</i></p>
<p><b>1.</b> Esélyegyenlőség biztosítása</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• HEP fórum folytatása</li> </ul>	<p>TOP</p>
<p><b>2.</b> Oktatási integráció biztosítása</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fejlesztő foglalkozás biztosítása DIFER mérést követően az 5. életévét betöltött óvodások részére</li> <li>• Nyári étkeztetés biztosítása</li> <li>• A Tanoda-program folytatása</li> </ul>	<p>Saját forrás</p> <p>EMMI EFOP</p>
<p><b>3.</b> Az alacsony státuszú lakosság foglalkoztatási helyzetének javítása</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Szociális szövetkezet létrehozása</li> </ul>	<p>GINOP vagy EFOP</p>
<p><b>4.</b> A szociális szolgáltatásokhoz való hozzáférés javítása</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Komplex közösségi tér építése és kialakítása</li> <li>• Szociális szakemberek továbbképzése</li> <li>• Szupervízió folyamatos biztosítása a szociális intézménysegítő munkatársai részére</li> <li>• A fiatal szülők részére gyermekneveléssel kapcsolatos kompetenciák megerősítése</li> </ul>	<p>TOP vagy hazai forrás</p> <p>Saját forrás</p> <p>Saját forrás vagy EFOP</p> <p>Saját forrás vagy EFOP</p>

## Területi fókuszú antiszegregációs célok és beavatkozások

Szegregátum	Célok	Tervezett beavatkozások 2021-2027	Költség és annak tervezett forrása
	A fejlesztések céljának meghatározása a szegregátum vonatkozásában a 2027-ig terjedő időtávra. Nem koncepcionális célokról van szó, hanem konkrét stratégiai ill. operatív célokról!	<p>tovább vitt folyamatok</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• egyéni fejlesztések</li> <li>• közösségépítés</li> <li>• lakókörnyezet/ infrastruktúra</li> <li>• lakhatás</li> </ul> <p>2021-ben kezdeményezett beavatkozások</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• egyéni fejlesztések</li> <li>• közösségépítés</li> <li>• lakókörnyezet / infrastruktúra</li> <li>• lakhatás</li> </ul>	Az egyes konkrét fejlesztési elemek becsült költségének bemutatása.
<b>1. Péró</b>	Lakókörnyezet rehabilitációja	útburkolatok felújítása, fa ültetés	
<b>2. Péró</b>	Az elvárható életminőséghez szükséges feltételek elősegítése	képzés/oktatás, foglalkoztatás, Elhelyezkedésben való segítség	

### A két antiszegregációs beavatkozási dimenzió kapcsolata

Bicske esetében egy szegregátumról beszélhetünk, így a horizontális célok és a szegregátumspecifikus célok összhangja egyértelmű. Az új népszámlálási adatok alapján esetlegesen létrejövő új szegregátumok esetén az Antiszegregációs terv felülvizsgálatával a fejezet tovább dolgozandó.

### A beavatkozások ütemezése

	2021 2. félév	2022 1. félév	2022 2. félév	2023 1. félév	2023 2. félév	2024 1. félév	2024 2. félév	2025 1. félév	2025 2. félév	2026 1. félév	2026 2. félév
<b>horizontális</b>											
HEP fórum folytatása	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Fejlesztő foglalkozás biztosítása DIFER mérést követően az 5. életévét betöltött óvodások részére		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Nyári étkeztetés biztosítása		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
A Tanoda-program folytatása		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Óvodapedagógusok továbbképzése				X	X						
Önkormányzati beruházások esetében a helyi alacsony státuszú	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

	2021 2. félév	2022 1. félév	2022 2. félév	2023 1. félév	2023 2. félév	2024 1. félév	2024 2. félév	2025 1. félév	2025 2. félév	2026 1. félév	2026 2. félév
lakosokat foglalkoztató cégek előnyben részesítése a kiválasztás folyamatában											
Szociális szövetkezet létrehozása						X	X				
Komplex közösségi tér építése és kialakítása						X	X				
Szakmaközi hálózat működtetése, szakmai műhelyek szervezése a jelzőrendszer sikeresebb működése érdekében	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Szociális szakemberek továbbképzése		X									
Szupervízió folyamatos biztosítása a szociális intézménysegítő munkatársai részére	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
A fiatal szülők részére gyermekneveléssel kapcsolatos kompetenciák megerősítése	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
<b>szegregátumként</b>											
Lakókörnyezet rehabilitációja	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

#### *Az antiszegregációs terv pénzügyi terve*

Tervezett akciók és beavatkozások	becsült költség (millió Ft)	tervezett forrás
<b>horizontális</b>		
HEP fórum folytatása	0,5	Top
Fejlesztő foglalkozás biztosítása DIFER mérést követően az 5. életévét betöltött óvodások részére	0,5	Saját forrás
Nyári étkeztetés biztosítása	10	EMMI
A Tanoda-program folytatása	25	EFOP
Szociális szövetkezet létrehozása	120	GINOP vagy EFOP
Komplex közösségi tér építése és kialakítása	120	TOP vagy hazai forrás

Tervezett akciók és beavatkozások	becsült költség (millió Ft)	tervezett forrás	
Szociális szakemberek továbbképzése	15	Saját forrás	
Szupervízió folyamatos biztosítása a szociális intézménysegítő munkatársai részére	10	Saját vagy EFOP	
A fiatal szülők részére gyermekneveléssel kapcsolatos kompetenciák megerősítése	50	Saját vagy EFOP	
<b>szegregátumonként</b>			
Lakókörnyezet rehabilitációja	80	Saját forrás, TOP	
<b>Összesített költség:</b>	<b>311</b>		

## 6.2 Elvégzett kérdőíves felmérések dokumentálása

### 6.2.1 Lakossági felmérés

A lakosság körében végzett kérdőíves felmérés 2022. október 21. és november 11. között zajlott. A kérdőív kérdései öt fő témakör (megtartó város, digitális város, kiszolgáló és zöldülő város, prosperáló város) mentén vizsgálta a lakosok véleményét, szokásait, illetve vízióját az adott témákban és a település fejlesztésével kapcsolatban.

A kvantitatív felmérés önkitöltős, online, illetve papír alapon is elérhető kérdéssor volt. Likert-skálás, mátrixos, feleletválasztós, valamint nyitott kérdéseket is tartalmazott.

A településen jelenlévő társadalmi csoportok aránya alapján volt ellenőrizhető a kérdőív reprezentativitása, vagyis, hogy a településen jelenlévő társadalmi csoportok a kerületi súlyuknak megfelelően töltötték-e ki a kérdőívet.

A kérdőívet 127-en töltötték ki online, tehát a lakónépesség körülbelül 1%-a vett részt a felmérésben, ami az FVS módszertani kézikönyv által javasolt minta nagyságának megfelel. A válaszadók 94,4%-a Bicskén lakik, 9,6% -a Bicskén tanul vagy dolgozik, 3,2%-a sokat látogatja a települést és kevesebb, mint 1% (4 válaszadó) pedig nem a településen, de a megyében él.

Bicske demográfiai adatai alapján a kérdőív eredményei reprezentatívnak tekinthetők a korosztályok tekintetében ugyanis a kitöltők 63%-a 26-50 év közötti korosztályba sorolta magát. Ugyanakkor a nők felülreprezentáltak voltak.

#### I. témakör: Megtartó város

A kitöltők 55,2%-nak Bicskéhez való kötődésének az alapját a család és az otthon jelenti, 46,4%-uk pedig itt született. 35,2%-nak a nyugodt kisvárosi lét, 12,8%-nak pedig a munkalehetőség miatt kötődik a településhez.

A helyi életminőséggel való elégedettség növelésében a válaszadók 95%-a a jelenleginél is magasabb színvonalú közszolgáltatásokat (iskola, egészségügyi, szociális ellátás stb.), 75%-a a jobb közbiztonságot, 62%-a minőségi köztereket a városközpontban, illetve a

lakóhelyük környékén, 58%-a pedig a magas jövedelmet biztosító munkalehetőségeket tartja a legfontosabbnak.

A kitöltők erre a kérdésre saját választ is adhattak; többek között a zöldebb, tisztább várost, a vezetékes vízhálózat bővítését a jelenlegi lefedetlen területeken, a sebesség korlátozását és annak betartatását a lakóövezetekben tartották az életminőség növelése szempontjából a legfontosabbnak.

A városi életminőséget befolyásoló tényezők közül az óvodai ellátással, illetve a városközpont nappali közbiztonságával voltak a leginkább elégedettek a kitöltők. Elégedetlenség tekintetében a városban futó utak, illetve lakókörnyezetben lévő járdák minőségét jelölték meg a legtöbben, ami a korábbi szabad válaszadós kérdésnél is megjelent, mint az életminőség növelésében fontos szerepet játszó tényező.

## **II. témakör: Digitális város**

A válaszadók túlnyomó többsége, 94,5%-a használ a hétköznapokban okostelefont, 61,4%-a notebookot vagy laptopot, illetve kevesebb mint fele, 45,8%-a okos televíziót. Az internetezési szokások tekintetében a kitöltők 86,6%-a információszerezési és tájékozódási céllal használja az internetet.

A visszajelzések alapján a kitöltők jellemzően online intézik az áramszolgáltatókkal, infokommunikációs és távközlési szolgáltatókkal kapcsolatos ügyeket. A közhivatali ügyintézés (önkormányzat, kormányhivatal), az egészségügyet, illetve a kulturális szolgáltatásokat (intézményekhez kötött pl. mozi, kulturális központ) érintő kérdéseket és problémákat pedig személyesen intézik.

## **III. témakör: Kiszolgáló és zöldülő város**

A saját életminőségük szempontjából a kitöltők 83%-a a szelektív hulladékgyűjtést, illetve közel 80%-a a környezettudatos életvitelt (takarékoság az erőforrások igénybevételében: víz, áram stb.) tartja a leginkább fontosnak. A város jövőjével kapcsolatban szintén a szelektív hulladékgyűjtést és a környezettudatos életvitelt tartják a leglényegesebbnek.

A válaszadók több mint fele, 58,5%-a szabadidős, 54,5%-a kültéri közösségi és kulturális programok miatt, illetve majdnem fele rekreációs céllal látogatja a városi zöldterületeket és parkokat.

A belváros zöldfelületeinek vonzóbbá tétele érdekében a megkérdezettek többsége, 61,6%-a a szolgáltatások (büfé, fagyizó, nyilvános WC) bővítése mellett a sétautak fejlesztését, illetve a gyakoribb kültéri programokat (melyek miatt érdemes parkba látogatni) szorgalmazná.

A kitöltők túlnyomó többsége, 72,3%-a rendelkezik házi komposztálóval, emellett kicsivel több mint 30%-a tudatosnak vallja magát az épület tájolásával és a klímatudatos növénykiültetéssel kapcsolatban.

## **IV. témakör: Prosperáló város**

A helyi termékek tekintetében a legtöbben a zöldségeket, gyümölcsöket (80%), egyéb élelmiszereket, italokat (52,8%) illetve használati tárgyakat, kézműves termékeket (44%) ismerik. Ugyanakkor a válaszadók közel 10%-a egyáltalán nem ismer helyben vagy a térségben létrehozott termékeket. A válaszadók 70,5%-a a piacon, 51,6%-a pedig közvetlenül a termelőtől veszi meg ezeket a termékeket.

A kérdőív utolsó részében a kitöltők önkéntes alapon bármit megfogalmazhattak a várossal, amit még a kérdéseken túl fontosnak tartottak.

A válaszadók 16%-a töltötte ki az említett részt és jellemzően az alábbiakat fogalmazták meg:

- A lakosság szélesebb körű bevonása a helyi ügyekbe pl. a kulturális programok tervezésébe
- Parkolás megoldása a vasútállomáson
- Közmeghallgatások szorgalmazása
- Főút, utak, járdák minőségének a javítása, kerékpárút kiépítése
- Közterületek fejlesztése, barátságosabbá tétele
- Még egy hulladékudvar kialakítása
- Parkolás szabályozása az utakon, közterületeken
- Közvilágítás fejlesztése a külterületeken

## Lakossági kérdőív kérdései

Lakossági felmérés

Bicske Város:

Felmérés a település fejlesztéséhez

Kérjük fejtse ki véleményét a város fejlesztésével kapcsolatos kérdések kapcsán. A válaszokat a település figyelembe veszi a különféle stratégiák és fejlesztési koncepciók felülvizsgálatakor.

A felmérés névtelen és 5 témakörből áll  
A kitöltése kb. 10 percet vesz igénybe.  
A megfelelő helyen X jelzéssel nyilvánítsa ki véleményét.

### I. témakör: Megtartó város

1. Mi jelenti az Ön helyi kötődésének alapját?

- Itt születtem.
  - Itt alapítottam családot és otthont.
  - A nyugodt kisvárosi lét.
  - A helyi identitásúak összetartása.
  - Itt találtam munkalehetőséget.
  - Egyéb:
- 

2. A felsorolt tényezők mennyiben játszanak szerepet helyi életminőségével való elégedettségének növelésében?

1-5-ig értékelje: 5 – nagyon jelentős szerepet játszana, 4 – jelentős, 3 – közepesen, 2- kis szerepet játszana, 1 – nem játszana szerepet, 0 – nem tudom megítélni

	5	4	3	2	1	0
1. Változatosabb munkahelyek						
2. Magas jövedelmet biztosító munkalehetőségek						

3. A jelenleginél is magasabb színvonalú közszolgáltatások						
4. Minőségi közösségi terek a városközpontban és a lakóhelyem közelében						
5. gazdagabb és magasabb színvonalú, igényekre szabott kulturális kínálat						
6. sportolási lehetőségek további bővítése						
7. magas színvonalú kiskereskedelmi és vendéglátóipari szolgáltatások						
8. kedvezőbb lakhatási lehetőségek						
9. jobb közbiztonság						

Egyéb:

---

3. Értékelje a városban elérhető humán közszolgáltatásokat és egyéb városi életminőséget befolyásoló tényezőket egy 1-től 5-ig tartó skálán

5=nagyon elégedett, 4=elégedett, 3=közepesen elégedett, 2=alig elégedett, 1=egyáltalán nem elégedett, 0=Nem tudom

	5	4	3	2	1	0
1. óvodai ellátás (családtagja által igénybe vett)						
2. általános iskola, infrastruktúra, felszereltség (családtagja által igénybe vett)						
3. általános iskola oktatás (családtagja által igénybe vett)						
4. egészségügyi alapellátás minősége (Ön és családtagja által igénybe vett)						
5. egészségügyi szakellátás minősége (Ön és családtagja által igénybe vett)						
6. kulturális szolgáltatások (intézményekhez kötött pl. mozi, kulturális központ stb.) minősége (Ön és családtagja által igénybe vett)						
7. szociális ellátás („akár saját, akár valamely családtag okán pl. idősellátás”)						
8. bölcsődei ellátás (családtagja által igénybe vett)						

9. közterületek minősége általában (közterek, utak stb.)								
10. zöldfelületek (parkok, ligetek fasorok)								
11. közvilágítás közvetlen lakókörnyezetében								
12. közbiztonság a városközpontban nappal								
13. közbiztonság a városközpontban sötétedés után								
14. közbiztonság a közvetlen lakókörnyezetében sötétedés után								
15. járdák minősége közvetlen lakókörnyezetében								
16. városi kerékpárutak hossza a városban								
17. városi kerékpárutak minősége a városban								
18. kerékpárosokat támogató infrastruktúra (pl. tárolók, esővédő beállók stb.)								
19. utak minősége általában a városban								
20. parkolás általában a kiemelt közintézmények közelében								
21. parkolás kereskedelmi létesítmények közelében								

Egyéb:

---

## II. témakör: Digitális város

1. Milyen elektronikus eszközöket használ a hétköznapi életben?  
Több választ is jelölhet.

- személyi számítógép (asztali számítógép)
- notebook / laptop
- táblagép / tablet
- okos / smart televízió
- okos telefon
- okos óra
- nincs ilyen eszközöm
- egyéb: \_\_\_\_\_

2. Milyen céllal használja az INTERNETET?  
Több választ is jelölhet.

- napi munkavégzés részeként
- ügyintézés céljából pl. nyomtatványok letöltése és benyújtása
- rendelkezik ügyfélkapuval és rendszeresen használja
- szolgáltatásokat vesz igénybe pl. elektronikus vásárlás, foglalások intézése (szállás, repülőjegy stb.)
- kommunikációs, kapcsolattartási céllal (telefon, levelezés, Skype stb.)
- információszerezés, tájékozódás céljából
- tanulási céllal - oktatási anyagok letöltése, e- oktatás igénybevétele
- közösségi oldalak látogatása (pl. Facebook)
- szórakozás - video, film, zene letöltéshez
- játékok
- egyéb: \_\_\_\_\_

3. Hogyan értékeli az IT eszközök használatával kapcsolatos jártasságát (összehasonlítva saját korosztályához)?

- \_\_\_ 1. nincsenek ilyen készségeim egyáltalán  
 \_\_\_ 2. készségeim az átlagnál kevésbé erősek, rendszerint segítségre van szükségem  
 \_\_\_ 3. készségeim átlagosak, okostelefont használok készség szinten és rendszeres internet használó vagyok  
 \_\_\_ 4. készségeim átlag feletti (a 3. ponton túl e- ügyintézésre és egyéb, speciális IT használatra is képes vagyok)  
 \_\_\_ 5. nem tudom megítélni

4. Milyen módon kerül Ön ügyfélként kapcsolatba a szolgáltatókkal?

	1 posta	2 telefon	3 személyes ügyintézés	4 online ügyintézés	5 mobil applikáció	6 digitális eszközök	7 sehogya
1. áramszolgáltatás							
2. Infokommunikációs és távközlési szolgáltatók							
3. távhő / hőszolgáltatás							
4. víz és csatorna szolgáltatás							
5. hulladékszállítás							
6. közösségi közlekedés (helyközi járatok helyi viszonylatban)							
7. közhivatali ügyintézés (önkormányzat, kormányhivatal)							
8. alapfokú oktatás (óvoda és általános iskola)							
9. egészségügyi alapellátás							
10. kulturális szolgáltatások (intézményekhez kötött pl. mozi, kulturális központ stb.)							
11. szociális ellátás (valamely családtag okán pl. idősellátás)							

Egyéb: \_\_\_\_\_

### III. témakör: Kiszolgáló és zöldülő város

1. A saját életminősége szempontjából mennyire tartja fontosnak a felsoroltakat?

5=nagyon jelentős, 4=jelentős, 3=közepesen fontos, 2=majdnem jelentéktelen, 1=egyáltalán nem fontos, 0=nem elérhető a városban, a „nem tudom megítélni / nem vagyok érintett” és a „nem kívánok válaszolni”.

	5	4	3	2	1	0
1. környezettudatos életvitel (takarékoság az erőforrások igénybevételében: víz, áram stb.)						
2. szelektív hulladékgyűjtés, hulladék hasznosítása otthon						
3. közösségben való aktív részvétel, közös célokért való tevékenykedés						
4. egészséges, a térségben megtermelt élelmiszerek fogyasztása						
5. megújuló energiaforrások használata a háztartásban						
6. megújuló energiaforrások használata						

2. Ha a város jövőjére gondol ugyanezek a szempontok mennyire fontosak?

5=nagyon jelentős, 4=jelentős, 3=közepesen fontos, 2=majdnem jelentéktelen, 1=egyáltalán nem fontos, 0 „nem elérhető a városban”, a „nem tudom megítélni / nem vagyok érintett” és a „nem kívánok válaszolni”.

	5	4	3	2	1	0
környezettudatos életvitel (takarékoság az erőforrások igénybevételében: víz, áram stb.)						
szelektív hulladékgyűjtés, hulladék hasznosítása otthon						
közösségben való aktív részvétel, közös célokért való tevékenykedés						
egészséges, a térségben megtermelt élelmiszerek fogyasztása						
megújuló energiaforrások használata a háztartásban						
megújuló energiaforrások használata						

3. Milyen céllal látogat városi zöldterületeket, parkokat?

Több választ is jelölhet.

1. szabadidő eltöltés  
 2. rekreációs séta  
 3. testedzés  
 4. kültéri közösségi és kulturális programokon vesz részt  
 egyéb: \_\_\_\_\_

4. Hogyan lehetne vonzóbbá tenni a belváros zöldfelületeit az Ön és családja számára (fejlesztések, új funkciók stb.)?

Több választ is jelölhet.

1. sétautak fejlesztése  
 2. játszóterek, testedző eszközök kihelyezése a parkokhoz kapcsolódóan  
 3. zenepavilon létesítése (térzene befogadására)

- 4. kisebb csoportok szabadtéri összejöveteleit lehetővé tevő utcabútorok kihelyezése
- 5. gyakoribb kültéri programok, amiért érdemes a parkba látogatni
- 6. több szolgáltatás a környéken pl. büfé, fagyizó, nyilvános WC
- 7. közvilágítás további javítása
- egyéb: \_\_\_\_\_

5. Milyen környezettudatos eszközökkel, megoldásokkal rendelkezik otthonában?  
Több választ is jelölhet.

- 1. okos fogyasztásmérő (pl. elektromos áram, víz, gáz stb. szolgáltatás)
- 2. okos lakás irányító rendszer (az okos lakás irányító rendszer automatikusan szabályozza a lakás hűtését, fűtését/távról vezérelhető stb.)
- 3. okos, családi ház telkét fenntartó rendszer pl. okos locsoló, ami a talajnedvességet méri és szükség szerint indítja el a locsolórendszert
- 4. hibrid vagy elektromos hajtású autó / egyéb jármű
- 5. tudatos otthon – tájolás, klímatudatos növénytelepítés
- 6. megújuló energia használata (földhő, napenergia stb.)
- 7. házi komposztáló
- egyéb: \_\_\_\_\_

#### **IV. témakör: Prosperáló város**

1. Milyen helyben, illetve térségben létrehozott termékeket ismer?  
Több választ is jelölhet.

- 1. zöldség /gyümölcs
- 2. egyéb élelmiszer vagy ital
- 3. használati tárgyak (beleértve kézműves termékeket)
- 4. műalkotások (helyi művészek alkotásai)
- 5. Nem ismerek ilyen
- egyéb: \_\_\_\_\_

2. Hol vásárol Ön a helyi/ térségi termékeket?  
Több választ is jelölhet.

- 1. nem ismerek
- 2. közvetlen a termelőnél (agrártermék esetében)
- 3. közvetlen az alkotóknál (képzőművészeti termék esetében)
- 4. piacon
- 5. internetes felületeken (weboldal, facebook stb.)
- 6. kézműves / termelő saját üzletében
- egyéb: \_\_\_\_\_

#### **Statisztikai adatok:**

1. Ön neme:

- Nő
- Férfi

2. Ön életkora:

- 18-25
- 26-50

- 51-64
- 65 felett

3. Legmagasabb iskolai végzettsége:

- általános (elemi, polgári) iskola 8. osztálynál, évfolyamnál alacsonyabb
- általános (elemi, polgári) iskola 8. osztály, évfolyam
- szakképesítés érettségi nélkül (pl. szakmunkásképző, szakiskola)
- érettségi
- érettségi szakképesítéssel vagy érettségire épülő szakképesítés
- felsőfokú szakképesítés (csak 1998 után szerezhető)
- főiskolai (vagy azzal egyenértékű, pl. BA/BSc)
- egyetemi (vagy azzal egyenértékű, pl. MA/MSc)
- doktori (PhD- vagy DLA-) fokozat

4. Jelenlegi státusza:

- tanuló
- alkalmazott
- alkalmazott, középvezető
- alkalmazott, felsővezető
- vállalkozó (egyéni vagy cégvezető)
- munkanélküli
- nyugdíjas
- GYES-en vagy GYED-en
- háztartásbeli
- egyéb: \_\_\_\_\_

5. Munkavégzés helyének típusa:

- nagyvállalat
- kis és középvállalkozás (KKV)
- egyéni vagy mikro-vállalkozás
- közintézmény/közhivatal
- nonprofit / civil szervezet
- jelenleg nem dolgozom / nem releváns
- egyéb: \_\_\_\_\_

6. Munkavégzés helye:

- az adott város
- az adott város járásához tartozó település
- egyéb település a megyében
- egyéb: \_\_\_\_\_

7. Kérjük, ha szeretne még valamit megosztani a városáról, itt fejtse ki:

8. Melyik állítás igaz Önre?

Több választ is megjelölhet.

- Bicskén (vagy a hozzá tartozó településrészén) lakom.
- Nem Bicskén, de a megyében lakom.
- Bicskén tanulok / dolgozok.
- Nem Bicskén tanulok / dolgozok.

## **6.2.2 Intézményi/ szervezeti felmérés**

Az intézmények körében végzett felmérés szintén 2022. október 21. és november 11. között zajlott. A kérdőívet mindösszesen 2 intézmény töltötte ki.

A kérdőív kérdései két nagyobb kérdéscsoport mentén mérte fel az intézmények helyzetét; az általános fejlesztési szükségleteket felmérő kérdéscsoport, illetve digitális átállás menetrend helyzetértékelő részét támogató kérdéscsoport volt.

A kvantitatív felmérés önkitöltős, online, illetve papíralapon is elérhető kérdéssor volt. A kérdések többsége nyitott kérdésként volt feltéve, hogy jobban előtérbe kerüljenek az intézmények véleménye, illetve, hogy könnyebben ki tudják fejteni az álláspontjukat az egyes témakörökben. A nyitott kérdések mellett mátrixos, illetve feleltválasztós kérdések is voltak.

### **I. Általános fejlesztési szükségleteket felmérő kérdéscsoport**

#### **Jövőkép**

A kitöltő intézmények a jövőképükkel kapcsolatban innovációt, létszám bővítést, az együttműködés megerősítését, a város működését segítő szükséges lépések optimalizálását, valamint a város fenntartásához szükséges strukturális és technikai feltételek biztosítását fogalmazták meg.

#### **Fejlesztések**

Az intézmények fejlesztésére vonatkozó kérdések kiterjedtek az infrastruktúra fejlesztésére, amivel kapcsolatban az adott épület karbantartása és felújítása került megfogalmazásra. A digitális és nem digitális eszközfejlesztés tekintetében a mindennapi munkához szükséges kisgépek lecserélését, frissítését és bővítését emelték ki a válaszadók. A szervezetfejlesztés esetében a brand építése jelent meg. A humán erőforrás állomány fejlesztésére vonatkozóan ismét felmerült a létszám-bővítés szükségessége. Végül a kapcsolati hálózatok fejlesztésével kapcsolatban a civil szervezetekkel való együttműködések kiterjesztése jelent meg a válaszok között. A fejlesztések forrását illetően önkormányzati fejlesztésekről számoltak be a kitöltők.

### **II. Digitális átállás menetrend helyzetértékelő részét támogató kérdéscsoport**

#### **Információs és kommunikációs technológiák (IKT)**

Az intézmények alaptevékenységre, illetve adminisztrációs célokra asztali számítógépet, illetve laptopot használnak, jellemzően ehhez 3-5 darab áll a rendelkezésükre, de emellett a működéshez kapcsolódó többfunkciós okos telefon, nyomató, fénymásoló, helyi vezetékes hálózat (LAN), illetve helyi wifi is megtalálható az egyes intézményekben.

Az információs és kommunikációs technológiák fejlesztését célzó projektek tekintetében a honlapkészítés és az internet hálózat modernizálása, az eszközök frissítése merült fel. A felmérésből az is kiderült, hogy az intézményeken belül az okos eszközök és rendszerek fejlesztését és használatuk elterjedését az eszközök beszerzését akadályozó forráshiány indokolja.

#### **Digitális adatvagyon**

A digitális adatvagyonról illetően a válaszadó intézmények rendelkeznek adminisztratív és pénzügyi adatokkal, alaptevékenységekhez kapcsolódó adatokkal, illetve nyílt adatbázissal is. Az alaptevékenység során keletkezett digitális adatok az adatfeldolgozást és a napi szintű működést támogatják, emellett a belső használatot is segítik. Ezeket az adatokat jellemzően saját adatbázisban (szerveren) tárolják az intézmények.

### **Kommunikáció módja és eszközei**

Az intézmények belső, illetve külső (fenntartható, intézmények, ügyfelek stb. felé) kommunikációja jellemzően e-mailen keresztül történik, de belső postát és telefont is használnak.

Ebben a blokkban az intézmények a honlapjának tartalmára vonatkozó válaszok szerint a honlapokon egyoldalú információközlés történik (statikus pl. intézmény leírása, dinamikus pl. napi aktualitások, hírek). Az ügyfelekkel / a szolgáltatást igénybe vevőkkel való kapcsolattartásban vagy a honlapot használják vagy telefonon, e-mailen keresztül történik a kommunikáció

A felmérés szerint, ha az intézményeknek lenne lehetőségük rá, a szolgáltatásukat alapinformációkkal, illetve a helyi lakosok irányába direkt kommunikációs felülettel, jelenítenék meg egy városi mobil telefonos applikációban.

### **Fenntartást segítő okos eszközök és rendszerek**

A kitöltők energiafogyasztási mérőműszerekkel, a vízfogyasztást mérő saját műszerrel, biztonsági kamerával, illetve riasztó távfelügyelettel rendelkeznek a fenntarthatóság érdekében és az érzékelő szenzorokra vonatkozóan. A működést, fenntartást, karbantartást segítő okos megoldások tekintetében okos fűtési, illetve beléptető rendszerrel rendelkeznek a válaszadó intézmények.

Az épületekről papír alapú, illetve pdf formátumban lévő tervekkel rendelkeznek a kitöltők.

### **Humán erőforrás felkészültsége az okos eszközök (IKT) és rendszerek használatára**

A felmérés alapján az intézmények személyi állomány jellemzően 11-15 fő, alkalmazottjainak száma pedig valamivel több mint 20 fő. A személyi állomány legmagasabb iskolai végzettsége jellemzően középfokú, illetve felsőfokú.

### **Informatikai hálózat karbantartása**

A beérkezett válaszok alapján az intézmények rendelkeznek az informatikai hálózat karbantartását, felügyeletét ellátó személlyel, aki napi szintű feladatokat lát el.

### **IKT kompetenciák erősítését célzó tanfolyam/ képzés**

Az IKT kompetenciák erősítését célzó tanfolyamokkal kapcsolatban eltérő válaszok érkeztek. Van, ahol már több, mint háromszor szerveztek ilyen típusú képzést, de van, ahol még egyszer sem, illetve az utóbbi esetben nem is érkezett a kollégák részéről igény ilyen témájú ismeretszerzésre. A résztvevőket illetően 1-5 fő vett részt korábban ezeken a tanfolyamokon.

## **Intézményi kérdőív kérdései**

Intézményi felmérés

Bicske Város:

Felmérés a település fejlesztéséhez

Kérjük fejtse ki véleményét a város fejlesztésével kapcsolatos kérdések kapcsán. A válaszokat a település figyelembe veszi a különféle stratégiák és fejlesztési koncepciók felülvizsgálatakor.

A felmérés névtelen és 2 nagyobb kérdéscsoportból áll. A kitöltése kb. 20 percet vesz igénybe.

A megfelelő helyen X jelzéssel nyilvánítsa ki véleményét.

### **Jövőkép**

1. Mi szervezetének 5-7 évre vonatkozó jövőképe?

2. Az imént megfogalmazott jövőkép alapján milyen változtatásokat terveznek aműködésben az elkövetkező években (profil bővítés vagy szűkítés, szervezeti átalakítás, finanszírozás átalakítása stb.)

3. Rendelkeznek intézményi /szervezeti szintű fejlesztési tervvel? Ha igen, mikor készült és mi a címe?

### **Fejlesztések**

1. Milyen konkrét fejlesztésekben (projektekben) gondolkodnak, amelyek a célok megvalósítását szolgálják vagy egyszerűen szükségessé váltak a működéshez? Kérjük, fejtse ki röviden a fejlesztési elképzeléseiket (projekteket) egyenként a tartalom és indoklás megjelölésével. Kérjük NE csak az infrastrukturális, hanem a tartalmi, szervezeti fejlesztéseket is ossza meg. Fontos: a fejlesztési elképzelések megfontolásánál a finanszírozási korlátokat NE vegyék figyelembe, mivel a stratégiai tervezés feladata a jövőbeni források feltárása/feltérképezése is.

1.1. infrastruktúra fejlesztés (épületkarbantartás, bővítés, ingatlan vásárlás és fejlesztés, összevonás, ingatlan értékesítés stb.)

1.2. eszközfejlesztés (nem digitális)

1.3. eszközfejlesztés (digitális)

1.4. szervezetfejlesztés

1.5. humán erőforrás állomány fejlesztési

1.6. kapcsolati hálózatok fejlesztése (helyi, hazai, külföldi)

2. Az eddigiekben pontosan milyen forrásokat (önkormányzati, Európai Unió, állami, önerős beruházás) használtak fejlesztési céllal? Kérjük, alább kategóriánként pontosítsa ezeket.

## Információs és kommunikációs technológiák (IKT), adatvagyon és okoseszközök (ellátottság – felszereltség)

1. Hogyan jellemezhető az intézmény / cég IKT ESZKÖZÁLLOMÁNYA -az ALAPTEVÉKENYSÉGBEN

*Soronként csak egy oválist jelöljön be.*

	1 db	2 db	3 db	4 db	5 db	5-nél több
asztali számítógép (PC)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
laptop	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
szerverszoba (külön helyiség)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
működéshez kapcsolódó többfunkciós okos telefon	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
nyomtató	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
fénymásoló	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
helyi vezetékes hálózat (LAN)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
helyi wifi	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

2. Hogyan jellemezhető az intézmény / cég IKT eszközállománya -az adminisztrációs tevékenységekben

*Soronként csak egy oválist jelöljön be.*

	1 db	2 db	3 db	4 db	5 db	5-nél több
asztali számítógép (PC)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
laptop	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
szerverszoba (külön helyiség)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
működéshez kapcsolódó többfunkciós okos telefon	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
nyomtató	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
fénymásoló	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
helyi vezetékes hálózat (LAN)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
helyi wifi	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

3. HÁLÓZATBA vannak kapcsolva az IKT eszközök?

- igen
- nem
- csak bizonyos eszközök

4. Milyen ALAPTEVÉKENYSÉGEKET segítenek IKT eszközök és milyen módon? pl. közterület felügyelet esetében az adatrögzítés, fotódokumentáció készítés, küldés, tárolás stb.

5. Milyen IKT fejlesztést vagy azt is célzó projektjei vannak, ill. voltak az intézménynek / cégnek az utóbbi 10 évben? Kérjük sorolja fel.

Minden esetben kérjük: projekt címe, finanszírozó konstrukció, konkrét projekt outputok

6. Milyen kifejezetten energetikai célú projektek valósultak meg és milyen tartalommal?

Minden esetben kérjük: projekt címe, finanszírozó konstrukció, konkrét projekt outputok(különös tekintettel az IKT elemekre)

7. Konkrétan előkészítés alatt álló (tervezett) vagy értékelés alatt álló projektek: Minden esetben kérjük: projekt címe, finanszírozó konstrukció, tervezett konkrét projektoutputok (különös tekintettel az IKT elemekre)

8. Milyen AKADÁLYOKAT kell még leküzdeni az intézményen belül az okos eszközök és rendszerek fejlődése és használatuk elterjedése érdekében? Több válasz is lehetséges.
- az alkalmazottak / munkatársak egyéni ellenállása
  - az alkalmazottak / munkatársak egyéni kompetenciáinak hiánya
  - eszközök beszerzését akadályozó forráshiány
  - szervezeti akadályok
  - egyéb:

## **Digitális adatvagyon**

1. Milyen DIGITÁLIS ADATVAGYONNAL rendelkezik az intézmény / cég?  
Adminisztratív és pénzügyi adatok:
- igen
  - nem
2. Milyen DIGITÁLIS ADATVAGYONNAL rendelkezik az intézmény / cég?  
Alaptevékenységhez kapcsolódó adatok:
- igen
  - nem
3. Rendelkeznek nyílt adatbázissal?
- igen
  - nem
4. Mi történik az alaptevékenység során keletkezett digitális adatokkal?
- csak digitális adattárolás történik, feldolgozás nincs
  - adatfeldolgozás a napi szintű működést támogatja
  - megjelenítés belső használatra pl. feldolgozás jelentések készítéséhez, prognózishoz
  - bizonyos típusú alaptevékenységhez kapcsolódó adatok nyilvános megjelenítése (pl. honlapon a közszolgáltatást igénybe vevők felé)
  - egyéb:
5. Hol kerülnek tárolásra az alaptevékenységhez kapcsolódó adatok?
- saját adatbázisban (szerver)
  - saját adatfelhőben
  - központi adatbázisban (szerver)
  - központi adatfelhőben
  - harmadikfél-szolgáltató rendszerében

## **A KOMMUNIKÁCIÓ módja és eszközei**

1. Milyen módszereket használnak a belső (intézményen/cégen belüli) kommunikációhoz? Több válasz is lehetséges.
- digitális zárt / belső posta, „üzenőfal”

- e-mail
- telefon
- chat
- egyéb:

2. Milyen módszereket használnak a külső (fenntartó, intézmények, ügyfelek stb.felé) kommunikációhoz? Több válasz is lehetséges.

- ügyfélszolgálat
- hirdetőtábla
- üzenőtábla
- normál postai levél
- e-mail
- telefon
- mobiltelefonos applikáció (mobilapp)
- egyéb:

3. Mi az intézmény honlapjának elérhetősége?

4. Mióta rendelkeznek honlappal?

5. Ha nem rendelkezik honlappal, annak mi az oka?

6. Hogyan jellemezné a honlap tartalmát és működtetésének célját? Több válasz is lehetséges.

- egyoldalú információközlés történik (statikus pl. intézmény leírása)
- egyoldalú információközlés történik (dinamikus pl. napi aktualitások, hírek)
- egyoldalú információközlés történik (formanyomtatványok letölthetők)
- kétoldalú információcsere történik pl. rendelés leadása a felületen
- kétoldalú információcsere történik pl. hibabejelentés, a szolgáltatásban jelentkező problémák jelzése
- többoldalú információcsere történik pl. vélemények, igények megosztása, viták kezdeményezése
- egyéb:

7. Az ügyfelekkel / a szolgáltatást igénybe vevőkkel való kapcsolattartásban milyen internetes kommunikációs felületeket használnak? Több válasz is lehetséges.

- honlap
- applikáció
- nem használunk ilyet

8. Ha nem használnak ilyet, annak mi az oka?

9. Történt-e bármilyen IGÉNYFELMÉRÉS vagy ELÉGEDETTSÉG VIZSGÁLAT az Önök által nyújtott szolgáltatásokkal kapcsolatban a szolgáltatást használók /ügyfelek körében?

- igen
- nem

10. Ha volna rá lehetőségük szolgáltatásukat milyen tartalommal és funkciókkal jelenítenék meg egy VÁROSI MOBIL telefonos APPLIKÁCIÓ-ban. Több válasz is lehetséges.

- alapinformációk közlése
- interaktív felület pl. rendelés leadás
- figyelmeztetés: pl. valamilyen helyi közszolgáltatásokat érintő lakossági határidőkre - lomtalanítás)
- időpont foglalási lehetőségek
- direkt kommunikációs felület a helyi lakosokkal
- lakossági bejelentések fogadása és kezelése
- egyéb:

## **FENNTARTÁST SEGÍTŐ OKOS ESZKÖZÖK és rendszerek**

1. Milyen, az épületek és az érintett terület működési / fenntartási jellemzőit (biztonság, hőmérséklet, energiafogyasztás, vízfogyasztás stb.) érzékelő

SZENZOROK vannak az intézményben / telephelyen? Kérjük, sorolja fel és jellemezze azokat. pl. hová futnak be az adatok?

2. Használják-e bármilyen, a MŰKÖDÉST/FENNTARTÁST /

KARBANTARTÁST SEGÍTŐ OKOS MEGOLDÁST az intézményben / telephelyen, amelyek elősegítik a létesítmény működtetését ill. fenntartási költségeinek csökkentését? (pl. okos beléptető rendszer, okos fűtési, szellőztetési rendszer stb.) Kérjük sorolja fel és adjon egy rövid technológiai és funkcionális leírást!

3. Használják ÉPÜLETÜZEMELTETÉST / HELYISÉGGAZDÁLKODÁST TÁMOGATÓ INFORMATIKAI RENDSZERT/SZOFTVERT?

- igen
- nem

4. Milyen ADATÁLLOMÁNY áll rendelkezésre az ÉPÜLETEKRŐL? Több válasz is lehetséges.

- papír alapú tervek
- papír alapú tervek digitalizálva (pdf formátum)
- CAD formátum
- BIM modell

## Humán erőforrás felkészültsége az okos eszközök (IKT) és rendszerekhasználatára

1. Személy állomány összesen:

- 1-5 fő
- 6-10 fő
- 11-15 fő
- 16-20 fő
- 20-nál több fő

2. Alkalmazottak száma:

- 1-5 fő
- 6-10 fő
- 11-15 fő
- 16-20 fő
- 20-nál több fő

3. Státusz szerinti megoszlás: szerződött (nem alkalmazotti státuszú) kollégákszám:

- 1-5 fő
- 6-10 fő
- 11-15 fő
- 16-20 fő
- 20-nál több fő

4. A személyi állomány legmagasabb iskolai végzettség szerinti megoszlása:

Felsőfokú

- 1 fő
- 2 fő
- 3 fő
- 4 fő
- 5 fő
- 5-nél több fő

5. A személyi állomány legmagasabb iskolai végzettség szerinti megoszlása:

Középfokú

- 1 fő
- 2 fő
- 3 fő
- 4 fő
- 5 fő
- 5-nél több fő

6. A személyi állomány legmagasabb iskolai végzettség szerinti megoszlása:

Alsófokú

- 1 fő

- 2 fő
- 3 fő
- 4 fő
- 5 fő
- 5-nél több fő

### **IKT-val kapcsolatos szakirányú végzettséggel rendelkező kollégák**

1. IKT-val kapcsolatos szakirányú végzettséggel rendelkező kollégák száma:
  - 1 fő
  - 2 fő
  - 3 fő
  - 4 fő
  - 5 fő
  - 5-nél több fő
2. Milyen státuszban dolgoznak ők?
3. Milyen feladatkörben dolgoznak ők?

### **Informatikai HÁLÓZAT karbantartása**

1. Létezik az informatikai HÁLÓZAT karbantartását, felügyeletét ellátó személy (kb. rendszergazda)?
  - igen
  - nem
2. Ha igen, hány fő?
  - 1 fő
  - 2 fő
  - 3 fő
  - 3-nál több fő
3. Milyen gyakorisággal végzi feladatát?
  - napi
  - heti
  - havi
  - igény szerint
  - egyéb:
4. Milyen formában látják el az informatikai hálózat karbantartását, felügyeletét?
  - alkalmazott
  - szerződött cég
  - szerződött egyéni vállalkozó
  - a fenntartó biztosítja
  - egyéb:

### **IKT kompetenciák erősítését célzó tanfolyam / képzés**

1. Az Önök intézménye / cége hány alkalommal szervezett IKT kompetenciák erősítését célzó tanfolyamot / képzést stb. saját alkalmazottjaik számára?
  - nem szervezett

- egyszer
  - kétszer
  - háromszor
  - több, mint háromszor
2. Egyéb IKT kompetenciák erősítését célzó tanfolyamok, képzések, továbbképzések száma:
- nem volt ilyen
  - egy volt
  - kettő volt
  - három volt
  - több mint három volt
3. Egyéb IKT kompetenciák erősítését célzó tanfolyamok, képzések, továbbképzések résztvevőinek száma:
- 1-5 fő
  - 6-10 fő
  - 10-15 fő
  - 16-20 fő
  - 20-nál több fő
4. Egyéb IKT kompetenciák erősítését célzó tanfolyamok, képzések, továbbképzések részvételének finanszírozója:
5. Ha egyik formában sem voltak képzések ill. képzésen résztvevők jeleztek akollégák IGÉNYT ilyen témájú ismeretszerzésre?
- igen
  - nem

### 6.3 Finanszírozási terv beavatkozásokonként

A cselekvési tervben azonosított beavatkozásokra kérjük kitölteni az alábbi táblázatot, és az FVS mellékletében szerepeltetni. Valószínűsíthető, hogy a táblázatban szereplő kérdések nem mindegyikére lesz meg a válasz az FVS készítése során, azonban ez a tábla egy eszköz a város számára, melyet folyamatosan nyomon követhet és folyamatosan kiegészíthet a beavatkozásokról keletkező plusz információkkal.

	beavatkozás 1	beavatkozás 2	beavatkozás 3	beavatkozás 4	beavatkozás 5
<b>A beavatkozás alapadatai</b>					
A beavatkozás megnevezése	M1 autópálya lehajtó építése	Piaci alapon bérbeadható önkormányzati lakások kialakítása	Bölcsődei férőhelyek bővítése	Új, korszerű iskolaközpont létesítése a Prohászka Ottokár u. 3 alatt	Tervezett városi csomópont Kossuth u. – Kisfaludy u. kereszteződésben
Beavatkozás gazda	NIF Zrt.	Bicske Város Önkormányzata	Bicske Város Önkormányzata	Bicske Város Önkormányzata	Bicske Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	NIF Zrt. vagy jogutódja, Magyar Közút, Bicske Város Önkormányzat, Fejér vármegye	Bicske Város Önkormányzata, Helyi vállalkozók	Bicske Városi Bölcsőde, Bicske Város Önkormányzata	Csokonai Vitéz Mihály Általános Iskola, Bicske Város Önkormányzat	Magyar Közút, Bicske Város Önkormányzata
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	Ötlet	Ötlet	Ötlet	Ötlet	Ötlet
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés)	n.a.	n.a.	2024-2026.	n.a.	n.a.
Finanszírozási információk					
A beavatkozás tervezett beruházási költsége	4 milliárd Ft	1 milliárd	250 millió	4 milliárd Ft	150 millió

	beavatkozás 1	beavatkozás 2	beavatkozás 3	beavatkozás 4	beavatkozás 5
Bevételtermelő/jövedelemtermelő elem tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás	nem	igen	nem	nem	nem
Milyen finanszírozás vonható be	vissza nem térítendő támogatás	EFOP, helyi vállalkozói befektetés	TOP+, EFOP+	TOP+, hazai állami forrás - vissza nem térítendő támogatás	TOP+, Hazai állami forrás, saját forrás
Finanszírozás elemek aránya	n.a	n.a	n.a.	n.a.	n.a.
Eredmény mérés történt az alábbi három kategória szerint: <ul style="list-style-type: none"> <li>• csak társadalmi haszon</li> <li>• minimális pénzügyi haszon</li> <li>• mérhető pénzügyi haszon,</li> </ul>	csak társadalmi haszon	társadalmi és piaci haszon	csak társadalmi haszon	csak társadalmi haszon	csak társadalmi haszon
Kockázatok nevesítése	Projektek előkészítése időben csúszik, a közbeszerzés eredménytelen, hibás teljesítés merül fel, EU-s támogatások kifizetése késedelmet szenved, fenntartási időszakra vállalt kötelezettség nem tartható	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektek előkészítése időben csúszik</li> <li>• Források hiánya</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektek előkészítése időben csúszik</li> <li>• Források hiánya</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektek előkészítése időben csúszik</li> <li>• Források hiánya</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektek előkészítése időben csúszik</li> <li>• Források hiánya</li> </ul>
<b>Fenntartási információk</b>					

	beavatkozás 1	beavatkozás 2	beavatkozás 3	beavatkozás 4	beavatkozás 5
Készült-e részletesebb értékelés a fenntarthatóságról	n.a.	nem	n.a.	n.a.	n.a.
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba	vissza nem térítendő támogatás	EFOP, helyi vállalkozói befektetés, vissza nem térítendő támogatás	TOP+, EFOP+ - vissza nem térítendő támogatás	TOP+, hazai állami forrás - vissza nem térítendő támogatás	TOP+, Hazai állami forrás, saját forrás
Externáliák (pozitív, negatív)	A város elérhetősége javul, mind a lakosság, mind a piaci szereplők körében.	Bicske lakosságának növekedése, épített környezet javulása	a lakosság elégedettsége javul	a lakosság elégedettsége javul	Városi környezet megújul, lakossági elégedettség nő, közlekedésbiztonság nő, közlekedés minősége nő

	beavatkozás 6	beavatkozás 7	beavatkozás 8	beavatkozás 9	beavatkozás 10
<b>A beavatkozás alapadatai</b>					
A beavatkozás megnevezése	Parkoló fejlesztése Bicske-Alsó megálló környezetében	Gyalogos átkelések biztonságossá tétele, okos zebra és közvilágítás fejlesztése a Kossuth utcában	Új gyalogos átkelőhelyek létesítése a forgalmas csomópontokon	Fakataszter készítése, tervszerű, „okos” zöldfelület-gazdálkodás megteremtése	Digitális kompenzációk fejlesztése oktatással lakosság részére
Beavatkozás gazda	Bicske Város Önkormányzata	Bicske Város Önkormányzata	Bicske Város Önkormányzata	Bicske Város Önkormányzata	Bicske Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	Magyar Közút, MÁV Zrt., Bicske Város Önkormányzat	Magyar Közút, Bicske Város Önkormányzat	Új gyalogos átkelőhelyek létesítése a forgalmas csomópontokon	Bicske Város Önkormányzat, Bicskei Gazdasági Szervezet	Bicske Köznevelési Intézményei, Bicske Polgármesteri Hivatal szervezetei Személyügyi csoport és Műszaki iroda, civil szervezetek
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	Ötlet	Ötlet	Ötlet	Koncepció alapja a Ziffával megszületett – térinformatikai adatállomány rendelkezésre áll	Ötlet
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés)	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
<b>Finanszírozási információk</b>					
A beavatkozás tervezett beruházási költsége (Ft)	50 millió	25 millió	100 millió	40 millió	120 millió
Bevélteltermelő/jövedel emtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás	nem	nem	nem	n.a.	n.a.

	<b>beavatkozás 6</b>	<b>beavatkozás 7</b>	<b>beavatkozás 8</b>	<b>beavatkozás 9</b>	<b>beavatkozás 10</b>
Milyen finanszírozás vonható be	TOP+, Hazai állami forrás, saját forrás	TOP+, hazai állami forrás, GINOP	TOP+, hazai állami forrás,	DIMOP+, TOP+, saját forrás	GINOP, TOP+, saját forrás
Finanszírozás elemek aránya	n.a	n.a	n.a.	n.a.	n.a.
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: <ul style="list-style-type: none"> <li>• csak társadalmi haszon</li> <li>• minimális pénzügyi haszon</li> <li>• mérhető pénzügyi haszon,</li> </ul>	társadalmi és minimális pénzügyi haszon	társadalmi haszon	csak társadalmi haszon	csak társadalmi haszon	csak társadalmi haszon
Kockázatok nevesítése	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektek előkészítése időben csúszik,</li> <li>• támogatások kifizetése késedelmet szenved</li> <li>• fenntartási időszakra vállalt kötelezettség nem tartható</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektek előkészítése időben csúszik</li> <li>• Források hiánya</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektek előkészítése időben csúszik</li> <li>• Források hiánya</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektek előkészítése időben csúszik</li> <li>• Források hiánya</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektek előkészítése időben csúszik</li> <li>• Források hiánya</li> </ul>
<b>Fenntartási információk</b>					
Készült-e részletesebb értékelés a fenntarthatóságról	n.a.	nem	n.a.	n.a.	n.a.
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.

	<b>beavatkozás 6</b>	<b>beavatkozás 7</b>	<b>beavatkozás 8</b>	<b>beavatkozás 9</b>	<b>beavatkozás 10</b>
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba	TOP+, Hazai állami forrás, saját forrás	TOP+, hazai állami forrás, GINOP	TOP+, hazai állami forrás, - <i>vissza nem térítendő támogatás</i>	DIMOP+, TOP+, saját forrás	GINOP, TOP+, saját forrás
Externáliák (pozitív, negatív)	<ul style="list-style-type: none"> <li>A város elérhetősége javul</li> <li>a lakosság elégedettsége javul</li> <li>Belvárosi személygépjár mű forgalom csökken</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Közlekedés biztonsága nő</li> <li>Lakossági elégedettség nő</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Közlekedés biztonsága nő</li> <li>Fenntartható közlekedési eszközök használata nő</li> <li>Lakossági elégedettség nő</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a lakosság elégedettsége javul</li> <li>költséghatékonyabb zöldfelület-gazdálkodás</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lakossági elégedettség nő</li> <li>Gyorsabb ügyintézés és eljárások</li> </ul>

	<b>beavatkozás 11</b>	<b>beavatkozás 12</b>	<b>beavatkozás 13</b>	<b>beavatkozás 14</b>	<b>beavatkozás 15</b>
<b>A beavatkozás alapadatai</b>					
A beavatkozás megnevezése	Környezeti szemléletformálás különböző korosztályoknak	Körforgalom megépítése az óbaroki csomópontban	Közmű okos monitoring rendszer kiépítése	Tanuszoda sportuszodává bővítése – 25 méteres medence kialakítása	Sport és rendezvényközpont létesítése
Beavatkozás gazda	Bicske Város Önkormányzata	n.a.	Bicske Város Önkormányzata	Bicske Város Önkormányzata	Bicske Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	Civil szervezetek, Bicske Köznevelési Intézményei, Bicske Város Önkormányzata	Magyar Közút, Fejér vármegye, Bicske Város Önkormányzata, NIF Zrt.	Fejér vármegye, Bicske Város Önkormányzata, Lechner Központ	NIF vagy jogutódja, Bicske Város Önkormányzata, sportegyesületek, civil szervezetek, helyi gazdálkodási szervezetek	Bicske Város Önkormányzata, sportegyesületek, civil szervezetek, helyi gazdálkodási szervezetek
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy	Ötlet	A körforgalom létesítésének vizsgálata megtörtént	Ötlet	Ötlet – koncepció	Ötlet

	beavatkozás 11	beavatkozás 12	beavatkozás 13	beavatkozás 14	beavatkozás 15
üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett		és jelenleg a tervezése zajlik.			
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés)	n.a.	n.a.	2024-2026	n.a.	n.a.
Finanszírozási információk					
A beavatkozás tervezett beruházási költsége (Ft)	40 millió	500 millió	120 millió	1,5 milliárd	2 milliárd
Bevé尔特ermelő/jövedel emtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás	nem	nem	nem, de hosszú távon megtakarítást eredményez	Igen	Igen
Milyen finanszírozás vonható be	GINOP, EFOP+, saját források	Hazai állami forrás	EFOP+, TOP+, haza állami forrás	TOP+, hazai állami forrás, gazdálkodási szervezetek befektetései	TOP+, hazai állami forrás, gazdálkodási szervezetek befektetései
Finanszírozás elemek aránya	n.a	n.a	n.a.	n.a.	n.a.
Eredményérés történt az alábbi három kategória szerint: <ul style="list-style-type: none"> <li>• csak társadalmi haszon</li> <li>• minimális pénzügyi haszon</li> <li>• mérhető pénzügyi haszon,</li> </ul>	társadalmi haszon	társadalmi haszon	társadalmi és mérhető pénzügyi haszon	társadalmi és mérhető pénzügyi haszon	társadalmi és mérhető pénzügyi haszon

	beavatkozás 11	beavatkozás 12	beavatkozás 13	beavatkozás 14	beavatkozás 15
Kockázatok nevesítése	<ul style="list-style-type: none"> <li>támogatások kifizetése késedelmet szenved</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projektek előkészítése időben csúszik</li> <li>Források hiánya</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projektek előkészítése időben csúszik</li> <li>Források hiánya</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projektek előkészítése időben csúszik</li> <li>Források hiánya</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projektek előkészítése időben csúszik</li> <li>Források hiánya</li> </ul>
<b>Fenntartási információk</b>					
Készült-e részletesebb értékelés a fenntarthatóságról	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba	GINOP, EFOP+, saját források	Hazai állami forrás	EFOP+, TOP+, haza állami forrás	TOP+, hazai állami forrás, gazdálkodási szervezetek befektetései	TOP+, hazai állami forrás, gazdálkodási szervezetek befektetései
Externáliák (pozitív, negatív)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lakosság és aktivátorok reziliens kompetenciái fejlődnek</li> <li>Megújuló energiák használata népszerűsödés e</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Közlekedés biztonsága nő</li> <li>Lakossági elégedettség nő</li> <li>Belváros forgalma csillapodik</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Klímatudatos eszközök elfogadása, használata nő</li> <li>Kompetencia fejlődés az érintett városi munkatársak esetén</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lakossági elégedettség nő</li> <li>Életmóddal kapcsolatos szemléltet váltás erősödik</li> </ul>	A projekt létrejöttének népségmegtartó és helyi identitást erősítő hatása várható

	beavatkozás 16	beavatkozás 17	beavatkozás 18	beavatkozás 19	beavatkozás 20
<b>A beavatkozás alapadatai</b>					
A beavatkozás megnevezése	Fiatalok Házában (Kossuth tér 19.) agora kialakítása	Önkormányzati (Kapcsolat Központ Költségvetési Intézmény) használatában lévő épületek korszerűsítése	Intermodális csomópont fejlesztése: felvételi épület kialakítása, peronok akadálymentesítése	Gyalogos aluljáró akadálymentes kialakítása (intermodális része) és közúti, kerékpáros és gyalogos átvezetés biztosítása a déli városrész felé	Környező zöldterületek fejlesztése
Beavatkozás gazda	Bicske Város Önkormányzata	Bicske Város Önkormányzata	NIF Zrt.	NIF Zrt.	Bicske Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	Közművelődési Intézmények, Csokonai Vitéz Mihály Általános Iskola, civil szervezetek, Fiatalok Háza	Bicske Város Önkormányzata, Egyesített Családsegítő és Gondozási Központ-Kapcsolat Központ	NIF Zrt., Bicske Város Önkormányzata	NIF Zrt., Bicske Város Önkormányzata	Magyar Közút, Bicske Város Önkormányzata, NIF Zrt, Bicskei Gazdasági Szervezet
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	Ötlet	Ötlet	tervek rendelkezésre állnak	tervek rendelkezésre állnak	Ötlet
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés)	n.a.	2024-2026	Az intermodális központ fejlesztése ütemterv szerint már 2021 júniusában megkezdődött, illetve azóta is halad folyamatosan. Ennek a fejlesztésnek a folytatása fog létrejönni a projekten belül.	Az intermodális központ fejlesztése ütemterv szerint már 2021 júniusában megkezdődött, illetve azóta is halad folyamatosan. Ennek a fejlesztésnek a folytatása fog létrejönni a projekten belül.	n.a.
Finanszírozási információk					

	<b>beavatkozás 16</b>	<b>beavatkozás 17</b>	<b>beavatkozás 18</b>	<b>beavatkozás 19</b>	<b>beavatkozás 20</b>
A beavatkozás tervezett beruházási költsége (Ft)	250 millió	450 millió	8 milliárd Ft	1,5 milliárd Ft	150 millió
Bevélteltermelő/jövedel emtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás	Igen	n.a.	nem	nem	n.a.
Milyen finanszírozás vonható be	TOP+, hazai állami forrás	TOP+, EFOP+, hazai állami forrás	vissza nem térítendő támogatás	- vissza nem térítendő támogatás	Hazai állami forrás, saját forrás
Finanszírozás elemek aránya	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: <ul style="list-style-type: none"> <li>• csak társadalmi haszon</li> <li>• minimális pénzügyi haszon</li> <li>• mérhető pénzügyi haszon,</li> </ul>	- társadalmi haszon - minimális pénzügyi haszon	társadalmi haszon	- csak társadalmi haszon - minimális pénzügyi haszon	- csak társadalmi haszon	- csak társadalmi haszon
Kockázatok nevesítése	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektek előkészítése időben csúszik,</li> <li>• támogatások kifizetése késedelmet szenved</li> <li>• fenntartási időszakra vállalt kötelezettség nem tartható</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektek előkészítése időben csúszik</li> <li>• Források hiánya</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektek előkészítése időben csúszik,</li> <li>• a közbeszerzés eredménytelen</li> <li>• hibás teljesítés merül fel,</li> <li>• EU-s támogatások kifizetése</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektek előkészítése időben csúszik,</li> <li>• a közbeszerzés eredménytelen</li> <li>• hibás teljesítés merül fel,</li> <li>• EU-s támogatások kifizetése</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektek előkészítése időben csúszik</li> <li>• Források hiánya</li> </ul>

	beavatkozás 16	beavatkozás 17	beavatkozás 18	beavatkozás 19	beavatkozás 20
			késedelmet szenved, • fenntartási időszakra vállalt kötelezettség nem tartható	késedelmet szenved, • fenntartási időszakra vállalt kötelezettség nem tartható	
<b>Fenntartási információk</b>					
Készült-e részletesebb értékelés a fenntarthatóságról	n.a.	nem	n.a.	n.a.	n.a.
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba	TOP+, hazai állami forrás	TOP+, EFOP+, hazai állami forrás	vissza nem térítendő támogatás	vissza nem térítendő támogatás	Hazai állami forrás, saját forrás
Externáliák (pozitív, negatív)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lakossági elégedettség nő</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lakossági elégedettség növelése</li> <li>Fenntartási költségek csökkenése (%)</li> <li>Támogatásban részt vevő személyek számának növekvése (fő)</li> </ul>	A város elérhetősége javul, mind a lakosság, mind a piaci szereplők körében.	<ul style="list-style-type: none"> <li>a lakosság elégedettsége javul</li> <li>alacsonyabb CO2 kibocsájtás a belvárost elkerülő teherforgalom részéről</li> </ul>	Városi környezet megújul, Lakossági elégedettség nő,

	beavatkozás 21	beavatkozás 22	beavatkozás 23	beavatkozás 24	beavatkozás 25
<b>A beavatkozás alapadatai</b>					
A beavatkozás megnevezése	Sport és rekreációs funkciók bővítése – ifjúsági korosztály számára, műfüves focipálya, rekortán sportpálya, pumpapálya	Kék infrastruktúrafejlesztés , nyílt víztükör kialakítása, élőhelyfejlesztés, kisvízfolyás rehabilitáció	Zöldfelületek rekreációs célú fejlesztése	Gyalogos átkötés (híd) létesítése a Piac és a Park között	Muskátli utca menti közkert extenzív (padok, fák telepítése) fejlesztése
Beavatkozás gazda	Bicske Város Önkormányzata	Bicske Város Önkormányzata	Bicske Város Önkormányzata	Bicske Város Önkormányzata	Bicske Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	Bicske Város Önkormányzat, Bicskei Gazdasági Szervezet,	Bicske Város Önkormányzat, Bicskei Gazdasági Szervezet, Sportegyesületek,	Bicske Város Önkormányzat, Bicskei Gazdasági Szervezet,	Csokonai Vitéz Mihály Általános Iskola, Bicske Város Önkormányzat	Magyar Közút, Bicske Város Önkormányzata
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	A Bicske Szíve park fejlesztésének I. üteme befejeződött. A fejlesztési irányok kiforottak.	Ötlet - A Bicske Szíve park fejlesztésének I. üteme befejeződött. A fejlesztési irányok kiforottak.	Ötlet - A Bicske Szíve park fejlesztésének I. üteme befejeződött. A fejlesztési irányok kiforottak.	Ötlet - A Bicske Szíve park fejlesztésének I. üteme befejeződött. A fejlesztési irányok kiforottak.	Ötlet - A Bicske Szíve park fejlesztésének I. üteme befejeződött. A fejlesztési irányok kiforottak.
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés)	n.a.	n.a.	2024-2026	n.a.	n.a.
<b>Finanszírozási információk</b>					
A beavatkozás tervezett beruházási költsége (Ft)	450 millió	200 millió	200 millió	150 millió	200 millió
Bevélteltermelő/jövedel emtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.

	<b>beavatkozás 21</b>	<b>beavatkozás 22</b>	<b>beavatkozás 23</b>	<b>beavatkozás 24</b>	<b>beavatkozás 25</b>
Milyen finanszírozás vonható be	vissza nem térítendő támogatás, saját forrás	vissza nem térítendő támogatás, saját forrás	vissza nem térítendő támogatás, saját forrás	vissza nem térítendő támogatás, saját forrás	vissza nem térítendő támogatás, saját forrás
Finanszírozás elemek aránya	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: <ul style="list-style-type: none"> <li>csak társadalmi haszon</li> <li>minimális pénzügyi haszon</li> <li>mérhető pénzügyi haszon,</li> </ul>	társadalmi és minimális pénzügyi haszon	társadalmi haszon	csak társadalmi haszon	csak társadalmi haszon	csak társadalmi haszon
Kockázatok nevesítése	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projektek előkészítése időben csúszik,</li> <li>támogatások kifizetése késedelmet szenved</li> <li>fenntartási időszakra vállalt kötelezettség nem tartható</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projektek előkészítése időben csúszik</li> <li>Források hiánya</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projektek előkészítése időben csúszik</li> <li>Források hiánya</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projektek előkészítése időben csúszik</li> <li>Források hiánya</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projektek előkészítése időben csúszik</li> <li>Források hiánya</li> </ul>
<b>Fenntartási információk</b>					
Készült-e részletesebb értékelés a fenntarthatóságról	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.

	beavatkozás 21	beavatkozás 22	beavatkozás 23	beavatkozás 24	beavatkozás 25
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba	vissza nem térítendő támogatás, saját forrás	vissza nem térítendő támogatás, saját forrás	vissza nem térítendő támogatás, saját forrás	vissza nem térítendő támogatás, saját forrás	vissza nem térítendő támogatás, saját forrás
Externáliák (pozitív, negatív)	<ul style="list-style-type: none"> <li>a lakosság elégedettsége javul</li> <li>Városi környezet megújul,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a lakosság elégedettsége javul</li> <li>Városi környezet megújul</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a lakosság elégedettsége javul</li> <li>Városi környezet megújul</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a lakosság elégedettsége javul</li> <li>Városi környezet megújul</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Városi környezet megújul,</li> <li>Lakossági elégedettség nő,</li> </ul>

	beavatkozás 26	beavatkozás 27	beavatkozás 28	beavatkozás 29	beavatkozás 30
<b>A beavatkozás alapadatai</b>					
A beavatkozás megnevezése	Kossuth tér megújítása – közterület fejlesztés, vízi játékok, rendezvénytér, közösségi tér fejlesztése – lakosság széles körű bevonása	Egészségügyi központ fejlesztésének befejezése	Toronyépület fejlesztése - alsó szint ez EÜ központ fejlesztéséhez kapcsolódna, felső szintek funkcióváltásának elősegítése	Testvérvárosok tere kialakítása - közterületfejlesztés és zöldfelületfejlesztés a lebontott áruház (Kossuth u. József A. u. kereszteződésében) helyén	Kossuth utca 10-12. funkcióváltása
Beavatkozás gazda	Bicske Város Önkormányzata	Bicske Város Önkormányzata	Bicske Város Önkormányzata	Bicske Város Önkormányzata	Bicske Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	Bicske Város Önkormányzat, Bicskei Gazdasági Szervezet,	Bicske Város Önkormányzat, Bicskei Gazdasági Szervezet,	Bicske Város Önkormányzat, Bicskei Gazdasági Szervezet,	Bicske Város Önkormányzat, Német nemzetiségi önkormányzat	Bicske Város Önkormányzata, Bicskei Gazdasági Szervezet
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	Ötlet	A II. ütem fejlesztési irányai tervezés alatt.	Ötlet	Ötlet	Ötlet
A beavatkozás tervezett időzítése	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.

	beavatkozás 26	beavatkozás 27	beavatkozás 28	beavatkozás 29	beavatkozás 30
(kezdés, várható befejezés)					
Finanszírozási információk					
A beavatkozás tervezett beruházási költsége (Ft)	500 millió	1 milliárd	1 milliárd	150 millió	1 milliárd
Bevételestermelő/jövedelemtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás	n.a	n.a	n.a	n.a.	n.a.
Milyen finanszírozás vonható be	Hazai állami forrás vissza nem térítendő támogatás, saját forrás	Hazai állami forrás vissza nem térítendő támogatás, saját forrás	Hazai állami forrás vissza nem térítendő támogatás, saját forrás,	Hazai állami forrás vissza nem térítendő támogatás, saját forrás	Hazai állami forrás vissza nem térítendő támogatás, saját forrás
Finanszírozás elemek aránya	n.a	n.a	n.a.	n.a.	n.a.
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: <ul style="list-style-type: none"> <li>• csak társadalmi haszon</li> <li>• minimális pénzügyi haszon</li> <li>• mérhető pénzügyi haszon,</li> </ul>	társadalmi haszon	társadalmi haszon	csak társadalmi haszon	csak társadalmi haszon	csak társadalmi haszon
Kockázatok nevesítése	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektek előkészítése időben csúszik,</li> <li>• támogatások kifizetése késedelmet szenved</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektek előkészítése időben csúszik</li> <li>• Források hiánya</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektek előkészítése időben csúszik</li> <li>• Források hiánya</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektek előkészítése időben csúszik</li> <li>• Források hiánya</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektek előkészítése időben csúszik</li> <li>• Források hiánya</li> </ul>

	beavatkozás 26	beavatkozás 27	beavatkozás 28	beavatkozás 29	beavatkozás 30
	<ul style="list-style-type: none"> <li>fenntartási időszakra vállalt kötelezettség nem tartható</li> </ul>				
<b>Fenntartási információk</b>					
Készült-e részletesebb értékelés a fenntarthatóságról	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba	Hazai állami forrás vissza nem térítendő támogatás	Hazai állami forrás vissza nem térítendő támogatás	Hazai állami forrás vissza nem térítendő támogatás	Hazai állami forrás vissza nem térítendő támogatás	Hazai állami forrás vissza nem térítendő támogatás
Externáliák (pozitív, negatív)	<ul style="list-style-type: none"> <li>a lakosság elégedettsége javul</li> <li>Belvárosi személygépjár mű forgalom csökken</li> <li>Hősziget hatás mérséklődik</li> <li>Városi környezet megújul,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lakossági elégedettség nő</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lakossági elégedettség nő</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lakossági elégedettség nő</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lakossági elégedettség nő</li> </ul>

	beavatkozás 31	beavatkozás 32	beavatkozás 33	beavatkozás 34	beavatkozás 35
<b>A beavatkozás alapadatai</b>					
A beavatkozás megnevezése	Új és régi rendezvények szervezése az identitás erősítése érdekében	Kastély és környezetének turisztikai-kulturális célú hasznosítása - zöld környezet rendezése, rendezvények tartása, épület funkcióváltása	Nagy Károly egykori csillagdjának újjáépítése, turisztikai fejlesztése, látogatóközpont	Egyéb turisztikai attrakció fejlesztése: kilátó, tanösvény, erdei iskola	Gazdasági területek fejlesztése- logisztikai, raktározási cégek területre vonzása (ipari park)
Beavatkozás gazda	Bicske Város Önkormányzata	Fejér Vármegyei Önkormányzat	Fejér Vármegyei Önkormányzat	Bicske Város Önkormányzata	Bicske Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	Bicske Város Önkormányzat, Bicskei Gazdasági Szervezet	Bicske Város Önkormányzat, Fejér Vármegyei Önkormányzat, Budapest Fővárosi Önkormányzata	Bicske Város Önkormányzat, Fejér Vármegyei Önkormányzat, forgalmas csomópontokon engedélyezési terv	Csokonai Vitéz Mihály Általános Iskola, Bicske Város Önkormányzat	Bicske Város Önkormányzata, piaci szereplők, beruházók, vállalkozások
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	Ötlet	Pannónia Szíve Turizmusfejlesztési Koncepció - konceptuális szakasz		Ötlet	Az ipari park hoz megépült az autópálya lehajtó- további fejlesztési irányok kidolgozandók
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés)	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
<b>Finanszírozási információk</b>					
A beavatkozás tervezett beruházási költsége (Ft)	80 millió	3 milliárd	2 milliárd	250 millió	600 millió
Bevélteltermelő/jövedel emtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen	n.a	n.a.	nem	n.a.	n.a.

	beavatkozás 31	beavatkozás 32	beavatkozás 33	beavatkozás 34	beavatkozás 35
tartalommal a beavatkozás					
Milyen finanszírozás vonható be	saját forrás	hazai állami forrás, vissza nem térítendő támogatás	n.a.	n.a.	Hazai állami forrás, saját forrás
Finanszírozás elemek aránya	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Eredmény mérés történt az alábbi három kategória szerint: <ul style="list-style-type: none"> <li>• csak társadalmi haszon</li> <li>• minimális pénzügyi haszon</li> <li>• mérhető pénzügyi haszon,</li> </ul>	- társadalmi haszon -	- társadalmi haszon - várható pénzügyi haszon	n.a.	n.a.	- társadalmi haszon - várható pénzügyi haszon
Kockázatok nevesítése	<ul style="list-style-type: none"> <li>• támogatások kifizetése késedelmet szenved</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektek előkészítése időben csúszik</li> <li>• Források hiánya</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektek előkészítése időben csúszik</li> <li>• Források hiánya</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektek előkészítése időben csúszik</li> <li>• Források hiánya</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektek előkészítése időben csúszik</li> <li>• Források hiánya</li> </ul>
<b>Fenntartási információk</b>					
Készült-e részletesebb értékelés a fenntarthatóságról	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba	Hazai állami forrás vissza nem térítendő támogatás	hazai állami forrás - vissza nem térítendő támogatás	n.a.	n.a.	Hazai állami forrás, saját forrás

	beavatkozás 31	beavatkozás 32	beavatkozás 33	beavatkozás 34	beavatkozás 35
Externáliák (pozitív, negatív)	<ul style="list-style-type: none"> <li>a lakosság elégedettsége javul</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lakossági elégedettség nő</li> </ul>	n.a.	a lakosság elégedettsége javul	n.a.

	beavatkozás 36	beavatkozás 37	beavatkozás 38	beavatkozás 39	beavatkozás 40
<b>A beavatkozás alapadatai</b>					
A beavatkozás megnevezése	Turisztikai célú fejlesztés (attrakció bővítés és kapcsolódó infrastruktúra fejlesztés)	'Közösségi beavatkozás a bicskei szegregált lakóterületek integrációja érdekében' projekt folytatása	A szegregált lakóterületek rehabilitációja Bicskén – átmeneti szociális blokkok kialakítása	A város csapadékvíz elvezetésének korszerűsítése, környezettudatos megoldások alkalmazása, természetes vízmegtartó megoldások kialakítása, kisvízfolyásokkal történő kapcsolat megfelelő kialakítása	Kanizsai út gyalogos fejlesztése - gyalogos híd és biztonságos járófelületek kialakítása
Beavatkozás gazda	Bicske Város Önkormányzata	Bicske Város Önkormányzata	Bicske Város Önkormányzata	Bicske Város Önkormányzata	Bicske Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	Bicske Város Önkormányzat, helyi vállalkozók, NIF Zrt.	Bicske Város Önkormányzat, Civil szervezetek	Bicske Város Önkormányzat, Civil szervezetek	Bicske Város Önkormányzat, Bicskei Gazdasági Szervezet, Fejérvíz Zrt.	Magyar Közút, Bicske Város Önkormányzata
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	Ötlet	Ötlet	Ötlet	Tervezés alatt	Ötlet
A beavatkozás tervezett időzítése	n.a.	2024-2026	n.a.	n.a.	n.a.

	beavatkozás 36	beavatkozás 37	beavatkozás 38	beavatkozás 39	beavatkozás 40
(kezdés, várható befejezés)					
Finanszírozási információk					
A beavatkozás tervezett beruházási költsége (Ft)	300 millió	120 millió	150 millió	I. ütem – 500 millió Teljes projekt: 3 milliárd	300 millió
Bevételtermelő/jövedel emtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Milyen finanszírozás vonható be	Hazai állami forrás, - vissza nem térítendő támogatás saját forrás	ESZA+, hazai állami forrás - vissza nem térítendő támogatás, saját forrás	ESZA+, hazai állami forrás - vissza nem térítendő támogatás saját forrás	TOP+, hazai állami forrás - vissza nem térítendő támogatás	hazai állami forrás - vissza nem térítendő támogatás
Finanszírozás elemek aránya	n.a	n.a	n.a.	n.a.	n.a.
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: <ul style="list-style-type: none"> <li>• csak társadalmi haszon</li> <li>• minimális pénzügyi haszon</li> <li>• mérhető pénzügyi haszon,</li> </ul>	- társadalmi haszon - minimális pénzügyi haszon	társadalmi haszon	- csak társadalmi haszon	- csak társadalmi haszon	- csak társadalmi haszon
Kockázatok nevesítése	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektek előkészítése időben csúszik,</li> <li>• támogatások kifizetése késedelmet szenved</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektek előkészítése időben csúszik</li> <li>• Források hiánya</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektek előkészítése időben csúszik</li> <li>• Források hiánya</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektek előkészítése időben csúszik,</li> <li>• támogatások kifizetése késedelmet szenved</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektek előkészítése időben csúszik,</li> <li>• támogatások kifizetése késedelmet szenved</li> </ul>

	beavatkozás 36	beavatkozás 37	beavatkozás 38	beavatkozás 39	beavatkozás 40
	<ul style="list-style-type: none"> <li>fenntartási időszakra vállalt kötelezettség nem tartható</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>fenntartási időszakra vállalt kötelezettség nem tartható</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>fenntartási időszakra vállalt kötelezettség nem tartható</li> </ul>
<b>Fenntartási információk</b>					
Készült-e részletesebb értékelés a fenntarthatóságról	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba	Hazai állami forrás, - vissza nem térítendő támogatás saját forrás	ESZA+, hazai állami forrás - vissza nem térítendő támogatás, saját forrás	ESZA+, hazai állami forrás - vissza nem térítendő támogatás saját forrás	TOP+, hazai állami forrás - vissza nem térítendő támogatás	hazai állami forrás - vissza nem térítendő támogatás
Externáliák (pozitív, negatív)	<ul style="list-style-type: none"> <li>turizmusfejlesztés, vállalkozási kedv nő az érintett területen,</li> <li>Társadalmi kohézió javul</li> </ul>	Társadalmi szolidaritás növekedése	n.a.	a lakosság elégedettsége javul	<ul style="list-style-type: none"> <li>Városi környezet megújul,</li> <li>Lakossági elégedettség nő,</li> </ul>

	beavatkozás 41	beavatkozás 42	beavatkozás 43	beavatkozás 44	beavatkozás 45
<b>A beavatkozás alapadatai</b>					
A beavatkozás megnevezése	Vízi közmű fejlesztés: Bajcsy-Zsilinszky utca vezetékkiháltás	Kerékpárút hálózat fejlesztése a Kerékpárosforgalmi Hálózat Terv (2017) alapján	Északi természetvédelmi területeken (Natura 2000, országos ökológiai hálózat)	Lovas turizmus, gyalogos tanösvények, zöldutak kialakítása; kisvízfolyások természetközeli	Belterületi fasorok fejlesztése, megújítása

	beavatkozás 41	beavatkozás 42	beavatkozás 43	beavatkozás 44	beavatkozás 45
Beavatkozás gazda	Bicske Város Önkormányzata	Bicske Város Önkormányzata	Bicske Város Önkormányzata	Bicske Város Önkormányzata	Bicske Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	Bicske Város Önkormányzat, Fejérvíz Zrt.	Magyar Közút, Bicske Város Önkormányzat	Bicske Város Önkormányzata, Fejér Vármegye Önkormányzata, Magyar Turisztikai Ügynökség	Bicske Város Önkormányzata, Fejér Vármegye Önkormányzata, Magyar Turisztikai Ügynökség, Helyi vállalkozások	Bicskei Gazdasági Szervezet
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett		KHT-ban megtervezve a hálózat	Ötlet	Ötlet	A Ziffában lévő elvek már levannak fektetve
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés)	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Finanszírozási információk					
A beavatkozás tervezett beruházási költsége (Ft)	200 millió	450 millió	300 millió	400 millió	200 millió
Bevélteltermelő/jövedel emtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás	nem	nem	kiegészíthető bevételt termelő elemmel	kiegészíthető bevételt termelő elemmel	nem
Milyen finanszírozás vonható be	n.a.	n.a.	hazai állami forrás - vissza nem térítendő támogatás	hazai állami forrás - vissza nem térítendő támogatás	TOP+, Hazai állami forrás, saját forrás
Finanszírozás elemek aránya	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.

	beavatkozás 41	beavatkozás 42	beavatkozás 43	beavatkozás 44	beavatkozás 45
Eredményérés történt az alábbi három kategória szerint: <ul style="list-style-type: none"> <li>csak társadalmi haszon</li> <li>minimális pénzügyi haszon</li> <li>mérhető pénzügyi haszon,</li> </ul>	társadalmi haszon	társadalmi haszon	csak társadalmi és mérhető pénzügyi haszon	társadalmi és mérhető pénzügyi haszon	csak társadalmi haszon
Kockázatok nevesítése	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projektek előkészítése időben csúszik,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projektek előkészítése időben csúszik</li> <li>Források hiánya</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projektek előkészítése időben csúszik</li> <li>Források hiánya</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projektek előkészítése időben csúszik</li> <li>Források hiánya</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projektek előkészítése időben csúszik</li> <li>Források hiánya</li> </ul>
<b>Fenntartási információk</b>					
Készült-e részletesebb értékelés a fenntarthatóságról	n.a.	nem	n.a.	n.a.	n.a.
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba	n.a.	n.a.	hazai állami forrás, vissza nem térítendő támogatás	hazai állami forrás, vissza nem térítendő támogatás	TOP+, Hazai állami forrás, saját forrás
Externáliák (pozitív, negatív)	n.a	Közlekedés biztonsága nő Lakossági elégedettség nő	n.a.	a lakosság elégedettsége javul	Városi környezet megújul, Lakossági elégedettség nő,

	beavatkozás 46	beavatkozás 47	beavatkozás 48	beavatkozás 49	beavatkozás 50
<b>A beavatkozás alapadatai</b>					
A beavatkozás megnevezése	Közvilágítás bővítése és a meglévő hálózat energetikai korszerűsítése	Beltéri utak és járdahálózat fejlesztése	Szakképzés továbbfejlesztése, képzési területek bővítése a munkaerőpiaci igényekkel összhangban	Térfigyelő kamerarendszer bővítése	Helyi és helyközi autóbusszal hálózat fejlesztése
Beavatkozás gazda	Bicske Város Önkormányzata	Bicske Város Önkormányzata	Bicske Város Önkormányzata	Bicske Város Önkormányzata	Bicske Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	Bicske Város Önkormányzat	Magyar Közút, Bicske Város Önkormányzat	Bicske Város Önkormányzata, civil szervezetek, helyi vállalkozók	Bicske Város Önkormányzata	Bicske Város Önkormányzata, Volánbusz Zrt., Középnnyugat-magyarországi Közlekedési Központ Zrt.
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	Ötlet	Ötlet	volt már képzési projekt, így van tapasztalata a településnek	Ötlet	Bicske Fenntartható Mobilitási Terve tartalmazza a hálózat fejlesztésének elemeit
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés)	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
<b>Finanszírozási információk</b>					
A beavatkozás tervezett beruházási költsége (Ft)	1 milliárd	700 millió	300 millió	150 millió	150 millió
Bevételtermelő/jövedel emtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen	nem, de a kiadásokat csökkentheti	nem	n.a.	n.a.	n.a.

	beavatkozás 46	beavatkozás 47	beavatkozás 48	beavatkozás 49	beavatkozás 50
tartalommal a beavatkozás					
Milyen finanszírozás vonható be	Hazai állami forrás, vissza nem térítendő támogatás	Hazai állami forrás, vissza nem térítendő támogatás	n.a.	n.a.	n.a.
Finanszírozás elemek aránya	n.a	n.a	n.a.	n.a.	n.a.
Eredmény mérés történt az alábbi három kategória szerint: <ul style="list-style-type: none"> <li>• csak társadalmi haszon</li> <li>• minimális pénzügyi haszon</li> <li>• mérhető pénzügyi haszon,</li> </ul>	társadalmi és minimális pénzügyi haszon	társadalmi haszon	csak társadalmi haszon	csak társadalmi haszon	n.a.
Kockázatok nevesítése	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektek előkészítése időben csúszik,</li> <li>• támogatások kifizetése késedelmet szenved</li> <li>• fenntartási időszakra vállalt kötelezettség nem tartható</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektek előkészítése időben csúszik</li> <li>• Források hiánya</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektek előkészítése időben csúszik</li> <li>• Források hiánya</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektek előkészítése időben csúszik</li> <li>• Források hiánya</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektek előkészítése időben csúszik</li> <li>• Források hiánya</li> </ul>
<b>Fenntartási információk</b>					
Készült-e részletesebb értékelés a fenntarthatóságról	n.a.	nem	n.a.	n.a.	n.a.

	beavatkozás 46	beavatkozás 47	beavatkozás 48	beavatkozás 49	beavatkozás 50
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba	Hazai állami forrás - vissza nem térítendő támogatás saját forrás	Hazai állami forrás - vissza nem térítendő támogatás saját forrás	n.a.	n.a.	n.a.
Externáliák (pozitív, negatív)	a lakosság elégedettsége javul	a közlekedés biztonsága, a nő lakossági elégedettség nő	a képzett munkaerő megléte miatt a beruházói kedv nő	a lakosság elégedettsége javul	a városi környezet megújul, a lakossági elégedettség nő, a közlekedés biztonság nő, a közlekedés minősége nő

	beavatkozás 51	beavatkozás 52
<b>A beavatkozás alapadatai</b>		
A beavatkozás megnevezése	M1 autópálya 2*3 forgalmi sávra történő fejlesztése	M100 út kiépítése és a hozzá kapcsolódó csomópontok kialakítása
Beavatkozás gazda	NIF Nemzeti Infrastruktúra Fejlesztő Zrt. vagy annak jogutódja	NIF Nemzeti Infrastruktúra Fejlesztő Zrt. vagy annak jogutódja
Megvalósító partnerek	Bicske Város Önkormányzat, NIF Zrt.	Magyar Közút, Bicske Város Önkormányzat, NIF Zrt., érintett vármegyei önkormányzatok (Pest, Fejér, Komárom-Esztergom)
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	Tervezési szint	Tervezés alatt
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés)	folyamatban, jelenleg felfüggesztve - az állami beruházások	n.a.
Finanszírozási információk		

	<b>beavatkozás 51</b>	<b>beavatkozás 52</b>
A beavatkozás tervezett beruházási költsége (Ft)	20 milliárd	40 milliárd
Bevé尔特ermelő/jövedelemtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás	n.a.	nem
Milyen finanszírozás vonható be	Hazai állami forrás - vissza nem térítendő támogatás	Hazai állami forrás - vissza nem térítendő támogatás
Finanszírozás elemek aránya	n.a.	n.a.
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: <ul style="list-style-type: none"> <li>• csak társadalmi haszon</li> <li>• minimális pénzügyi haszon</li> <li>• mérhető pénzügyi haszon,</li> </ul>	- társadalmi haszon	társadalmi haszon
Kockázatok nevesítése	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektek előkészítése időben csúszik,</li> <li>• támogatások kifizetése késedelmet szenved</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektek előkészítése időben csúszik</li> <li>• Források hiánya</li> </ul>
<b>Fenntartási információk</b>		
Készült-e részletesebb értékelés a fenntarthatóságról	n.a.	n.a.
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során	n.a.	n.a.
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba	Hazai állami forrás, vissza nem térítendő támogatás	Hazai állami forrás, vissza nem térítendő támogatás, saját forrás
Externáliák (pozitív, negatív)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A város elérhetősége javul</li> <li>• a lakosság elégedettsége javul</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elérhetőség javulása miatt növekszik a beruházói kedv a városba.</li> <li>• A javuló társadalmi mobilitás miatt</li> </ul>

	beavatkozás 51	beavatkozás 52
		változhat a város népessége

## **6.4 Működési térkép**

A város irányítási és működési modellje és az ahhoz kapcsolódó ábra a 3. fejezetben került kifejtésre.